

Tallinna linna 2025. aasta konsolideeritud majandusaasta aruanne

Nimetus	Tallinna linn
Aadress	Vabaduse väljak 7, 15199 Tallinn
Telefon	640 4141
Faks	640 4183
E-posti aadress	lvpost@tallinnlv.ee
Kodulehekülje aadress	www.tallinn.ee
Majandusaasta algus	1. jaanuar 2025
Majandusaasta lõpp	31. detsember 2025
Audiitorühing	KPMG Baltics OÜ

Sisukord

1.	Tegevusaruanne	5
1.1.	Konsolideerimisgrupp ja linnaorganisatsioon	5
1.1.1.	Konsolideerimisgrupp	5
1.1.2.	Linna juhtorganid ja juhtimisstruktuur	7
1.1.3.	Töötajaskond	8
1.2.	Põhilised finantsnäitajad	13
1.3.	Ülevaade majanduskeskkonnast	16
1.4.	Ülevaade sisekontrollisüsteemide rakendamise kohta	17
1.4.1.	Finantsarvestus ja -riskide juhtimine	19
1.5.	Ülevaade Tallinna arengustrateegia „Tallinn 2035“ täitmisest	21
1.5.1.	Arengustrateegia „Tallinn 2035“ strateegiliste sihtide elluviimine	25
	Siht 1: Sõbralik linnaruum	25
	Siht 2: Loov maailmalinn	25
	Siht 3: Terve Tallinn liigub	26
	Siht 4: Roheline pööre	27
	Siht 5: Heatahtlik kogukond	28
	Siht 6: Kodu, mis algab tänavast	29
1.5.2.	„Tallinn 2035“ tegevusvaldkondade ülevaade	31
	Tegevusvaldkond 1: Ettevõtluskeskkond	31
	Tegevusvaldkond 2: Haridus ja noorsootöö	36
	Tegevusvaldkond 3: Keskkonnahoid	42
	Tegevusvaldkond 4: Korrakaitse	48
	Tegevusvaldkond 5: Kultuur	51
	Tegevusvaldkond 6: Liikuvus	57
	Tegevusvaldkond 7: Linnamaastik	63
	Tegevusvaldkond 8: Linnaplaneerimine	67
	Tegevusvaldkond 9: Linnavara	72
	Tegevusvaldkond 10: Sotsiaalhoolekanne	78
	Tegevusvaldkond 11: Sport ja liikumisharrastus	83
	Tegevusvaldkond 12: Tehnovõrgud	88
	Tegevusvaldkond 13: Tervis ja tervishoid	92
	Tegevusvaldkond 14: Juhtimine ja tugiteenused	96
1.5.3.	Ülevaade arengudokumendi „Kliimaneutraalne Tallinn. Tallinna säästva energiamajanduse ja kliimamuutustega kohanemise kava aastani 2030“ elluviimisest	104
1.5.4.	Ülevaade arengustrateegia „Tallinn 2035“ mõõdikute sihttasemetest saavutamiseks	107
1.5.5.	Ülevaade 2025. a algatatud ja ellu viidud välisrahastusega projektidest	132
1.6.	Ülevaade linna tütarettevõtjate ja linna valitseva mõju all olevate sihtasutuste tegevusest	144
1.7.	Ülevaade linna olulise mõju all oleva sihtasutuse tegevusest	157
2.	Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne	158
2.1.	Konsolideeritud bilanss	158

2.2.	Konsolideeritud tulemiaruanne	159
2.3.	Konsolideeritud rahavoogude aruanne (kaudsel meetodil)	160
2.4.	Konsolideeritud netovara muutuste aruanne	161
2.5.	Eelarve täitmise aruanne	162
2.6.	Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisad	163
Lisa 1.	Arvestuspõhimõtted	163
Lisa 2.	Raha ja selle ekvivalendid	169
Lisa 3.	Finantsinvesteeringud	170
Lisa 4.	Maksu- ja trahvinõuded	171
Lisa 5.	Muud nõuded ja ettemaksed	172
Lisa 6.	Varud	174
Lisa 7.	Osalused valitseva mõju all olevates üksustes	175
Lisa 8.	Osalused sidusüksustes	177
Lisa 9.	Kinnisvarainvesteeringud	178
Lisa 10.	Materiaalne põhivara	179
Lisa 11.	Immateriaalne põhivara	182
Lisa 12.	Maksu- ja trahvikohustised ning saadud ettemaksed	182
Lisa 13.	Muud kohustised ja saadud ettemaksed	183
Lisa 14.	Eraldised	184
Lisa 15.	Võlakohustised	185
Lisa 16.	Maksutulud	189
Lisa 17.	Müüdud tooted ja teenused	190
Lisa 18.	Saadud ja antud toetused	191
Lisa 19.	Muud tegevustulud	195
Lisa 20.	Tööjõukulud	195
Lisa 21.	Muud tegevuskulud	196
Lisa 22.	Intressikulud ja muud finantskulud	197
Lisa 23.	Bilansivälised kohustised	198
Lisa 24.	Teenuste kontsessioonikokkulepped	199
Lisa 25.	Tingimuslikud kohustised	201
Lisa 26.	Tehingud seotud osapooltega	202
Lisa 27.	Konsolideerimata finantsaruanded	203
Lisa 28.	Selgitused eelarve täitmise aruande kohta	207
3.	Allkirjad majandusaasta aruandele	211



Head tallinlased!

Tallinna 2025. aasta konsolideeritud majandusaasta aruanne võtab kokku linna eelmise aasta tegemised. See annab põhjaliku ülevaate Tallinna konsolideerimisgruppi kuuluvate partnerite majandusaastast ja rahalisest seisust ning arengustrateegia „Tallinn 2035“ elluviimisest.

Linnaorganisatsioon töötab järjepidevalt, et ellu viia väljakutseterohketes oludes seatud eesmärged. Mitme hinnaindeksi tõus ja üldine inflatsioon piltlikustab jätkuvat elukalliduse kasvu, mis kahtlemata mõjutab kõiki Eesti inimesi, puutumata ei jää ka pealinlased. Küberjulgeoleku murekohad ilmutavad end järjest sagedamini ja valusamalt, kasvab inimeste vajadus vaimse tervise abi järele. Linnal tuleb sel ajal pakkuda elanikele kindlustunnet rohkem kui kunagi varem: mugavaid ja lihtsasti kättesaadavaid teenuseid,

tõhusat tuge abivajajatele, kvaliteetset avalikku ruumi.

Sõbraliku linnaruumi arendamiseks alustati 2025. aastal Tallinna uue üldplaneeringu koostamist. Linna asutused arendasid koostöös välja digitööriistu, mis muudavad oluliste teenuste planeerimise andmepõhiseks ja terviklikumaks. Korraldati arhitektuurikonkursse ja korraldati ka nende läbiviimise protsessi. Mitmendat aastat järjepanu lühenes planeeringute keskmine menetlusaeg.

Rahvusvahelise innovatsiooni kasvatamiseks Tallinnas, **loovas maailmalinnas**, jätkus edukas programm Test in Tallinn ning innovatsioonialane koostöö teiste riikide ja linnadega. Turismisektoris jätkati Tallinna kui sihtkoha tuntuse ja meeldiva külastuskogemuse arendamist. Jätkusid haridusreformid: 2024. aastal alguse saanud eestikeelsele õppele üleminek, selleks õppemetoodikate ja õpetajate järelkasvu tagamine ning tulemuste jälgimine ning seadusruumi uuenedisest tulenevad töökorralduse muudatused koolides ja lasteaedades. Lõpule jõudis Tallinna vanalinna üheksanda kvartali ehk linnateatri kompleksi tervikrekonstrueerimine, mida peetakse Eesti ajaloo mahukaimaks ja keerukaimaks muinsuskaitseprojektsiks.

Et **terve Tallinn liiguks** ka talvel, alustas linn senisest ulatuslikumalt kõnniteede talvist hooldust, mis parandas hüppeliselt kõnniteede hooldustaseme ühtlust. Programmi „Ohutu koolitee“ raames jätkati laste liikumiste turvalisuse parendamist ning valmis laste ja noorte vaimse tervise probleemide ennetamise tegevuskava. Alustati kogu linna trollitaristu ja -veeremi täiemahulise uuendamise. Spordi valdkonnas oli suursugune aasta: Tallinn kandis Euroopa spordipealinna tiitlit, tööd alustas Tallinna spordikeskusi ühendav uus asutus ning korraldati arhitektuurikonkurss, et ehitada Varraku tänavale Eesti esimene olümpiamõõtmetes ujula.

Arengustrateegiasse „Tallinn 2035“ loodi uus [ringmajanduse valdkond](#) ning valmis valdkonna arengukava. Ehitati seitse uut A-energiaklassiga hoonet. Jätkati ulatusliku looduskoosluste ja elupaikade taastamise tegevusega, sh Pääsküla rabas, rannaniitudel ja looduslikel niidualadel, ning võõrliikide tõrjega. Valmis seitse mürauuringut, parandati elanike teadlikkust jäätmete vähendamise ja loodushoiu vallas ning jätkati Tallinnas jõudsalt kasvava linnaaianduse liikumise toetamist.

Sihil **„Heatahtlik kogukond“** suunal tehti pingutusi nii sotsiaalhoolekande kui ka korrakaitse valdkonnas. Avati järgmised kaks Perepesa lastega perede toetamiseks ning töötati välja Tallinna laste- ja peresõbraliku linna kontseptsioon. Ühte asutusse koondati paljud linna korraldatavad ja osutatavad sotsiaalteenused, näiteks erihoolekande- ja rehabilitatsiooniteenused ning koduteenus. Munitsipaalpolitsei tugipunktide töö muutus senisest kogukonnakeskseks, koostati Tallinna riskianalüüs ja ametiasutuste toimepidevuse plaanid ning kiideti heaks linna kriisiplaan. Kriisimurdjate võrgustik kasvas 100 linnatöötajani.

Sihil **„Kodu, mis algab tänavast“** anti abivajajatele ja linnale olulistele töötajatele üürile umbes 300 eluruumi ja pikendati ligi 2000 eluruumi üürilepingut. Jätkati naabruskonnapõhise tervikrenoveerimise katseprojekti SOFTacademy elluviimist. Aasta lõpetas ulatuslik veekriis, mille kiireks lahendamiseks tehti suuri pingutusi. Jätkati kaugküttevõrgu arendamist ning juhitavale LED-tänavavalgustusele üleminekut.

Linna tegevusi mõjutanud väliskeskkonna trendidest, tegevusvaldkondade fookustest ja 2026. aasta plaanidest saategi täpsemalt lugeda käesolevast aruandest.

1. Tegevusaruanne

1.1. Konsolideerimisgrupp ja linnaorganisatsioon

1.1.1. Konsolideerimisgrupp

Majandusaasta aruanne sisaldab informatsiooni Tallinna linna 20 ametiasutuse ja nende 238 hallatava asutuse (edaspidi koos linn) ning linna valitseva mõju all oleva 8 äriühingu ja 8 sihtasutuse (edaspidi koos konsolideerimisgrupp) 2025. aasta majandustegevuse tulemuste kohta.

Tabelis 1 on esitatud ülevaade linna konsolideerimisgruppi kuuluvatest üksustest.

Linna asutused

Tallinn kui kohalik omavalitsusüksus on avalik-õiguslik juriidiline isik, keda esindavad seaduste ja Tallinna põhimääruse alusel ning kehtestatud korras oma pädevuse piires linnavolikogu, linnavolikogu esimees, linnavalitsus ja linnapea või nende poolt volitatud esindajad. Tallinna linn oma 258 asutusega on Eesti suurim omavalitsusüksus.

Tallinna kui omavalitsusüksuse ülesanne on juhul, kui need ei ole seadusega antud kellegi teise pädevusse, korraldada sotsiaalabi ja -teenuste osutamist, eakate hoolekannet, noorsootööd, elamu- ja kommunaalmajandust, veevarustuse ja kanalisatsiooni tagamist, heakorda, ruumilist planeerimist, jäätmehooldust, linnasisest ühistransporti ning teede ehitamist ja korrashoidu.

Samuti korraldab linn temale kuuluvate koolieelsete lasteasutuste, põhikoolide, gümnaasiumide ja huvikoolide, raamatukogude, rahvamajade, muuseumide, spordibaaside, turva- ja hooldekodude, tervishoiuasutuste ning teiste kohalike asutuste ülalpidamist. Lisaks täidetakse muid linnale seadustega pandud ülesandeid ning lahendatakse kohaliku elu küsimusi, mis ei ole seadustega antud kellegi teise pädevusse.

Linna osutatavate avalike teenuste laia valiku tõttu töötavad linnasüsteemis eri ametialade esindajad, sealhulgas lasteaia- ja kooliõpetajad, meditsiini-, sotsiaal-, kultuuri- ja sporditöötajad, heakorraspetsialistid jt.

Linna asutuste töötajate keskmine arv on esitatud tabelis 1 ja aruande punktis 1.1.3 „Töötajaskond“.

Ülevaade linna tegevusest 2025. aastal on toodud tegevusaruande punktis 1.5 „Ülevaade Tallinna arengustrateegia „Tallinn 2035“ täitmisest“.

Linna valitseva mõju all olevad üksused

Linna valitseva või olulise mõju all olevate juriidiliste isikute 2025. aasta tegevustest, majandustulemustest ja seatud eesmärkide täitmisest antakse ülevaade tegevusaruande punktis 1.6 „Ülevaade linna tütarettevõtjate ja linna valitseva mõju all olevate sihtasutuste tegevusest“.

Konsolideerimisgruppi kuuluvate üksuste töötajate keskmine arv on esitatud tabelis 1 ja aruande punktis 1.1.3 „Töötajaskond“.

Tabel 1. Linna konsolideerimisgrupp ja linna olulise mõju all olevad üksused ning täistööajale taandatud töötajate keskmine arv 2025. aastal.

Ametiasutused ja hallatavad (asutusi kokku 258)	Töötajate keskmine arv	Linna valitseva mõju all olevad üksused (asutusi kokku 16)	Töötajate keskmine arv
Tallinna Linnavolikogu Kantselei	25	Aktsiaselts Tallinna Linnatransport	2 052
Tallinna Linnakantselei*	93	Aktsiaselts Tallinna Haigla	3
Tallinna Linnaarhiiv	21	Aktsiaselts Ida-Tallinna Keskhaigla	2 285
Tallinna Strateegiakeskus**	320	Aktsiaselts Lääne-Tallinna Keskhaigla	1 820
Tallinna turud	0	Aktsiaselts Tallinna Arendused	13
Tallinna Jäätmekekeskus	33	Aktsiaselts Tallinna Jäätmete Taaskasutuskeskus	107
Tallinna Haridusamet	75	Aktsiaselts Tallinna Hambakliinik	0
Koolid (60)	4 789	Osaühing Tallinna Perearstikeskus	49
Lasteaiad (125)	3 935	Sihtasutus Tallinna Lastehaigla	670
Huvikoolid (13)	498	Sihtasutus Tallinna Hambakliinik	159
Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet	97	Sihtasutus Tallinna Lauulväljak	10
Kadrioru Park	163	Sihtasutus Õpilasmalev	16
Tallinna Botaanikaaed	49	Sihtasutus Tallinna Ettevõtlusinkubaatorid	13
Tallinna Loomaaed	186	Sihtasutus Tallinna Kultuurikatel	25
Tallinna Kultuuri- ja Spordiamet	33	Sihtasutus Tallinna Haigla Arendus	9
Teatri- ja kontserdiasutused (2)	163	Sihtasutus Vene Lütseum (likvideeritud 28.01.2025)	0
Raamatukogu, muuseumid (2)	220		
Tallinna Rahvaülikool	14	Kokku:	7 231
Kultuurikeskused (2)	26		
Spordiasutus (1)	225		
Tallinna Linnavaraamet	115	Oluline mõju	
Tallinna Perekonnaseisumamet	40		
Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuamet	137	AKTSIASELTS TALLINNA VESI	
Tallinna Kiirabi	405	Nõmme Erahariduse Sihtasutus	
Sotsiaalhoolekande asutused (6)	925	AS Utilitas Tallinna Soojus	
Tallinna Linnaplaneerimise Amet	117		
Tallinna Transpordiamet	51		
Tallinna Munitsipaalpolitsei Amet	161		
Linnaosavalitsused (8) ***	317		
Saunad (2)	15		
Sotsiaalhoolekande asutused (8)	153		
Vaba aja ja kultuurikeskused (9)	101		
Kokku:	13 502		

* sh kaks valdkondlikku teenistust: linna sisekontrolöri teenistus (11) ja linna õigusteenistus (26). Sulgudes on esitatud töötajate arv seisuga 31.12.2025.

** sh viis valdkondlikku teenistust: linna digiteenistus (58), linna ettevõtlusteenistus (40), linna finantsteenistus (113), linna personaliteenistus (41) ja linna strateegilise planeerimise teenistus (41). Sulgudes on esitatud töötajate arv seisuga 31.12.2025.

*** sh kaheksa linnaosavalitsust: Haabersti Linnaosa Valitsus (29), Tallinna Kesklinna Valitsus (50), Kristiine Linnaosa Valitsus (33), Lasnamäe Linnaosa Valitsus (62), Mustamäe Linnaosa Valitsus (40), Nõmme Linnaosa Valitsus (37), Pirita Linnaosa Valitsus (19) ja Põhja-Tallinna Valitsus (47). Sulgudes on esitatud täistööajale taandatud töötajate keskmine arv 2025. aastal.

1.1.2. Linna juhtorganid ja juhtimisstruktuur

Aruandeperioodi jooksul toimus Tallinna linnavolikogu koosseisu vahetus.

Tallinna linnavolikogu 10. koosseis, mis kinnitati 11. novembril 2021, tegutses kuni 25. novembrini 2025. Tallinna linnavolikogu 11. koosseis kinnitati Tallinna linna valimiskomisjonis 25. novembril 2025 ning alustas tegevust sama aasta lõpus.

Seisuga 31.12.2025 kuulub linnavolikogu koosseisu 79 liiget (sh volikogu esimees ja aseesimees) ning linnavolikogus tegutseb viis fraktsiooni: Eesti Keskerakonna fraktsioon, Isamaa Erakonna fraktsioon, Sotsiaaldemokraatliku Erakonna fraktsioon, Eesti Reformierakonna fraktsioon ja Erakond Parempoolsed.

Linnavolikogu töötab täiskogu istungitena ning komisjonide ja fraktsioonide kaudu. Linnavolikogu koosseisu kuulub kümme komisjoni: haridus- ja kultuurikomisjon, keskkonna- ja kommunaalkomisjon, korra- ja tarbijakaitsekomisjon, linnamajanduskomisjon, linnavarakomisjon, rahanduskomisjon, revisjonikomisjon, sotsiaal- ja tervishoiukomisjon, strateegilise arengu komisjon ning õiguskomisjon.

Linnavolikogu asjaajamist korraldab Tallinna Linnavolikogu Kantselei. Linnavolikogu valib ka linnapea.

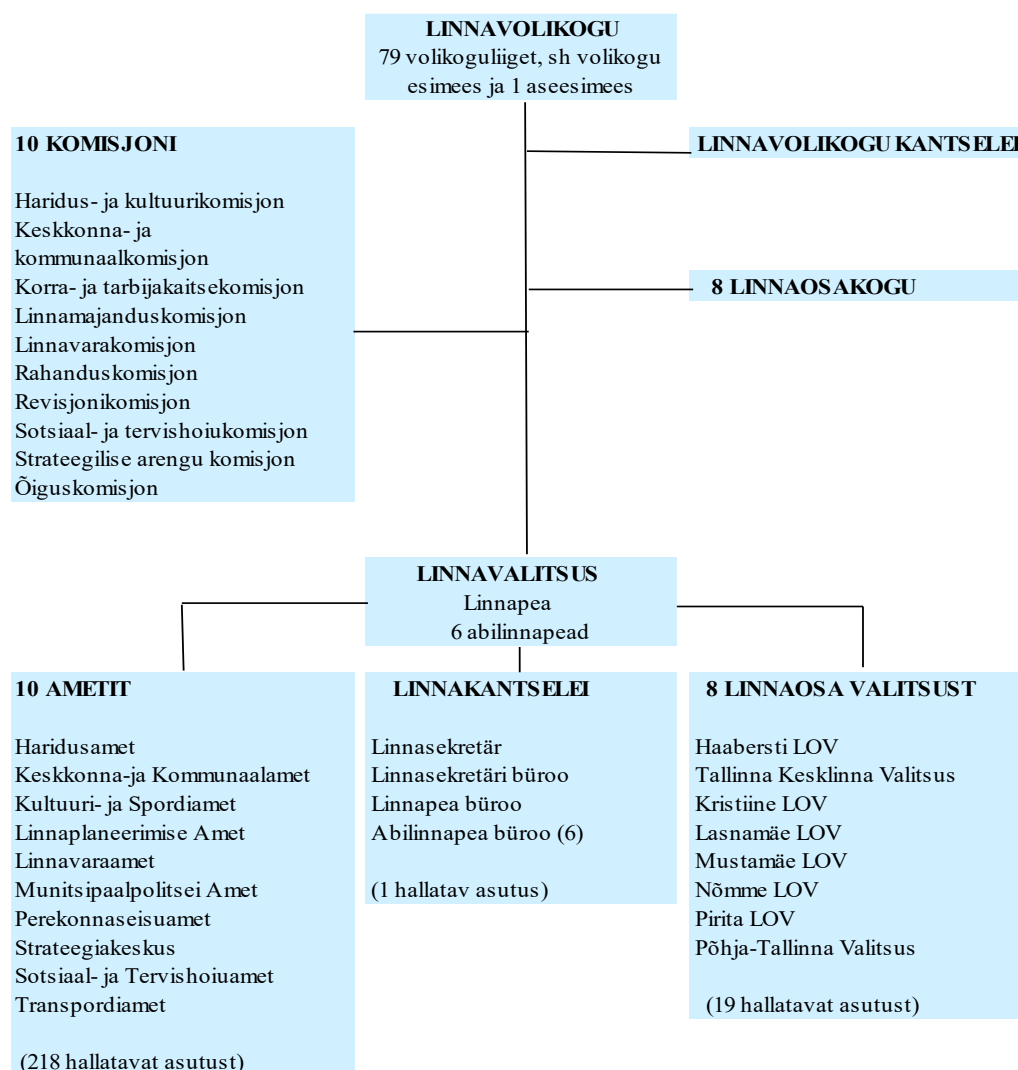
Tallinna linna tegevjuhtorganiks on linnavalitsus, kuhu seisuga 31.12.2025 kuuluvad linnapea ja kuus abilinnapead.

Linnavalitsus juhib linna ametiasutuste (v.a linnavolikogu kantselei) ja nende hallatavate asutuste tegevust ning osaleb linnavolikogu poolt kehtestatud korras aktsionärina, osanikuna, asutajana ja liikmena eraõiguslikes juriidilistes isikutes.

Linnapea juhib ja korraldab linnavalitsuse tööd ning linnavalitsuse istungite ettevalmistamist ning esitab linnavolikogule kinnitamiseks linnavalitsuse liikmete arvu ja linnavalitsuse struktuuri. Iga linnavalitsuse liige vastutab talle määratud linnaelu valdkondade juhtimise eest. Linnavalitsuse istungid toimuvad üldjuhul kord nädalas.

Seisuga 31. detsember 2025 on Tallinna linnal 20 ametiasutust ja 238 hallatavat asutust. Linna juhtimisstruktuurist annab ülevaate alljärgnev tabel 2.

Tabel 2. Tallinna linna juhtimisstruktuur seisuga 31.12.2025



1.1.3. Töötajaskond

Üldised andmed

Linna konsolideerimisgrupis (s.o linna 258 asutuses ning 8 äriühingus ja 8 sihtasutuses) töötas 2025. aastal keskmiselt 20,7 tuhat töötajat. Ülevaate töötajate arvust ning töötasudest aastatel 2024 ja 2025 annab tabel 3.

Töötajate (sh ametnike) töötasu hulka kuuluvad kõik töö tegemise eest makstavad tasud, puhkusetasud, tööandja makstav haigushüvitis, toetused ning töösuhte lõppemisel ettenähtud hüvitised.

Eraldi tuuakse välja muude isikute – näiteks valimiskomisjoni liikmete ja endiste linnapeade – tasud ning võlaõiguslike lepingute (käsundus- ja töövõtulepingud) alusel makstud tasud.

Avaliku teenistuse seaduse kohaselt käsitletakse ametnikena üksnes avalikku võimu teostavaid isikuid, teisi ametiasutuse töötajaid käsitletakse töölepinguga töötajatena.

2025. aastal oli ametnike keskmine arv 759 (2024: 790), mis moodustas linna asutuste keskmisest töötajate üldarvust 5,6% (2024: 5,8%).

Töötajate (sh ametnike) keskmise arvu ja töötasu arvutamisel ei ole arvesse võetud muude isikute ega võlaõiguslike lepingute alusel töötavate isikute arvu ega tasusid. Keskmise töötasu arvutamisest on välja jäetud töötajatele makstud seaduslikud hüvitised, nagu haigushüvitis ja töösuhte lõppemisel ettenähtud hüvitised. Tabelites 3 ja 4 esitatud tasud on arvestatud sotsiaalmaksu ja tööandja töötuskindlustusmakseta.

Tabel 3. Töötajate keskmine arv ja arvestatud töötasu tuhandetes eurodes

	Linna asutused		Linna valitseva mõju all olevad üksused		Grupp kokku	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Töötasud aastas kokku (tuhandetes eurodes)	355 825	347 553	232 305	221 638	588 130	569 191
sh töötajate (k.a ametnike) töötasu	345 578	338 279	229 700	219 262	575 278	557 541
ajutiste võlaõiguslike lepingute tasu	8 746	8 883	2 279	2 345	11 025	11 228
muude isikute töötasud	1 501	391	326	31	1 827	422
Töötasud keskmise töötasu arvutamiseks (tuhandetes eurodes)	345 578	338 279	229 700	219 262	575 278	557 541
Ametipalk/põhipalk ja kokkulepitud tasu	338 262	335 368	225 853	216 830	564 115	552 198
Boonused	7 316	2 911	3 847	2 432	11 163	5 343
Töötajate (k.a ametnike) keskmine arv taandatuna täistööajale	13 502	13 583	7 231	7 118	20 733	20 701
Töötajate (k.a ametnike) keskmine töötasu	2 133	2 075	2 647	2 567	2 312	2 244

Tabelis 4 on esitatud andmed tegev- ja kõrgema juhtkonna liikmetele aastatel 2024 ja 2025 arvestatud tasude kohta. Tegev- ja kõrgema juhtkonna liikmed on volikogu ja linnavalitsuse liikmed, linna asutuste juhid, äriühingute ja sihtasutuste juhatuste ning nõukogude liikmed.

Tabel 4. Tegev- ja kõrgema juhtkonna liikmete arv ja arvestatud tasud

	2025	2024
Arvestatud tasud kokku (tuhandetes eurodes)	16 376	16 480
sh volikogu liikmed (79 liiget)	964	891
linnavalitsuse liikmed (9 liiget)	871	984
asutuste juhid (258 asutuse juhid)	12 224	12 271
nõukogu ja juhatuse liikmed (14 üksuse juhtkonna liikmed)	2 317	2 334

Linna asutused tööandjana

2025. aastal oli linna asutuste töötajate keskmine arv täistööajale taandatuna 13 502, mis on 81 töötajat vähem kui eelneval aastal (vt tabel 5). Vähenemine on seotud eelkõige struktuurimuudatuste, tööprotsesside ümberkorraldamise ning teenuste konsolideerimisega.

Haridusasutustes toimusid 2025. aastal märkimisväärsed muutused. Tallinna 60 koolis (aruandeaastal lisandus kaks kooli) suurenes töötajate arv 84 inimese võrra, samal ajal kui lasteaedades vähenes see 97 inimese võrra. Lasteaedades oli töötajate arvu vähenemise peamiseks põhjuseks rühmade sulgemine laste arvu vähenemise tõttu.

Koolides kasvas töötajate vajadus seoses ettevalmistustega eestikeelsele haridusele üleminekuks, tugispetsialistide arvu suurenemisega, uute õppekohtade loomisega ning kahe uue kooli – Tallinna Avatud Kooli (20 töötajat) ja Tallinna Põhjatahe Põhikooli (3 töötajat) – rajamisega. Lisaks suurenes täistööajale taandatud keskmine töötajate arv 35 koolis 1–3 töötaja võrra, samal ajal kui 23 koolis vähenes see üldjuhul ühe töötaja võrra.

Sotsiaalhoolekande valdkonnas toimusid 2025. aastal ulatuslikud struktuursed muudatused. Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuameti haldusalas moodustati kaks uut asutust: Tallinna Erihoolekande- ja Rehabilitatsiooniteenuste Keskus (TERK) ning Tallinna Koduteenuse Keskus. Aasta alguses liideti TERKiga Kāo Tugikeskus, Tallinna Tugikeskus Juks ja Tallinna Vaimse Tervise Keskus. Samuti koondati kaheksa linnaosavalitsuste hallatavat koduteenuse osutajat ühtseks Tallinna Koduteenuse Keskuseks, et tagada koduteenuse ühtlane kättesaadavus ja kvaliteet üle linna. Enamik liidetud asutuste töötajaid jätkas tööd uutes asutustes.

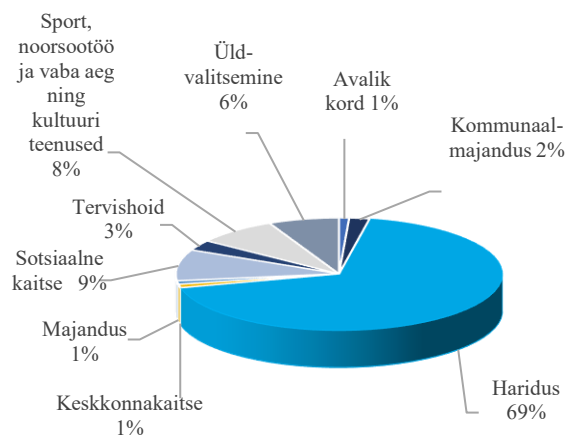
Lisaks tsentraliseeriti mitmed linnaosade sotsiaalhoolekande teenused. Alates 1. maist 2025 koondati Sotsiaal- ja Tervishoiuameti laste ja pere heaolu teenistusse kõik lapse heaoluga seotud funktsioonid, mis varem kuulusid linnaosavalitsustele. Nende hulka kuuluvad lapse heaolu tagamine, lastekaitseoline otsustusõigus, juhtumikorraldus, abivajaduse hindamine ning haldusotsuste (sh ettekirjutused, meetmed ja suunamised) tegemine. Sellega muudeti lapse heaolu puudutav otsustamine täielikult tsentraalseks. Järeelhooldusteenus koondati Tallinna Lastekodu haldusalasse.

Asutuste koosseisud vähenesid ka muude reorganiseerimiste tõttu. Linna asutused Tallinna Turud liideti 2025. aasta alguses Aktsiaseltsiga Tallinna Arendused ning Vene Kultuurikeskus ja Salme Kultuurikeskus liideti 2025. aasta septembris Sihtasutusega Tallinna Kultuurikatel.

Tabel 5. Teenistujate arvuline dünaamika aastatel 2022-2025 (taandatud täistööajale)

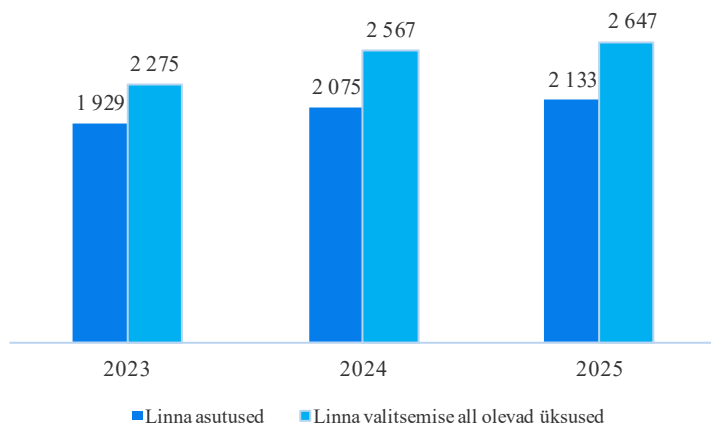
Asutuse liik	Täistööajale taandatud keskmine teenistujate arv				Muutus		
	2022	2023	2024	2025	2022-2023	2023-2024	2024-2025
Ametiasutused ja linnaosa valitsused	1 548	1 609	1 611	1 581	3,9%	0,1%	-1,9%
Haridusameti hallatavad asutused	9 078	9 188	9 235	9 222	1,2%	0,5%	-0,1%
Ametiasutuste ja linnaosa valitsuste hallatavad asutused	2 603	2 707	2 737	2 699	4,0%	1,1%	-1,4%
Kokku	13 229	13 504	13 583	13 502	2,1%	0,6%	-0,6%

Linna töötajate struktuur valdkonniti on püsinud stabiilsena võrreldes 2024. aastaga. Linna töötajatest 69% töötab haridusvaldkonnas (õpetajad, logopeedid, eripedagoogid jne), spordi-, noorsootöö- ja vaba aja ning kultuurivaldkonnas 8% ning tervishoiu- ja sotsiaalse kaitse valdkonnas 12% (vt joonis 1). Muude tegevusalade töötajate osakaal on oluliselt väiksem. Andmete käsitus valdkonniti tugineb avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendiga kinnitatud tegevusalade loetelul.



Joonis 1. Linna töötajate struktuur 2025. aastal tegevusalade lõikes

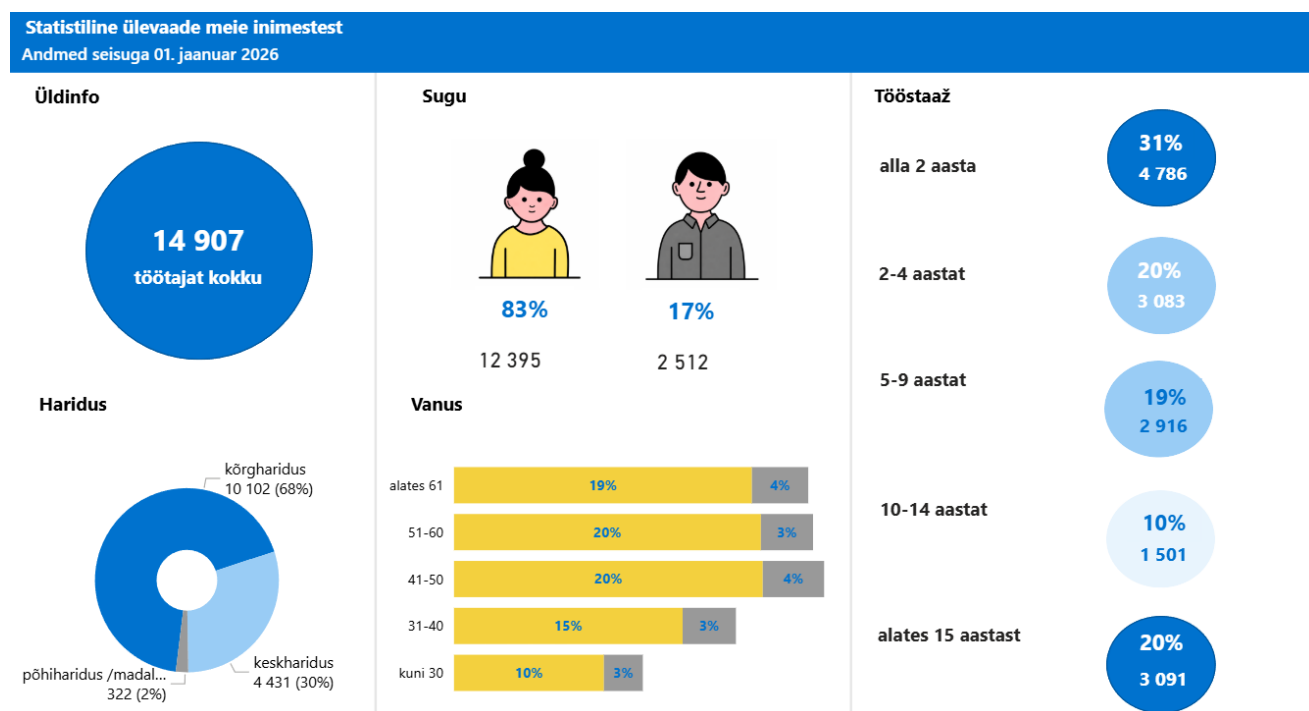
2025. aastal oli linna töötajate keskmine brutotöötasu kuus 2 133 eurot (2024: 2 075 eurot), kasv eelmise aastaga võrreldes oli seega 2,8%. 2024. aastal oli keskmise brutotöötasu kasv vastavalt 7,6% (vt joonis 2).



Joonis 2. Linna asutuste ja linna valitseva mõju all olevate üksuste töötajate keskmine brutotöötasu kuus aastatel 2023-2025 eurodes

Fakte linna asutuste teenistujate kohta

Alljärgnev joonis 3 iseloomustab linna teenistujate vanuselist ja soolist koosseisu ning annab informatsiooni hariduse ja teenistusstaži kohta.



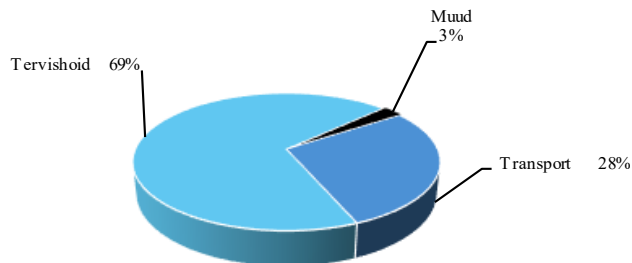
Joonis 3. Ülevaade linna teenistujatest

- Linna asutuste teenistujatest enamik (83%) on naised. Osakaalu mõjutavad suuresti Tallinna Haridusameti hallatavad asutused (koolid, lasteaiad), kus naisi on 88% teenistujatest. Peaaegu pooled naistest (46%) on üle 50-aastased.
- Meeste osakaal linnaorganisatsioonis on 17%. Kõige rohkem töötab mehi linna ametiasutustes (osakaal 30%). Noori mehi töötab linna asutustes vähem kui vanemaid, enamik mehi on vanuserühmas 41-aastased ja vanemad (64%).
- Linna asutuste teenistujatest 46% on vanemad kui 51 aastat. Võrreldes eelmise aastaga näitaja vähenes 2% võrra. Selle vanuserühma teenistujate osakaal on suurim linna hallatavates asutustes (vastavalt 48%) ja väikseim linna ametiasutustes (35%). 42% linna kõikidest teenistujatest on vanuserühmas 31–50 aastat. 13% linna teenistujatest on alla 30-aastased.
- Linna teenistujatest enamikul on kõrgharidus – kõrgharidusega teenistujate osakaal on 68%. Keskharidusega teenistujaid on 30%. Põhiharidusega või sellest madalama haridustasemega teenistujate osakaal on 2%.
- Linna asutuste teenistujatest viiendikul (20%) on teenistusstaži üle 15 aasta. Umbes kolmandik (31%) töötajatest on linnasüsteemis töötanud alla 2 aasta. Üle 15-aastase staažiga teenistujaid on enim haridusasutustes (22%).

Linna äriühingud ja sihtasutused tööandjana

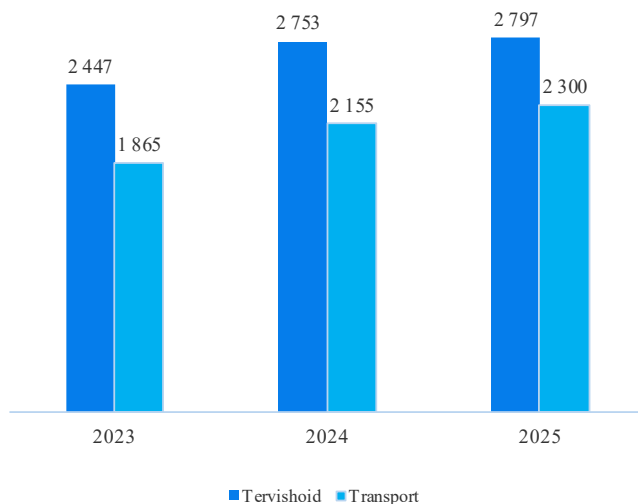
2025. aastal töötas linna äriühingutes ja linna valitseva mõju all olevates sihtasutustes täistööajale taandatult keskmiselt 7 231 töötajat (2024: 7 118 töötajat).

Linna äriühingute ja valitseva mõju all olevate sihtasutuste töötajate valdkondlik jaotus jäi võrreldes eelmise aruandeperioodiga üldjoontes samaks - tervishoid 69%, transport 28%, muud tegevusalad (nt ettevõtlus, keskkonnakaitse, kommunaalmajandus, sotsiaalne kaitse, kultuur) kokku 3%. Töötajate struktuurist tegevusvaldkonniti annab ülevaate alljärgnev joonis 4.



Joonis 4. Linna äriühingute ja sihtasutuste töötajate struktuur 2025. aastal tegevusalade lõikes

Linna valitseva mõju all olevate üksuste täistööajale taandatud töötajate töötasukulu oli 2025. aastal kokku üle 232 miljoni euro, kasv eelmise aastaga võrreldes 4,5%. Ühe töötaja keskmine töötasu kuus oli aruandeaastal 2 647 eurot (2024: 2 567 eurot). Võrreldes 2024. aastaga on keskmine töötasu kasvanud 3,1%. Töötajate keskmisest töötasust transpordi ja tervishoiu valdkonnas annab ülevaate alljärgnev joonis 5. Kuna muude tegevusalade töötajate osakaal kogu töötajate arvus on väike, ei ole nende keskmist töötasu joonisel esitatud.



Joonis 5. Transpordi ja tervishoiu valdkonna äriühingute ja sihtasutuste töötajate keskmine töötasu kuus aastatel 2023–2025 eurodes

1.2. Põhilised finantsnäitajad

Alljärgnevas tabelis 6 on esitatud aastate 2020–2025 olulisemad finantsnäitajad nii linna kui ka konsolideerimisgrupi kohta.

Tabel 6. Tallinna linna ja konsolideerimisgrupi põhilised finantsnäitajad tuhandetes eurodes

Linn	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Tegevustulud	1 135 241	1 081 690	1 063 195	945 975	842 087	774 244
Tegevuskulud	-1 090 146	-1 098 642	-1 016 464	-918 961	-755 806	-682 513
Tulem enne amortisatsiooni	101 477	33 671	181 095	88 830	138 419	144 012
Põhivara amortisatsioon	-56 919	-52 744	-57 212	-52 017	-45 381	-43 683
Aruandeaasta tulem	44 558	-19 073	123 883	36 813	93 038	100 329
Põhivarainvesteeringute maht	131 080	115 424	145 293	99 712	126 731	78 666
Varad aasta lõpus	2 046 697	1 972 753	1 912 758	1 736 129	1 657 965	1 582 151
Kohustised aasta lõpus, sh:	534 371	512 313	434 613	383 490	347 193	366 251
laenukohustised	374 289	339 289	293 841	260 771	240 021	260 435
Netovara aasta lõpus	1 512 326	1 460 440	1 478 145	1 352 639	1 310 772	1 215 900
Likviidsuskordaja ¹	0,98	1,03	1,12	1,17	1,19	1,93
Lühiajaliste võlgnevuste kattekordaja ²	1,09	1,11	1,27	1,25	1,23	1,96
Põhitegevuse tulem ³	98 504	91 501	85 783	114 978	113 819	129 902
Netovõlakoorumus ⁴	317 447	309 982	236 177	195 321	189 411	113 621
Netovõlakoorumus (%)	28,6%	28,9%	23,1%	21,2%	23,7%	15,0%
Konsolideerimisgrupp						
	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Tegevustulud	1 532 992	1 472 877	1 433 463	1 261 489	1 142 056	1 042 133
Tegevuskulud	-1 481 404	-1 426 078	-1 342 834	-1 171 555	-1 040 393	-938 862
Tulem enne amortisatsiooni	159 321	139 576	250 261	176 208	178 978	172 938
Põhivara amortisatsioon	-100 305	-91 554	-96 553	-87 074	-76 856	-70 538
Aruandeaasta tulem	59 016	48 022	153 708	89 134	102 122	102 400
Põhivarainvesteeringute maht	177 614	187 928	183 265	165 807	205 231	122 849
Varad aasta lõpus	2 552 690	2 446 712	2 337 304	2 134 838	2 011 520	1 912 933
Kohustised aasta lõpus, sh:	622 558	582 924	520 313	473 178	444 065	449 434
laenukohustised	382 922	349 528	309 394	281 335	257 106	284 004
Netovara aasta lõpus	1 930 132	1 863 788	1 816 991	1 661 660	1 567 455	1 463 499
Likviidsuskordaja ¹	1,31	1,40	1,42	1,40	1,20	1,85
Lühiajaliste võlgnevuste kattekordaja ²	1,45	1,52	1,53	1,48	1,28	1,92
Põhitegevuse tulem ³	147 974	146 509	149 330	169 276	160 398	168 626
Netovõlakoorumus ⁴	203 712	187 759	178 169	135 891	154 686	80 461
Netovõlakoorumus (%) ⁵	13,5%	12,9%	12,9%	11,0%	14,1%	7,9%

¹ käibevarad–varud–ettemaksed / lühiajalised kohustised

² käibevara / lühiajalised kohustised

³ põhitegevuse tulude ja kulude vahe (täpsem arvestusmetoodika on kehtestatud rahandusministri määrusega, vastavalt KOFS § 32 lõikele 4)

⁴ KOFS § 34 alusel arvestatud kohustiste ning KOFS § 36 alusel arvestatud likviidsete varade vahe (täpsem arvestusmetoodika on kehtestatud rahandusministri määrusega, vastavalt KOFS § 32 lõikele 4)

⁵ netovõlakoorumus / KOFS § 32 lõike 4 kohaselt arvestatud põhitegevuse tulud

2025. aastal oli grupi likviidsus hea, mida näitavad likviidsuskordaja ja lühiajaliste võlgnevuste kattekordaja. Linna lühiajaliste võlgnevuste kattekordaja, mis iseloomustab linna võimet täita järgmise 12 kuu jooksul oma kreditoride ees võetud lühiajalisi kohustisi, oli 2025. aasta lõpuks 1,09 (2024: 1,11).

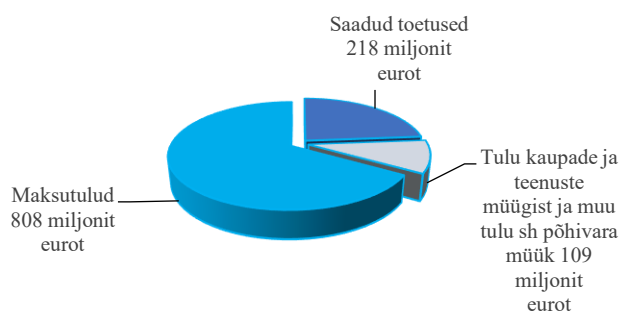
Nii linna kui ka grupi netovõlakoorumus (vt tabel 6 vastavaid näitajaid) on mõõdukas ning sisuliselt eelmise aasta tasemega võrreldav. Samas tuleb silmas pidada, et arvutused on tehtud vastavalt rahandusministri 16. mai 2011 määrusega nr 29 kehtestatud metoodikale, mille kohaselt ei arvestata netovõlakoorumuse hulka lisas 25 avalikustatud tingimuslikke kohustisi ega ka lisas 21 avalikustatud enne 2012. aastat sõlmitud rendilepingutest tulenevad mittekatkestatavad rendimaksed.

2026. aasta märtsis kinnitas rahvusvaheline reitinguagentuur Fitch Ratings linna krediidireitingu tasemel A+ stabiilse väljavaatega. Krediidireitingu tase jäi püsima eelnevalt antud reitingu tasemel. Agentuuri hinnangul on linna finantspositsioon endiselt hea, mida toetab ka tugevnev majanduskeskkond. Linna võlakooormus küll kasvab, kuid jääb endiselt mõõdukaks. Agentuur näeb teatud paindlikkust nii tegevuskulude kui ka investeringute osas, mida linn on võimeline vajadusel korrigeerima. Arvestades vähest võimet mõjutada oma tulubaasi, näeb reitinguagentuur väljakutsena tegevustulude taseme hoidmist, et katta nii suurenevaid tegevuskulusid kui ka investeringuid.

Linna tegevustulud ja -kulud

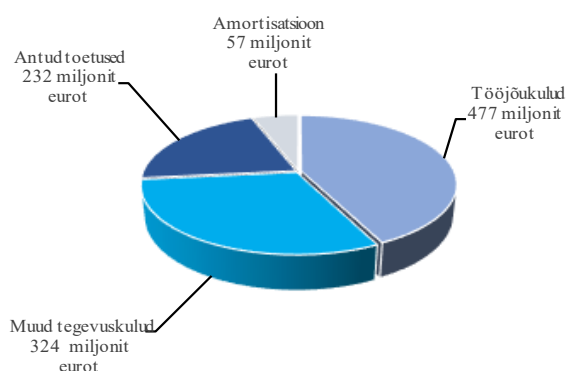
2025. aastal olid linna tegevustulud kokku 1 135 miljonit eurot (2024: 1 082 miljonit eurot), millest maksutulud moodustasid 71,2% (2024: 71,4%), saadud toetused 19,2% (2024: 18,6%), tulu kaupade ja teenuste müügist ning muud tulud (sh põhivara müük) kokku 9,6% (2024: 10%).

Tegevustulud kasvasid võrreldes eelneva aastaga 4,9% (s.o 53,6 miljoni euro võrra). Aruandeaastal kasvas linna tulu füüsilise isiku tulumaksu laekumisest 3,5% (2025: 757,3 miljonit eurot ja 2024: 731,7 miljonit eurot). Saadud toetused kasvasid 8,2% (2025: 217,6 miljonit eurot ja 2024: 201,1 miljonit eurot). Linna tegevustulude ja -kulude struktuurist 2025. aastal annavad ülevaate joonised 6 ja 7.



Joonis 6. Linna tegevustulud 2025. aastal miljonites eurodes

Linna tegevuskulud olid 2025. aastal 1 090 miljonit eurot (2024: 1 099 miljonit eurot), vähenemine aastaga 9 miljonit eurot. Tegevuskulud jaotusid: tööjõukulud 43,8% (2024: 42,4%), antud toetused 21,3% (2024: 24%), põhivara amortisatsioon 5,2% (2024: 4,8%) ning muud tegevuskulud (sh kinnistute, hoonete, ruumide ja rajatiste majandamiskulud, maksu-, lõivu- ja trahvikulud) 29,7% (2024: 28,8%).



Joonis 7. Linna tegevuskulud 2025. aastal miljonites eurodes

Linna materiaalne põhivara, amortisatsioonikulu ja aruandeaasta tulem

Seisuga 31.12.2025 oli Tallinna linnal materiaalsel põhivara kokku summas 1 562 miljonit eurot, mis moodustab bilansi üldmahust 76,3%. Materiaalsetest põhivaradest 63,5% on hooned ja rajatised (sh teed, tänavad, pargid, haljasalad), 24,8% maa, 7,1% lõpetamata tööd ning 4,6% muu materiaalne põhivara (sh masinad ja seadmed). Linnal on väga erineva kasutusotstarbega hooned: kooli- ja lasteaiahooned, spordirajatised ning kultuuri- ja sotsiaalhoolekande asutuste hooned,

administratiivhooned jms. Põhivaradega kaasneb iga-aastane amortisatsioonikulu, millel on omakorda suur mõju aruandeperioodi tulemile.

2025. aasta amortisatsioonikulu oli 56,9 miljonit eurot (2024: 52,7 miljonit eurot) ning tulem amortisatsiooni kuludeta 101,5 miljonit eurot (2024: 33,7 miljonit eurot). Linna aruandeaasta tulem, võttes arvesse ka amortisatsioonikulu, oli 44,6 miljonit eurot (2024: -19,1 miljonit eurot).

2025. aastal investeeris linn põhivaradesse 131,1 miljonit eurot (2024: 115,4 miljonit eurot). Aruandeaasta suurematest investeeringutest saab ülevaate aruande lisadest 10 ja punktist 1.5.

Linna konsolideerimisgrupi tegevustulud ja -kulud, aruandeaasta tulem

Linna konsolideerimisgrupi tegevustulud kasvasid võrreldes eelmise aastaga 4,1% ehk 60,1 miljoni euro võrra, ulatudes 1 533 miljoni euroni (2024: 1 472,9 miljonit eurot). Samal ajal suurenesid tegevuskulud 3,9% ehk 55,3 miljoni euro võrra, ulatudes 1 481,4 miljoni euroni (2024: 1 426,1 miljonit eurot).

Tegevuskulude kasvu mõjutasid eelkõige tööjõukulud, toetused, majandamis- ja muud kulud ning amortisatsioonikulud. Võrreldes eelneva aastaga suurenesid tööjõukulud 25,2 miljoni euro võrra (3,3%), toetuste kulud 9,4 miljoni euro võrra (9,9%), majandamis- ja muud kulud 12 miljoni euro võrra (2,5%) ning amortisatsioonikulud 8,8 miljoni euro võrra (9,6%).

Tööjõukulud

Tööjõukulude kasv oli 2025. aastal linna konsolideerimisgrupis tagasihoidlikum kui varasematel aastatel ning tulenes nii palkade kui ka täistööajale taandatud töötajate keskmise arvu suurenemisest.

Õpetajate töötasu alammäär jäi 2025. aastal 1820 eurole kuus, millele lisandus 20-protsendiline diferentseerimise osa, kujundades arvestuslikuks keskmiseks töötasuks 2 184 eurot. Samas suurendas linn alates 1. septembrist 2025 kvalifikatsiooninõuetele vastavate õpetajate ja tugispetsialistide töötasu alammäära veel 100 euro võrra 1920 euroni.

2025. aastal üldiseid palgatõusu linna asutustes ei toimunud. Erandiks oli noorsootöötajate töötasu, kus palga alammäärasid tõsteti alates 1. jaanuarist 2025 diferentseeritult, et toetada nende kõrgemat kvalifikatsiooni ja vähendada tööjõu voolavust ning toimus laste heaolu spetsialistide palgavahendite kasv 5% võrra alates 1. maist 2025.

Linnale kuuluvates tervishoiuasutustes (Aksiaseltsis Ida-Tallinna Keskhaigla, Aksiaseltsis Lääne-Tallinna Keskhaigla, Sihtasutuses Tallinna Lastehaigla, Sihtasutuses Tallinna Hambakliinik ning Osaühingus Tallinna Perearstikeskus) kasvasid palgad peamiselt kollektiivlepingu ja tööjõuturu surve mõjul.

Muud tegevuskulud

2025. aastal suurenesid muud tegevuskulud võrreldes eelmise aastaga 12 miljoni euro võrra ehk 2,5%, moodustades 21,7% tegevuskulude kasvust.

Muud tegevuskulud koosnevad majandustegevuse kuludest ja muudest kuludest (vt aastaaruande lisa 21). 2025. aastal moodustasid majandustegevuse kulud 410,2 miljonit eurot ja muud kulud 78,8 miljonit eurot.

Suurim kasv majanduskuludes oli info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kuludes (20,4%), töömasinate ja seadmete majandamiskuludes (26,5%) ning meditsiini- ja tervishoiukuludes (2,3%).

Majanduskulude kasvu kõrval suurenesid ka muud kulud, kasvades võrreldes eelmise aastaga 4,8 miljoni euro võrra ehk 2,9%. Peamise osa selles moodustas käibemaksukulu kasv 4,4 miljoni euro võrra ehk 6,3%.

Antud toetused

2025. aastal oli antud toetuste kulu 103,5 miljonit eurot (2024: 94,1 miljonit eurot). Antud toetuste kulu kasvas 9,4 miljonit eurot, moodustades 16,9% kogu tegevuskulude kasvust. Sotsiaaltoetused suurenesid eelmise aastaga võrreldes 5,3% ehk 3,3 miljoni euro võrra. Kodumaised ja välismaised toetused tegevuskulude ja põhivara sihtfinantseerimiseks suurenesid eelmise aastaga võrreldes 18,4%, kasv seega 5,6 miljonit eurot. Aruandeperioodil olid suuremad kulud sihtfinantseerimise toetused Aksiaseltsile Tallinna Linnatransport summas 119,1 miljonit eurot ning AKTSIASELTSILE TALLINNA VESI summas ligi 7,1 miljonit eurot.

Põhivarade amortisatsioon

2025. aastal oli linna konsolideerimisgrupi põhivarade amortisatsioonikulu 100,3 miljonit eurot (2024: 91,6 miljonit eurot).

Linna konsolideerimisgrupp lõpetas aruandeaasta 59,0 miljoni euro (2024: 48 miljoni euro) suuruse kasumiga. Ülevaate linna valitseva mõju all olevate tütarettevõtjate ja sihtasutuste tegevustest ning nende olulisematest finantsnäitajatest saab aruande punktist 1.6 tabelist 7.

1.3. Ülevaade majanduskeskkonnast

2025. aasta kujunes Eesti majandusele majanduslangusest taastumise aastaks. Eesti majandus kasvas 2025. aastal eelneva aastaga võrreldes 0,6%.

Statistikaameti hinnangul olid tegevusaladest 2025. aastal suurima positiivse mõjuga majanduskasvule töötlev tööstus ning info ja side. Suurematest tegevusaladest toetas majandust märgatavalt ka kinnisvaraala tegevus. Majanduse suurimaks aeglustajaks oli lõppenud aastal kaubandus, samuti veondus ja laondus ning ehitus.

Statistikaameti hinnangul on Eestis eratarbimine viimased kaks aastat püsinud 2023. aasta tasemel. 2025. aastal suurenesid eelkõige kodumajapidamiste kulutused finants- ja kindlustusteenustele. Samuti kasvasid märgatavalt väljaminekud kodusisustusele, vabale ajale, infole ja sidele ning haridusele. Kõige rohkem vähenesid kulutused transpordile, alkoholile ja tubakale ning toitlustusele ja majutusele.

Statistikaameti analüüsi kohaselt suurenesid aasta peale kokku investeeringud 3,2%. Investeeringute kasvu vedas valitsemissektor, mille investeeringud suurenesid 11,1%. Peamiselt suurenesid investeeringud muudesse masinatesse ja seadmetesse ning kaitseotstarbelisse põhivarasse.

Nii eksport kui ka import kasvasid 2025. aastal 5%. Netoeksport moodustas aasta lõpuks 401,6 miljonit eurot, mis on Eestis suurim väliskaubanduse ülejääk pärast 2019. aastat.

Tallinna linna eelarve ja maksutulude laekumise seisukohast on kriitilise tähtsusega tulumaksu laekumine, mis on otseselt seotud tööjõuturul toimuvate protsessidega. Statistikaameti andmetel kasvas Eesti keskmine brutokuupalk 2025. aastal 6,0% ehk 2 075 euron. See mõjutas positiivselt Tallinna linna tulumaksu laekumist. Töötuse määr oli 2025. aastal 7,5%, kasvades 2024. aastaga võrreldes 0,1 protsendipunkti.

Eesti Panga prognooside kohaselt kasvab Eesti majandus 2026. aastal edasi.

Tallinn Eesti majandusruumis

Tallinn on Eesti teenindus-, kaubandus- ja finantskeskus, kus paikneb enamiku üleriigiliste ettevõtete juhtimine. Tallinn on oluline Eesti arengu mootor, mille edukusest sõltub suurel määral ka Eesti muude piirkondade areng. Tallinn koos teiste Harjumaa kohaliku omavalitsuse üksustega moodustab Eesti tugevaima majanduspiirkonna, mis on märkimisväärsel kohal kogu Läänemere majandusruumis ning on olnud väliskapitali jaoks Eestis peamine tõmbekeskus. Kuigi elaniku kohta on Tallinna sisemajanduse kogutoodang Eesti ja teiste Balti riikide pealinnadega võrreldes suurem, jääb see alla Põhjamaade pealinnaregioonide tasemele.

Seisuga 1. jaanuar 2026 oli Eestis rahvastikuregistri andmetel 1 362 954 elanikku, vähenedes aastaga pea 7 tuhande inimese võrra. Tallinnas elab 1. jaanuari 2026 seisuga 459 566 elanikku, vähenedes aastaga pea 2 tuhande inimese võrra. Tallinna elanike osatähtsus Eesti elanike arvust on 33,7%.

Enamik Tallinna elama asunud inimestest on tööelised. Tallinna elanikkond kasvab paljuski tänu sellele, et linn on suutnud tagada heal tasemel avalikud teenused, soodustab ja toetab uute töökohtade loomist ja elamuehitust. Paranenud elukeskkond ja heal tasemel linna teenused suurendavad Tallinna atraktiivsust eeskätt nende kohalike omavalitsuste elanike hulgas, kus on märkimisväärselt halvenenud avalike teenuste kättesaadavus, suletakse koole ja kaovad töökohad ning kus ühistranspordi kasutamise võimalused on ebapiisavad. Selle mõjul on linna elanikkond kasvanud eelkõige tööeas (vanuses 20–63 aastat) elanike arvelt, mis on olnud aluseks ka linna maksumaksjate arvu kasvule.

Kõige enam on viimastel aastatel Tallinna elama asunud inimesi Tartust, Narvast, Pärnust, Kohtla-Järvelt, Sillamäelt ja Rakverest. Negatiivne elanike rändesaldo on Tallinnal lähivaldadega, eelkõige Rae, Viimsi, Harku, Saue ja Kiili vallaga.

Maksu- ja Tolliameti andmetel oli Tallinnas 2025. aastal keskmiselt 268 tuhat tulu saanud (tulu deklareerinud) isikut kuus ning maksumaksjaid oli keskmiselt 255,4 tuhat inimest kuus.

Rahvastikuprognoosi kohaselt väheneb pikaajaliselt Eesti tööeline elanikkond. Seega väheneb ka nende inimeste arv, kes Eesti-sisese töörände teel asuvad elama pealinnaregiooni, sh Tallinna. Samas süveneb trend, et varasematel aastatel Eestist välismaale lahkunudest naasevad paljud just Tallinna ja Harjumaale. Ka enamik välismaalt Eestisse tööle ja elama asunud inimestest on elukohaks valinud Tallinna või lähipiirkonna. Negatiivset mõju Tallinna elanike arvule avaldab aga elanike, eeskätt noorte väljaränne välismaale.

Ettevõtluse arendamiseks on Tallinna linn andnud panuse, luues tööstusparke ja ettevõtlusinkubaatoreid ning toetades ettevõtlust muude täiendavate meetmetega. Tallinna linnas paiknevad ettevõtted on olulised tööandjad pealinnaga piirnevate valdade ja üha enam paljude teiste Eesti omavalitsuste elanikele. Kümned tuhanded linna ja lähivaldade elanikud siirduvad iga päev tööle naabervaldade või linna. Pendelrände maht on aasta-aastalt kasvanud. Selle tulemusena on Tallinn üha enam põimunud lähivaldadega ning majandustegevuse ja tööhõive mõttes kasutatakse terminit pealinnaregioon. See eeldab jätkuvat tihedat koostööd lähivaldadega eeskätt teede ja tehnovõrkude rajamisel ning hariduse ja ühistranspordi korraldamisel.

Arvestades, et Tallinn koos Harjumaaga on Eesti majandusmootor, võib kokkuvõtvalt öelda, et Tallinna linna olukorda mõjutasid 2025. aastal samad makromajanduslikud tegurid, mis avaldasid mõju riigile tervikuna. Arvestades aga linna kõrget likviidsust, võimalikke kokkuhoiumeetmeid ja täiendava laenu võtmise võimekust, on linna finantspositsioon majanduslangusega toimetulekuks hea.

1.4. Ülevaade sisekontrollisüsteemide rakendamise kohta

Sissejuhatus

Sisekontrollisüsteem on organisatsiooniülene protsess, mille kujundamisse ja toimimisse panustavad linnavolikogu, linnavalitsus ning kogu töötajaskond. Selle eesmärk on anda mõistlik kindlus, et linna tegevus on õiguspärane, eesmärgipärane ja läbipaistev ning et aruandlus on usaldusväärne.

Sisekontroll hõlmab meetmeid ja tegevusi, millega tagatakse õigusaktide järgimine, vara kaitse ning ressursside säästlik ja sihipärane kasutamine. Samuti toetab see juhtimisotsuste kvaliteeti ning võimaldab koguda, säilitada ja avaldada õigeaegset ja tõest teavet linna tegevuse kohta.

Vastavalt [kohaliku omavalitsuse korralduse seadusele](#) tagab kohalikus omavalitsuses sisekontrollisüsteemi **rakendamise volikogu**. Sisekontrollisüsteemi rakendab ja selle **tulemuslikkuse eest vastutab linnavalitsus**.

Juhtimine

Juhtimine ja juhtimispädevuste arendamine

Juhtimine on sisekontrollisüsteemi toimimise keskne osa, mõjutades otseselt eesmärkide seadmist, vastutuse jaotust, otsustusprotsesside selgust ning kontrollimeetmete järjepidevat rakendamist kogu linnaorganisatsioonis. Tõhus juhtimine toetab õiguspärast, läbipaistvat ja tulemuslikku tegevust ning aitab tagada, et linna ressursse kasutatakse eesmärgipäraselt ja põhjendatult.

Aruandeaastal pöörati juhtimisvaldkonnas tähelepanu juhtimispädevuste süsteemsele arendamisele, organisatsiooniülese koostöö tugevdamisele ning väärtuspõhise juhtimiskultuuri kujundamisele. Selleks jätkus Tallinna juhtide akadeemia tegevus, viidi läbi juhtidele suunatud koolitusi ja töötubasid ning toetati muudatuste juhtimise oskuste arendamist.

Linna eelarve

Eelarve on linna finantsjuhtimise keskne instrument. Tallinna Linnavolikogu kehtestab eelarvega linna ametiasutustele ja nende hallatavatele asutustele kohustuse koguda tulusid ning annab volituse võtta kohustusi ja teha kulutusi. Eelarve koostatakse, võetakse vastu, täidetakse ja vajaduse korral muudetakse seadustes ja linna õigusaktides sätestatud reeglite kohaselt, tagades linna rahaliste vahendite läbipaistva ja eesmärgipärase kasutamise.

Osalemine eraõiguslikes juriidilistes isikutes

Tallinna linn osaleb eraõiguslikes juriidilistes isikutes kohaliku omavalitsuse korralduse seaduse (§ 35) ja Tallinna Linnavolikogu 6. veebruari 2025 määruse nr 2 „[Tallinna linna eraõiguslikes juriidilistes isikutes osalemise kord](#)“ alusel. Linn tegutseb eraõiguslikes juriidilistes isikutes osalemisel teadliku ja vastutustundliku omanikuna, lähtudes omaniku ootustest ning tagades läbipaistva ja professionaalse juhtimise, kus juhtorganite liikmed on pädevad ja objektiivsed.

Linna osalemise eesmärgid ja põhimõtted linna ühingute juhtimisel on määratletud [Tallinna linna osaluspoliitikas](#), mis on kinnitatud 25. märtsi 2025 Tallinna Linnavalitsuse korraldusega nr 281. Tallinna linn osaleb eraõiguslikes juriidilistes isikutes eesmärgiga osutada avalikke teenuseid avalikust ja/või strateegilisest huvist lähtuvalt.

Linna osalemist eraõiguslikes juriidilistes isikutes korraldab Tallinna Strateegiakeskus, kelle ülesandeks on osaluspoliitika elluviimise koordineerimine, omaniku ootuste sõnastamine ja nende täitmise hindamine koostöös linna valdkondlike ametitega. Samuti toetab Strateegiakeskus linna ühingute ja linna osalusega ühingute professionaalset juhtimist ning juhtimis- ja aruandlus kvaliteedi tagamist.

Tallinna Linnavalitsus on igale linna ühingule kinnitanud omaniku ootused. Omaniku ootused on avaldatud nii Tallinna linna kui vastava ühingu veebilehel. Ootuste täitmist hinnatakse iga-aastaselt ning need vaadatakse üle vähemalt iga kolme aasta tagant.

Teenistuslik järelevalve ja siseaudit

Tallinna linna sisekontrollisüsteemi **toimimist hindab linna sisekontrolli teenistus**, kes juhendab oma tegevuses riigi ja linna õigusaktidest, teenistuse põhimäärusest ja linna sisekontrolli kinnitatud juhendmaterjalidest. Analüüside läbiviimisel lähtutakse Rahvusvahelise Siseaudiitorite Instituudi (IIA) standardites esitatud põhimõtetest.

Sisekontrolli teenistuse ülesanneteks on anda sõltumatuid hinnanguid linna asutuste ning linna valitseva mõju all olevate äriühingute ja sihtasutuste sisekontrollisüsteemi tõhususele, aruandluse usaldusväärsusele ja tegevuse tulemuslikkusele. Hinnangute eesmärk on tagada linnavalitsusele piisav kindlustunne linna vahendite seaduslikust ja tulemuslikust kasutamisest.

Juhul, kui hindamiste käigus tuvastatakse olulise mõjuga riske, mis võivad ohustada linna eesmärkide saavutamist, tehakse soovitusi sisekontrollisüsteemide parendamiseks ja linna ressursside säästlikumaks kasutamiseks. Hinnanguid esitatakse aruannete ja memode vormis.

Lisaks hindamistegevusele teostab linna sisekontrolli teenistus teenistusliku järelevalve juurdusi ja viib läbi vaidemenetlusi linna ametiasutuste ja nende ametiisikute ning ametiasutuste hallatavate asutuste tegevuse seaduslikkuse ja otstarbekuse üle. Teenistus koordineerib linna korruptsioonivastast tegevust ning riskide juhtimise süsteemset korraldamist, sh korraldab koolitusi ja ametiisikute nõustamist korruptsiooni ennetamise meetmete rakendamist ja riskide juhtimise süsteemi arendamist ametiasutustes.

Aruandeaastal esitas linna sisekontroll linnavalitsusele mitmeid aruandeid ja memosid. Analüüside fookuses olid linna investeerimistegevuse, hanke- ja ostumenetluste ning sotsiaalteenuste osutamise korraldamine. Tuvastatud riskide alusel

tehti soovitusi sisekontrollisüsteemi parendamiseks ning lepidi kokku tegevuskavad soovitude ellu rakendamiseks. Lisaks koostati kaasusepõhiseid memosid, milles käsitleti konkreetseid uurimisküsimusi; enamik neist puudutas erinevate hanke- või ostumenetluste läbiviimise õiguspärasuse analüüsi, sh võimaliku korruptsiooniriski hindamist.

Väline auditeerimine

Linna konsolideerimisgrupi finantsaruandlus on kvaliteetne ja usaldusväärne. Tallinna linna, tema tütarettevõtjate ning linna sihtasutuste majandusaasta aruandeid auditeerib sõltumatu välisauditor.

Auditi käigus pöörab linna audiitorbüroo KPMG Baltics OÜ muu hulgas tähelepanu finantsarvestusega seotud IT-süsteemide toimimisele ja kontrollikeskkonnale. Selleks viiakse läbi finantsauditit toetav IT-süsteemide ülevaatus, mille eesmärk on hinnata infovarade kaitstust, andmete terviklust ning süsteemide tõhusust. IT-süsteemide ülevaatusel olulisus jaga kasvab, kuna organisatsioonide tegevus ja finantsaruandlus sõltuvad üha enam infosüsteemidest ning ka küberturbe riskide mõju andmete usaldusväärsusele suureneb.

Riskijuhtimine ja andmekaitse

Riskijuhtimise parendamiseks ja riskide teadlikuks juhtimiseks alustati 2025. aastal tervikliku riskijuhtimise kontseptsiooni rakendamist. Selle raames toimusid linna ametites riskide kaardistamise töötoad ning koostati asutustes riskiregistrid, mille prioriteetsete riskide maandamistegevused lisati 2026. aasta tööplaanidesse.

Kõigis linna asutustes viidi läbi Eesti infoturbestandardi rakendamiseks vajalik riskianalüüs ning koostati rakendusplaanid. Tugevdati infosüsteemide turvalisust, sh juurutati mitmeastmelist autentimist, uuendati võrgukaitselahendusi ja rakendati täiendavaid turvameetmeid. Alustati pilvepõhise tööriistapaketi M365 kasutuselevõttu, hinnati tehisaru kasutamise seotud riske ning käivitati töötajatele suunatud koolitussarjad. Samuti arendati kriisijuhtimise tehnilisi lahendusi, sealhulgas satelliitside võimekust.

Isikuandmete töötlemisel juhendatakse isikuandmete kaitse üldmäärusest. Töötlemise õiguspärasuse eest vastutavad asutused, kuid neid toetab nõustava ja koordineeriva üksusena linna andmekaitsebüroo, kes täidab ühtlasi ka kontaktpunkti rolli Andmekaitse Inspektsiooniga suhtlemisel. Aruandeaastal viidi läbi 20 koolitust, toimus 1074 nõustamist üksikküsimustes (sh kodanike nõustamine), menetleti 269 väikese mõjuga rikkumist. Menetluste tulemusel tegeleti rikkujatega, et vältida samade eksimuste kordumist tulevikus. Toimus linna õigusaktide menetlemise infosüsteemis Teele välisvaate seire avalikustatud teabe kvaliteedi kontrollimiseks (et ei avaldataks isikuandmeid vm juurdepääsupiiranguga teavet ega lisataks liigseid piiranguid avalikule teabele), mille käigus kontrolliti 6710 dokumenti. 52 küsimuses toimus suhtlus Andmekaitse Inspektsiooni, teiste andmekaitse spetsialistide ja/või Eesti Linnade ja Valdade Liidu ning asjaomaste ministeeriumidega. Kaasajastati andmekaitse spetsialisti juhendmaterjal mõjuhindangute läbiviimiseks. Toimusid ettevalmistused asutuste andmekaitse sisehindamiste läbiviimiseks.

Korruptsiooniennetus

Korruptsiooniennetust reguleerib eelkõige [korruptsioonivastane seadus](#), mida kohaldatakse ametiisikutele. Seadus sätestab avaliku ülesande täitmisel korruptsiooni ennetamise õiguslikud alused ning vastutuse kehtestatud kohustuste rikkumise eest.

Lisaks reguleerib korruptsiooniennetust Tallinna Linnavalikogu 6. veebruari 2025 määrus nr 3 „[Korruptsioonivastase seaduse rakendamise kord](#)“, mida kohaldatakse Tallinna linna ametiasutustes ja hallatavates asutustes ning linna ainuosaluslega äriühingutes ja sihtasutustes. Määrus sätestab muu hulgas kindlaks asutuste ja nende juhtide kohustused korruptsiooniriskide hindamisel ja maandamisel, ametiisiku piirangute kohaldamise, soodustuste pakkumise korral tegutsemise ning huvide deklareerimise korra. See loob ühtsed ja praktilised käitumisreeglid korruptsiooniriskide ennetamiseks igapäevases töökorralduses.

Korruptsiooni ennetuse valdkonnas viidi 2025. aastal läbi riigihange partneri leidmiseks linna korruptsiooniriskide kaardistamiseks ja tervikliku korruptsiooniennetuse tegevuskava täiendamiseks. Töövõtu tulemused koondatakse 2026. aastal. Korruptsiooni ennetamise teadlikkuse suurendamiseks loodi 2025. aastal Tallinna linna ainuosaluslega äriühingutele ja sihtasutustele korruptsiooniennetamise portaali, mis koondab korruptsiooni ennetamise ja riskide maandamise alast teavet. Portaali on integreeritud tehisintellekti põhine nõustaja, kes vastab sisekontrolöri teenistuse koostatud materjalide põhjal.

Tallinna linn osales 2025. aastal Euroopa Nõukogu juures tegutseva korruptsioonivastaste riikide ühenduse GRECO hindamises, kus GRECO töögrupp analüüsib Tallinnas ja Tartus rakendatud korruptsioonivastaseid meetmeid. Hindamise tulemuste kohta koostatakse aruanne 2026. aastal.

Õigusaktid ja muu õiguslik regulatsioon

Tehingute tegemine

Tallinna linn teeb tehinguid seaduste ja linna õigusaktide alusel, järgides selgeid menetlus- ja kontrollireegleid. Otsused valmistatakse ette ja kinnitatakse linnavalitsuse reglemendi kohaselt. Ostud ja teenuste tellimine toimub läbipaistva menetluse alusel, mille puhul kehtivad maksumuslävendid ning huvide konflikti vältimise nõuded. Linna esindamist tehingutes ja vaidlustes korraldab õigusteenistus. Kõik tehingutega seotud otsused dokumenteeritakse ning on linna infosüsteemides jälgitavad, tagades läbipaistvuse.

Linnas on kehtestatud linnavara valdamist ja kasutamist reguleerivad korrad, sealhulgas vara kasutusse andmise tingimused. Samuti on sätestatud toetuste andmise põhimõtted ning tehingute ja lepingute sõlmimise protseduuri reeglid, mis määravad vastutuse, otsustustasemed ja kooskõlastused.

Kehtestatud reeglite eesmärk on tagada linna vara eesmärgipärane, säästlik ja heaperemehelik kasutamine ning käsutamine, samuti avalike teenuste osutamine võrdselt ja läbipaistvalt, vältides põhjendamatuid otsuseid. Kokkuvõttes loovad need põhimõtted ja menetlused ühtse ja usaldusväärse aluse linna tehingute õiguspäraseks ning läbipaistvaks korraldamiseks.

Hangete korraldamine

Linnaorganisatsiooni eesmärk on võimalikult suures ulatuses hankida keskselt kaupu ja teenuseid, mida vajavad paljud linna asutused. Keskse hankimise kaudu soovitakse tagada kaupade ja teenuste parem kvaliteet ning saavutada majanduslikku kokkuhoidu, sealhulgas vähendada riigihangete korraldamisega seotud kulusid, saavutada soodsamad lepingutingimused ja madalamad hinnad.

2025. aastal viis Tallinna Strateegiakeskuse finantsteenistuse ostu- ja hankekeskus (edaspidi hankekeskus) läbi mitmeid keskseid riigihankeid nii teenuste tellimiseks kui ka kaupade ostmiseks. Elektrienergia ja maagaasi ostmiseks loodi dünaamilised hankesüsteemid ning nende alusel sõlmiti vastavad hankelepingud.

Uute kesksete hangetena valmistati ette ja avaldati riigihangete registris mööbli ostmise ning ürituste tehnilise produktsiooni riigihanked, kindlustusmaakleri teenuse tellimine ning dünaamilised hankesüsteemid sõidukite ostmiseks, haljastuse rajamiseks, istutamiseks ja hooldamiseks Tallinna linna haldusterritooriumil ning Tallinna kõnniteede ja kergliiklusteede lume- ja libedustõrjeks ning kevadisteks hooldustöödeks. Samuti algatati hankemenetlus trükiste ja kujundustööde tellimiseks ning pehmepaberi, puhastusvahendite, -tarvikute ja -masinate ostmiseks e-kataloogi kaudu.

Raamlepingud sõlmiti reisibürooteenuste, tõlketeenuse ja toitlustusteenuse tellimiseks ning kütuse ostmiseks. Lisaks alustati postiteenuse tellimise keskse hanke ettevalmistamist.

Lisaks linna kesksete riigihangete korraldamisele osutab hankekeskus riigihangete korraldamise teenust mitmele linna ametiasutusele ja nende hallatavatele asutustele. Teenuse eesmärk on tõsta riigihangete läbiviimise kvaliteeti ning võimaldada teenistujatel, kelle igapäevatöö ei hõlma riigihangete korraldamist, keskenduda oma põhiülesannetele. 2025. aastal sõlmiti koostöökokkulepped riigihangete korraldamise teenuse osutamiseks Tallinna Ringmajanduskeskuse, Tallinna Perekonnaseisumeti ja Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalametiga.

Hankekeskuse ülesannete hulka kuuluvad linna asutuste nõustamine riigihangetega seotud küsimustes, riigihangete koolituste korraldamine linna teenistujatele ning riigihanke alusdokumentide kooskõlastamine vastavalt Tallinna hankekorrale. Lisaks teostab hankekeskus järelevalvet linna asutuste riigihangete korraldamise üle, et tagada Tallinna hankekorra ja riigihangete seaduse nõuete täitmine.

Hankekeskus osaleb aktiivse projektipartnerina välisrahastusega projektis „ChemClimCircle-2“, mille eesmärk on edendada kliimaneutraalsuse ja ringmajanduse põhimõtteid ning vähendada ohtlike kemikaalide kasutamist keskkonnahoidlikes riigihangetes Läänemere piirkonnas. Väliskoostöö raames osaleme Urban Agenda for the EU partnerluses ja mis hõlmab strateegilisi riigihankesid (keskkonnahoidlikud, sotsiaalselt vastutustundlikud ja innovatsiooni edendavad riigihanked).

1.4.1. Finantsarvestus ja -riskide juhtimine

Finantsarvestuse korraldus

Tallinna linna raamatupidamisarvestus on tsentraliseeritud linna finantsteenistuse juures tegutsevasse raamatupidamiskeskusesse. 2025. aastal teenindas keskus ligikaudu 258 linna asutust. Lisaks osutati raamatupidamisteenust viiele linna sihtasutusele ja kolmele äriühingule.

Linna asutuste raamatupidamisarvestuse koondamine raamatupidamiskeskusesse on oluliselt parandanud Tallinna finantsarvestuse ja -aruandluse kvaliteeti ning loonud head eeldused arvestusprotsessi operatiivseks ja ühtseks arenguks. Tsentraliseeritud mudel võimaldab linnal saada senisest parema ülevaate nii linna asutuste kui ka linna valitseva mõju all olevate sihtasutuste ja äriühingute finantsseisust. See omakorda loob tugeva aluse grupi finantsjuhtimise põhimõtete ühtlustamiseks ja läbipaistvuse suurendamiseks.

Linna finantsarvestuses on tänaseks juba üle 16 aasta kasutusel ühtne finantsinfosüsteem, mille arendamine on pidev ja süsteemne protsess. Uuendused tulenevad nii õigusaktide muudatustest kui ka vajadusest vähendada käsitsitööd, topeltsisestusi ja nendega kaasnevaid vigade riske. Finantsinfosüsteem on liidestatud linna mitme teise infosüsteemiga, sealhulgas väärteloasjade registri, kinnisvarainfosüsteemi, kassasüsteemi ja töötajaportaali, mis võimaldab andmete automaatset liikumist ning vähendab manuaalset sekkumist.

Kuludokumentide elektroonseks menetlemiseks ja säilitamiseks kasutatakse operaatorfirma Finbite OÜ Arvekeskust. Seda menetluskeskkonda kasutavad kõik linna asutused ning raamatupidamiskeskuse teenindatavad linna sihtasutused ja äriühingud. 2025. aastal moodustasid tarnijate esitatud arvetest ligi 100% e-arved. PDF-formaadis on üksnes välisarved. E-arvete kasutuselevõtt on oluliselt kiirendanud dokumentide liikumist tarnijatelt linna asutusteni, vähendanud käsitsi sisestamisest tulenevate vigade riski ning suurendanud kogu menetlusprotsessi operatiivsust ja usaldusväärsust

Likviidsusrisk

Linna likviidsusrisiki juhtimise peamine vahend on rahavoogude planeerimine. Kontserni rahavoogude võimalikult efektiivseks juhtimiseks kasutatakse ühtset kontsernikonto lahendust. Selline ülesehitus võimaldab linnal kasutada kontserni ühiseid rahalisi vahendeid paindlikult ja kulutõhusalt. regulaarne rahavoogude prognoosimine aitab tagada piisava likviidsuse igapäevaste kohustuste täitmiseks.

Likviidsusriski maandamiseks võib linna vabu rahalisi vahendeid paigutada üksnes kõrge likviidsuse ja madala riskiga finantsinstrumentidesse, nagu lühiajalised deposiidid, võlakirjad ja kommertsipaberid ning rahaturufondid. Selline investeerimispoliitika tagab, et rahalised vahendid on vajaduse korral kiiresti kasutatavad ning investeerimiskid püsivad kontrolli all.

Intressirisk

Intressiriski maandamiseks kasutatakse fikseeritud intressimääraga laene. Linna laenuportfellis on üks fikseeritud intressimääraga võlakiri (vt lisa 15).

Valuutarisk

Valuutariski maandamiseks tohib linn õigusaktide kohaselt teha tehinguid vastaspoolega üksnes eurodes. 2025. aastal ei toimunud grupil tehingud, millele oleks kaasnud oluline valuutarisk.

Tehingupartnerid ja krediidirisk

Investeeringusportfelli krediidiriski juhtimiseks ja maandamiseks on linnas kehtestatud piirangud nii kasutatavatele finantsinstrumentidele kui ka nende osakaalule kogu portfellis. Linna finantseerimistehingute vastaspoole finantsseisundi hindamisel kasutatakse rahvusvahelise reitinguagentuuri Moody's krediidireitinguid või reitinguagentuuride Standard & Poor's ja Fitch IBCA vastavaid ekvivalente, mille alusel on määratud ka investeerimispiirangud.

Linna rahalisi vahendeid võib paigutada deposiitidena Eesti Panga tegevuslitsentsiga krediidasutustesse, millel on vähemalt Baa2 (Moody's) reiting, ning Majanduskoostöö ja Arengu Organisatsiooni (OECD) liikmesriikide krediidasutustesse, millel on vähemalt A2 (Moody's) reiting. Samuti võib vahendeid investeerida Eestis registreeritud emitentide kommertsipaberitesse ja võlakirjadesse, millel on vähemalt Baa2 (Moody's) reiting, ning OECD liikmesriikides registreeritud emitentide kommertsipaberitesse ja võlakirjadesse, millel on vähemalt A2 (Moody's) reiting.

Ühte rahaturu- või intressifondi võib paigutada kuni 15% fondi puhasväärtusest. Ühe emitendiga seotud investeeringute maht ei tohi ületada 40% investeerimisportfelist.

Linna suuremate tehingupartnerite krediidiriski maandamiseks kehtestatakse riigihangete tingimustes nõuded pakkuja finantsnäitajatele, mis on hankel kvalifitseerumise eelduseks. Väiksemate tehingupartnerite tausta kontrollitakse enne tehingute tegemist erinevatest infoallikatest. Lisameetmena on ettemaksete tegemine lubatud vaid erandjuhtudel, et vähendada riski, et linnale jäävad tasutud kaubad tarnimata või teenused osutamata.

Klientide ja müügiarvetega seotud riskid

Tallinna linn väljastab oma klientidele arveid peamiselt elektroonilisel kujul, mis vähendab riski, et arve jõuab kliendini pärast maksetähtaja möödumist, ning parandab arveldusprotsessi kiirust ja usaldusväärsust.

Arvete tasumise korrektsust ja tähtaegsust mõjutab märkimisväärselt klientidele pakutavate makseviiside valik. Linna klientidel on võimalik tasuda arveid kõigi suuremate Eesti pankade e-arve püsimakse teenuse kaudu või kasutada Tallinna veebilehel [e-teeninduse](#) keskkonda. Viimastel aastatel on pööratud suuremat tähelepanu ka võlanõuete süstemaatilisele sissenõudmisele, sealhulgas viivisarvete õigeaegsele väljastamisele ja võlgnevuste regulaarsele jälgimisele.

Lisaks võlgade sissenõudmisele pööratakse linnas suurt tähelepanu ka võlgnevuste ennetamisele ja raha õigeaegse laekumise tagamisele. Selleks on kehtestatud ühtsed juhised, mis kohustavad linna asutusi rakendama meetmeid võlgade tekkimise vältimiseks ja krediidiriski vähendamiseks, näiteks ei võimaldata teenust kasutada isikutel, kellel on varasemad võlgnevused, või nõutakse enne teenuse osutamist ettemaksu.

Krediidihalduse tõhustamisele aitab kaasa võimalus tasuda teenuse eest kohe selle tellimisel. Selline lahendus on kasutusel koolitustele ja kursustele registreerimise veebikeskkonnas ([e-pood](#)), mis vähendab krediidiriski ja lihtsustab arveldusprotsessi. Lisaks on linna asutustes kasutusele võetud kassasüsteem CompuCash, mis võimaldab klientidel tasuda teenuste eest kiiresti ja mugavalt nii sularahas kui ka pangakaardiga.

1.5. Ülevaade Tallinna arengustrateegia „Tallinn 2035“ täitmisest

Sissejuhatus

Aruanne käsitleb [Tallinna arengustrateegias „Tallinn 2035“](#) seatud eesmärkide saavutamist peamiste strateegiliste sihtide ja tegevusvaldkondade kaupa 2025. aastal. Lisaks nimetatakse aruandes 2026. aastaks kavandatud olulisemad tegevused ja investeeringud.

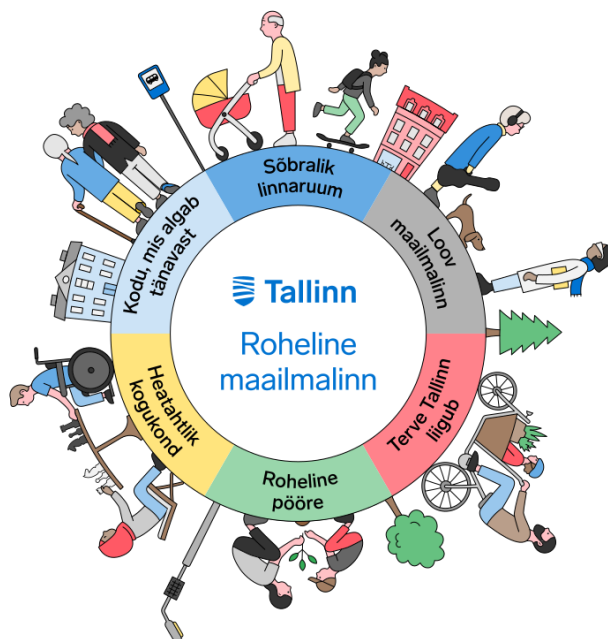
Samuti on aruandes esitatud valdkondade investeeringute eelarve täitmise kohta sisulised selgitused, mis aitavad eelarve täitmist järgnevatel aastatel paremini planeerida.

Aruandes on esitatud ülevaade arengustrateegia „Tallinn 2035“ rakenduskavaga 2025–2028 kinnitatud mõõdikute edenemisest. Strateegiliste sihtide ja tegevusvaldkondade peatükke soovitame lugeda käsikäes mõõdikute 2025. aasta sihttasemeid ja mõõdetud tasemeid kajastava tabeliga alates lk 107. Kuna seiresüsteemi arendatakse, siis pole kõikide mõõdikute kohta võimalik seekordses aruandes siiski hinnangut anda. Samuti avalikustatakse osa riiklikel andmestikel põhinevaid näitajaid iga aasta viiteajaga, mis ulatub poolest pooleteise aastani. Seetõttu analüüsitakse nende näitajate puhul kohati tagasiulatuvalt ka eelmiste aastate tulemusi.

Strateegiliste sihtide ja eesmärkide saavutamine on võimalik vaid linna tegevusvaldkondade tihedas koostöös. Aruandes tuuakse ka esile, millised on tegevusvaldkondade omavahelised seosed. Arengustrateegia „Tallinn 2035“ raames viiakse Tallinna visioon ellu kuue strateegilise sihi kaudu, mille saavutamise nimel töötab kogu linnaorganisatsioon, kaasates linlasi, kogukondi, ettevõtjaid, linnaregiooni omavalitsusi, riigiasutusi ja rahvusvahelisi partnereid. Linna tegevused, sh linna olulise mõju all olevate äriühingute tegevused, kajastuvad linna tegevusvaldkondade ülevaadete all. Lisaks arengustrateegiale „Tallinn 2035“ lähtutakse tegevusvaldkondade elluviimisel ka muudest asjakohastest riiklikest ja linna arengudokumentidest. Tallinn hindab oma poliitika mõjusust strateegiliste sihtide saavutamise järgi.

Tallinna strateegilised sihid

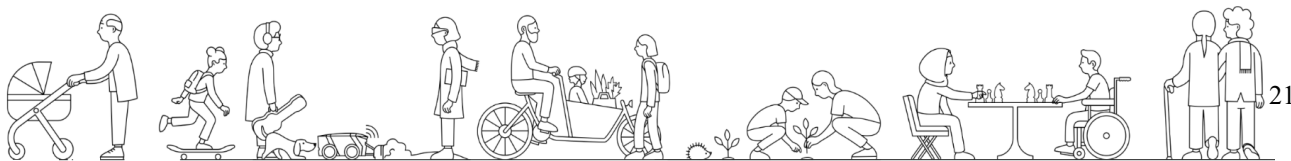
1. Sõbralik linnaruum
2. Loov maailmalinn
3. Terve Tallinn liigub
4. Roheline pööre
5. Heatahtlik kogukond
6. Kodu, mis algab tänavast



Arengustrateegiat „Tallinn 2035“ täpsustavad linnavolikogu poolt kinnitatud arengudokumendid

Praegu kehtib kolm Tallinna linnavolikogu kinnitatud arengudokumenti, mis täpsustavad arengustrateegiat „Tallinn 2035“:

- [„Kliimaneutraalne Tallinn. Tallinna säästva energiamajanduse ja kliimamuutustega kohanemise kava 2030“](#), mis on Tallinna arengudokumentide korra liigituse põhjal valdkondadeüleline muu arengudokument ja mille elluviimisest on antud valdkondlike peatükkide põhjal koostatud ülevaade eraldi peatükis;
- [„Tallinna jätkusuutliku linnaliikuvuse kava 2035“](#), mis on valdkondlik arengukava ning mille elluviimisest ja seiremõõdikutest on antud ülevaade liikuvuse valdkonna peatükis;
- [„Tallinna ringmajanduse arengukava 2035“](#), mis on valdkondlik arengukava ning mille elluviimisest ja seiremõõdikutest antakse ülevaade 2026. aasta linna majandusaasta aruandes ja edaspidi. Ringmajandusalaste tegevuste ja mõõdikute seiret kajastatakse käesolevas aruandes keskkonnahoiu valdkonna peatükis, lähtudes [arengustrateegia rakenduskava 2025–2028](#) struktuurist. Tallinna arengudokumentide korra § 18 lõike 1 kohaselt tuleb valdkonna



arengukavas sätestatud eesmärkide täitmise kohta teave esitada juhul, kui arengudokument on kehtinud vähemalt ühe aasta. Seega lisatakse ringmajanduse valdkonna peatükk 2026. aasta aruandesse, lähtudes arengustrateegia rakenduskavast aastateks 2026–2030¹

Kuna on volikogu valimistele järgnev aasta, esitatakse sel korral ülevaade ka linnavolikogu kinnitatud arengudokumentides sätestatud eesmärkide muutmise vajaduse kohta, lähtudes Tallinna põhimääruse § 71 lõikest 11. See ülevaade on toodud iga valdkonna eesmärkide juures. Kui arengustrateegia „Tallinn 2035“ eesmärgid või nendega seotud mõõdikuid on rakenduskavadega juba muudetud, siis neid muudatusi käesolevas aruandes ei nimetata. „Tallinn 2035“ uuendamisel tuleb strateegia eesmärgid ja nendega seotud mõõdikud viia kooskõlla viimase kehtiva rakenduskavaga.

Väliskeskkond

Väliskeskkonnast Eestile ja omakorda Tallinna linna tegevusvaldkondadele tulenevad mõjud on mitmetahulised, mõjutades majanduskeskkonda, julgeolekut, keskkonda, haridust ning sotsiaalhoolekande- ja tervishoiusüsteemi. Nende teemade areng ja nendega seotud reformid on olulised Tallinna linnaorganisatsiooni töö planeerimisel ja elluviimisel.

Majanduskeskkond

Enim mõjutatud linna tegevusvaldkonnad: • Ettevõtluskeskkond (sh turism) • Kultuur • Sport ja liikumisharrastus • Sotsiaalhoolekanne • Linnavara • Linnaplaneerimine • Juhtimine ja tugiteenused

2025. aastal toimus Eesti majanduses **aeglane pööre stabiliseerumise suunas**: Statistikaameti andmetel vähenes sisemajanduse koguprodukt (SKP) 2025. aasta esimeses kvartalis võrreldes eelmise aasta sama ajaga 0,3%, kuid aasta teises pooles jätkus **väike kasv** (nt 2025. aasta teises ja kolmandas kvartalis +0,9% võrreldes eelmise aasta sama perioodiga). Majanduse ja tarbimise taastumist pidurdas samal ajal **elukalliduse kasv** – 2025. aasta **keskmine inflatsioon oli 4,8%**. Hinnatõusu mõjutas enim toidu ja mittealkohoolsete jookide hinnamuutus – need kallinesid aastaga 6,9%. 2025. aastal oli mitmeid sündmusi, mis avaldasid tarbijahinnaindeksile suuremat mõju. Aasta alguses hakkas kehtima mootorsõidukimaks, mis tõstis transpordindeksit võrreldes eelmise aasta keskmisega. Transpordi hinnad kasvasid 7,6%. Tervishoiuteenuste hinnakirja uuendamine aprillis kergitas tervishoiuindeksit. Hinnad tervishoius kasvasid 11,1%, mis on peaaegu kaks korda suurem kui viimase aasta visiiditasu tõusuga. Riietuse ja jalatsite hinnad aga langesid keskmiselt 3,7%.

Maksumuudatused suurendasid hinnasurvet: **1. juulil 2025 tõusis käibemaksu standardmäär 24%-ni** ja see kandus osaliselt hinnadesse (sh kultuuri-, spordi- ja teenusesektor).

Turismi vaates oli 2025. aasta teises pooles näha **välisküllastajate arvu taastumist**. Statistikaameti andmetel saabus enim turiste Eestisse Soomest, Lätist, Suurbritanniast, Saksamaalt ja Leedust.

2025. aastal tõusis **ehitushinnaindeks (mis väljendab ehitustegevuse maksumuse muutust) aasta keskmisena 1,5%**. See mõjutas nii rekonstrueerimis- kui ka uusarendusprojektide maksumust ja ajastust. Indeksi kasvu mõjutas enim materjalide hinnatõus. Remont- ja rekonstrueerimistööde hinnaindeks tõusis 2025. aasta neljandas kvartalis 2024. aasta sama ajaga võrreldes 1,3%.

2026. aasta väljavaade. Eesti Panga hinnangul ulatub majanduskasv 2026. aastal **üle 3%** (sh eelarvestiimuli mõjul), kuid hinnatõusu oodatakse aeglustuvat (taandub umbes 2% juurde). Prognoosis rõhutatakse, et 2026. aasta kasvu toetavad muu hulgas **välisurgude kosumine ja riigipoolne eelarvestiimul**. Samuti prognoositakse, et keskmine netopalk kerkib 2026. aastal enam kui 8% ning hinnataseme muutust arvestades kasvab palga ostujõud üle 6%. Sissetulekute hüppeline kasv parandab märgatavalt inimeste tarbimisvõimalusi ning see ergutab sisenõudlust ja elavdab majandust. Tööturu väljavaade on majandusaktiivsuse suurenemise taustal samuti hea.

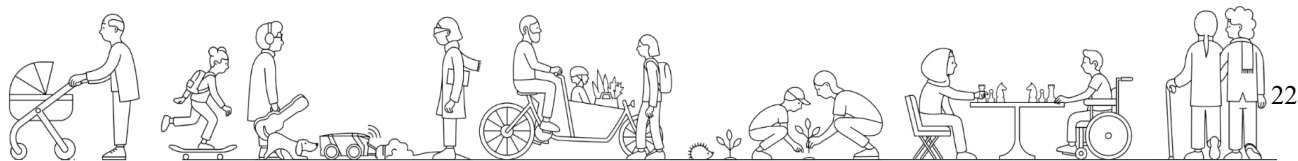
Rahandusministeeriumi prognoosis on 2026. aasta kasv mõõdukam (nt kevadprognoosis 2,5%) ning inflatsiooni aeglustumine **u 3,5%-ni** (suvine prognoos). Linnale tähendab see tõenäoliselt tarbimise ja teenusenõudluse paranemist, kuid oluliseks riskiteguriks jääb väliskeskkonna ebakindlus. Keeruline geopoliitiline olukord ja muutused rahvusvahelistes majandus- ja poliitilistes suhetes raskendavad järgmiste aastate majandusseisu prognoosimist, sest ootamatud nihked ühes või teises suunas võivad olukorda märkimisväärselt muuta.

Julgeolek

Enim mõjutatud linna tegevusvaldkonnad: • Korrakaitse • Juhtimine ja tugiteenused

2025. aastal jäi väliskeskkonna oluliseks mõjuriks jätkuv geopoliitiline ebastabiilsus, mis hoidis fookuses kriisivalmiduse ja toimepidevuse arendamise. Tähelepanu oli suunatud elanikkonnakaitse teemadele, kriisijuhtimisvõime parandamisele ning linna teenuste toimimise tagamisele ka ebakindlates oludes. Üldine ebakindlus kujundas investeerimis- ja majanduskeskkonna riskitausta, suurendades vajadust planeerida ettevaatlikult ja arvestada riske. Ebakindla väliskeskkonna

¹ Kõik arengustrateegia „Tallinn 2035“ elluviimisega seotud rakenduskavad ja aruanded, sh varasemad majandusaasta aruanded ning aastaväljaanded, on leitavad [teemalehelt „Jälgi elluviimist“](#).



taustal püsis tähelepanu ka digitaalse taristu töökindluse tagamisel ja küberturvalisusega seotud riskide maandamisel, mis on oluline osa linna teenuste toimepidevusest.

Riigi Infosüsteemide Amet registreeris 2024. aastal Eestis rekordilised 6515 mõjuga küberintsidenti, mida on peaaegu poole rohkem kui aasta varem. 2025. aastal oli intsidentide arv aga juba üle 10 000. Maailmas registreeriti rekordilised 40 287 turvanõrkust, mida saab küberrünnakuteks ära kasutada. Need arvud on hoiatuseks, et kurjategijate võimalused ja ründepind suurenevad ning ohupilt halveneb. Politsei andmetel langes Eestis möödunud aastal kelmuste ohvriks 3685 inimest, kellelt peteti välja kokku üle 29 miljoni euro. Seda on samuti poole enam kui aasta varem. Suurima osa kahjustest moodustasid petukõned, millega kaotati kelmidele ligi 11,5 miljonit eurot. Sellele järgnesid investeerimispettused (6,3 miljonit), ettevõtetele suunatud pettused (2,7 miljonit) ja müügipettused (1,7 miljonit).

2026. aasta väljavaade. Eesti Panga hinnangul püsib geopoliitiline olukord ebastabiilne ning rahvusvaheliste majandussuhete muutused suurendavad ebakindlust. Sellises keskkonnas on oluline arvestada, et muutused väliskeskkonnas võivad avaldada mõju lühikese etteatamisajaga. See rõhutab vajadust hoida kriisivalmiduse ja toimepidevuse arendamine jätkuvalt linna juhtimise prioriteedina ning tugevdada koostööd riiklike ja rahvusvaheliste partneritega.

Oleme jõudnud ajajärku, kus igaüks – olgu üksikisik, ettevõtte või riik – peab vaatama küberturvalisust ühe esmavajadusena. Samuti peavad inimesed ise olema ettevaatlikud ning teadlikud petturite tegutsemisviisidest, et mitte nende lõksu langeda.

Keskkond

Enim mõjutatud linna tegevusvaldkonnad: • Keskkonnahoid • Linnamaastik • Liikuvus • Linnavara • Linnaplaneerimine • Tehnovõrgud • Juhtimine ja tugiteenused

2025. aastal mõjutasid linna tegevusvaldkondi mitmed laiemad keskkonna- ja regulatiivsed trendid. Taristu ja hoonete investeringutes pöörati enam tähelepanu energiatõhususele ning kulutõhusatele lahendustele. Liikuvuskäitumist mõjutas aasta alguses jõustunud mootorsõidukimaks, mis muutis autokasutuse püsikulusid. Euroopa Liidu tasandil täpsustati mitmete kestlikkust puudutavate nõuete rakendamist. Näiteks on edasi lükatud rohepesuvastase direktiivi jõustamist ning muudetud kestlikkusaruandluse nõudeid, seades asjaomase kohustuse edaspidi ainult suurematele, 1000 või enama töötajaga ettevõtetele ja vabastades muu hulgas sellest enamiku Eesti ettevõtteid.

2026. aasta väljavaade. Eeldatavalt kujundavad investeringuid jätkuvalt energiatõhususe, elukaarepõhise kulusäästu ja hinnataseme püsimisega seotud tegurid. Keskkonna- ja kestlikkusala nõuete mitmetasandilisus võib mõjutada rahastusvõimalusi ja koostööd Euroopa Liidu, riigi ja kohaliku tasandi vahel.

Haridusreformide rakendamine ja väljakutsed noortevaldkonnas

Enim mõjutatud linna tegevusvaldkond: • Haridus ja noorsootöö

2025. aastal jätkus eestikeelsele õppele üleminek ning selle praktiline elluviimine suurendas nii õpetajate kui ka tugispetsialistide koormust ning tõstis esile vajaduse metoodilise toe ja õppematerjalide järele. 2025/2026. õppeaasta vaates rõhutab Haridus- ja Teadusministeerium eestikeelsele õppele ülemineku jätkumist ning vajadust keskenduda senisest enam metoodikale ja metoodilisele toele, strateegilisele kommunikatsioonile ning rakendamise seotud murekohtadele. Nende hulka kuuluvad muu hulgas õpetajate töökoormus ja kurnatus, koolikultuuriga kohanemine, kvalifikatsiooninõuetega seotud küsimused, emakeele ja kultuuriõppega seotud mured ning suhtlus lastevanematega.

2026. aasta väljavaade. Üleminek jätkub etapiviisi ning seetõttu püsib vajadus õpetajate järelkasvu, keele- ja metoodikapädevuse ning tugiteenuste järele (eriti suurtes linnades ja piirkondades, kus üleminek puudutab suurt osa koolivõrgust).

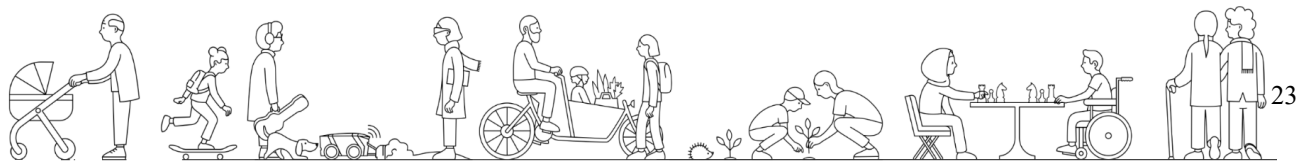
Surve sotsiaalhoolekande- ja tervishoiusüsteemile, vaimne tervis

Enim mõjutatud linna tegevusvaldkonnad: • Tervis ja tervishoid • Sotsiaalhoolekanne • Juhtimine ja tugiteenused

2025. aastal mõjutas sotsiaal- ja tervishoiuvaldkonda samuti jätkuv elukalliduse surve. See suurendas riski, et osa leibkondadest vajab rohkem tuge nii toimetulekus kui ka teenustele ligipääsus.

Tervishoiuteenuste kättesaadavuse vaates oli oluline muutus, et **alates 1. aprillist 2025 suurenes ambulatoorse eriarstiabi visiidi- ja voodipäevatasu piirmäär** (visiiditasu kuni 20 eurot; voodipäevatasu kuni 5 eurot). See suurendas omaosaluse rolli ja võis mõjutada teenuste kasutamist.

Sotsiaalministeeriumi tellimusel viidi 2025. aasta detsembris läbi **üle-eestiline vaimse tervise seireuuring**. Selle järgi püsib elanike stressitase jätkuvalt küllaltki kõrgena. Kuuluvustunne on viimaste aastate madalaimal tasemel ning majandusliku toimetuleku raskuste kogemine pole vähenenud. Viimase kahe aasta võrdluses on vaimse tervise abi võimaluste kasutamine sagenenud: suurenenud on nende inimeste osakaal, kes on otsinud oma murede kohta lisainfot internetist, pöördunud perearsti või psühhiaatri poole, helistanud abi saamiseks infotelefonile, vaadanud või kuulanud vaimse tervise alased tele- ja raadiosaateid või veebiseminare. Siiski on abivõimalustest puudust tundvate inimeste osakaal aastataguse ajaga võrreldes vähenenud 39%-lt 34%-le. Kõige sagedamini tuntakse puudust psühholoogi või psühhoterapeudi vastuvõttust (15% küsitletutest), kuid see näitaja on langustrendis (detsembris 2023 oli 20%). Sageli tunti puudust ka perearsti vastuvõttust vaimse tervise probleemi korral (13%), vaimse tervise õe või nõustaja vastuvõttust (10%)



või psühhiaatri vastuvõttust (10%). Need näitajad on viimase kahe aasta jooksul püsinud muutumatuna. Vanuserühmade võrdluses on tunnetatud vajadus vaimse tervise abi järele suurim noorimates vanuserühmades ehk 15–24- ja 25–34-aastaste seas (abivõimalustest tunneb puudust vastavalt 42% ja 46%). Vanuse kasvades tunnetatud vajadus vaimse tervise abi järele väheneb. Viimase 12 kuu jooksul pole elanike hinnangud oma tervisele kuigivõrd muutunud.

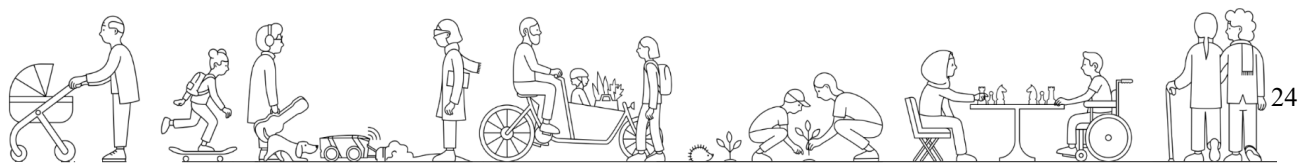
2026. aasta väljavaade. 2026. aastaks prognoositud inflatsiooni aeglustumine võiks leevendada hinnasurvet. Eesti Pank toob aga välja, et 2026. aasta majanduse elavnemise kõrval mõjutavad leibkondade ostujõudu ka maksusüsteemi ja eelarvepoliitika muutused ning avaliku sektori kulutuste kasv. Linnale tähendab see jätkuvat vajadust hoida tähelepanu keskmis vaimse tervise teenused, ennetus ja sotsiaaltoetuste sihitatus.

Allikad ja metoodiline alus

Käesolev väliskeskkonna ülevaade on koostatud avalikult kättesaadava ja usaldusväärse teabe ning ametlike prognooside alusel. Majanduskeskkonna ja inflatsiooni käsitluses ning turismi arengusuundade kirjeldamisel on lähtutud Statistikaameti avaldatud andmetest ning Eesti Panga ja Rahandusministeeriumi majandusprognoosides ja turismivaldkonna ülevaadetes kajastatud suundumustest.

Julgeoleku ja kriisivalmiduse teemade käsitus tugineb riiklikes strateegiadokumentides ja ametkondlikes hinnangutes kirjeldatud üldistele arengusuundadele. Keskkonna vallas on lähtutud kehtivatest riiklikest ja Euroopa Liidu poliitikaraamistikest. Haridus- ning sotsiaal- ja tervishoiuvaldkonna käsitluses on arvesse võetud valdkondlikke reforme, ametlikku kommunikatsiooni ja läbi viidud uuringuid, küberturvalisuse puhul Riigi Infosüsteemide Ameti ülevaateid.

Ülevaade on koostatud kirjeldaval eesmärgil ning ei sisalda sõltumatu prognoose, hinnanguid ega järeldusi, mis ületaksid avalikes allikates esitatud teabe üldist käsitlust.



1.5.1. Arengustrateegia „Tallinn 2035“ strateegiliste sihtide elluviimine

Siht 1: Sõbralik linnaruum

Sõbralik linnaruum tähendab ruumiliselt sidusat linnaregiooni ja kutsuvat linnasüdat. See tähendab paljukeskusest linna, kus igapäevategevused ja -teenused on 15 minuti jalsikäigu kaugusel, ja kõigi ühiseid tänavaid, mis ei ole üksnes liikumisteed, vaid ka meeldivad ja mitmekülgseid võimalusi pakkuvad keskkonnad. Kõikjal on kättesaadav roheline linnaruum ja rohelised teekonnad ning Tallinn on merele avatud linn.

Sihi poole liikumist hinnatakse kolme mõõdiku kaudu. 2025. aasta sügisel toimunud elanike küsitluse andmetel on 35% linlastest oma linnaosa elukeskkonnaga väga rahul – see osakaal on 7% võrra suurem kui 2024. aastal. Keskuste mõjualas elavate elanike osakaal on püsinud samal tasemel (71%). Roheliste (puuvõra katvusega) teekondade mõõdiku meetoodika on jätkuvalt väljatöötamisel.

Elanikelt küsitakse tagasisidet nii kogu Tallinna kui ka oma linnaosa elukeskkonna kohta. 2025. aasta küsitlus näitas, et nii Tallinna kui ka oma linnaosa elukeskkonnaga on rahul 92–93% elanikest. Seejuures väga rahul on Tallinna kui elukeskkonnaga 28% ja oma linnaosa elukeskkonnaga 35%. Mõlemad näitajad vähenesid 2024. aastal, kuid on 2025. aastal taas kasvanud. Siiski on väga rahul olevate linlaste osakaal jätkuvalt madalam eelnenud, 2022. aasta küsitluse tasemest. 2024. aastal vähenes rahulolu veel mitme näitajaga: müra ja vibratsiooni tase, liikumise ohutus, võimalus liikuda ükskõik millisesse sihtpunkti linnas, liikumisviiside kombineerimise võimalused, linna jalakäijasõbralikkus. Kasvas ajakulu peamisesse sihtkohta jõudmisel. Nende näitajate samaaegset muutust võis seostada 2024. aasta laialdase ja pikalt kestnud teede remondiga, mis häiris liiklust ja põhjustas linnaruumis ebamugavust. Nüüd on nii olukord kui ka linlaste rahulolu näitajad taastunud.

Sihti „Sõbralik linnaruum“ panustasid eelkõige järgmised valdkonnad: „Liikuvus“, „Linnaplaneerimine“, „Linnavara“ ja „Linnamaastik“. Kõikide sihtide saavutamisele aitab kaasa valdkond „Juhtimine ja tugiteenused“.

Liikuvuse valdkonnas valmis Tallinna tänavaruumi juhend, mis kirjeldab põhimõtteid, millest tänavaid kavandades ja projekteerides lähtuda. Tänavate rekonstrueerimise töödest suurima tööna valmis Lastekodu tänav, lisaks valmisid Värvi ja Mustjõe tänav. Programmi „Ohutu koolitee“ raames jätkati kooliümbruste liikumisruumi parendamist. Et muuta õpilaste koolitee ohutumaks, kohustati kergliikuri, pisimopeedi ja jalgratta rendile andjaid seadma sõidukitele koolide läheduses kiirusepiirangud. Liikuvuse valdkond panustab sihti ka aktiivsete liikumisviiside edendamisega, mida käsitleb sihi „Terve Tallinn liigub“ ülevaade.

Linnaplaneerimise valdkonnas asuti ette valmistama uue Tallinna üldplaneeringu koostamist ning vastu võeti Põhja-Tallinna üldplaneering, mille eesmärk on kujundada Põhja-Tallinnast jätkusuutlik, kaasaegne ja kogukonnale hästi toimiv elu- ja liikumiskeskond. Läbi viidi mitmeid arhitektuurikonkursse, nt Avatud Kogude hoonele, Varraku ujulale, Skoone liikuma kutsuvale roheruumile ja Ukraina aiale. Jätkati digikaksiku rakendamist detailplaneeringute koostamisel ning lühendati planeeringute keskmisi menetlusaegu. Värskendati Tallinna ligipääsetavuse infosüsteemis olemasolevate objektide infot, parandati juurdepääse raamatukogudele, parkide väljõusaale täiendati ligipääsetavate treeningseadmetega ja Õismäe ujulas avati jõusaal, kus on kasutusel suruõhul töötavad HUR-seadmed².

Linnavara valdkonnas toetati sihti planeerimis- ja maakorraldustoimingutega ning linna kinnisvara jätkusuutliku majandamisega. Linna maaomand suurenes u 478,8 ha võrra ning tehti maade omandamise ettevalmistusi. Valmis kinnisvarakeskkonna pikaajalist vaadet käsitleva arengudokumendi tööversioon.

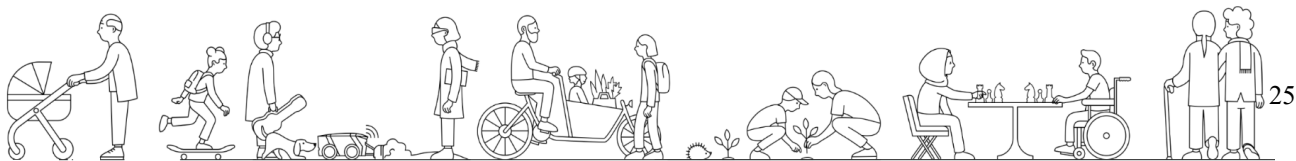
Linnamaastiku valdkonnas jätkati investeeringuid parkidesse, rohealadesse ja linnaruumi, sh valmis Putukaväli ja valdav osa Pae pargi haljasala I ja II etapi rajamise töödest. Linnaruumi istutati u 3600 puud, üle 400 põõsa ja rohkelt püsikuid ning rajati üle 9900 m² niiduala. Uuendati amortiseerunud linnamööblit. Linnaruumisekkumisenä loodi ajutine Aia suvetänav (juunist oktoobrini), mille eesmärk oli ideekorjest lähtudes katsetada ajutisi tänavaruumi lahendusi, tuues alale rohkem rohelist ja jalakäijatele mõeldud tegevusi.

Siht 2: Loov maailmalinn

Sihi „Loov maailmalinn“ saavutamiseks peab Tallinna linnaregioonist saama targa majanduse süda. Tallinn peab olema avatud õppimise ruum, teaduse, innovatsiooni ja katsetuste ning loovate inimeste ja sündmuste linn. Kõige uuega koos tuleb väärtustada ka vana, seepärast on oluline hästi hoitud ehitus- ja kultuuripärand.

Sihi „Loov maailmalinn“ elluviimist hinnatakse viie näitaja abil. Mitu neist avaldatakse suure viiteajaga, mistõttu saab neid hinnata vaid 2024. aasta muutuste põhjal. Elukestvas õppes osalejate osakaal on langenud aastaga 25,6%-lt 24,4%-le. Tööviljakus hõivatu kohta on väikeses kasvutrendis (2023: 50,6 tuhat eurot; 2024: 53,4 tuhat eurot). Tööjõus osalemise määr on 2025. aastal veidi langenud (77,7%) ning sissetulekukvintilide suhte kordaja tõusis 4,8-lt (2023) 5,4-le (2024),

² Suruõhul töötavad eridisainiga jõusaali seadmed, mis on väljatöötatud rehabilitatsiooniks ja taastusraviks, aga sobivad suurepäraselt ka tavatreeninguks. Seadmed on hõlpsasti ligipääsetavad ka liikumispuudega klientidele.



olles varasemal aastal näidanud langustrendi. Madalaima sissetulekuga viiendik Tallinna elanikkonnast teenib keskmiselt 5,4 korda väiksemat sissetulekut kui kõige kõrgema sissetulekuga viiendik. Alates 2025. aastast seiratakse sihi all ka NEET-noorte³ osakaalu 15–24-aastaste seas, mis oli 2024. aastal 10,2%. 2025. aasta kohta aruande koostamise ajal veel andmed puuduvad. Kuna pikaajalise töötuse määra enam järgmisel perioodil ei seirata, on jäetud see ka käesolevast aruandest välja.

Sihti „Loov maailmalinn“ panustasid eelkõige järgmised valdkonnad: „Ettevõtluskeskkond“, „Haridus ja noorsootöö“, „Kultuur“ ja „Linnaplaneerimine“.

Ettevõtluskeskkonna valdkonnas jätkus ettevõtete kasv ja rahvusvaheline haare. Tallinnas oli 2025. aastal 157 ettevõtet 1000 elaniku kohta ning idufirmades töötas 12 000 inimest. Rahvusvahelise haardega ettevõtete arv kasvas 58-ni. Nii programmi Test in Tallinn kui ka targa linna innovatsioonifondi kaudu testiti 62 lahendust. Alates 2023. aastast kuni praeguseni on testimisse võetud projekte 17 riigist. Tallinna Strateegiakeskusesse loodi rahvusvahelise majanduspartnerluse osakond, et koondada tähelepanu Tallinna seni killustunud rahvusvahelise majandusarenduse tegevustele. Et suurendada Tallinna tuntust rahvusvahelise kultuuri- ja konverentsiturismi sihtkohana, tegeleti andmepõhise turundusega prioriteetsetel sihtturgudel. Suuremat tähelepanu pöörati tegevusele Norra turul.

Hariduse ja noorsootöö valdkonnas toimus eestikeelsele õppele üleminek kavandatud tempos. Murekohaks on kvalifikatsiooniga õpetajate ja tugispetsialistide leidmine. Kaasava hariduse teema-aasta raames telliti teemakohaseid koolitusi nii Tallinna Õpetajate Majalt kui ka Tallinna Õppenõustamiskeskuselt. Töötati välja uus tugispetsialistide rahastamise mudel. Jõustus uus alusharidusseadus, millest lähtudes muudeti lasteaedade töökorraldust. Enamik Tallinna munitsipaalgümnaasiume liitus TI-Hüppe projektiga. Andekate õppijate toetamiseks toimusid plaanipärased olümpiaadid ja muud õpilasvõistlused ning tunnustusüritused. Valmisid Tallinna Põhjatähe Põhikooli uus hoone (avati 2025. aasta sügisel) ning Tallinna Pirita Majandusgümnaasiumi juurdeehitis ja tehnoloogiamaa. Tallinna Avatud Kooli hoone (Auna tn 6) viidi tehnilistele tingimustele vastavaks ning alustati Tallinna Huvikeskuse „Kullo“ uue hoone ehitamist. Samuti valmis koolide kavandamise kaardirakendus, mis toetab haridusvõrgu andmepõhist planeerimist. Vana-Viru tn 12 hoones alustas tegevust noortekohvik (mõeldud 13–17-aastastele).

Kultuuri valdkonnas viidi ellu Tallinna kultuurikeskuste reform. Lõpule jõudis Tallinna Linnateatri rekonstrueerimine, tänu millele lisandus teatrile 620 uut publikukohta. Toimus XXVIII laulu- ja XXI tantsupidu „Iseoma“. Korraldati seitse linna esindussündmust: Tallinna päev, vanalinna päevad, Tallinna merepäevad, linnaruumifestival, taasiseseisvumispäeva kontsert, festival „Valgus kõnnib“ Kadriorus ja aastavahetuse tähistamine. Toetati rahvusvahelisi kultuuri tipp-sündmusi, sh rekordilise külastajate arvuga Pimedate Ööde filmifestivali, Tallinn Music Weeki ja Jazzkaart. Tallinna linnaruumis toimus u 600 avalikku kultuurisündmust. Jätkus Tallinna kui UNESCO muusikalina tegevuste elluviimine. Kehtestati uus kultuurivaldkonna toetamise kord, mis täpsustab kultuurivaldkonna toetuste andmise põhimõtteid ja menetlust, ning jätkati kultuurisündmuste ligipääsetavuse arendamist. Valmis Tallinna ööelu arengudokument „Õine Tallinn 2035“. Võeti kasutusele Tallinna noorte kultuuripilet, mis võimaldab kõigil Tallinna lasteaiarühmadel ja kooliklassidel teha ühe tasuta õppekäigu mõnda linna kultuuriasutusse.

Linnaplaneerimise valdkonnas tõusid igapäevatoos keskele kohale ligipääsetavuse ja üldiste elutingimuste parandamise ning energiatõhususe suurendamise küsimused. Jätkati restaureerimistoetuste andmist ja parimate renoveerimistöode tunnustamist ning arendati ka muinsuskaitse osakonna teenuseid ja struktuuri. Viidi lõpule Skoone bastioni kehandi suuremahulised restaureerimistööd, restaureeriti Rootsi bastioni nölva Hirvepargis ja suuremahulised tööd jätkusid Ingeri bastionil.

Siht 3: Terve Tallinn liigub

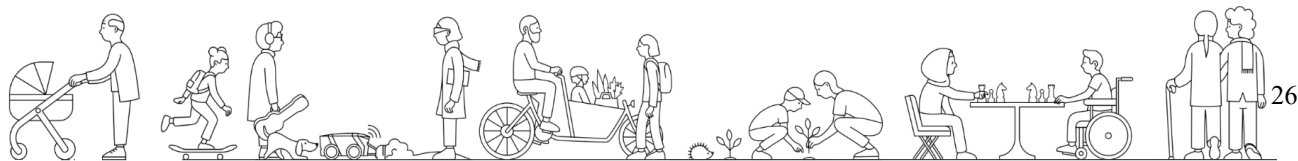
Siht „Terve Tallinn liigub“ tähendab korraga nii **tervislikke eluviise** ja linlaste head tervist kui ka **uuel tasemel liikuvusteenust** ja **igapäevasele ligipääsetavat linna**. Elu värskes õhus eeldab, et Tallinna linnaruum soosib aktiivseid liikumisviise. Liikuvat eluviisi toetab ka puhas, müra- ja saastevaba linnakeskkond.

Sihi suunas liikumist seiratakse nelja mõõdiku abil. Kahe mõõdiku andmed laekuvad viitega ja viimased tulemused on 2024. aasta kohta. Võrreldes 2023. aastaga oli 2024. aastal tervena elatud eluiga naiste puhul lühenenud 0,98 ja meeste puhul kasvanud 0,04 eluaasta võrra. Transpordikulude osakaal leibkonna kogukuludest selgub järgmisel aastal leibkonna eelarve uuringu põhjal. Ligipääsetavuse teenustase oli 2024. aastal üheksa palli skaalal neli ehk ühe palli võrra madalam kui 2023. aastal. Ühe mõõdiku metoodika oli väljatöötamisel.

Sihti „Terve Tallinn liigub“ panustasid eelkõige järgmised valdkonnad: „Tervis ja tervishoid“, „Sport ja liikumisharrastus“, „Liikuvus“ ja „Linnaplaneerimine“.

Tervise ja tervishoiu valdkonnas valmis „Tallinna laste ja noorte vaimse tervise tegevuskava 2025–2035“. Tallinna Lastehaiglas asendati koduarsti teenus täiendava valvearstiga. Erakorralise meditsiini osakonda pöördumise vähendamiseks

³ NEET (ingl *not in education, employment or training*) tähendab inimest, kes ei õpi, ei tööta ega osale ka väljaõppes ega koolitusel.



alustas linna tellimisel tegevust valveperearstikeskus, mis on avatud riigipühadel ja nädalavahetustel. Jätkati programmi Planet Youth rakendamisega noorte riskikäitumise ennetamiseks. Turvalisuse arenguprogrammi raames jätkus uimastiennetuse tegevuskava väljatöötamine. Jätkus Tallinna Haigla projekteerimine ning peeti Tallinna haiglate konsolideerimise töörühma kohtumisi. Suur osa valdkonna eelarvest jäi Tallinna Haigla projekteerimistööde muudatuste tõttu siiski kasutamata.

Spordi ja liikumisharrastuse valdkonnas viidi ellu tiitliaasta „Euroopa spordipealinn 2025“ programm ning kuues linnaosas valmisid uued avalikud spordi- ja mänguväljakud. Tallinna Kultuuri- ja Spordiameti hallatava asutusena alustas tegevust Tallinna Spordikeskus, mille alla koondati seitse seni eraldi tegutsenud hallatavat asutust (sh 21 spordikeskust ja -rajatist). Reformi eesmärk oli ühtlustada ja ajakohastada spordiasutuste osutatavaid teenuseid, parandada nende kvaliteeti ning tagada linna sporditaristu tõhusam majandamine. Töötati välja interaktiivne kaardirakendus, mis koondab nii olemasolevate kui ka kavandatavate spordiobjektide andmeid. Rakendus toetab andmepõhiste ruumiotsuste tegemist ja aitab kavandada sporditaristut läbimõeldult kogu Tallinna ulatuses. Ujula rajamiseks Varraku tänavale korraldati arhitektuurikonkurss, mille võitis VNDL Arhitektuur OÜ kavand „Hõlje“. Noorte sporditegevuse toetuseks ette nähtud vahendeid suurendati 1,7 miljoni euro võrra ja kehtestati uus sporditoetuste andmise kord, et toetada senisest rohkemaid harrastajaid ja spordiklubisid ning siduda toetus selgemalt noorte liikumisharrastuse kujundamisega. Suurt tähelepanu pöörati eakate liikumisharrastuse edendamisele, sh alustati kvalifitseeritud treenerite juhendamisel eakatele tasuta rühmatreeningute pakkumist.

Liikuvuse valdkonnas alustas linn senisest ulatuslikumalt kõnniteede talvist hooldust, mis parandas hüppeliselt kõnniteede hooldustaseme ühtlust. Suurima uue ehitusobjektina alustati Peterburi tee I etapi (Majaka – Väike-Paala) rekonstrueerimisega ning tehti tehnovõrkude rajamisega seotud töid. Samuti algas Lauteri tänav rekonstrueerimine. Tallinna lennujaama juures asuvale trammiteele rajati lisaharu. Valmis Lastekodu tänav rattataristu ning rattatee ühendus Poska tänav ja Reidi tee vahel. Rajati rattaparklaid ja üle linna lisati rattahoidikuid. Tegeleti ühistranspordi ühenduskiiruse parendamisega. Liinile toodi uusi tramme. Linna peamistesse sõlmpunktidesse paigaldati interaktiivsed infoekraanid, mis võimaldavad reaalselt näha liikumisvõimalusi ja planeerida eri liikumisviise hõlmavaid teekondi. Alustati projektiga „Dünaamiline liiklusjuhtimine“. Projekti eesmärk on muuta liikuvus Tallinnas ohutumaks, sujuvamaks ja keskkonnasäästlikumaks. Alustati välisrahaastuse projektiga VERKKO, mille raames hakatakse kesklinna olulisemates sõlmpunktides loendama jalakäijaid ja jalgrattureid.

Linnaplaneerimise valdkonnas koostati Kristiine multimodaalse sõlmjaama ja selle lähiala ruumiline visioon, mis on aluseks piirkonna liiklustehnilise lahenduse väljatöötamisel. Samuti jätkati linna avalike hoonete ligipääsetavuse parandamist.

Keskonnahoiu valdkonnas tehti mitu mürauringut ning valmistati ette uute õhuseirejaamade paigaldamist.

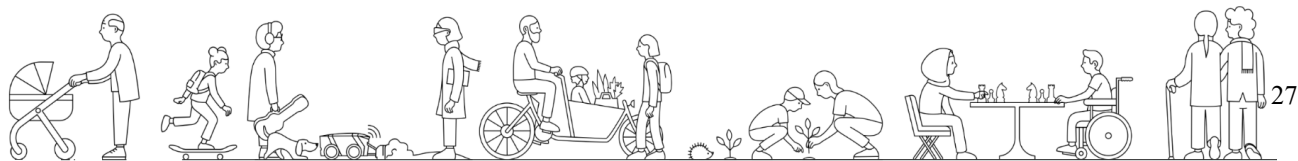
Siht 4: Roheline pööre

Kestlikkus ei puuduta ainult Tallinna looduskeskkonda, vaid on kogu ühiskonna ja majanduselu keskne põhimõte. **Elurikas ja õitsev linnaloodus** toetab keskkonnavalikuid ja linnaruumilisi eesmärke. Tallinn on üle läinud **ringmajandusele**, suurem osa olmejäätmetest võetakse taaskasutusse.

Sihi suunas liikumist hinnatakse nelja mõõdiku abil. Üks olulisemaid mõõdikuid, mida sihi „Roheline pööre“ elluviimisel jälgitakse, on CO₂ heitkoguse muutus. Selle kohta saadakse andmed suure viiteajaga: 2024. aastal viidi läbi kasvuhoonegaaside heitkoguse inventuur 2021. aasta kohta. Heitkogus on võrreldes baasastaga 2007 vähenenud 35%, seda peamiselt kaugkütte arendamise ja tööstuse arengu ning tööstusettevõtete linnapiiri taha liikumise tulemusel. Transpordi osakaal koguheitest ja transpordisektori heide ise on aga märkimisväärselt kasvanud (20%). Linn tarbib jätkuvalt ainult taastuvelektrit. Vett läbilaskva maakatte osakaal Tallinna pindalast väheneb võrreldes 2020. aasta baasastasega jätkuvalt (nelja aasta jooksul on osakaal vähenenud 3,9 protsendipunkti). Liigiti kogutud jäätmete osakaal kõigist olmejäätmetest on olnud kasvutrendis (2024. aastal 57,2%).

Sihti „Roheline pööre“ panustasid eelkõige järgmised valdkonnad: „Keskonnahoid“, „Linnaplaneerimine“, „Linnavara“, „Linnamaastik“ ning „Juhtimine ja tugiteenus“.

Keskonnahoiu valdkonnas viidi läbi hulk linnalooduse uuringuid. Kahepaiksete elutingimusi parandati üheksal kahepaiksetele olulisel väikeveekogul. Pääsküla raba kaitseala sookoosluste taastamiseks ehitati vabatahtlike talgute raames seitse uut paisu, et sulgeda kuivenduskraavid. Rohelise pealinna rahvakogu ettepanekute kohaselt taastati rannaniite ja niidukooslusi. Jätkati Astangu-Mäeküla kaitseala moodustamisega. Arengustrateegiasse „Tallinn 2035“ loodi uus valdkond „Ringmajandus“, kinnitati „Tallinna ringmajanduse arengukava 2035“ ning alustati „Tallinna jäätmekava 2027–2031“ koostamist. Ettevõtetele koostati ehitusjäätmete liigiti kogumise juhend. Elanikele avati Paljassaare puiduparandustöökoda. Alustati Lasnamäe ringmajanduskeskuse ehitusega, mis valmib 2026. aasta kevadel. 11 lasteaiale soetatid toidujagamiskapid, mille abil saab söömiskõlblikku ülejäävat toitu jagada peredele ja lasteaia töötajatele. Viidi ellu mitu korduskasutuse pilootprojekti, mille tulemusel juurutati püsivaid lahendusi. Arvestades linnaaianduse senist kiiret arengut, alustati Tallinna



linnaaianduse arengusuundade kirjeldamist keskkonnahoiu arengukava koostamise raames ning toetati linnaaiandusega tegelemist.

Linnaplaneerimise valdkonnas jätkati linna digikaksiku rakendamist ruumilise kavandamise protsessides.

Linnavara valdkonnas jätkati linna hoonete energiatõhususe parendamist ja linna asutuste ühendamist kaugküttevõrguga. Valmis seitse A-energiaklassi munitsipaalhoonet. Paigaldati päikesepaneelid ja tehti ettevalmistusi päikesepeakide rajamiseks ning tehniliselt sai valmis Tondiraba jäähalli päikeseelektrijaam. **Linnamaastiku valdkonnas** rajati linnaruumi 29 tänav- ja väikehaljastu objekti ning projekti „Iga lapsele oma puu“ raames istutati linna 3501 puud. Jätkusuutliku linnahaljastuse arengusuundade järgimiseks asendati linna hooldatavatel peenardel kõik suvelilled püsililledega ning vähendati suvelillevaaside mahtu linnas. Eraldusribadele rajati asfaldi asemele uusi haljasalasid ning teemaa aladele muru asemele üheksa lilleniitu. Kõik linna rajatavad haljasalad koondati avalikule kaardirakendusele, mis võimaldab huvilistel linna plaanidega mugavalt tutvuda. Paigaldati uusi avalikke joogiveekraane. Sihi „Roheline pööre“ poole liikumisse panustavad ka sihiga „Sõbralik linnaruum“ seotud linnamaastiku valdkonna tegevused, samuti enamik kliimakava meetmeid, mille elluviimine on kokku võetud eraldi peatükis.

Juhtimise ja tugiteenuste valdkonnas jätkati keskkonnahoidlike hanketingimuste väljatöötamist ja kavandati ÜRO kestliku arengu eesmärkide täitmise aruande koostamist. Alustati ettevalmistusi kütte- ja jahutuskava koostamiseks.

Siht 5: Heatahtlik kogukond

Heatahtliku kogukonna moodustavad **tugev turvatunne** ja **põimitud ühiskond**. Tallinlased on hoolivad ja sõbralikud ning neid iseloomustab **iseseisev hakkamasaamine**. Tallinna **kodanikuühiskond on tugev, julge ja sidus**.

2025. aasta kevade küsitluse andmetel tunneb 38% elanikest ennast oma linnaosa avalikes kohtades täiesti turvaliselt (ja 54% küllaltki turvaliselt). Näitaja on oluliselt langenud võrreldes 2024. aasta tasemega (9% võrra). Turvatunne on suurem meestel, linlastel, kes saavad majanduslikult hästi hakkama, ning Pirita linnaosa elanikel. Tallinlased märgivad, et ebaturvalisust tekitavad eelkõige linnaruumis kogunevad kambad, joobes inimesed ja võimalik kuritegevus, aga turvatunnet võib mõjutada ka liiklus (nt kergliikuritega seotud oht). Sihi viiest mõõdikust nelja kohta pärinevad andmed Tallinna elanike küsitlustest.

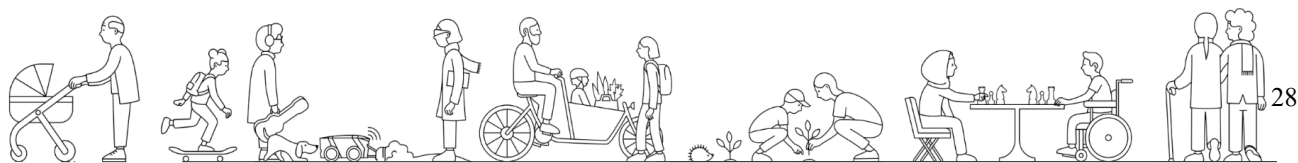
77% elanikest nõustub (täiesti või pigem nõus), et Tallinnas suhtutakse teistsugustesse inimestesse üldiselt hästi, 62% peab linlasi üksteise suhtes hoolivaks ja 26% arvab, et tallinlased naeratavad tihti. Viimane näitaja on võrreldes 2024. aastaga kahanenud 5% (teised kaks püsivad eelneva aasta tasemel). See võib olla seotud paljude inimeste üldist heaolu puudutavate teguritega ja viimastel aastatel kasvanud ebastabiilsusega ühiskonnas. Riikliku statistika andmed 2024. aasta kohta, mis väljendavad püsivas suhtelises vaesuses olevate inimeste osakaalu, laekuvad 2026. aasta aprillis, mistõttu näitaja seisu ei saa hinnata. 2023. aastal oli näitaja väiksem kui 2022. aastal (vastavalt 9% ja 11%).

Sihti „Heatahtlik kogukond“ panustasid eelkõige valdkonnad „Linnaplaneerimine“, „Korraldus“, „Sotsiaalhoolekanne“, „Kultuur“ ning „Juhtimine ja tugiteenused“.

Linnaplaneerimise valdkonnas toimus varasemast rohkem kaasamisüritusi nii kaasamiskeskuses Avalinn kui ka linnaosades, mis andsid linnaelanikele võimaluse linnaruumi teemadel kaasa rääkida ja infot saada. Korraldati infotunde, miljöõalade vestlusõhtu Põhja-Tallinnas, arengualade rattatuur ning arhitektuurivõistluste ja taskukohase eluaseme näitused. Valmisid Tallinna veebilehel detailplaneeringute avalikustamise kaardirakendus „Räägi kaasa!“ ning planeerimisotsuste selguse ja läbipaistvuse suurendamise tööriistad.

Korralduse valdkonnas tugevdati linna turvalisust ja kriisivalmidust nii nähtava kohaloleku kui ka strateegiliste tegevustega. Tagati Tallinna Munitsipaalpolitsei Ameti patrullide töö ning elanikega suheldi aktiivselt abitelefoni ja e-posti teel. Korraldati ümber munitsipaalpolitsei tugipunktide töö, rakendades senisest enam kogukonnakeskset lähenemist. Suurt rõhku pandi süsteemsele tööle nii linnaorganisatsiooni kui ka elanike kriisiteadlikkuse suurendamisel, sealhulgas kriisiplaanide ajakohastamisele, varjumiskohtade ja toimepidevuslahenduste arendamisele ning regulaarsele koostööle riigiasutuste ja partneritega. Koostati Tallinna riskianalüüs ning kiideti heaks Tallinna kriisiplaan. Loodi Tallinna linna operatiivjuhi roll, millega täiustati kriisijuhtimise süsteemi, ning suurendati kriisimurdjate võrgustiku koosseisu: võrgustikku kuulub vabatahtlikuna 100 linnatöötajat. Töötati välja ja avati taotlemiseks korteriühistute kriisivalmiduse toetamise meede. Koostati Tallinna elanike varjumiskava ning suurendati Tallinna linna elanikele mõeldud evakuaatsioonivaru komplektide arv 5000-ni. Jätkati kohalike omavalitsuste turvalisuse arenguprogrammi tegevuste elluviimist. Turvalisust linnakeskkonnas toetati ka järelevalve kaudu. Jätakuvalt suurt tähelepanu pöörati meelelahutuskohadega seotud rikkumistele, eelkõige mürale ja sellega kaasnevale öörahu häirimisele. Jätkati parkimiskontrolli tõhustamist linnatänavatel: järelevalve keskendus kergliiklusteedel ja kõnniteedel parkijatele ning sel eesmärgil rakendati ka jalgrattapatrulle.

Sotsiaalhoolekande valdkonnas liiguti edasi sihiga rajada igasse linnaossa kogukondlik ennetus- ja peretöökeskus Perepesa, et parandada vanemlust toetavate teenuste kättesaadavust. 2025. aasta lõpuks tegutses Perepesa kolmes linnaosas:



Kesklinnas, Haaberstis ja Piritas. Vanemaharidust sai 6,1% sihtrühmast. Olulise juhisena töötati välja Tallinna laste- ja peresõbraliku linna kontseptsioon, milles sõnastati valdkonnaülesed laste- ja peresõbraliku linna kujundamise sammud. Parandati asendushooldusteenuse kättesaadavust ja arendati järeelhooldusteenuse osutamist. Et arendada erihooletande- ja rehabilitatsiooniteenuste osutamist, koondati nende juhtimine ühte asutusse – Tallinna Erihooletande- ja Rehabilitatsiooniteenuste Keskusse, mis alustas tegevust 1. jaanuaril 2025. Kaheksa linnaosavalitsuste hallatavat koduteenuse osutajat koondati üheks Tallinna Koduteenuse Keskuseks, et ühtlustada koduteenuse kättesaadavust ja kvaliteeti üle kogu linna. Korraldati toimetulekutoetuste jagamist ning töötati toimetulekuraskustes inimeste ja perede toetamiseks välja uusi teenuseid. Muudeti sotsiaaltransporditeenuse korraldust, et see oleks teenuse saajatele mugavam, ja arendati andmebaasi.

Kultuuri valdkonnas jätkati rahvusvähemuste kultuuriseltside tegevuse toetamist ning töötati välja rahvusvähemuste kultuuriprojektide taotlusvooru tingimused ja avati toetusmeede. Jätkati alates 2015. aastast toimunud rahvuskultuuride päevade korraldamist. Tallinna Raamatukogud pakkusid lõimitud aine- ja keeleõppel põhinevaid raamatukogutunde, et toetada haridusasutusi eestikeelsele õppele üleminekul, ning jätkasid keelekohvikute korraldamist täiskasvanutele. Tallinna Rändekeskuses jätkati uussisserändajate lõimumise toetamist, tugiteenuste osutamist ning sotsiaal- ja psühhosotsiaalse abi kättesaadavuse parandamist.

Juhtimise ja tugiteenuste valdkonnas valmis olulise linnaorganisatsioonisisese juhisena kaasamise hea tava ja linna tegevusvaldkondade ülese „Turvalisuse arenguprogrammi tegevuskava 2025–2027“ kavand. Elanikele jagati järjepidevalt infot olulisimate käimasolevate tegevuste, arenduste ja sündmuste kohta. Töötati välja uued tööpõhimõtted, et tõhustada perekonnaseisu- ja rahvastikuteenuste tööprotsesse.

Siht 6: Kodu, mis algab tänavast

Tänav ei ole transpordikoridor, tänavatel nähtav ja toimuv tagab omanäolised ja **mitmeotstarbelised elamupiirkonnad** linnas. Linna tegumoe moodustavad **erinäolised asumid ja hoovid**, millega linlastel on tugev side. Elamufondis on kõigile olemas **vajadustele vastavad kodud**, mis on **energiatõhusad ja mugavad**.

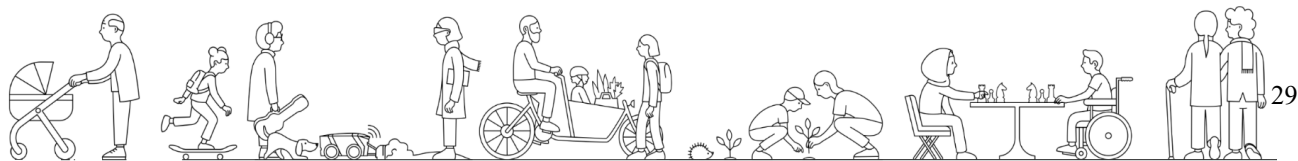
Sihi „Kodu, mis algab tänavast“ mõõdikuid on neli. Sel korral saab hinnangu anda neist kahele: rahulolu oma eluasemega ning hinnang Tallinna peresõbralikkusele. Üle poole linlastest on väga rahul oma eluruumi asukohaga (59%), umbes pooled eluruumi suuruse ja mugavustega (49% ja 52%) ning vähem kui pooled eluruumi seisukorra ja sisekliimaga (42% ja 41%). 2025. aasta seis püsib analoogne eelmise küsitluskorraga (statistiliselt olulisi muutusi ei ole). Rahulolu asukohaga on vähenenud pikema aja jooksul ehk võrreldes 2022. aastaga (2022 oli väga rahul 68%, 2024: 65%, 2025: 59%). Tallinna keskmisest madalamaid hinnanguid annavad oma elukohale Lasnamäe ja Mustamäe elanikud. Oma eluruumiga on rohkem rahul eramute ja ridamajade elanikud, majanduslikult paremini toime tulevad ja kõrgharitud linlased ning eestlased. 30% elanikest on täiesti nõus väitega, et Tallinn on peresõbralik linn. Näitaja on kahanemise trendis: 2022. aastal pidas linna väga peresõbralikuks 41% ning 2024. aastal 36%. Väitega „Tallinn on peresõbralik linn“ väga nõus olevate linlaste seas on samaväärselt nii lastega kui ka lasteta leibkondade esindajaid. Linlased, kelle leibkonnas ei ole lapsi, annavad aga vähem hinnangut „pigem nõus“ ja nende hulgas on rohkem neid, kes väitega ei nõustu. Linna peavad vähem peresõbralikuks ka eestlased, kõrgharitud linlased ja elanikud, kelle leibkond elab mugavalt ära, mis viitab, et paremini toime tulevate linlaste ootused on kõrgemad. Eluasemekulude osakaalu andmed saadakse Statistikaameti Eesti leibkondade uuringust, mis viiakse läbi 2026. aastal. Energiatõhusate hoonete osakaalu mõõdik on väljatöötamisel.

Sihti „Kodu, mis algab tänavast“ panustasid eelkõige järgmised valdkonnad: „Linnaplaneerimine“, „Linnavara“, „Linnamaastik“ ja „Tehnovõrgud“.

Linnaplaneerimise valdkonnas arendati edasi detailplaneeringute koostamise protsessi, et lühendada menetlusaegu, ning panustati suurel määral uue Tallinna planeeringute registri arendusse. Kohaldati ja võeti kasutusele Tallinna väärtetasude registri järelevalvemoodul, mis aitab ehitusjärelevalvet tõhusamalt juhtida. Ehitus- ja kasutuslubade ning ehitus- ja kasutusteatiste menetluste protsessis juurutati ennetava abipakkumise ja taotluste esitajatega suhtlemise süsteem.

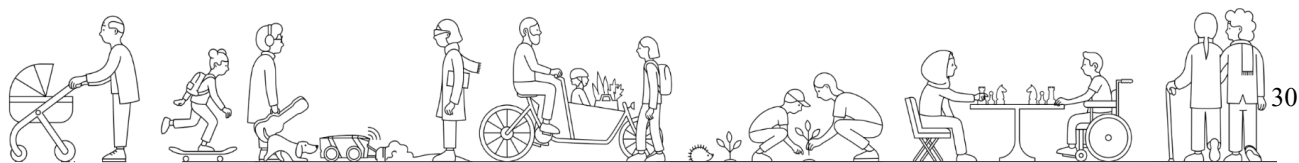
Linnavara valdkonnas jõustus uus korteriühistule toetuse andmise kord ja lisatingimused, mis kehtestasid kaheksa toetusmeedet. Toetused jaotuvad „Hooned korda“ ja „Hoovid korda“ toetuste plokkide vahel. Siiski on 2026. aastal kavas vaadata üle toetusi reguleerivad õigusaktid, et laiendada taotlejate ringi ja toetuste kasutust ning muuta taotlemise protsess korteriühistutele veelgi lihtsamaks. Abivajajatele ja linnale olulistele töötajatele anti üürile u 300 eluruumi ja pikendati peaaegu 2000 eluruumi üürilepingut, muudeti ligi 600 üürilepingut ja lõpetati ligi 400 üürilepingut. Valmis A. H. Tammsaare tee 135 sotsiaalelamu ning Vasara ja Alasi tänava elamu ehitusprojekt. Sõlmiti projekteerimis- ja ehitusleping Katleri tn 6 ja Akadeemia tee 32 sotsiaalmaja ehitamiseks. Raadiku ja Loopealse elamurajoonis tagati abivajajatele eluruumid erasektorilt renditud üüripindade abil. Jätkati naabruskonnapõhise tervikrenoveerimise katseprojekti SOFTacademy elluviimist.

Linnamaastiku valdkonnas panustati elukeskkonna mitmekesistamisse ja peresõbralikkuse suurendamisse, arendades rohealasid ja mänguväljakuid ning aidates suurendada loomade heaolu. Alustati arengudokumendi „Tallinna laste



mängukohtade programm 2035“ koostamist ja pereväljaku näidislahenduse koostamist: toimus kaasamine ja valmis pereväljaku eskiislahendus. Jätkati lemmikloomade varjupaigategenuse osutamist ja hoiti töös lemmikloomaregistris, tänu millele jõudis enam kui 90% varjupaika jõudnud loomadest tagasi koju või leidis uue kodu. Viidi ellu koeraomanikele mõeldud koolitusprogramm, mis töötati välja koostöös Sisekaitseakadeemiaga. Samuti toimusid enam kui 60-s Tallinna koolis 6. klassidele loomakaitseteemalised loengud ja koostöös Eesti Loomakaitse Seltsiga korraldati rahvusvaheline loomade heaolu konverents. Viidi läbi kiibistamise kampaania, mis aitas kaasa teadlikkuse kasvatamisele.

Tehnovõrkude valdkonnas jätkati ühisveevärgi ja -kanalisatsiooni taristu ning kaugküttevõrgu arendamist ning LED-valgustitele üleminekut tänavavalgustuses.



1.5.2. „Tallinn 2035“ tegevusvaldkondade ülevaade

Tegevusvaldkond 1: Ettevõtluskeskkond

Valdkonna põhivastutaja: Tallinna Strateegiakeskus

Eesmärk 1. Tallinna elanikud on ettevõtlikud, hästi tasustatud ning siinsed ettevõtted on ambitsioonikad

Eesmärk 2. Tallinna ettevõtted on koostöös konkurentsivõimelised globaalsetes väärtusahelates

Eesmärk 3. Tallinn on ka rahvusvaheliselt tuntud innovaatilise keskkonnana

Eesmärk 4. Tallinn on rahvusvaheliselt tuntud ja hinnatud külastuskoht aasta ringi

Valdkonna eesmärkide elluviimisel aluseks olevad arengudokumendid

Riiklik „[Teadus- ja arendustegevuse, innovatsiooni ning ettevõtluse arengukava 2021–2035](#)“ ning riiklik „[Turismistrateegia 2022–2025](#)“.

Valdkonna panus strateegilistesse sihtidesse ja eesmärgi toetavad valdkonnad

Valdkond panustab väga suurel määral strateegilise sihi „Loov maailmalinn“ ning suurel määral strateegiliste sihtide „Heatahtlik kogukond“, „Roheline pööre“ ja „Sõbralik linnaruum“ saavutamisse.

Ettevõtluskeskkonna valdkonna eesmärgi aitavad saavutada eelkõige järgmised linna tegevusvaldkonnad: „Kultuur“, „Sport ja liikumisharrastus“, „Liikuvus“, „Linnaplaneerimine“ ning „Keskkonnahoid“.

1. Hinnang eesmärkide saavutamisele ja tegevusprogrammide elluviimisele 2025. aastal mõõdikute⁴, tegevuste ja investeeringute põhjal

Tallinna ettevõtluskeskkond areneb edasi ja muutub atraktiivsemaks ning konkurentsivõimelisemaks. Julgeolekuolukorrast tulenev ebakindlus on muutnud investeerimisotsused kaalutlevamaks, kuid ei ole pidurdanud välisinvesteeringuid ega rahvusvahelise haardega ettevõtete huvi Tallinna vastu. Vastupidi – Tallinn on kinnistanud end sihtkohana, kus tasub arendada äri ja rajada arendusüksusi. See, et keskmise brutopalgas kasv on jätkuvalt olnud kiirem kui inflatsioon, on toetanud ostujõudu. Samas on elanike heaolutunne olnud ebaühtlane. Selle põhjuseks on elukalliduse tõus ning 2025. aastal jõustunud ja kavandatud maksumuudatused, mis vähendavad tarbijate reaalselt kätte jäävat sissetulekut. Seetõttu ei pruugita palgakasvu tajuda.

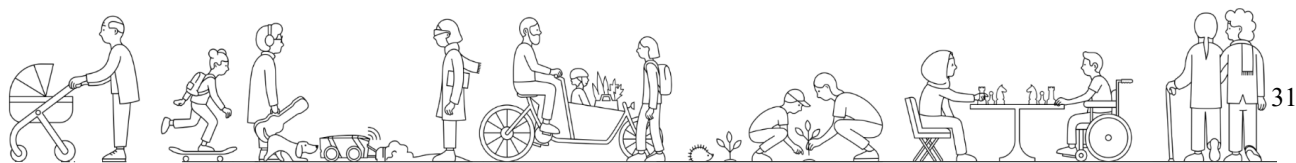
Eesmärgi 1 vaates jätkus aastal 2025 Tallinnas ettevõtlusaktiivsuse kasv ning ettevõtluskeskkonna üldine elavnemine. Ettevõtlusaktiivsus, mida mõõdetakse ettevõtete arvuna 1000 elaniku kohta, on viimastel aastatel olnud tõusutrendis ning linnas püsib tugev ettevõtlusdünaamika. Tallinnas oli 2025. aastal 1000 elaniku kohta 157 ettevõtet.

Eesmärgi 2 vaates näitas ekspordiaktiivsus paranemismärke, kuid peamiste sihtturgude aeglane taastumine ja ebakindel väliskeskkond hoidsid kasvu tagasi. Ettevõtted on kohanenud, kuid ekspordimahu ja -kasumi kasv ei ole olnud sektorites ühtlane. 2025. aastal mõõdikud paranesid võrreldes eelneva aastaga. Viimaste aastate trendi jätkuna kasvas 55-lt 58-le selliste üleilmse haardega ettevõtete arv, kelle peakontor või arenduskeskus asub Tallinnas ning kelle aastane tööjõukulu ulatub vähemalt viie miljoni euroni. See kinnitab Tallinna positsiooni rahvusvahelise ärikeskusena ning näitab, et linn suudab konkureerida talentide, taristu ja ettevõtluskeskkonna kvaliteediga. Samuti suurenes ettevõtete ekspordi osakaal käibes. Kui 2024. aastal moodustas eksport 3,3% ettevõtete käibest, siis 2025. aastal kasvas näitaja 3,4%-ni.

Eesmärgi 3 vaates täidab Tallinn jätkuvalt tugevalt ettevõtluse, innovatsiooni ja targa linna rolli. Idusektori areng on püsinud stabiilne ning töökohtade arv on kasvanud. See peegeldab ökosüsteemi küpsemist ja Tallinna võimet hoida ning kasvatada teadmispõhist majandust. Idufirmades töötajate arv Tallinnas kasvas võrreldes eelneva aastaga. Kui 2024. aastal töötas idufirmades 11 624 inimest, siis 2025. aastal ulatus see arv 12 000 inimeseni. Euroopa tulevikulinnade ja -regioonide edetabelis püsis Tallinna positsioon keskmise suurusega linnade seas (fDi European Cities and Regions of the Future) stabiilsena. Nii 2024. kui ka 2025. aastal oli Tallinn selles edetabelis 9. kohal. Ülejäänud mõõdikute kohta ei kogutud 2025. aastal andmeid. 2024. aasta seisuga oli Tallinn Euroopa iduettevõtluse kasvukeskkondade edetabelis (Startup Heatmap Europe) 8. kohal. Ülemaailmses välismaal elamise ja töötamise uuringus (Expat City Ranking) paiknes Tallinn 24. kohal ning globaalses targa linna edetabelis (IMD Smart City Index) samuti 24. kohal.

Eesmärgi 4 vaates jätkus 2025. aastal väliturismi taastumine: ööbimiste arv kasvas 7%, ulatudes 2,63 miljonini. Sellega edestab Tallinn jätkuvalt Helsingit ja Balti riikide pealinnu, kuigi viimaste kasv on paremate rahvusvaheliste lennuühenduste tõttu kiirem. Välituristide ööbimiste arv kasvas ka madalhooajal, mis näitab sihipärase tegevuste mõju,

⁴ Tegevusvaldkonna peatükki soovime lugeda käsikäs mõõdikute 2025. aasta sihttasemeid ja mõõdetud tasemeid kajastava tabeliga alates lk 107



kuid hooajalisus püsib endiselt väljakutsena. Tallinna reisiteenuste eksport kasvas 1,2 miljardi euron. Elanike hoiak turismi suhtes püsib üldiselt positiivne. Oluline on hoida tasakaalu turismi majandusliku kasu ja elukeskkonna kvaliteedi vahel. Tallinna kestliku arengu suunda kinnitab Green Destinations Awardi kulttase.

Kokkuvõttes võib hinnata, et eesmärkide 1 ja 3 elluviimine kulgeb kavandatud tempos. Eesmärgi 2 saavutamine on seatud mõõdikute vaates osutunud keerukamaks. Ettevõtete ekspordi osakaalu keskmine aastane kasvumäär käibes on püsinud alla 5% ning 2025. aastal on see näitaja 2019. aasta tasemel. Seejuures tuleb arvestada, et kohaliku omavalitsuse mõju ettevõtete eksporditulemustele on piiratud ning ekspordi areng sõltub valdavalt üldisest majanduskeskkonnast ja peamiste eksporditurgude majandusolukorrast. Sellest tulenevalt on põhjendatud hinnata eesmärgi mõõdikute asjakohasust. Samal ajal on oodatust kiiremini kasvanud globaalse haardega ettevõtete arv, kelle peakontor või arenduskeskus asub Tallinnas. Eesmärgi 4 hindamiseks kasutatavate mõõdikute tulemused on jäänud samuti alla ootuste. Arvestades 2020. aastate alguses majanduskeskkonda mõjutanud kriise, võib siiski eeldada, et majandusolude stabiliseerumisel paranevad ka vastavad näitajad ning eesmärgile lähenemine muutub taas tõenäolisemaks.

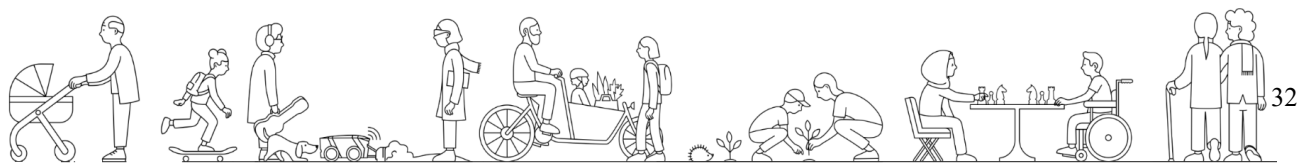
Tegevusprogramm 1. Ettevõtlik elustiil, kasvuambitsiooniga ettevõtjad, tipptasemel teadmised ja oskused

Eesti majandus on olnud languses alates 2022. aastast. Majanduslanguse mõju avaldus enim 2023. aastal, kuid jätkus ka kogu 2024. aasta jooksul, siiski palju väiksemas mahu. 2024. aasta lõpus hakkas majandus pika langusperioodi järel taas kasvama. 2025. aasta andmed viitavad edasisele paranemisele: 2025. aasta kolmandas kvartalis kasvas SKP aasta võrdluses 0,9% ning 2025. aasta neljanda kvartali kiirhinnangu järgi 1%.

Ettevõtlusaktiivsus ja hoiakud Tallinnas peegeldavad majanduse pöördumist ettevaatlikust ootusest järkjärgulise kindlustunde suunas: uute ettevõtete loomine ja äritegevuse aktiivsus on püsinud kasvutrendis, kuid otsuseid mõjutavad jätkuvalt geopoliitiline ebakindlus, sisendkulude tase ning maksukeskkonna muutused. Ettevõtlusnõustamise toel loodi 2025. aastal 14 uut ettevõtet. Uuel aruandeperioodil kasutatakse seires ühte näitajat: kiirendiprogrammide klientide arvu aastas. Ka siin ei kajastata seiresüsteemist välja arvatavaid näitajaid.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Septembris toimus Mustamäe Riigigümnaasiumis koostöös Energia Avastuskeskuse ja Tehnopol Startup Inkubaatoriga häkaton ligikaudu 130 osalejale. Seda toetati mittetulundustegevuse toetusest ning selle raames osaleti ka hindamiskomisjoni töös. Lisaks toetati õpilaste haridusteemalisi tegevusi ning osaleti õpilasfirmade laada žürii töös.
- Osaleti Tallinna Ettevõtlusinkubaatori kasvu- ja tavainkubatsiooni vastuvõtukomisjonide töös ning DemoDay'de hindamistes. Aasta jooksul võeti inkubaatoriprogrammidesse vastu 29 ettevõtet: 14 kasvuettevõtete programmi ja 15 tavainkubatsiooni. DemoDay'de tulemusel eraldati arengutoetust kuuete ettevõtjale, kes saavad lisaks toetusele kasutada inkubaatori mentorteenuseid. Lisaks määrati arenguprogrammi lõpetajatele mentortunde vastavalt hindamistulemustele. Hindamisprotsessides pöörati tähelepanu ettevõtete ärimudeli jätkusuutlikkusele, kasvupotentsiaalile ja teenuste kvaliteedile.
- Üheksa kuu jooksul pöördus nõustamisele 54 ettevõtlushuvilist, kellele anti nõu äriplaani koostamisel. Nõustamise tulemusel asutati vähemalt 14 ettevõtet.
- 2025. aastal viidi läbi 855 järelevalvemenetlust. Üks või mitu rikkumist tuvastati 419 ettevõtte tegevuskohas, nendest üheksal korral koostati ettevõttele ettekirjutus koos sunniraha hoiatusega. Ettekirjutuses märgitud sunniraha nõuti sisse kolmel korral. Ettekirjutused olid enamjaolt seotud alaealise alkoholi müügi keeluga (alkoholiseaduse § 47 lõiked 2 ja 3). 2025. aastal viidi läbi suunitletud järelevalve projekte: teeninduse valdkonnas kehtivate nõuete kontrollimine; eestikeelse teabe kättesaadavus toitlustus- ja teenindusasutustes; alaealise alkoholi müügi keelu täitmise kontroll; kaubandustegevuse nõuete kontroll avalikel üritustel; hinna avaldamine turu- ja tänavakaubanduses ning öisel ajal tegutsevate meelelahutusasutuste järelevalve. Kaubandustegevusele kehtivate nõuete järgimist, mille raames seirati ka eestikeelse teabe kättesaadavust, kontrolliti 235 müügikohas. Järelevalve käigus tuvastati puudusi 135 müügikohas, sealhulgas tuvastati 95 müügikohas puudusi kaubandustegevuse nõuete täitmises, 9 müügikohas puudulikku eestikeelset teenindust või teabe esitamist ning 31 müügikohas esinesid puudused mõlema eeltoodu puhul. Rikkumisi ei tuvastatud 100 müügikohas. Järelevalves saadud tulemusi ja tähelepanekuid jagati Keeleametiga, kellel on keeleseaduse alusel pädevus ettekirjutusi koostada.
- Ettevõtlusakadeemiade koolitusi korraldati üksnes esimesel poolaastal, mille jooksul viidi läbi 10 koolitust 794 osalejaga (2024. aastal täisaasta jooksul 21 koolitust ja 1279 osalejat). Keskenduti praktilisele ettevõtlusele, sihtrühma kuulusid eeskätt mikro- ja väikeettevõtjad ning eesmärk oli kasvatada teadlikkust ja rakendatavaid oskusi. Suurim huvi oli tehisarja ja digipädevuse, juhtimise ja strateegia ning maksu- ja finantsteemade vastu, mis moodustasid ettevõtte juhtimise tuumikvaldkonnad. Mikro- ja üksikettevõtjad eelistasid maksustamise, hinnakujunduse, turunduse ja tehisarja teemasid, kasvavate ettevõtete juhid keskendusid aga enam strateegiale ja protsesside süsteemsemale arendamisele.
- Kokku korraldati 14 infopäeva, millest võttis osa 436 inimest. Infopäevadel käsitleti eeskätt praktilisi teemasid, lähtudes ettevõtjate vajadustest. Eriti suurt huvi pälvisid ettevõtlustoetusi tutvustavad infopäevad, kus osalejate arv ületas 100 piiri.



Tegevusprogramm 2. Rahvusvahelistumisele avatud keskkond ning koostöö valdkonna huvigruppide vahel

Tallinn püsis ootuspäraselt iduettevõtluse kasvukeskkondade seas rahvusvahelistes edetabelites, mis peegeldavad tegevusprogrammi elluviimist. Üks sellistest edetabelitest on Expat City Ranking, mis käsitleb elukeskkonna kvaliteeti uussissirändajate vaatenurgast. Head positsiooni aitasid hoida suhteliselt vähene bürokraatia ja e-teenuste hea kättesaadavus ning innovaatilisele ärikultuurile, äritegevuse lihtsusele, kaugtöö võimalustele ja töökorralduse paindlikkusele antud jätkuvalt tugev hinnang. Kuna tegevusprogrammi kaks esimest mõõdikut on käsitletud eesmärgi tasandil, ei dubleerita neid edaspidises seires tegevusprogrammi mõõdikutena.

Majanduskontekstis jäi Eesti ekspordi nõrkus üheks oluliseks majanduslangust pikendanud teguriks. Suur osa mõjust tulenes peamiste sihtturgude (Soome, Rootsi, Läti, Leedu, Saksamaa) aeglasest taastumisest. Teenuste eksport püsis varasemaga võrreldes tugevam, eeskätt IT- ja tehnoloogiasektori toel, kuid kaupade nõudluse nõrkus hoidis väliskaubanduse taastumise üldpilti tagasihoidlikuna. See taust seletab ka seda, miks Teaduspark Tehnopol klientettevõtete eksporditulu osakaal käibest püsis stabiilsel tasemel ega näidanud kiiret kasvu.

Tallinna ettevõtluse tugiprogrammide mõju oli 2025. aasta vaates jätkuvalt nähtav. Inkubatsiooni- ja kiirendiprogrammide klientide arv, mis 2024. aastal tegi tugeva tõusu, andis aluse laiemale ettevõtlusaktiivsuse kasvule ja teenuste nõudluse suurenemisele. Kasvuettevõtete (*scale-up*) arv, kes on saavutanud stabiilse käibe või kaasanud investeeingu, püsis eelnevate aastatega võrreldes üldjoontes stabiilne. See viitab, et toetussüsteem aitab ettevõtteid kasvufaasi jõudmisel, kuid väliskeskkonna ebakindlus ja eksporditurgude aeglane taastumine mõjutavad jätkuvalt kasvu kiirust ja ajastust.

2025. aastal loodi Tallinna Strateegiakeskuse linna ettevõtlusteenistusse rahvusvahelise majanduspartnerluse osakond, et koondada tähelepanu Tallinna seni killustunud rahvusvahelise majandusarenduse tegevustele: tuua linna rohkem äri, investeeingu, suursündmusi ja talente ning kasvatada äriturismi, kujundades samal ajal Tallinna rahvusvahelist kuvandit ja mainet.

Uuel aruandeperioodil kasutatakse seires ühte mõõdikut: „Tallinna Teadusparki Tehnopol ja klientettevõtete eksporditulu osakaal käibest“. Ka siin ei kajastata seiresüsteemist välja arvatavaid näitajaid.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Rahvusvahelises Majas nõustati 120 pöördajat, kellest uue ettevõtte asutas 20 unikaalset klienti. Olulisem muutus ilmnis ettevõtte asutamise ajaraamis: kui 2024. aastal kulus klientidel nõustamisest ettevõtte registreerimiseni keskmiselt 3–6 kuud, siis 2025. aastal asutati ettevõtte valdavalt 1–3 kuu jooksul.
- Jätkati rahvusvahelise fookusega inkubatsiooni- ja äriarendusteenuse osutamist linnaga seotud ettevõtlusinkubaatorites (Tallinna Ettevõtlusinkubaator, Tehnopol).
- Osaleti neljas rahvusvahelises projektis: Baltic2Hand, CreativeGPS, CiD ja Creative Circular Cities.
- Jätkati ettevõtete toetamist välisisturudele sisenemisel ja eksporditegevuse käivitamisel.

Tegevusprogramm 3. Targa linna programm

Hoogsalt jätkus uute toodete ja teenuste testimine linnakeskkonnas nii programmi Test in Tallinn kui ka targa linna innovatsioonifondi kaudu. Testitud lahenduste koguarv oli 2025. aastal 62. Sealhulgas on kasvanud välisettevõtjate huvi Tallinnas testimise vastu. Alates 2023. aastast kuni praeguseni on testimisse võetud projekte 17 riigist. See näitab ettevõtjate aktiivset huvi välisisturudele laienemise vastu ning toetab linna ambitsiooni areneda rahvusvahelise innovatsioonikeskuseks.

Targa linna innovatsioonifondist ja programmist Test in Tallinn toetatud projektide arv 2025. aastal oli 53.

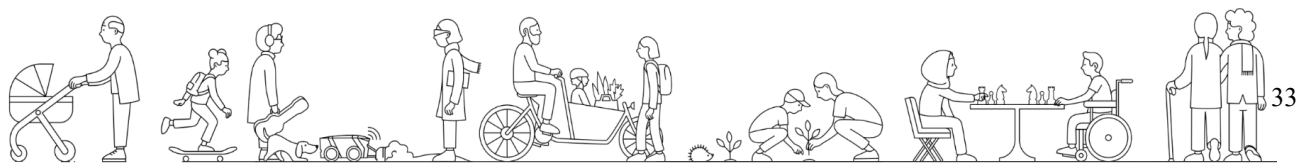
Tallinna linnaorganisatsiooni ja muu avaliku sektori tegevusvaldkondade innovatsiooni- ja testprojektid on kajastatud tegevusvaldkonna 14 „Juhtimine ja tugiteenused“ all.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Programmis Test in Tallinn osalemiseks laekus 47 taotlust, millest komisjonis võeti vastu 15 projekti. Alustati koostööprojekti Seoul Business Agencyga: Euroopa turu katsetamise võimalus anti neljale uuendusmeelsele Lõuna-Korea ettevõttele, luues eeldused juriidiliste isikute registreerimiseks Tallinnas. Alustati koostööd Heidelbergi linnaga Saksamaal: kolm Tallinna ettevõtjat said rahalist toetust ja võimaluse testida oma lahendust Heidelbergis.
- Lisaks läks lõplikult käima viie linna – Tallinna, Helsingi, Vantaa, Espoo ja Tampere – ühine programm testalade ühendamisel. Ettevõtjad saavad vaid ühe taotlusega kandideerida viie linna testimisprogrammidesse. Toimus Tallinna ja Helsingi häkaton koostöös Valenciaga. Kaks Eesti ettevõtet said selle tulemusena rahalise toetuse ja võimaluse testida oma lahendust Valencia linnas.

Tegevusprogramm 4. Atraktiivne füüsiline keskkond ettevõtluse arenguks

Tegevusprogrammi mõõdikud määratakse uue perioodi arengustrateegia rakenduskava koostamise käigus, mistõttu ei saa mõõdikute alusel tegevusprogrammi edenemisele hinnangut anda. Uuel aruandeperioodil kasutatakse seires ühte mõõdikut: „Osakaal Tallinna linna sihtasutustele ja äriühingutele kuuluvatest äripindadest, mis on üürilepinguga kaetud“.



Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Jätkati linna asutuste teenuste hinna kujundamise põhimõtete väljatöötamist, keskendudes teenuste omahindade süsteemsele väljaselgitamisele ja analüüsimisele. Aasta jooksul koordineeriti Tallinna Haridusameti haldusalas olevate haridusasutuste teenuste omahindade arvutamise protsessi ning koostöös ettevõtlaste teenistuse analüütikuga valmis kogutud andmete põhjal analüüs. Lisaks alustati Tallinna Spordikeskuse üksuste teenuste omahindade väljaselgitamist. Kogutud andmete põhjal koostatakse põhjalik analüüs, mille eesmärk on anda ülevaade teenuste hinnastamise ja kulude katmise olukorrast. Analüüsi käigus otsitakse vastuseid muu hulgas järgmistele küsimustele: millised teenused on müügil üle või alla omahinna; milline on iga üksuse omatulu ja kulude suhe; milline oleks finantsolukord juhul, kui kõiki teenuseid osutataks täishinna eest; millise hinnatasemega oleks võimalik katta kulud ehk jõuda nulltulemuseni. Teenuste omahindade väljaarvestamisel tehti tihedat ja tulemuslikku koostööd linna finantsteenistuse ning linnavalitsuse ametitega. See loob tugeva aluse ühtsete ja läbipaistvate hinnakujunduspõhimõtete väljatöötamiseks.
- Linna asutuste teenuste hinnakirjade läbivaatamise ja kooskõlastamise käigus vaadati 2025. aastal läbi, analüüsiti ja kooskõlastati kokku 3493 hinda (103 haldusakti). Seoses 1. juulil 2025 jõustunud 24% käibemaksuäärage muudeti 22% käibemaksuga maksustatud teenuste hinnakirju.

Tegevusprogramm 5. Turismi sihtkoha tunnus ja tasakaalustatud turismiarendus

Tegevusprogrammi mõõdikute puhul on tulemus üldjoontes hea. Tallinna majutusettevõtetes ööbis 2025. aastal 1,4 miljonit välituristi, kes peatusid kokku keskmiselt 2,6 miljonit ööd (3,3% rohkem kui aasta varem). Tallinn ületab välituristide ööbimiste arvuga jätkuvalt teiste Balti riikide pealinnu ja Helsingit, kuid heade lennuühendustega Helsingi ja Riia puhul kasvas turistide ööbimiste arv kiiremini kui Tallinnas.

Kõige kiiremini kasvas Tallinnas viibitud ööde arv Itaalia (96 tuhat ööbimist; +35%), Poola (79 tuhat ööd; +20%), Hispaania (81 tuhat ööd; +19%), Ühendkuningriigi (147 tuhat ööd; +14%) ja USA turistide puhul (117 tuhat ööd; +12%). Soome kui Tallinna suurima turismituru puhul jäi ööbimiste arv 4,8% väiksemaks kui aasta varem. Soome turistide ööbimiste arvu vähenemise taga võib näha Soome keerulist majandusolukorda: Soome statistikaameti andmetel kahanes nende välisreiside koguarv eelmisel aastal ligikaudu 7,4%.

Tallinnas madalhooajal ööbinud välituristide osakaal kõigist Tallinnas aasta jooksul majutunud välituristidest oli 41,83%. See jäi prognoositust (47%) madalamaks, sest välituristide ööbimiste arv kasvas suvekuudel prognoositust palju kiiremini kui madalhooajal. Tallinn saavutas maailma kestlike turismi sihtkohtade programmi (Global Destination Sustainability Index) nelja kategooria (keskkond, sotsiaalvaldkond, sihtkoha turismiorganisatsioon, sihtkoha turismiteenuse osutajad) keskmiseks tulemuseks 2025. aastal 88 punkti 100st (aasta varem 65,5 punkti).

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Et suurendada Tallinna tuntust rahvusvahelise kultuuri- ja konverentsiturismi sihtkohana, tegeleti andmepõhise turundusega prioriteetsetel sihtturgudel. Peamine rõhk oli madalhooaja tutvustamisel rahvusvahelise digiturunduskommunikatsiooni teel ning Tallinna tutvustamisel rahvusvahelistele ajakirjanikele, mõjutajatele, reisi- ja konverentsikorraldajatele. Suuremat tähelepanu pöörati tegevusele Norra turul. Rahvusvaheliste konverentside toetamise meetme kaudu toetati rahvusvaheliste konverentside toimumist Tallinnas.
- Kasutajasõbralikku ja ajakohast turismiinfot jagati digikanalite ja turismiinfokeskuse kaudu. Olulisimad digikanalid Tallinn Card'i äpp ja turismiveeb visittallinn.ee suunasid külastajaid avastama linna eri piirkondi, infojagamisse kaasati koostööpartnereid. Info kättesaadavuse parandamiseks käivitati veebilehel tehisarul põhinev juturobot. Muuseumide ja atraktsioonide külastatavuse suurendamiseks arendati kultuuriturismitoodet Tallinn Card.

2. Selgitus 2025. aasta eelarves ette nähtud investeeringute tegemise kohta

Valdkonnas investeeringuid ette ei nähtud.

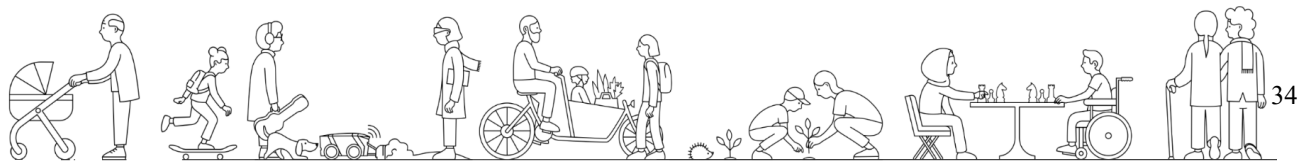
3. Olulisemad tegevused ja investeeringud aastal 2026

Tegevusprogramm 1. Ettevõtlik elustiil, kasvuambitsiooniga ettevõtjad, tipptasemel teadmised ja oskused

- Keskendutakse jätkuvalt ettevõtjate toetamisele, rahvusvahelise koostöö laiendamisele ning uute algatuste käivitamisele, mis aitavad kaasa ettevõtete jätkusuutlikule kasvule ja innovatsioonile.
- Jätkatakse ettevõtlikkuse edendamist, innovatsiooniteadlikkuse suurendamist ning uute ärimudelite tekke ja testimisvõimaluste soodustamist.

Tegevusprogramm 2. Rahvusvahelistumisele avatud keskkond ning koostöö valdkonna huvigruppide vahel

- Jätkatakse ettevõtlus- ja investimiskeskonna turundamist kohalikul ja rahvusvahelisel tasandil ning võrgustikuprojektides osalemist.
- Jätkatakse selliste rahvusvaheliste ettevõtlussündmuste korraldamist ja toetamist, mis suurendavad Tallinna kui uuendusmeelse ettevõtlus- ja investimiskeskonna tuntuks.



- 2026. aastal on rahvusvahelise majanduspartnerluse osakonna põhitähelepanu püsivate tööprotsesside ja tööriistade juurutamisel ning Tallinna väärtuspakkumise süsteemsel ülesehitamisel nii sissepoole (*inbound*) kui ka väljapoole (*outbound*) suunatud turundustegevustes. Äriturismi suunal arendatakse konverentsitoetuse protsesse, luuakse sündmuste majandusliku mõju hindamise mudel, tugevdatakse koostööd Eesti Konverentsibürooga (sh messiosalused, pakkumiste tugi, saadikuprogramm, kohavaatlused) ning arendatakse *legacy* ehk sündmuspärandi tööriistakasti. Välisinvesteeringute valdkonnas koostatakse Tallinna FDI (välismaiste otseinvesteeringute) strateegia (sh fookusturud/-sektorid, mõõdikud ja ressursid), vormitakse investoritele suunatud üld- ja sektoripõhised väärtuspakkumised ning viiakse ellu sihitud äriarenduse tegevusi (delegatsioonid, partnerlussuhted, kontaktüritused), sealhulgas valmistatakse ette linnahalli investori kaasamine ja kaasatakse investorid teistesse linna projektidesse. Samal ajal arendatakse majanduspartnerluse võrgustikku ja ühistegevusi ning kasvatatakse Tallinna nähtavust rahvusvahelistel sündmustel (nt MIPIM, Business Arena Baltics, Latitude59 jm), mida toetavad bränd Business Tallinn ja väliturunduse tegevuskava (veebileht, sisulooime LinkedInis).

Tegevusprogramm 3. Targa linna programm

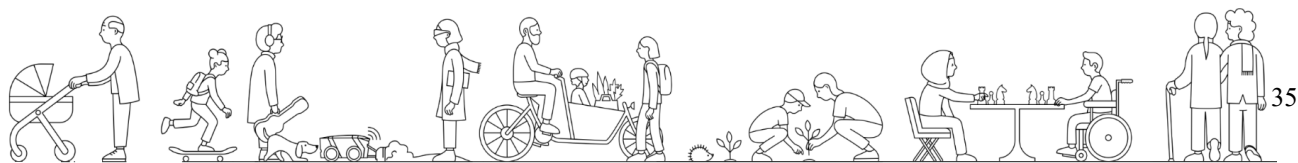
- Jätkatakse testkeskkonna ja tootearendusvõimaluste pakkumist ettevõtetele uuenduslike toodete ja teenuste arendamiseks ja katsetamiseks linnaruumis.
- Tallinna linna innovatsioonifondi toel innustatakse ettevõtteid jätkuvalt suurendama uuendusliku tehnoloogia arendamist, kasutuselevõttu ja ekspordipotentsiaali.
- Jätkatakse piloot- ja demoprojekte, mis keskenduvad uute teenuste katsetamisele.

Tegevusprogramm 4. Atraktiivne füüsiline keskkond ettevõtluse arenguks

- Jätkatakse linna sihtasutuste ja äriühingute ettevõtlust toetavate, linnale tulusate ja lisandväärtust loovate äriliste arendusprojektide elluviimist.
- Jätkatakse Tallinna linnahalli ja selle piirkonna arendamist koostöös erasektoriga.

Tegevusprogramm 5. Turismiühikoha tunnus ja tasakaalustatud turismiarendus

- Jätkuvalt kasvatatakse Tallinna kui reisisihtkoha rahvusvahelist tuntuust, kasutades digitaalset turunduskommunikatsiooni, välisajakirjanike ja mõjutajate kaasamist, reisikorraldajatele Tallinna tutvustamist. Fookus on turismiturgude mitmekesistamisel ja madalhooaja külastuste kasvatamisel.
- Jätkatakse meeldiva külastuselamuse soodustamist, jagades mobiiliäpi ja turismiveebi visittallinn.ee kaudu turismiinfot, et hajutada külastajaid eri piirkondadesse ja innustada neid avastama rohkemaid kohti. Parandatakse turismiinfokeskuse teenuseid ja laiendatakse infojagamist eri kanalites. Turismiveebis ja äpis vastab ööpäev läbi päringutele juturobot Vana Toomas.



Tegevusvaldkond 2: Haridus ja noorsootöö

Valdkonna põhivastutaja: Tallinna Haridusamet

- Eesmärk 1. Iga õppija arendab endas välja parima
- Eesmärk 2. Õppijatel on innustav ja toetav õpikeskkond
- Eesmärk 3. Noored osalevad aktiivselt ühiskonnaelus
- Eesmärk 4. Eestikeelsele õppele üleminek kõigis Tallinna koolides

Valdkonna eesmärkide elluviimisel aluseks olevad arengudokumendid

Riiklik „[Haridusvaldkonna arengukava 2021–2035](#)“, riiklik „[Noortevaldkonna arengukava 2021–2035](#)“, riiklik „[Haridus- ja noorteprogramm 2023–2026](#)“ ning riiklik „[Eesti keele arengukava 2021–2035](#)“.

Tulenevalt olulistest riiklikest reformidest haridusvaldkonnas ning arendustest Tallinna haridussüsteemis lükkus 2025. aastal edasi hariduse ja noorsootöö valdkonna arengukava koostamine. 2026. aastal arengukava koostamine jätkub, sealhulgas sihtrühmade kaasamine ja avalikustamine. Arengukava valmimine on kavandatud 2026. aasta lõpuks.

Valdkonna panus strateegilistesse sihtidesse ja eesmärke toetavad valdkonnad

Valdkond panustab väga suurel määral strateegilise sihi „Loov maailmalinn“ ning suurel määral strateegiliste sihtide „Sõbralik linnaruum“, „Roheline pööre“ ja „Heatahtlik kogukond“ saavutamisse.

Hariduse ja noorsootöö valdkonna eesmärkide saavutamist toetavad eelkõige järgmised linna tegevusvaldkonnad: „Ettevõtluskeskkond“, „Keskkonnahoid“, „Kultuur“, „Liikuvus“, „Linnaplaneerimine“, „Linnavara hoidmine ja arendamine“, „Sotsiaalhoolekanne“, „Sport ja liikumisharrastus“ ning „Tervis ja tervishoid“.

1. Hinnang eesmärkide saavutamisele ja tegevusprogrammide elluviimisele 2025. aastal mõõdikute⁵, tegevuste ja investeeringute põhjal

„Tallinna arengustrateegia „Tallinn 2035“ rakenduskava aastateks 2025–2028“ kinnitamise järel on valdkonna mõõdikute paketti oluliselt muudetud, mistõttu paljude mõõdikute kohta antakse käesolevas aruandes nii eesmärkide kui ka tegevusprogrammide juures hinnang viimast korda. Edaspidi seiratakse osa neist teenuse tasandil või näitajana, millele sihttasest ei seata.

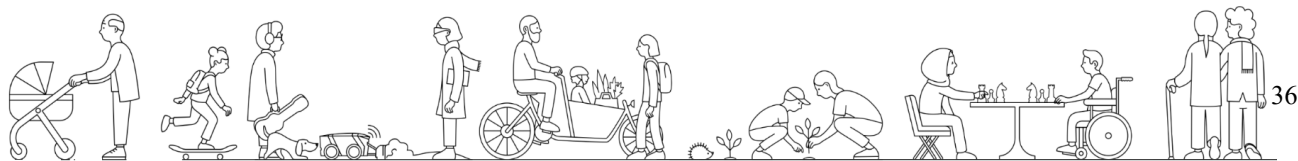
Eesmärki „Iga õppija arendab endas välja parima“ hinnatakse mõõdikuga „Lapsevanema rahulolu põhiharidusega“ Haridus- ja Noorteameti rahuloluküsitluse alusel. 2025. aastal sihtrühma ei küsitletud, järgmine küsitlus toimub 2027. aastal. Mõõdik „Õppijate rahulolu kooliga“ iseloomustab eesmärki „Õppijatel on innustav ja toetav õpikeskkond“ ning siin saavutati sihttase. 2024. aastal tulemused olid õpetajate streigist ja sellega kaasnevast negatiivsest foonist tulenevalt palju madalamad kui varasematel aastatel. On hea tõdeda, et 2025. aastal taastus õpilaste koolile antava hinnangu senine tase. Ka eestikeelsele õppele minnakse üle kavandatud tempos. Kaasava eelarve hääletamisel osales vähem noori kui 2023. aastal (2024. aastal seiret ei tehtud) ning mõõdiku tase jäi alla soovitud sihttaseme. Osalenud noorte osakaal jäi sihttasemest mõnevõrra väiksemaks arvatavasti seetõttu, et 2025. aastal ei pandud rõhku paberhääletusele, mis varem toimus suuresti koolides. 18–26-aastaste kandidaatide osakaalu kohta 2025. aasta kohalike omavalitsuste valimistel avaldatakse andmed eeldatavasti mais 2026. aasta.

Lähtuvalt valdkonna eesmärkide senisest elluviimisest arengustrateegia perioodil ei ole vaja eesmärke muuta, kuid nende täpsustamise vajadus võib tekkida valdkonna arengukava koostamise käigus. Arengustrateegia rakenduskavaga 2024–2027 loodi valdkonda täiendav eesmärk (eestikeelsele õppele üleminek kõigis Tallinna koolides). See tuleb valdkonna arengukava koostamisel ja arengustrateegia „Tallinn 2035“ tekstide ajakohastamise korral sisustada. Samuti soovitakse luua eesmärgi seireks uus mõõdik, mis aitaks eestikeelsele õppele ülemineku olulisemaid aspekte kvalitatiivselt jälgida ja sihistada.

Tegevusprogramm 1. Tiptasemel juhtimine

Haridusjuhtide praktikaprogrammis osales ning selle kaudu arendas oma juhtimiskompetentse viis Tallinna haridusjuhti. Haridusasutuste rahvusvaheliste koostööprojektide arv on kahel järjestikusel aastal kahanenud, kuigi sihiks oli võetud projektide arvu kasv. Mitme näitaja puhul ei olnud võimalik eesmärkide saavutamist hinnata, sest 2025. aastal ei toimunud vastavaid mõõtmisi (näiteks Haridus- ja Noorteameti rahuloluküsitlusi lapsevanematele). Samuti uuendati osa tegevusprogrammi mõõdikuid: edaspidi seiratakse alushariduse ja põhihariduse teenustaset minuomavalitsus.ee andmetel

⁵ Tegevusvaldkonna peatükki soovitame lugeda käsikäs mõõdikute 2025. aasta sihttasemeid ja mõõdetud tasemeid kajastava tabeliga alates lk 107



kompleksmõddikutena. Alushariduse teenustase tõenäoliselt tõuseb 2026. aastal, sest lasteaia osalustasu kaotamine võib suurendada alushariduses osalemise määra.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Jätkus alustavate juhtide mentorprogramm „Tallinna haridusjuhi kool“. Programmis osales 10 alustavat haridusjuhti koos mentoritega ning aasta jooksul toimus viis kohtumist, sh kvisioonid ja arutelud, personaalne mentorlus ja õpipartnerlus.
- Jätkusid juhtimismeeskondade arendamise projektid ja sündmused nii koolijuhtidele, koolide juhtimeeskondadele kui ka lasteaiajuhtidele.
- Eestikeelsele õppele üleminekul rakendati muukeelsete laste toetamiseks mõeldud meetmeid, mis on suurendanud kooli- ja lasteaiajuhtide otsustusvabadust. See on andnud juhtidele suurema paindlikkuse nii toetusmeetmete kasutamisel kui ka igapäevases juhtimises. Koolide ja lasteaedade rahastamismudelite ajakohastamisse olid kaasatud ka juhtide esindusorganisatsioonid.
- Haridustöötajaid ja lapsevanemaid nõustavate kuraatorite töö jätkus tavapäraselt, kuid senisest enam vajati juriidilist nõu. Infovahetuseks ja nõustamiseks alustati igakuiste koolijuhtide veebikohtumistega.
- 2025. aastal liideti kolm lasteaeda. Seoses laste arvu vähenemise (viimase kahe aastaga 2465 lapse võrra) ja uue alusharidusseaduse jõustumisega on ette valmistatud veel seitsme lasteaia või -sõime liitmised. Liidetavad asutused viiakse esmalt ühtse juhtimise alla ning seejärel korrigeeritakse vajadusel rühmade arvu ja ruumide kasutust. Tulemuseks on sujuv ühendamisprotsess ja kulude kokkuhoid.
- Koostöös Tallinna Ülikooli ja Eesti Koolijuhtide Ühenduse ekspertidega katsetati Tallinnas uut haridusjuhtide atesteerimise süsteemi, näidisenä atesteeriti kaks haridusjuhti. Samuti läbisid programmi kuus haridusameti spetsialisti.

Tegevusprogramm 2. Pädev ja pühendunud õpetaja

Haridus- ja Noorteameti rahuloluküsitlusel põhinevaid näitajaid 2025. aastal hinnata ei saanud, kuna õpetajate küsitlust ei toimunud. Alustava õpetaja sisseelamisprogramm viidi ellu soovitud mahus, nagu ka aasta varem.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Tallinna Õpetajate Maja tegi koolitusi kaks korda aastas koolitusplaani alusel. Eelkõige toetasid 2025. aasta koolitused eestikeelsele õppele üleminekut ja kaasava hariduse teema-aastast lähtudes HEV-lastega toimetulemist. Õpetajate aineühenduste arv Tallinna Õpetajate Majas kasvas 12-ni. Haridustöötajatele pakuti võimalusi osaleda keeleretkel ja keelelaagris (osalejaid oli kokku 60).
- Tallinna Õpetajate Maja arengukava koostamiseks kaardistati õpetajate maja teenused ja korraldati Tallinna õpetajate seas küsitlus.
- Õpetajate palga- ja karjäärimudeli rakendamise raames tehti otsus tõsta Tallinna Haridusameti hallatavates asutustes kvalifikatsiooninõuetele vastavate õpetajate ja tugispetsialistide töötasu alammäära 100 euro võrra. Seega saab alates 1. septembrist 2025 suuremat palka u 80% haridustöötajatest. See parandab Tallinnas õpetaja ametikoha atraktiivsust ning suurendab töötajate motiveeritust.

Tegevusprogramm 3. Hariduslike erivajadustega õpilaste areng

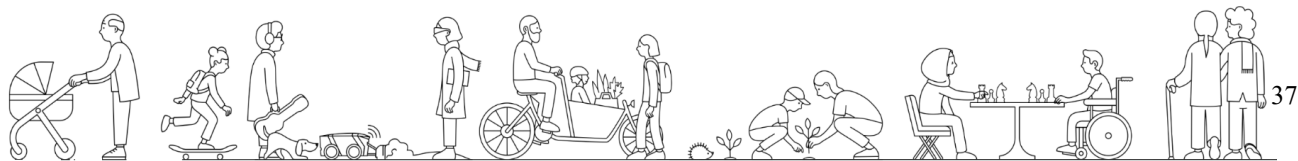
Kõigis üldhariduskoolides on jätkuvalt tagatud hariduslike erivajadustega (HEV) õpilaste õpet toetava HEV-koordinaatori olemasolu, seega on mõddik sihil. Kuigi 2025. aastaks ei seatud sihiks HEV-koordinaatorite olemasolu üheski lasteaias, loodi augustis siiski seadusemuudatuse ajal tugiteenuste koordinaatori (nende roll on sama HEV-koordinaatoriga) koht kõigis lasteaedades. Seega saavutati lasteaedades 2026. aastaks seatud sihttase (100%) juba aasta varem. Edaspidi seiratakse tegevusprogrammis õpetajate rahulolu HEV-õpilaste õpetamiseks võimalustega nii koolides kui ka lasteaedades. Mõddiku „Õpinguid mittejätkavate põhihariduse või sellest madalama haridustasemega 18–24-aastaste noorte osakaal“ näitaja on kahjuks jätkuvalt kasvanud nii Tallinnas kui ka mujal Eestis. Seda mõddikut mõjutab arvatavasti oluliselt asjaolu, et alates 2026. aastast kehtib kuni 18-aastastele noortele õppimiskohustus.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- 2025/2026. õppeaasta on Tallinnas kaasava hariduse teema-aasta. Sellega seoses on tavapärasest enam tellitud teemakohaseid koolitusi nii Tallinna Õpetajate Majalt kui ka Tallinna Õppenõustamiskeskuselt. Projekti „Kaasava hariduse põhimõtete rakendamise toetamine Tallinna koolides II“ jätkamisega parandati Pirita Majandusgümnaasiumi juurdeehitisega oluliselt HEV-õpilasi toetavat õpikeskkonda. Koostöös Tallinna Alushariduse Juhtide Ühenduse eestseisusega töötati välja uus tugispetsialistide rahastamismudel, mida rakendatakse alates 2026. aastast.
- Jõustus uus alusharidusseadus, millest lähtudes muudeti lasteaedade töökorraldust: endised sobitusrühmad muudeti tavarühmadeks, muutusid laste piirarvud rühmades, laienes võimalus rakendada tõhustatud tuge või erituge lapse diagnoosi alusel ning loodi tugiteenuste koordinaatorite ametikohad.

Tegevusprogramm 4. Inspireeriv ja uuenduslik õppimine

Õpilaste rahulolu liikumisvõimalustega koolis on kasvanud, eriti võrreldes 2024. aasta näitajatega. Seda toetab koolide liitumine Liikuma Kutsuva Kooli võrgustikuga. Oodata on edasist rahulolu kasvu tänu 2025. aastal koolide liikumisõpetuse ja loodusvaldkonna õppevahendite toetusele kogumahus 1,3 miljonit eurot. Rohelise lipuga haridusasutusi on jäänud



vähemaks, kuna mitu korda rohelise lipu saanud asutused on jätkanud harjumuspärast rohelist majandamist ega taotle enam lippu.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Enamik Tallinna munitsipaalgümnaasiume liitus TI-Hüppe projektiga⁶. Ellu viidi ka väiksemaid projekte, et hinnata tehisaru kasutusvõimalusi haridussüsteemis.
- Lõppes Erasmus+ koostööprojekt G-STEAM, mis oli mõeldud üldhariduskoolidele. Projekti käigus valmisid STEAMi (matemaatika, loodusteadused, tehnoloogia, inseneeria, kunstid ehk MATIK) õppematerjalid koolidele, teaduspõhine juhend ainete õpetamiseks ning keskkonnateemaline STEAMi käsiraamat.
- Lõppesid projekti SchoolFood4Change⁷ praktilised tegevused. Projektis osales kümme Tallinna kooli, kes rakendasid kogu kooli toidukultuuri (Whole School Food Approach, WSFA) põhimõtteid, et muuta toidule lähenemine süsteemsemaks ja väärtuspõhisemaks. Kaks kooli saavutasid WSFA kuldtaseme, kolm kooli hõbetaseme ja viis kooli pronkstaseme. Tallinna toitlustajate kokkadele ja teistele esindajatele korraldati Tallinna Teeninduskoolis koolitus, toimus õppevisiit, üritusi (nt kaks koolitoidufestivali), koolitusi ja praktilisi töötube õpetajatele.
- Veebikoolituste sarjas „Digilõunad“ toimus 10 kohtumist, mille raames pakuti lasteaia- ja koolitöötajatele praktilisi ja ajakohaseid digioskuste arendamise sessioone sellistel teemadel nagu tehisintellekt, digiturvalisus, nutivahendite kasutamine ja õppematerjalide loomine. Peamised väljakutsed olid osalejate ajapuudus ja väga erinev digipädevuse tase, mis nõudis sisu igähele sobivaks kujundamist.
- Viidi läbi EditAI pilootprojekt, milles osales viis kooli ja mille eesmärk oli nimetatud toote arendamist toetada eesti keele õpetamiseks ning katsetada erinevate õppeainete sisulist lõimimist vastavalt riiklikule õppekavale. Pilootprojekti tulemusel otsustati jätkata selle laiendamisega 2026. aastal kuni 20 koolini.
- Esimest korda Eestis viidi ellu pilootprojekt „Võimendatud õpetaja“, kus üks õpetaja andis veebipõhiseid matemaatikatunde korraga mitme kooli 8. klassi õpilastele, et testida uut õpetamisformaati õpetajate puuduse leevendamiseks. Õpetaja juhendas tunde reaalarajas stuudiost ning kohapeal toetas õpilasi kohapeal tugiõpetaja.

Tegevusprogramm 5. Individaalne õpitee

Tallinlaste rahulolu laste huvitegevuste võimalustega on viimasel kolmel aastal olnud ühesugune. Alushariduses osalemise määr ei ole veel teada.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

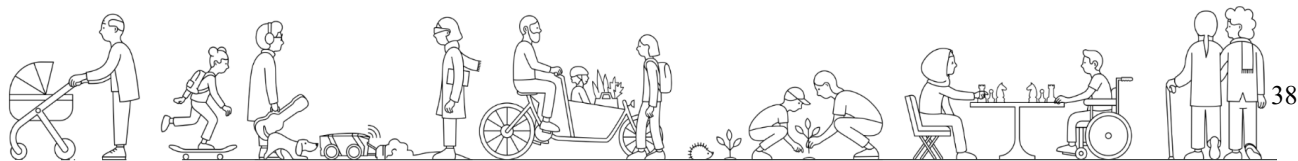
- Vanemahariduse toetamiseks lõi Tallinna Haridusamet koostöös Tallinna Õpetajate Majaga lastevanematele uue taskuhäälingute sarja. Sari jätkub 2026. aastal.
- Eestikeelsele õppele üleminek toimus plaanipäraselt. Siiski esines mitmeid väljakutseid, eelkõige on murekohaks sobiva kvalifikatsiooniga õpetajate ja tugispetsialistide leidmine nii koolidesse kui ka lasteaedadesse. Eestikeelsele õppele üleminekut käsitletakse tervikliku muutusena: 2025. aastal viidi ellu sihipäraseid värbamis- ja ümberõppeprojekte, toetati süsteemselt õpetajate keeleoskuse arendamist, samuti toetati üleminekuklasse täiendavalt õppematerjalide ja digilahendustega. Pöörati tähelepanu ka muu koduleelega õpilaste emakeele ja kultuuri säilitamisele ning õpilaste vaimse tervise toetamisele ülemineku tingimustes.
- Tallinna Õpetajate Maja juures tegutsev metoodika- ja kompetentsikeskus laiendas üleminekut toetavate koolituste ja muude teenuste läbiviimist ning alustas üleminekuklasside õppevarade loomist. Valmisid eesti keele ja kirjanduse materjalid viiendatele klassidele.
- Koostöös Keeleametiga külastati koolieelseid lasteasutusi ja kontrolliti töötajate eesti keele oskust. Head koostööd on tehtud ka Haridus- ja Teadusministeeriumi järelevalvemeeskonnaga.
- Eestikeelse õppe kvaliteeti ja tulemuslikkust seirati maikuu 1. ja 4. klasside õpilaste testimise teel. Õpilaste testitulemuste, koolide külastuste ja juhtkondadega peetud vestluste põhjal käivitati tugiprogramm, milles osaleb kuus kooli.
- Andekate õppijate toetamiseks toimusid plaanipärased olümpiaadid ja muud õpilasvõistlused ning tunnustusüritused.
- Koostöös Eesti Täiskasvanute Koolitajate Assotsiatsiooniga Andras toimus täiskasvanuharidust populariseeriv ja õppimisvõimalusi tutvustav täiskasvanud õppija nädal, mis kulmineerus täiskasvanuhariduse seminariga Tallinna Õpetajate Majas ja tänuüritusega Tallinna raekojas.

Tegevusprogramm 6. Tasakaalus ja mitmekesine haridusvõrk

Kõigis Tallinna munitsipaalharidusasutustes on jätkuvalt tagatud kiire internet. Lisandus seitse kooli, kus pakutakse mahetoitu vähemalt 20% ulatuses, 2025. aastal oli selliseid koole kokku 35%. 2026. aastal kasvab mahetoitu pakkuvate koolide osakaal hüppeliselt ning aastaks 2027 on kõikides koolides sõlmitud uued lepingud, mille järgi pakutakse 20%

⁶ [TI-Hüppe](#)

⁷ [SchoolFood4Change | Tallinn](#)



ulatuses mahetoorainest valmistatud toitu. Mõõdiku metoodika ebaselguste tõttu ei seiratud selliste põhikoolide osakaalu, kel on võimalus staadionit ja võimlat kasutada.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

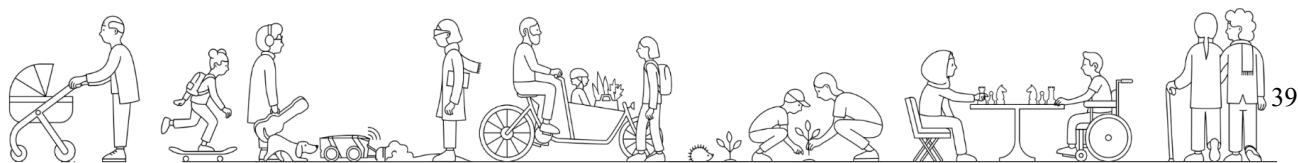
- Viidi lõpule Tallinna Põhjatahe Põhikooli (Karjamaa tn 18) ehitustööd, uus hoone avati 2025. aasta sügisel. Teostati Pirita Majandusgümnaasiumi juurdeehitise ja tehnoloogiamaja ehitustööd. Koolitusloa saamiseks viidi Tallinna Avatud Kooli hoone (Auna tn 6) tehnilistele tingimustele vastavaks.
- Kõikide linnale kuuluvate koolihoonete õppeklassides viidi lõpule valgustite asendamine tänapäevaste LED-valgustitega.
- Suuremad remonttööd: ehitati Ristiku Põhikooli ja Ehte Humanitaargümnaasiumi hoones valmis ventilatsioonisüsteem. Lõppes Tallinna 21. kooli ujula remont ja Kadrioru Saksa Gümnaasiumi lisaklassiruumide ehitustööd.
- Kuna eestikeelsele õppele ülemineku tõttu on õpilaste arvus piirkondlikke muutusi, paigaldati Tallinna Ühisgümnaasiumi ja Tallinna Laagna Gümnaasiumi juurde moodulhooned ning laiendati Tallinna Kuristiku Gümnaasiumi moodulhoonet.
- Valmisid Jakob Westholmi Gümnaasiumi juurdeehitise ja Tallinna Heleni Kooli uue hoone projektid ning kuulutati välja hoonete ehitushanked.
- Jätkus Tallinna Reaalkooli juurdeehitus ja olemasoleva hoone rekonstrueerimine ning Hiiu Kooli hoone renoveerimine ja juurdeehitise ehitamine. Aasta lõpus alustati Jakob Westholmi Gümnaasiumi juurdeehitustöödega.
- Alustati Tallinna Huvikeskuse „Kullo“ uue hoone ehitusega.
- Alustati Tallinna Mahtra Põhikooli staadioni projekteerimise ja ehitusega.
- Valmisid Tallinna Kristiine Lasteaia ja Tallinna Meelespea Lasteaia uued hooned ning lasteaiaid alustasid seal õppetööd.
- Jätkus Tallinna Loitsu Lasteaia uue hoone ehitamine. Alustati Tallinna Lasteaia Kikas, Tallinna Liikuri Lasteaia, Tallinna Lepatriinu Lasteaia ja Lasteaia Päikene uute hoonete ehitamist.
- Linna ametiasutuste koostöös valmis koolide kavandamise kaardirakendus. Uuendatud rändeprognoosist lähtudes ajakohastati selle alusinfot ning töötati koostöös teiste ametiasutustega välja lasteadeade ja koolide interaktiivsed kaardid, et planeerida haridusvõrku andmepõhiselt.

Tegevusprogramm 7. Tänapäevane ja arendav noorsootöö

Tegevusprogrammi mõõdikutest saab sel korral hinnangu anda kolmele. Noorte omaalgatusprojektide arv noortekeskustes oli mõnevõrra väiksem sihttasemest. Seda mõjutavad eelkõige noorte teadlikkus sellisest võimalusest, motivatsioon ja noorsootöötajate oskus noori kaasata. Arvestada tuleb ka asjaoluga, et Pirital muudeti noortekeskuste struktuuri ja senise kahe noortekeskuse asemel tegutseb üks Pirita noortekeskus. Mitteõppivate või -töötavate ehk NEET-noorte staatusest väljumise programmi kaasati 2025. aastal 246 noort. Lisaks jätkati tööd varasematel aastatel liitunud noortega, kes ei olnud veel sobivat suunda leidnud. 2025. aasta jooksul liitunutest said tööle 102 noort ja haridusteed jätkas 69 noort. Seega saavutati selle mõõdiku puhul sihttase. Programmis osalemise edukus sõltub suurel määral noorest, tema eesmärkidest ja motivatsioonist. Huvikoolis õppivate noorte osakaalu kohta 2025. aastal ei olnud aruande koostamise ajal andmeid. 2024. aastal oli nende osakaal 40%, mis vastab sihttasemele.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Viidi läbi Tallinna linna noortevolikogu valimised.
- Kõigis Tallinna munitsipaalhuvikoolides võeti kasutusele infosüsteem LAUR. Sellega viidi huvikoolide ja lapsevanemate vaheline suhtlus ning e-teenustega seotud asjaajamine (taotlused, tunniplaanid, ruumide planeerimine, arveldus jms) ühtsesse kasutajasõbralikku keskkonda. Infosüsteemi arendatakse edasi 2026. aastal.
- Toetati noorsootöoga tegelevaid organisatsioone, sh projekte, laagreid, erahuvikooles, noorteühinguid, Tallinna õpilasmalevat ning SPIN-programmi. Kokku rahastati enam kui 100 noorsooprojekti, millest ligi veerand olid noorte omaalgatused. Toetati u 7700 noore osalemist noortelaagrites, 774 noore osalemist õpilasmalevas ning 11 noorteühingut ja 48 erahuvikooli.
- Jätkus mobiilse noorsootöö rakendamine, keskendudes eelkõige tänavatööle. 1120 töötunniga loodi enam kui 5400 kontakti. Olulisel kohal oli ka individuaaltöö (u 1000 tundi ja 2434 kontakti). Suureks töövõiduks kujunes mais avatud noortekohviku (mõeldud 13–17-aastastele noortele) töö alustamine Vana-Viru tn 12 hoones. Noortekohvik oli 2025. aastal avatud 460 tundi, kokku külastati seda üle 3800 korra. Keeruliseks kujunes võrgustikutöö, mida mõjutasid mitme partnerorganisatsiooni struktuurimuudatused ja personali voolavus.
- Jätkati programmiga „Hoog sisse“, mille eesmärk oli luua usalduslik kontakt Tallinna mitteõppivate ja -töötavate 13–29-aastaste noortega ning toetada neid tööle asumisel või haridussüsteemi naasmisel. Lisaks 2025. aastal programmi kaasatud noortega jätkati tööd varasematel aastatel liitunud noortega, kes ei olnud veel sobivat suunda leidnud. Kokku said tööle või jätkasid haridusteed u 280 noort. Lisaks võimestamisele, nõustamisele ja info pakkumisele võimaldas programm noortele ka keeleõpet ja psühholoogilist nõustamist.
- Jätkati noorteinfo kogumise ja levitamise ning noorteinfoteenuse edasiarendamisega.



- Korraldati noortevaldkonna tunnustuskonkurssi „Suured teod“: pärjati aasta noorsootöötaja, aasta noor vabatahtlik, aasta noorteühendus, aasta suur tegu noortele ja noorte endi aasta suur tegu.
- Korraldati tegevusi ja programme (nt „Noored maailmamuutjad“) noorte enesearengu ja omaalgatuse toetamiseks. Arendati koostööd õpilasesindustega ja korraldati teemaseminar, kus osales 41 õpilasesindust, ning keskenduti õpilasesinduste koostööle.
- Linnaosade noortekeskused olid avatud enam kui 12 000 tundi ning neid külastati enam kui 85 000 korda.
- Noorsootöötajate arendamiseks korraldati koolitusi, õpiampse ja seminare. Tõsteti noorsootöötajate töötasude alammäärasid, lähtudes noorsootöötaja haridus- või kutsetasemest.

2. Selgitus 2025. aasta eelarves ette nähtud investeeringute tegemise kohta

Mitmete investeeringuobjektide puhul ei kulgenud tegevused 2025. aastal plaanipäraselt. Peamisteks põhjusteks olid projekteerimis- ja ettevalmistusetappide venimine, asenduspindadega seotud viivitused ning ebaõnnestunud hankeprotsessid.

Pärast edukat Tallinna Nõmme Põhikooli arhitektuurikonkurssi ei olnud võidutöö autor valmis teostama projekteerimistöid konkursil avaldatud maksumusega ega olnud nõus ka autoriõiguste ulatuse täpsustamisega, et võimaldada ideekavandi realiseerimist uue projekteerijaga. Sellega on loetud konkurss nurjunuks ning valmistatakse ette uut arhitektuurikonkurssi. Jakob Westholmi Gümnaasiumi ehitushanget ei olnud võimalik alustada enne detailplaneeringu kehtestamist, mistõttu nihkus kogu projekti ajakava. Mitme haridusasutuse, sealhulgas Tallinna Heleni Kooli, Tallinna Lasteaia Kikas ja Tallinna Lepatriinu Lasteaia investeeringute puhul osutus määravaks asenduspinnale kolimise viibimine, mis omakorda takistas ehitustöödega alustamist. Tallinna Liikuri Lasteaia projekt ei valminud planeeritud tähtajaks. Lasteaia Päikene esimene ehitushange ebaõnnestus, mis tõi kaasa vajaduse hanke kordamiseks ning põhjustas investeeringu täitmise täiendava edasilükkumise. Tallinna Huvikeskuse Kullo puhul viibis ehituseksperitiis, mille tulemusel oli vaja ka muuta ehitushane tehnilist kirjeldust, mis omakorda pikendas ehitushankesse minemise algust.

3. Olulisemad tegevused ja investeeringud aastal 2026

Tegevusprogramm 1. Tiptasemel juhtimine

- Koostöös linnavalitsuse ametite ja haridusasutuste esindajatega töötatakse välja Tallinna haridusvõrgu arendamise põhimõtted.
- Haridusasutuste juhtimiskvaliteedi parandamiseks ja juhtide toetamiseks uuendatakse tulemushindamise süsteemi, juurutatakse koolijuhtide arenguveestlused ning valmistatakse ette atesteerimissüsteemi rakendamine. Haridusjuhtide praktikaprogrammi laiendatakse lasteaiajuhtidele.
- Edendatakse tõendus põhiseis juhtimist, sh arendatakse haridusasutuste andmekirjaoskust koostöös Tallinna Ülikooliga.
- Jätkub uue alusharidusseaduse rakendamisega seotud muudatuste elluviimine, sh elukohajärgse lasteaia kohta määramise korra uuendamine ja erirühmade ümberkorraldamine.

Tegevusprogramm 2. Pädev ja pühendunud õpetaja

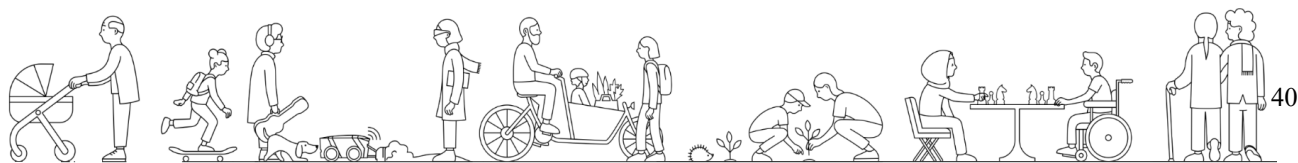
- Õpetajate erialase arengu toetamiseks rakendatakse õpetajate karjäärimudelit, sh määratakse kooliõpetajatele karjääriastmed.
- Jätkatakse eesti keele kursuste pakkumist haridustöötajatele ning neile keelelaagrite korraldamist.
- Koostöös ülikoolidega arendatakse õpetajat toetavate spetsialistide (abiõpetajad, õpetaja abid) pedagoogilist pädevust.

Tegevusprogramm 3. Hariduslike erivajadustega õpilaste areng

- Jätkub kaasava hariduse teema-aasta, mille käigus pakutakse koostöös Tallinna Õpetajate Maja ja Tallinna Õppenõustamiskeskusega õpetajatele temaatilisi koolitusi ja nõustamisprogramme.
- Parendatakse erivajadustega laste õpikeskkondi, sh Tallinna Heleni Koolis, Ristiku Põhikoolis ja Tallinna Tondi Koolis (vt täpsemalt tegevusprogramm 6).
- Et parandada tugispetsialisti teenuse kättesaadavust, värvatakse Tallinna Õppenõustamiskeskusesse veel 23 tugispetsialisti.

Tegevusprogramm 4. Inspireeriv ja uuenduslik õppimine

- Jätkub koolide liitumine Liikuma Kutsuva Kooli programmiga, et parandada õpilaste liikumisvõimalusi. Koolid rakendavad paindlikumat päevakava, mis võimaldab õpilastele senisest pikemaid liikumispause ja õuevahetunde.
- Toetatakse haridusasutuste digivõimekust uute töökohateenuste osutamise, Robomentori programmi ja Digilõunade korraldamise teel. Töötatakse välja IT-teenuste standard ja tehisarvuti õppes rakendamise plaan.



Tegevusprogramm 5. Individaalne õpitee

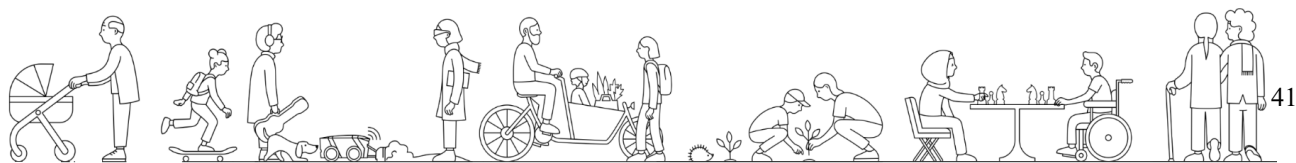
- Jätkub eestikeelsele õppele üleminek üldhariduskoolides, sh töötatakse välja uussisserändajatele pakutavad keeleõppe- ja sisseelamisprogrammid. Jätkatakse eestikeelsele õppele ülemineku tulemuslikkuse seiret ja ülemineku metoodika- ja kompetentsikeskuse toel uute õppematerjalide koostamist.
- Et toetada formaal- ja mitteformaalhariduse lõimimist, luuakse Tallinna huvitegevuse võrdsusgarantii, et arvestada koolide huvitegevuse rahastamisel perede sotsiaal-majandusliku taustaga ja kohelda lapsi võrdselt.
- Jätkuvalt pööratakse suurt tähelepanu kiusamise ennetamisele laste ja noorte seas, sh 18-aastaseks saamiseni kehtiva õppimiskohustusega seoses. Et toetada õppimiskohustuse täitmist, pakub Tallinna Rakenduslik Kolledž ettevalmistavat õpet ja kutseõppevõimalusi HEV-õpilastele.
- Arendatakse infosüsteemi LAUR (juhtimislaud, e-päevik, katsetele registreerimine, uuenenud koolikoha määramise protsess).

Tegevusprogramm 6. Tasakaalus ja mitmekesine haridusvõrk

- Jätkub haridusasutuste ning nende juurdeehitiste projekteerimine, ehitamine ja renoveerimine, sh Tallinna Reaalkooli juurdeehitus, Hiiu Kooli renoveerimine ja juurdeehitus, Jakob Westholmi Gümnaasiumi hoone rekonstrueerimine ja juurdeehitus, Tallinna huvikeskuse „Kullo“ ja Tallinna Heleni Kooli uue hoone ehitus ning Loitsu, Kikka, Päikese, Liikuri ja Lepatriinu lasteaia uute hoonete ehitus.
- Koostatakse lasteaedade toimepidevuse kava ja määratakse kindlaks piirkondlikud lasteaia, mis peavad vastama kriisivalmidusnõuetele.
- Töötatakse välja haridusasutuste projekteerimise lähteülesannete põhimõtted.
- Uuendatakse haridusasutuste toitlustushangete põhimõtteid ja riigihangete korraldamise süsteemi.
- Eeskätt Tallinna haridusvõrgu, aga ka kogu haridusvaldkonna arengule on väga oluline mõju riiklikul kaval, mille järgi korraldatakse gümnaasiumivõrk ümber aastaks 2035. Sellekohased ametlikud läbirääkimised riigi ja linna vahel algasid 2026. aasta alguses.

Tegevusprogramm 7. Tänapäevane ja arendav noorsootöö

- Noorsootöö arendamiseks ja planeerimiseks korraldatakse noorsootöö rahulolu-uuring.
- Töötatakse välja huvikeskuse „Kullo“ teenuste kontseptsioon ning planeeritakse Tallinna teise [noortekohviku](#) avamist.
- Arendatakse ja rakendatakse mobiilset noorsootööd ja programmi „Hoog sisse“, mis on mõeldud noortele, kes ei õpi ega tööta. Analüüsitakse programmi „Hoog sisse“ tulemuslikkust.
- Toetatakse noorsootööga tegelevaid organisatsioone (projektid, laagrid, noorteühingud, õpilasmalev, erahuvikoolid).
- Analüüsitakse munitsipaalhuvikoolide õppekavasid, et toetada formaal- ja mitteformaalhariduse lõimimist.
- Viiakse ellu tegevusi (ideelaborid, seminarid, foorumid, festivalid), mille eesmärk on teha noorte hääl kuuldavamaks ja kaasata noori otsustusprotsessidesse.
- Koostatakse ja vahendatakse noorteinfot, et jõuda linnas pakutavate võimalustega noorteni.
- Tõstetakse noortekeskustes töötavate noorsootöötajate palga alammäära. Noorsootöölase kõrgharidusega või noorsootöötaja 6. või 7. taseme kutsega töötaja töötasu tõuseb 1650 eurolt 1900 eurole.
- Noorsootöötajatele korraldatakse seminare, õpitubasid ja õpirändeid.



Tegevusvaldkond 3: Keskkonnahoid

Valdkonna põhivastutaja: Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet

Eesmärk 1. Tallinnas on mitmekesine loodus ja tervislik linnakeskkond

Eesmärk 2. Jäätmehooldus on säästev

Valdkonna eesmärkide elluviimisel aluseks olevad arengudokumendid

„Kliimaneutraalne Tallinn. Tallinna säästva energiamajanduse ja kliimamuutustega kohanemise kava 2030“, „Tallinna keskkonnanstrateegia aastani 2030“, „Tallinna jäätmekava 2022–2026“, „Tallinna sademevee strateegia aastani 2030“ ning riiklik dokument „Eesti keskkonnanstrateegia aastani 2030“.

2025. aastal jätkati keskkonnahoiu valdkonna arengukava koostamist: sisustati tegevusprogrammi „Mitmekesine ja elurikas linnaloodus“ kirjeldavad peatükid. 2026. aasta lõpuks soovitakse jõuda arengukava avalikustamiseni.

Valdkonna panus strateegilistesse sihtidesse ja eesmärke toetavad valdkonnad

Valdkond panustab väga suurel määral strateegilise sihi „Roheline pööre“ ning suurel määral strateegiliste sihtide „Sõbralik linnaruum“, „Kodu, mis algab tänavast“, „Terve Tallinn liigub“ ja „Loov maailmalinn“ saavutamisse.

Keskkonnahoiu valdkonna eesmärke aitavad saavutada eelkõige järgmised linna tegevusvaldkonnad: „Ettevõtluskeskkond“, „Haridus ja noorsootöö“, „Kultuur“, „Liikuvus“, „Linnamaastik“, „Linnaplaneerimine“, „Linnavara hoidmine ja arendamine“ ning „Tehnoloogiad“.

Lähtuvalt valdkonna eesmärkide senisest elluviimisest arengustrateegia perioodil ei ole vaja eesmärke muuta, kuid nende täpsustamise vajadus võib tekkida valdkonna arengukava koostamise käigus. Eesmärgi 1 elluviimist on arengustrateegia perioodil seni hinnatud tegevusprogrammide tulemuste põhjal, mille elluviimine on aga edenenud väga erinevalt. Seetõttu ei anna tegevusprogrammide seiramine eesmärgi kohta piisavalt ühest teavet ja oleks mõistlik kaaluda eesmärgi tasandile eraldiseisva(te) mõõdiku(te) seadmist. Alates 2026. aastast ei kajastata keskkonnahoiu valdkonnas jäätmealaseid eesmärke, mõõdikuid ja tegevusi, kuna need kajastuvad edaspidi 2025. aastal loodud ringmajanduse valdkonna all.

1. Hinnang eesmärkide saavutamisele ja tegevusprogrammide elluviimisele 2025. aastal mõõdikute⁸, tegevuste ja investeeringute põhjal

Eesmärgi 1 elluviimist hinnatakse tegevusprogrammide 1–4 ja 6 mõõdikute tasemetel alusel, mistõttu annab eesmärgi saavutamisest põhjaliku ülevaate aruande järgmine peatükk, mis käsitleb edenemist tegevusprogrammide kaupa. Eesmärgi 2 saavutamist hinnatakse tegevusprogrammi 5 mõõdikute põhjal.

Tegevusprogramm 1. Mitmekesine ja elurikas linnaloodus

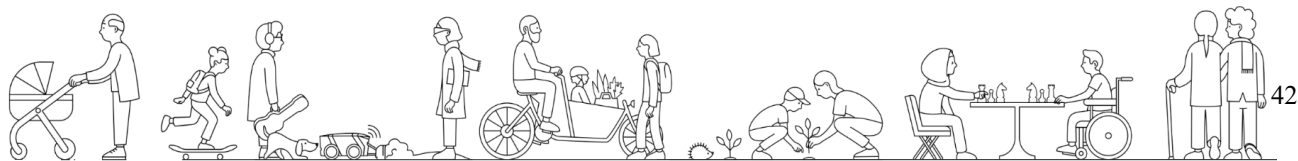
Kuigi prognoositi riikliku ja kohaliku kaitse all olevate alade pindala kasvu, jäi see samaks, kuna kahe kohaliku kaitseala moodustumisega (Astangu-Mäeküla kaitseala ja Kakumäe metsa kaitseala) ei jõutud 2025. aastal lõpule. Linnavalitsus esitas Astangu-Mäeküla kaitseala moodustumise otsuse koos dokumentatsiooniga linnavolikogule kinnitamiseks, kuid eelnõu aruteludeni volikogus ei jõutud. Tegevusprogrammi edenemist ehk linnalooduse elurikkuse seisut hinnatakse ka indikaatorliikide seisundi seiramise teel. Seire toimub ajavahemikus 2022–2035 kahel aastal: 2026 ja 2031.

2025. aastal valminud põhjalikud uuringud suur- ja väikeimetajate elupaikade sidususe ning nakkhiirte elupaikade sidususe kohta annavad samuti sissevaate elurikkuse seisundisse Tallinnas. Suurim oht imetajatele on elupaikade killustumine ja liikumisradade ristumine sõiduteedega. Nakkhiirte seisund on Tallinnas tänu rohealade sidususele üldjoontes hea. Suurimad riskid on valgusreostus, varjupaikade vähenemine ja arendustegevus rohevõrgustike servades.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Kahepaiksete elutingimusi parandati üheksal kahepaiksetele olulisel väikeveekogul. Võsa piiramisega parandati valgustingimusi neljal Astangu tänava äärsel tiigil ja Harku metsa kaitseala lõunaosas paikneval tiigil. Põhjalikumad elupaiga taastamise tegevused toimusid Merimetsa tiigil ja Paljassaare hoiuala kolmel tiigil: tiigid avati valgusele, freesiti kännud ning puhastati tiigid prügist, mudast ja setetest. Kaldad kujundati kahepaiksetele sobivalt laugemaks.
- Pääsküla raba kaitseala sookoosluste taastamiseks ehitati vabatahtlike talgute raames seitse uut paisu, et sulgeda kuivenduskraavid. Kokku on paise nüüd 24.
- 1. jaanuaril alustas Kadrioru Pargi koosseisus tööd loodusvaht. Loodusvaht korrastas Tallinna kohalikel kaitsealadel külastustaristu, eemaldas risu ja prügi, radadele kukkunud puud ja suured oksad, korraldas niidukoosluste taastamiseks alade niitmise ja tegi muid kaitsekorraldusteid. Loodusvaht oli kaasatud võõrliikide tõrjesse (karuputk, luudpõõsas) ning juhendas õpilasmalevat ja talgulisi niidukoosluste taastamise tegevuses.

⁸ Tegevusvaldkonna peatükki soovitame lugeda käsikäs mõõdikute 2025. aasta sihttasemeid ja mõõdetud tasemeid kajastava tabeliga alates lk 107



- Rohelise pealinna rahvakogu ettepanekute kohaselt taastati rannaniite ja niidukooslusi. Rannaniitude taastamiseks purustati roostikku Paljassaare hoiuala rannaniidul ja esimest korda Mustjõe rannaniidul. Paljassaare rannaniidu hooldust jätkasid ka šoti mägiveised. Niidukooslusi taastati kokku ligi 15 hektaril: Merimetsa rohealal, Lillepi pargi looduslikel niidualadel ja Paljassaare hoiualal. Sel aastal niideti Merimetsa ja Paljassaare aladel heina purustusniidukiga, järgmiseks aastaks valmistati ette ligi 1 ha niidetavat ala. Lillepi pargis hein niideti, kaarutati, palliti ja viidi alalt ära.
- Karuputke võõrliikide tõrjet tehti vegetatsiooniperioodi jooksul kolmel korral 71 koloonias. Lõpule viidi kõigi teadaolevate karuputke võõrliikide leiukohtade kaardistamine. Õpilasmaleva abiga tõrjuti verevat lemmaltsat ja luudpõõsast Pääsküla raba kaitseala piirkonnas.
- Jätkati Astangu-Mäeküla kaitseala moodustamisega. Telliti ala metsade inventuur ja loodusväärtuste ekspertiis kinnistutele, kus see varasemast puudus, samuti kinnistute turuväärtuse hindamisaktid ja hindamisaktide ülevaatus. Kohtuti kõigi selleks soovi avaldanud maaomanikega. Koostati kinnistute kaupa põhjalik ülevaade kaitsealasse arvamise põhimotiividest ja kaalutlustest. Telliti ka Pääsküla raba kaitseala laiendamise põhjendatuse ekspertiis.
- Linnalooduse uuringutest valmisid suur- ja väikeimetajate konfliktkohtade analüüs ([Tallinna imetajate uuring](#)); sammalde ja samblike uuring valitud kasvukohtades; nahkhiirte Tallinna elupaikade analüüs; ülevaade ööliblike levikust ja seisundist Tallinnas ([Tallinna ööliblikad](#)) ning metsainventuur Tallinna valitud kinnistutel koos info metsaregistrisse kandmisega.⁹
- Abitus seisundis metsloomade abistamiseks tehti linna lepingupartnerile 190 väljakutset. Hukkunud loomade kohta oli väljakutseid 64: need puudutasid 32 metskitse, 5 rebast, 2 jänest, 2 mäkra, 2 kährikut, minki, 3 rannale uhtunud hüljest ja 17 jäägri poolt kinni püütud kobrast. Jääger on üles seadnud püügipuure, et püüda kinni linnaruumis abitusse seisundisse sattunud või inimestele ohtlikuks osunud loomad. Sel moel püüti kinni 56 looma, kes toimetati linnast välja: 21 rebast, 17 kährikut, 10 mäkra, 3 nugist, 2 ilvest, 1 siil, 1 šaakal ja 1 saarmas.
- Inventeeriti Tallinna linna territooriumil paiknevate munitsipaal- ja riigimandis olevate kinnistute metsa ning kanti andmed metsaregistrisse koos vääriselupaikade ja loodusdirektiivi metsaelupaigatüüpidega.
- Valmisid Tallinna kaitsealade suunaviitade, piiritähiste, kaardi- ja infotahvlite ühtsed kujunduslikud ja tehnilised lahendused.

Tegevusprogramm 2. Puhas vesi

Elanike rahulolu veekogude seisundiga on viimase nelja aasta jooksul olnud samasugune, mistõttu seatud sihttasel (rahulolu kasv 1% võrra aastas) ei ole saavutatud. Jätkuvalt ei ole linna pinnaveekogumid heas ökoloogilises seisundis. Selle põhjus tuleneb asjaolust, et sademevesi kannab veekogudesse reoaineid, mis pärinevad suuremalt jaolt ebaseaduslikest reovee sissevooludest sademeveesüsteemidesse, ning reoaineid ja fekaale, mis kanduvad restkaevudesse teedelt-tänavatelt, kõvakatttega platsidelt ja tootmisterritooriumitelt.

Tallinna põhjaveekogumid on endiselt heas kvantitatiivses ja kvalitatiivses seisundis. Suure tarbimise tõttu ohustab aga sügavaimat Kambriumi-Vendi põhjaveekihti soolase merevee sisseimbumine.

Viiest supluskohast nelja seisund on väga hea (Pirita, Pikakari, Kakumäe, Harku järv) ja ühe seisund hea (Pelgurand-Stroomi). Aasta varem oli väga heas seisundis kolm supluskohta.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Valmis allikate veekvaliteedi uuring, milles uuriti 53 Tallinna allika veekvaliteeti. Paari allika vees tuvastati *E. coli* bakter ning mitmel allikal täheldati *coli*-laadsete bakterite esinemist.
- Jätkati sademeveesüsteemidesse reovee sissevoolude väljaselgitamist. Selleks uuriti 2025. aastal Teesuu oja, Lepiku kraavi, Russalka I, Russalka II, Viimsi ja Võra sademeveekanalisatsiooni valgala.
- Lõppes Harku järve valgala 1,5 aasta pikkune seire. Alustati sademevee väljalaskude (14) järgmise 1,5 aasta pikkuse seirega.
- Valmis soojuspuuraukude rajamise keskkonnamõju ja selle leevendamise meetmete analüüs. Saadud teadmiste põhjal alustatakse Tallinnas soojuspuuraukude rajamise regulatsiooni väljatöötamist.

Tegevusprogramm 3. Puhas õhk

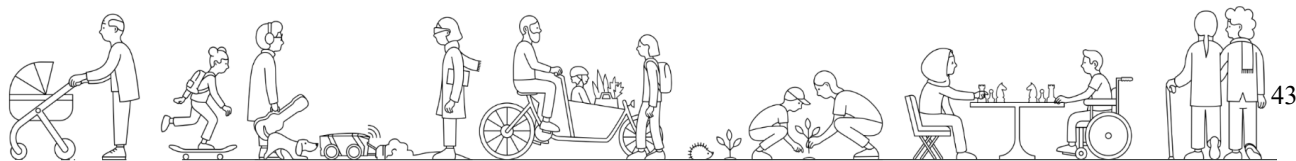
Võrreldes eelneva aastaga kasvas elanike rahulolu õhu puhtusega viie protsendipunkti võrra.

Linn pidi 2025. aastal saama Eesti Keskkonnauuringute Keskuselt (EKUK) enda kasutusse kaks välisõhu seirejaama. Nende üleandmine ei jõudnud lõpule, kuna EKUKile tulevate uute õhuseirejaamade tarnet on korduvalt edasi lükatud.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Valiti uute õhuseirejaamade asukohad ja tehti eeltööd nende ülesseadmiseks 2026. aastal.

⁹ Sammalde ja samblike ning nahkhiirte uuringud sisaldavad kaitsealuste liikide täpseid leiukohti, mistõttu on nende avaldamine keelatud ja neid uuringut infosüsteemi ei lisata.



Tegevusprogramm 4. Vähem müra

Müra tasemega rahul olevate elanike osakaal vähenes 2024. aastal varasemate aastatega võrreldes tuntuvalt. 2025. aastal rahulolu tase veidi taastus, kuid jääb 2022. aasta tasemele alla, mis seab omakorda ohtu soovitud sihttaseme saavutamise ilma senist tegevuste paketti oluliselt täiendamata, sh koostöös liikuvuse valdkonnaga.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Viidi läbi seitse mürauringut: kolm uuringut kaebuste põhjal (lumekahurite, laadimistegevuse ja trammiliikluse põhjustatud häiringud); kaks trammitrassi mürauringut [Liivalaia](#) ja [Puhangu](#) trammitee mõju müraolukorrale) ning kaks mürauringut Tallinna müra vähendamise tegevuskava koostamiseks ([sadamate müra kaardistamine](#) ning [liiklusmüra mõõtmised valitud asukohtades](#)).
- Kaardistati arvutuslik müratase Tallinna koolide ja lasteaedade territooriumidel ning tehti kontrollmõõtmised Tallinna Endla Lasteaia (Endla tn 21) ja Rõõmutarekese Lasteaia (Toom-Kuninga tn 13a) kinnistul.
- Alustati öötöö- ja kaevelubade kõrvaltingimuste uuendamise ning tüüpkõrvaltingimuste väljatöötamisega.
- Linnavalitsus võttis teadmiseks 2024. aasta lõpus avalikustamisel ja arutelul olnud müra vähendamise tegevuskava eelnõu, mida käsitletakse hetkeolukorra ja poliitikasoovituste kirjeldusena.

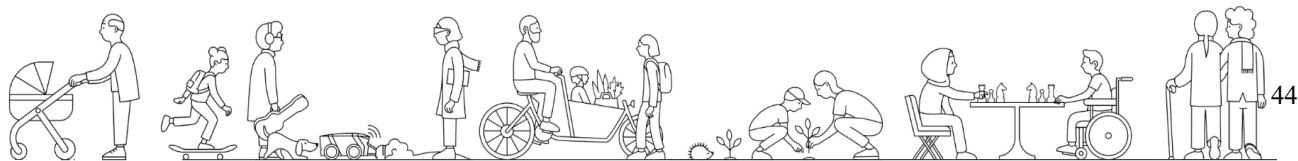
Tegevusprogramm 5. Jäätmehooldus

Korraldatud jäätmete äraveo teenusega rahul olevate elanike osakaal on võrreldes eelneva aastaga kaheksa protsendipunkti kasvanud. Jäätmeveo sujuvust takistanud ulatuslikud teeremondid on lõppenud ja ligipääs mahutitele on taas tagatud. Seetõttu on tühjendamata jäänud jäätmemahutite osakaal vähenenud ja elanike rahulolu suurenenud.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Arengustrateegiasse „Tallinn 2035“ loodi uus valdkond „Ringmajandus“ ning kinnitati „Tallinna ringmajanduse arengukava 2035“.
- Alustati „Tallinna jäätmekava 2027–2031“ koostamist, koostati tööplan ning moodustati juhtrühm ja töörühmad. Aasta jooksul koostati uue jäätmekava olemasoleva olukorra kirjeldus ning sisendanalüüsid (sh olmejäätmete tekke prognoos ja pakendianalüüs). Jäätmekava fookus on olukorral, mis soovitakse riikliku jäätmereformiga saavutada, ja liigiti kogumise sihtarvu saavutamisel (75% aastal 2035).
- Oktoobris avati elanikele Paljassaare puiduparandustöökoda. Alustati Lasnamäe ringmajanduskeskuse ehitusega, mis valmib 2026. aasta kevadel.
- Valmistati ette jäätmereformijärgset korraldatud jäätmeveo mudelit: analüüsiti pakendijäätmete tekkekohal kogumise lahendusi, võimalikke klienditeeninduse korraldamise mudeleid ning jäätmetasu kehtestamise variante. Toimusid juhtrühma ja töörühmade kohtumised ning arutelud partneritega (sh Kliimaministeerium ja Tartu linn). Disainisprindi tulemusel töötati välja teenusepakettide prototüübid ja hinnati keske mudeli rakendamiseks vajalikke ressursse ja digilahendusi. Aasta lõpus lepit kokku jäätmereformi elluviimise poliitilised suunad: Tallinn ei rakenda alternatiivset korraldatud jäätmevedu ega kehtesta jäätmetasu. Pakendijäätmed hõlmatakse korraldatud jäätmeveoga vastavalt seadusele ning hangetes seatakse eesmärgiks soodne hind.
- Ettevõtetele koostati ehitusjäätmete liigiti kogumise juhend, mille tutvustamiseks korraldati seminar. Juhend lihtsustab ehitusettevõtetele jäätmehoolduseeskirja nõuete mõistmist ning seda kasutatakse edukalt kohapealsetel nõustamistel.
- Jäätmete liigiti kogumist kontrolliti enam kui 70 objektil (ehitusobjektid, tootlustus- ja majutusasutused) ning ühekorranõude vältimist 16 avalikul üritusel.
- 11 lasteaiale soetati toidujagamiskapid, mille abil saab söömiskõlblikku ülejäävat toitu jagada peredele ja lasteaia töötajatele.
- Mereprügi probleemi teadvustamiseks ja leevendamiseks korraldati Läänemere päeval linnaelanikele koristustalgud ning paigaldati veekogude äärde prügikaste, sh konikaste.
- Korraldati kaks suurjäätmete tasuta äraandmise kampaaniat, mille raames töid elanikud jäätmejaamadesse peaaegu 3000 m³ suurjäätmeid.
- Jätkati linnatöötajatele ning elanikele ja välistele huvirühmadele suunatud ringmajandusalaste teavituskampaaniatega (nt tekstiili- ja väikeelektroonikajäätmete vähendamine ning keskkonnaohutu käitlus). Samuti jätkati lasteaedade ja koolide keskkonnaharidusprogrammiga „Jäätmetekke vältimine ja vähendamine, kordus- ja taaskasutamine ning jäätmete liigiti kogumise harjumuse kujundamine“ (ehk Prügihunt). Selle raames toimus peaaegu 800 õppetundi ning osalenutele jagati enam kui 18 000 õppematerjali. Soetati jäätmete liigiti kogumise kaste linna asutustele ning korraldati jätkusuutliku ürituse läbiviimise ja jäätmete liigiti kogumise alaseid koolitusi. Linnatöötajatele korraldati infoseminare ja koolitusi, et jagada infot, kuidas vähendada toiduraiskamist linna sündmustel. Mitme sündmuse raames tehti koostööd Fudloopi ja Toidupangaga, näiteks laulupeol säästeti kaheksa tonni suppi.
- Välisprojekti TREASoURce¹⁰ raames korraldati teiste projektipartneritega ringmajanduse edendamiseks ja jäätmetekke vähendamiseks edukaid ettevõtmisi: parandustöötoad, sensoriga jäätmemahutite kasutuselevõtt ning tööriista Urban-Rural Symbiosis ja biomajanduse mudeli tutvustamine. Nende ettevõtmiste vahetu väljundina valmisid juhendmaterjalid

¹⁰ [TREASoURce | Tallinn](#)



ja tööriistad ning jagati teadmisi partneritega. Olulise tulemusena korraldati mänguasjavahetus, milles osales 134 lasteasutust ja üle 7000 lapse ning uue kodu leidis ligi 12 000 mänguasja. Samuti arendati edasi projekti veebipõhist juhendit (*Replication Handbook*).

- Välisprojekti BaltiPlast¹¹ raames katsetati pakendijäätmete tekkekohal (majapidamistes, ettevõtetes ja koolides) kogumise lahendusi, mis parandasid kogutavate jäätmete kvaliteeti. Analüüside tulemusi kasutati Tallinna ringmajanduse arengukava koostamisel. Avalike ürituste pilootprojektides vähendati ühekorraplasti kasutust ning korraldati ulatuslikke teavituskampaaniaid, et suurendada elanike teadlikkust plastijäätmete vähendamise võimalustest.
- Viidi läbi mitu korduskasutuslahenduste pilootprojekti (sh haiglate võileivapakendite vähendamine, laulu- ja tantsupeol korduskasutusnõude kasutamine ning pakendi vähendamine koolikeskkonnas). Selle tulemusel juurutati püsivaid muudatusi (nt ühekorrapakendite asendamine ja plastpakendivaba müük). Laulu- ja tantsupeol testiti tagastus- ja pandisüsteeme, loodi korduskasutusnõude kogumiskastide võrgustik ning koguti annetustena üle tuhande euro pandiraha. Korduskasutusnõude eelistamine kasvas ka toidu koju tellimist võimaldavatel platvormidel. Lisaks valmisid tugimaterjalid (infoplakadid, piktogrammid, videod) ning Eesti kogemust jagati rahvusvahelistele partneritele. Väljakutseks osutus plastivabade pakendilahenduste püsiv juurutamine koolides: personali vastuseis muudatustele ja väljakujunenud harjumused piirasid hea praktika rakendamist pärast pilootperioodi lõppu.

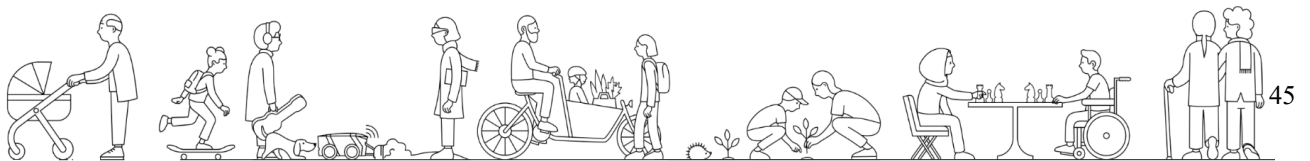
Tegevusprogramm 6. Keskkonnateadlikud linlased

Tegevusprogrammi täitmine edenes plaanipäraselt nii keskkonnateadlikkuse, kogukonna- kui ka õppeaedade puhul. Kasvasid kõik linnaaedadega seotud näitajad: lisandus kolm uut kogukonnaaeda ja 13 õppeaeda ning suurenes nii avalikes linnaaedades tegutsejate kui ka õppeaedade tegevusse kaasatud elanike arv. Hea tulemus on saavutatud tänu linna järjepidevale teavitustegevusele ning linnaaianduse rahalisele ja teadmispõhisele toetamisele. Uute linnaaedade rajamist ja olemasolevate arendamist toetatakse taotlusvoorude, õppeprogrammide ja nõustamistegevuse korralduse kaudu. Keskkonnateadlikkust parendati ka linlasi linnalooduse hoidmisse ja õppima tundmisse kaasates. Korraldati linnalooduse talgupäevi ning kaasati õpilasmalevlasi linnalooduse taastamise töödesse. Koostöös partneritega korraldati Läänemere päev ning toetati haridusasutuste osalemist Rohelise Kooli programmis. Samuti uuendati Aegna õppeprogramme, et pakkuda koolidele ajakohast ja praktilist loodusharidust.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Keskkonna valdkonna mittetulundustegevuse toetust anti 32 projektile kogusummas 100 000 eurot. Projektide tegevused katsid eri teemasid orhidee- ja rabaretkedest kuni keskkonnavestivalini. Väljakutseks on asja- ja ajakohase info saamine toetust saanud projektide toimumise kohta, aga olukord paranes tänu tihedale suhtlusele projektide läbiviijatega ja portaali huvi.tallinn.ee uuenemisele. Toetust saanud projektid aitasid mitmekesistada linnaelanike eri sihtühmadele mõeldud tegevusi linnalooduses.
- Kesksenduti linlaste keskkonnateadlikkuse suurendamisele praktiliste tegevuste ja koostööprojektide kaudu. Läänemere päeva raames toimus loeng „Elukatsed looduses: Läänemere vaade“, keskkonnaorienteerumine ja rannakoristus, lisaks jagati talgute infot aasta ringi ja koostati keskkonnahoidu käsitlevaid materjale. Pääsküla rabatalgud andsid linlastele võimaluse looduse taastamisel osaleda, kasvatades ka teadlikkust taastamistööde vajalikkusest.
- Keskkonnaharidusprogrammides kesksenduti keskkonnahariduse kvaliteedi parandamisele ja koolide kaasamisele. Uuendati Aegna loodusmaja 12 õppeprogrammi vastavalt kvaliteedinõuetele ja lõimiti need kooliprogrammidega. Toetati Rohelise Kooli algatusi, osaleti keskkonnamärgise „Roheline lipp“ hindamiskomisjonis ning tutvustati linna pakutavaid võimalusi keskkonnahariduse inspiratsioonipäeval. Lisaks rikastasid programmi toetust saanud mittetulundustegevused, näiteks linnuklubi üritused ja uudselt lahendatud keskkonnaorienteerumine, mis tõid keskkonnateemad lastele ja noortele lähemale. Suvel kaasati looduse taastamise töödesse üks õpilasmaleva rühm.
- Aegna saarel korraldati loodusõppe retki. Kokku külastas 2025. aastal Aegna loodusmaja üle 30 õpilasarühma (800 last) ning korraldati ka looduslaagreid.
- Linnaaianduse mittetulundustegevuse toetust (kogusummas ligi 160 000 eurot) anti [53-le linnaaia projektile](#), nende hulgas nelja uue kogukonnaaia ja kahe uue eraasutuse õppeaia rajamiseks, 34 toimiva kogukonnaaia ja kolme eraasutuse õppeaia edasiarendamiseks ning kümnele linnaaianduse projektile, mille tegevused on linnaaedadeülesed. Õppeaedade toetust sai [91 projekti](#) kogusummas enam kui 180 000 eurot.
- Arvestades linnaaianduse senist kiiret arengut, alustati Tallinna linnaaianduse arengusuundade kirjeldamist keskkonnahoiu arengukava osana. Selle raames kohtuti eri sihtrühmadega (linnaosavalitsused, linna spetsialistid, kogukonna- ja õppeaedade esindajad), toimusid kogukonna- ja õppeaedade võrgustikukohtumised, et jagada kogemusi ja kaardistada väljakutseid, külastati 50 õppeaeda ja 30 kogukonnaaeda ning üheksat toidusalu, et saada ülevaade linnaaedade hetkeseisust ja jätkusuutlikkusest. Linnaosavalitsustega tehti kokkulepped kogukonnaaedadeks sobilike maa-alade kaardistamise kohta.
- Valmis [Tallinna linnaaedade taimestiku- ja mullaproovide uuring](#), mille eesmärk oli hinnata valitud kogukonna- ja õppeaedades toidutaimede ohutust ning maandada sellega seotud hirme.
- Osaleti kogumiku „[Söödav linn 2](#)“ koostamisel ja teavitustegevuses. Muu hulgas käsitleb kogumik Tallinna linnaaianduse viimase 15 aasta arengut.

¹¹ [BaltiPlast | Tallinn](#)



- Jätkusuutlike aiandusvõtete tutvustamiseks korraldati seitse töötuba kogukonna- ja õppeaedade võrgustikule.
- 15. novembril toimus aastat kokkuvõtva sündmusena [linnaaianduse kogemuspäev](#), kus osales üle 130 inimese.

2. Selgitus 2025. aasta eelarves ette nähtud investeeringute tegemise kohta

Vaatamata viivitustele valmis Paljassaare jäätmejaama puiduparandustöökoda, mille linlased kiirelt aktiivsesse kasutusse võtsid. Töökoda pälvis tänu arhitektuursele lahendusele ning ringmajanduslikele ehitusvõtetele ka meedia tähelepanu. Lasnamäe ringmajanduskeskuse rajamine edenes hoogsalt, see on plaanis avada 2026. aasta aprillis. Keskkonnainvesteeringute Keskuse toel jätkus Mustamäe tee 20 pinnasereostuse saneerimine. Paraku ei ole saasteainete sisaldus pinnases oodatud tempos vähenenud. Seetõttu on risk, et projekti tulemusi tähtjaks ei saavutata ning reostuse likvideerimiseks tuleb saneerijaga lepingut pikendada. Pääsküla raba kraavivõrgustiku ja külastustaristu projekteerimise riigihanget hakati ette valmistama 2025. aastal, kuid hankelepingu sõlmimiseni ei jõutud. Hankeleping sõlmitakse 2026. aastal. Ehitamiseni jõutakse 2027. aastal. Tähetorni tänavale konnapiirete projekteerimise ja ehitamise riigihange viidi läbi ning Keskkonnainvesteeringute Keskuse vahendusel saadi Euroopa Liidu Ühtekuuluvusfondist ka välisrahastust. Tegevused algavad 2026. aastal.

3. Olulisemad tegevused ja investeeringud aastal 2026

Tegevusprogramm 1. Mitmekesine ja elurikas linnaloodus

- Jätkatakse Astangu-Mäeküla ja Kakumäe metsa kaitseala moodustamist ning Merimetsa kaitseala laiendamise ettevalmistusi.
- Keskkonnametiga kokkulepitud tõrjeplaani alusel korraldatakse mitmes etapis karuputke võõrliikide tõrjet, et hoida nende levik linna maal kontrolli all. Katsetatakse alternatiivseid tõrjelahendusi: geotekstiiliga katmine vähem käidavates piirkondades ja mulla töötlemine kuumade auruga korterelamute lähedal rohealadel. Pääsküla raba servas tõrjutakse õpilasmaleva abiga vereva lemmaltna kolooniaid, vähendades selle edasist levikut. Alustatakse pargitatarde kasvukohtade kaardistamist. Koostöös linnaosavalitsustega korraldatakse võõrnälgjate tõrjet ja surmatud võõrnälgjate käitlemist.
- Jätkatakse niidukoosluste taastamist Merimetsa rohealal, Lillepi pargi looduslikel niidualadel ja Paljassaare hoiualal. Jätkatakse rannaniitude taastamist Paljassaare hoiualal, kus purustatakse roostikku ning karjatatakse šoti mägiseid.
- Lasnamäel Vao rohekoridoris (Sõstramäe tn 1) parandatakse kahepaiksete elupaiga seisundit. Väikeveekogu seisundi parandamiseks harvendatakse tiigi kaldaalalt puid ja võsa, freesitakse kännud, pumbatakse tiik veest tühjaks, kaevatakse välja muda ja setted ning kujundatakse tiigi kallas kahepaiksetele sobivalt laugeks. Elupaikade taastamisse kaasatakse kahepaiksete eksperte.
- Tähetorni tänavale projekteeritakse ja ehitatakse Euroopa Liidu Ühtekuuluvusfondi toel kahepaiksetele, roomajatele ja pisiimetajatele tõkked, mis ennetavad nende sattumist liiklusesse ning suunavad loomad lähima väikeulukite tunneli poole.
- Alustatakse Pääsküla raba kaitseala kraavivõrgustiku ja külastustaristu rekonstrueerimisprojekti koostamist. Ehitamisega alustatakse 2027. aastal.
- Kehtestatakse Harku metsa kaitseala kaitsekorralduskava ning korraldatakse kaitsekorraldustöid väärtusliku maastiku, kaitsealuste liikide ja nende elupaikade kaitseks. Säilitatakse ja parandatakse virgestusvõimalusi.
- Jätkatakse Pääsküla raba kaitseala veerežiimi taastamisega: sulgetakse kuivenduskraave vabatahtlike talgute raames ning raiutakse pärast 2002. aasta rabapõlengut kasvanud tihe männinoorendik 5,8 ha suurusel alal.
- Paljassaare hoiualale paigaldatakse ühtse kujunduse ja tehnilise lahendusega suunaviidad ja kaarditahvlid ning Pääsküla raba kaitsealale samale lahendusele vastavad piiritähised.

Tegevusprogramm 2. Puhas vesi

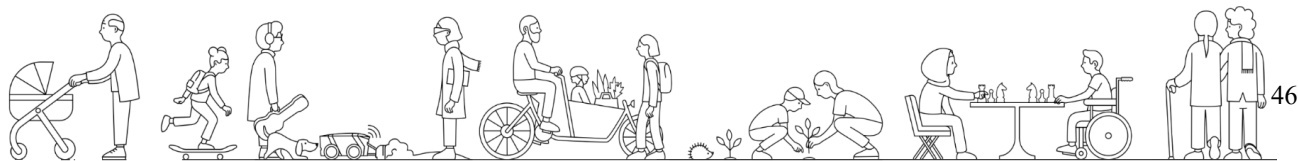
- Jätkatakse sademeveesüsteemide (Nõmme ja Kopli laht) reostusallikate tuvastamist ning varasemate uuringute täpsustamist.
- Tehakse uuringud, et selgitada välja Iisaku soone (Soone oja) osalise avamise võimalused.
- Tehakse Harku järve setteuuring, et selgitada välja järve seisundi parandamise võimalused.
- Jätkatakse linna sademevee kvaliteedi seiret 14 punktis sademevee väljalaskude ja ojade juures.
- Koostöös Saku vallaga jätkatakse Raku-Männiku põhjavee seiret.

Tegevusprogramm 3. Puhas õhk

- Paigaldatakse uued õhuseirejaamad Taksopargi ristmiku lähedusse ja Nõmmele Vabaduse puiestee kõrvale Võidu parkmetsa äärde.

Tegevusprogramm 4. Vähem müra

- Alustatakse Tallinna uue strateegilise mürakaardi koostamist, mille valmimise tähtaeg on 2027. aastal.
- Vastavalt 2025. aastal toimunud müra mõõtmistele Tallinna haridusasutuste territooriumidel planeeritakse leevendusmeetmeid müra vähendamiseks.
- Valmistatakse ette A. H. Tammsaare tee müraseina rekonstrueerimine.



- Jätkatakse öötöö- ja kaevelubade tüüpkorvaltingimuste väljatöötamist.

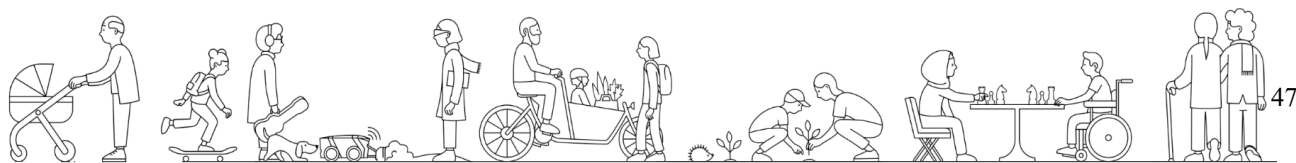
Tegevusprogramm 5. Jäätmehooldus

- Avatakse ja käivitatakse Lasnamäe ringmajanduskeskus.
- Asendatakse Tallinna Ringmajanduskeskuse kaks amortiseerunud jäätmeveokit.
- Koostatakse „Tallinna jäätmekava 2027–2031“, mis vastab jäätmeseaduse nõuetele ning määrab muu hulgas kindlaks jäätmereformijärgse jäätmeveo korralduse Tallinnas. Jäätmekava kinnitatakse linnavolikogus.
- Selgitatakse välja Tallinna jäätmehoolduseeskirja muutmise vajadused, et viia see kooskõlla jäätmereformist tulenevate nõuetega ning ajakohastada vastavalt senisele praktikale ja muutunud oludele. Valmistatakse ette määruse muutmise eelnõu.
- Tehakse ettevalmistusi pakendijäätmete liitmiseks korraldatud jäätmeveoga alates 1. novembrist 2027: taaskasutusorganisatsioonidega lepatakse kokku koostööraamistik; koostatakse ja avalikustatakse Mustamäe ja Kristiine linnaosa pakendijäätmete veo hange.
- Viiakse läbi jäätmereformi nõudeid arvestavad korraldatud jäätmeveo hanked. Selgitatakse välja Tallinnale optimaalne lahendus pakendijäätmete hõlmamiseks korraldatud jäätmeveoga, mis tagab elanikele mugava ja soodsa teenuse. Pakendijäätmeid hakatakse enamjaolt koguma tekkekohal, kuid osalt jääb kasutusele ka avalike mahutite võrgustik (eelkõige klaaspakendite kogumiseks). Täpsustatakse korraldatud jäätmeveo hanketingimusi, et parandada teenuse kvaliteeti (sh vähendada ärajäänud vedude arvu ja kaebusi) ning suurendada teenusega rahulolu.
- Tõhustatakse korraldatud jäätmeveo järelevalvet, et tagada veo toimimine ja liigiti kogumise sihtarvu täitmine.
- Linnaosadesse paigaldatakse e-sigarettide kogumiskastid, et vähendada nende jõudmist olmejäätmete hulka, ja korraldatakse nende tühjendamine.

2026. aasta majandusaasta aruandes kajastatakse jäätmehoolduse tegevusprogrammi tegevusi ringmajanduse valdkonna peatükis.

Tegevusprogramm 6. Keskkonnateadlikud linlased

- Linnaaianduse taotlusvoorude kaudu toetatakse jätkuvalt kogukonna- ja õppeaedade rajamist ja arendamist ning teiste linnaaianduse tegevuste elluviimist, keskendudes looduspõhiste ja kestlike tegevustele.
- Keskkonna valdkonna taotlusvoorude kaudu toetatakse jätkuvalt keskkonnaprojekte, et pakkuda linlastele harivaid tegevusi linnalooduses, ühendada kogukondi ning edendada keskkonnahoidlikku käitumist.
- Edendatakse linnaaedade jätkusuutlikku tegutsemist järjepideva nõustamise ning kogukonna- ja õppeaedade võrgustikutöö kaudu.
- Populariseeritakse linnaaiandust avalikkuses, sh uuendatakse jooksvalt linnaaianduse veebilehte, sotsiaalmeedias viiakse läbi teavitustegevusi ja korraldatakse linnaaianduse kogemuspäev laiale huvirühmale.
- Jätkatakse Tallinna linnaaianduse arengusuundi kirjeldava arengudokumendi koostamist.
- Jätkatakse Tallinna haridusasutustele Aegnal uuendatud õppeprogrammide pakkumist ning programmi „Roheline kool“ toetamist.
- Kaasatakse linlasi linnalooduse seisukorra parandamisse erinevate tegevuste kaudu: plaanis on Läänemere päev, allikate ümbruse korrastamise talgud ning Pääsküla raba taastamise talgud. Suvel kaasatakse linnalooduse taastamise töösse üks õpilasmaleva rühm.



Tegevusvaldkond 4: Korrakaitse

Valdkonna põhivastutaja: Tallinna Munitsipaalpolitsei Amet

Eesmärk 1. Tallinn on turvaline

Eesmärk 2. Linnaruum on puhas

Valdkonna eesmärkide elluviimisel aluseks olevad arengudokumendid

Riiklik „[Siseturvalisuse arengukava 2020–2030](#)“.

Valdkonna panus strateegilistesse sihtidesse ja eesmärke toetavad valdkonnad

Valdkond panustab väga suurel määral strateegilise sihi „Heatahtlik kogukond“ ning suurel määral strateegiliste sihtide „Loov maailmalinn“, „Kodu, mis algab tänavast“ ja „Roheline pööre“ saavutamisse.

Korrakaitse valdkonna eesmärke aitavad saavutada eelkõige järgmised linna tegevusvaldkonnad: „Haridus ja noorsootöö“, „Kultuur“, „Liikuvus“, „Linnamaastik“, „Sotsiaaltoetused“ ning „Tervis ja tervishoid“.

1. Hinnang eesmärkide saavutamisele ja tegevusprogrammide elluviimisele 2025. aastal mõõdikute¹², tegevuste ja investeeringute põhjal

2025. aastal asendati eesmärgi 1 varasem mõõdik „Munitsipaalpolitsei ametikohtade arv / süütegude arv aastas“ mõõdikuga „Munitsipaalpolitsei poolt registreeritud süütegude suhtarv 10 000 elaniku kohta“. See võimaldab paremini hinnata korrakaitsetegevuse mõju, arvestades elanikkonna suuruse muutumist, ning tagada sisukam võrdlus teiste perioodidega. Uue mõõdiku 2019. aasta baastase oli 559 süütegu 10 000 elaniku kohta, 2024. aastal tõusis näitaja 995-ni. 2025. aastal vähenes suhtarv 675-ni, mis tähendab olulist paranemist võrreldes eelneva aastaga ning kinnitab ennetus- ja järelevalvetegevuste mõju.

Linnaruumi puhtusega oli 2025. aastal väga rahul 26% elanikest. See ületas nii 2024. aasta taset (21%) kui ka 2020. aasta baastaset (25%). Korrakaitse valdkonnas jätkati järjepidevat heakorraldust järelevalvet, et vähendada prügistamist ja romusõidukeid linnapildis, tagada lemmikloomade pidamise nõuete järgimine ning hooajalise tänavapuhastuse toimimine. (Vt ka tegevusvaldkond 7 „Linnamaastik“.)

Seoses valdkonna arenguga ning vajadusega tegevussuundi selgemalt eristada on ettepanek jagada eesmärk 1 „Tallinn on turvaline“ kaheks eesmärgiks, tuues eraldi esile kriisideks valmisoleku teema. Selline lähenemine võimaldab selgemini määratleda valdkonna prioriteete, toetab sihipärasemat arendustegevust ning loob paremad eeldused mõõdikute ja seiresüsteemi kujundamiseks. Eesmärgi 2 „Linnaruum on puhas“ sisu kattub osaliselt linnamaastiku valdkonna eesmärgiga 1 „Linnaruum on puhas, roheline ja atraktiivne“. Seetõttu on ettepanek käsitleda seda eesmärki edaspidi vaid linnamaastiku valdkonnas, säilitades korrakaitse valdkonna seose heakorralduse järelevalvega. Selline muudatus aitab vältida dubleerimist strateegias ning selgemini eristada valdkondade vastutusalasid.

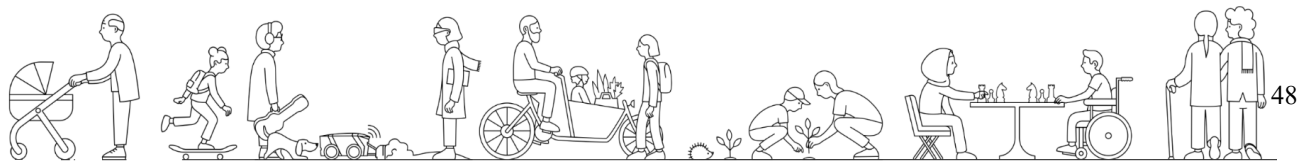
Tegevusprogramm 1. Kohalolek

2025. aastal ajakohastati tegevusprogrammi mõõdiku metoodikat, et hinnata täpsemalt elanike usaldust munitsipaalpolitsei vastu. Seoses metoodika muutusega määrati 2025. aasta tulemuste pealt mõõdikule uus baastase ja sihttasemed. 2025. aastal usaldas munitsipaalpolitseid 75% elanikest. Edasine eesmärk on usalduse järjepidev kasv, sh saavutada 2035. aastaks 90%.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Tagati munitsipaalpolitsei korrakaitseüksuse järjepidev tegevus. Turismihooajal hoidsid patrullid korda peamistes turismiühikutes, eelkõige vanalinnas ja sadama piirkonnas. Avalik kord tagati ka suvel linnaelanikele kasutamiseks avatud koolide spordiväljakutel. Patrullid olid kohal avalikel üritustel, kus nad tegelesid ka linnaelanike teavitamise ja nõustamisega.
- Korraldati ümber munitsipaalpolitsei tugipunktide töö, rakendades senisest enam kogukonnakeskset lähenemist. Muudatus võimaldab kasutada ressursse paindlikumalt ning suunata patrulle sinna, kus vajadus on parasjagu kõige suurem.
- Tallinna abitelefoni ja e-posti teel tagati munitsipaalpolitsei ööpäevaringne kättesaadavus. Abitelefoni teel pöördumiste arv on jätkuvalt kasvutrendis: 2025. aastal teenindati 58 041 pöördumist (2024: 55 691; 2023: 52 780). Kasvu on mõjutanud elanike teadlikkuse suurenemine munitsipaalpolitsei poole pöördumise võimalustest ning linnakantselei ja transpordiameti üldtelefonile saabuvate kõnede suunamine abitelefonile.

¹² Tegevusvaldkonna peatükki soovitame lugeda käsikäs mõõdikute 2025. aasta sihttasemeid ja mõõdetud tasemeid kajastava tabeliga alates lk 107



Tegevusprogramm 2. Ennetustöö

Tegevusprogrammi elluviimine edenes hästi: viimased mõõtmistulemused (aastast 2024) näitavad, et linna kriisideks valmisoleku teenuse taset on suudetud hoida kõrgeimal tasemel. 2025. aasta andmed laekuvad suvel 2026, eesmärk on tase säilitada. Tulemuse taga on süsteemne töö nii linnaorganisatsiooni kui ka elanike kriisiteadlikkuse suurendamisel, sealhulgas kriisiplaanide ajakohastamine, varjumiskohtade ja toimepidevuse lahenduste arendamine ning regulaarne koostöö riigiasutuste ja partneritega. Linnaorganisatsiooni ja elanikkonna kriisivalmiduse parendamine on ka 2026. aastal korrakaitse valdkonna prioriteet.

Tegevusprogrammi edenemist on seni hinnatud ka mõõdikuga „Linnaruumist eemaldatud uinuvate ja romusõidukite arv aastast“. 2025. aastal eemaldati linnaruumist 233 romusõidukit (2024: 294; 2023: 415). Romusõidukite arvu järjepidev vähenemine viitab sellele, et süsteemne järelevalve ja menetluspraktika on andnud soovitud tulemuse: romusõidukid ei torka linnapildis enam silma ja neid lisandub vähem. Arvestades, et eesmärgipärane olukord on suures osas saavutatud, on otsustatud edaspidi seda mõõdikut strateegia tasandil mitte seirata.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Koostati Tallinna riskianalüüs ning kiideti heaks Tallinna kriisiplaan.
- Koostati Tallinna ametiasutuste toimepidevuse plaanid. Töö käigus kaardistati asutuste võimelüngad ning töötati välja leevendusmeetmed.
- Loodi Tallinna linna operatiivjuhi roll, millega täiustati kriisijuhtimise süsteemi.
- Suurendati kriisimurdjate võrgustiku koosseisu: võrgustikku kuulub vabatahtlikuna 100 linnatöötajat.
- Töötati välja ja avati taotlemiseks korteriühistute kriisivalmiduse toetamise meede, millega toetatakse alates 1200 m² suurustes kortermajades varjumiskoha kohandamist ja soojussõlmede varutoitevalmiduse loomist.
- Koostati Tallinna elanike varjumiskava, mis käsitleb nii avalikke kui ka eravalduses olevaid varjumiskohti (sh kortermajad). Kava koostamise käigus tehti esialgne haridusasutuste varjumiskohtade kaardistus ning loodi näidisvarjumiskoht Lasnamäel asuvasse üheksakorruselisse kortermajja (Kivila tn 3a).
- Tallinna linna elanikele mõeldud evakuaatsioonivaru komplektide arv suurendati 5000-ni.
- Valmis määruse „Tallinna linna korraldatavate elutähtsate teenuste kirjeldused ja toimepidevuse nõuded“ eelnõu.
- Tallinna kriisistaap osales kaitseväge staabiõppusel Decisive Lancer 2025 (DELA25). Samuti osaleti riigikaitseliste komisjonide ja töörühmade töös.
- Mais toimus Tallinna kriisistaabi lauaõppus. Selle eesmärk oli ühtlustada linnaosade valitsuste ametnike ja elutähtsa teenuse osutajate teadmisi ja oskusi, kuidas korraldada elanikkonna evakuatsioon ja ümberpaiknemine, käituda olukorrateadlikult ning koostada eri intsidentidest ja kriisisituatsioonist teavitav ühtne sõnum. Septembris toimus DELA25 õppuse raames osaõppus, mille eesmärk oli avada mobiilne keskuskeskus ja katsetada logistikat.
- Jätkati turvalisuse arenguprogrammi tegevuste elluviimist. Programmi ühe tulemusena valmis linna tegevusvaldkondade ülene „Turvalisuse arenguprogrammi tegevuskava 2025–2027“ (vt ka tegevusvaldkond 14 „Juhtimine ja tugiteenused“).
- Jätkati Kopli vabatahtliku päästekomando toetamist, millega tagati Põhja-Tallinnas ööpäevaringne elupäästevõimekus.

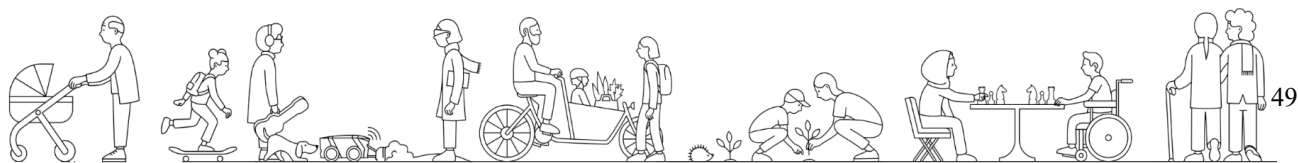
Tegevusprogramm 3. Järelevalve

Tegevusprogrammi 3 edenemist hinnatakse süütegude arvu alusel. 2025. aastal vähenes registreeritud süütegude arv mitmes tegevussuunas. See on kooskõlas järelevalve põhimõttega, kus esmane eesmärk ei ole karistamine, vaid rikkumiste ennetamine ja seaduskuulekuse suurendamine. Järelevalves keskendutakse ennetus- ja selgitustööle ning suuliste ja kirjalike hoiatuste tegemisele, hoiatustrahv on viimane meede. Selline lähenemine on kooskõlas riigi praktikaga, kus esmalt eelistatakse teavitamist ja haldusmenetluse kohaldamist ning alles seejärel karistamist.

Ühistranspordis registreeritud süütegude arv vähenes 2025. aastal märkimisväärselt, langedes 721 juhtumini (2024. aastal 6045 juhtumit). Näitaja järsk muutus on seotud 2025. aastal ellu viidud sisemise struktuurimuudatusega, mille käigus liideti piletikontrolli grupi töötajad patrullitööga. Muudatuse eesmärk oli, et kõigil korrakaitseüksuse ametnikel oleks ühesugune järelevalvepädevus, mis võimaldab ressursi vajadusel paindlikumalt ümber jaotada. Juhtumite arvu vähenemine tuleneb sellest, et massiliselt kontrollilt mindi üle pistelisele kontrollile, mis võimaldab fookuse seada probleemsematele ühistranspordiliinidele.

Avaliku korra rikkumiste arv vähenes 2025. aastal 168 juhtumini (2024: 295; 2023: 356). Tulemuse taga on patrullide ja piirkonnainspektorite kohalolu suurendamine. Elanike ootusi avaliku korra tagamisele väljendavad Tallinna elanike küsitluse 2025. aasta tulemused, kus häirivate tegevustena toodi esile eelkõige avalikus kohas alkoholi tarvitamine, kampade kogunemised ning sellega seonduvad muud avaliku korra rikkumised. Lisaks pöörab munitsipaalpolitsei amet jätkuvalt suurt tähelepanu meelelahutuskohadega seotud rikkumistele, eelkõige mürale ja sellega kaasnevale öörahu häirimisele.

Parkimisalaste süütegude arv vähenes 2025. aastal 29 856 juhtumini (2024: 39 098; 2023: 33 847). Muutus on seotud töökorralduse rõhuasetuse muutmisega: rikkumiste registreerimisel suurendati suuliste ja kirjalike hoiatuste ning selgitustöö osakaalu. Eesmärk on suunata liiklejaid õigesti käituma ja vähendada korduvrikkumisi, mitte üksnes suurendada trahvimist.



Koerte ja kasside pidamise nõuete rikkumiste arv kasvas 2025. aastal 69 juhtumini (2024: 62). Kasvu võib selgitada asjaoluga, et kasvanud on elanike teadlikkus loomapidamise nõuetest, mistõttu märgatakse rikkumisi enam ja ka teatatakse neist sagedamini.

Jäätmeseaduse rikkumiste arv vähenes 2025. aastal 17 juhtumini (2024: 47; 2023: 57). Varasemate aastate langustrendi jätkumine viitab järjepideva järelevalve ja teadlikkuse kasvu mõjule ning näitab, et avaliku ruumi heakorra nõuete järgimine on paranenud.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Tagati korrakaitseüksuste tegevus, st ööpäevaringne patrullide töö ja infovahetus korrapidajaga.
- Aidati tagada avalik kord rahvarohketel sündmustel, sh kontrolliti parkimis- ja heakorranõuetest kinnipidamist.
- Jätkati parkimiskontrolli tõhustamist linnatänavatel: järelevalve keskendus kergliiklusteedel ja kõnniteedel parkijatele ning sel eesmärgil kasutati ka jalgrattapatrulli.
- Järjepidevalt reageeriti avalikus kohas tekitatava häiriva müraga seotud väljakutsetele (öörahu rikkumine, ehitismüra jm).
- Viidi ellu koeraomanikele mõeldud koolitusprogramm, mis töötati välja koostöös Sisekaitseakadeemiaga. Programmis osalesid koeraomanikud, kelle suhtes on lemmiklooma tekitatud kahju tõttu algatatud väärteomenetlus. Koolituse läbimine oli alternatiiv trahvi tasumisele. (Vt ka tegevusvaldkond 7 „Linnamaastik“.)
- Alustati menetlusprotsessi täiustamist, sh IT-lahenduste edasiarendamist.

2. Selgitus 2025. aasta eelarves ette nähtud investeeringute tegemise kohta

Suur osa generaatorite soetamiseks kavandatud eelarvest jäi kasutamata, kuna Mustamäe Kultuurikeskuse Kaja (E. Vilde tee 118) generaatorilahenduse rajamist ei saanud projekteerimistööde venimise tõttu õigel ajal alustada. Generaatorid paigaldati 2025. aastal Haabersti Linnaosa Valitsuse kerksuskeskuse (Õismäe tee 24), Tallinna Kesklinna Valitsuse (Nunne tn 18), Nõmme Linnaosa Valitsuse (Valdeku tn 13) ning Kristiine Tegevuskeskuse (Sõpruse pst 5) hoonesse.

3. Olulisemad tegevused ja investeeringud aastal 2026

Tegevusprogramm 1. Kohalolek

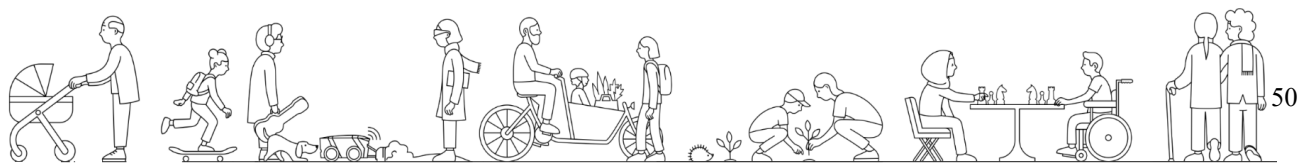
- Operatiivjuhtimise taseme tõstmiseks viiakse läbi asjakohaseid õppusi ja koolitusi.
- Korrakaitseametnike töö planeeritakse selliselt, et suureneb munitsipaalpolitsei ameti aastaringne kohalolek linnaruumis.
- Tagatakse abitelefoni ja muude teabekanalite ööpäevaringne töö.

Tegevusprogramm 2. Ennetustöö

- Täiendatakse varjumiskava, seades eesmärgiks varjumiskohtade arvu 5% kasv.
- Vaadatakse üle korteriühistute kriisivalmiduse meetme tingimused ning jätkatakse sel teemal korteriühistute nõustamist.
- Tallinna linna elanikele mõeldud evakuaatsioonivaru komplektide arv suurendatakse 7500-ni.
- Kaja kultuurikeskuse hoonesse (E. Vilde tee 118) paigaldatakse statsionaarne generaator.
- Kehtestatakse määrus „Tallinna linna korraldatavate elutähtsate teenuste kirjeldused ja toimepidevuse nõuded“.
- Töötatakse välja elanikkonnakaitse koolituste sari.
- Jätkatakse teavitus- ja infopäevadel osalemist, et suurendada linnaelanike kriisiks valmisoleku alaseid teadmisi.
- Jätkatakse 2025. aastal alguse saanud ennetuskontsertide sarja korraldamist, mis aitab koos kultuurilise elamusega viia ennetavaid sõnumeid eri sihtrühmadeni.
- Linnatöötajatest koosnev vabatahtlike kriisimurdjate võrgustik suurendatakse 120 liikmeni.
- Jätkatakse Tallinna kriisihalduse ja elanikkonnakaitse veebi arendamist, sh minnakse üle uuele platvormile.

Tegevusprogramm 3. Järelevalve

- Jätkatakse menetlusprotsessi täiustamist, sh arendatakse IT-lahendust.
- Järelevalves keskendutakse Tallinna elanike 2025. aasta küsitluses esile toodud probleemide lahendamisele (eelkõige avalikus kohas alkoholi tarvitamine ja sellega seotud muud avaliku korra rikkumised). Täiendavalt tugevdatakse nädalalõppudel järelevalvet meelelahutuskohade üle, et tagada öörahu.
- Jätkatakse kergliiklus- ja kõnniteedel parkimisreeglitest kinnipidamise jälgimist, et tagada jalakäijate ja kergliiklejate turvalisus.



Tegevusvaldkond 5: Kultuur

Valdkonna põhivastutaja: Tallinna Kultuuri- ja Spordiamet

Eesmärk 1. Kõik tallinlased saavad oma loovust arendada

Eesmärk 2. Tallinna kultuurisündmused ja vaba aja veetmise võimalused on atraktiivsed ja kättesaadavad linlastele ja külalistele

Eesmärk 3. Linnaruum on linlaste teine elutuba

Valdkonna eesmärkide elluviimisel aluseks olevad arengudokumendid

Riiklik „[Kultuuri arengukava 2021–2030](#)“, „[Tallinna Loomaaia arengukava 2020–2038](#)“, „[Tallinna Botaanikaia arengukava 2019–2030](#)“, „[Tallinna Linnamuuseumi arengukava aastani 2035](#)“.

Valdkonna panus strateegilistesse sihtidesse ja eesmärke toetavad valdkonnad

Valdkond panustab väga suurel määral strateegilise sihi „Loov maailmalinn“ ning suurel määral strateegiliste sihtide „Heatahtlik kogukond“ ja „Sõbralik linnaruum“ saavutamisse.

Kultuurivaldkonna eesmärke aitavad saavutada eelkõige järgmised linna tegevusvaldkonnad: „Ettevõtluskeskkond“, „Haridus ja noorsootöö“, „Korraldus“, „Liikuvus“, „Linnamaastik“, „Linnaplaneerimine“ ning „Linnavara hoidmine ja arendamine“.

1. Hinnang eesmärkide saavutamisele ja tegevusprogrammide elluviimisele 2025. aastal mõõdikute¹³, tegevuste ja investeeringute põhjal

Eesmärgi 1 edenemist seirava mõõdikuna jälgitakse Tallinnas kunsti, meelelahutuse ja vaba aja sektoris hõivatud inimeste arvu. 2025. aasta seireandmed avaldab Statistikaamet 2026. aasta aprillis. Eelnevate aastate tööjõu-uuringu andmetel vähenes sektoris hõivatute arv 2023. aasta 6900 inimeselt 2024. aastal 6600 inimeseni. Näitaja jääb alla 2020. aasta baastasemele (9000 inimest) ning on märgatavalt madalam 2035. aasta sihttasemest (9500 inimest). Neile mõjudele vaatamata on linna kultuurielu jätkuvalt mitmekesine. Eesmärgi 2 edenemist hinnatakse nende elanike osakaalu põhjal, kes on rahul kultuurilise vaba aja veetmise võimalustega Tallinnas. Näitajad on püsinud aastate jooksul stabiilsed kõigis aspektides. 2025. aastal oli rahulolu suurim (91%) Tallinna kultuurisündmuste valikuga, väikseim (80%) kultuurisündmuste info kättesaadavusega. Eesmärgi 3 elluviimist kajastab elanike rahulolu sündmuste valikuga kodulähedases avalikus linnaruumis (nt tänavatel, parkides ja väljakutel). Võrreldes 2024. aastaga (84%) on näitaja 2025. aastal veidi langenud (79%), kuid ei erine oluliselt 2022. aasta tasemest. Samal ajal on Tallinna linnaruumis toimuvate avalike kultuurisündmuste arv kasvanud (2025. aastal 598, 2024. aastal 566 ja 2023. aastal 551 registreeritud avalikku kultuurisündmust).

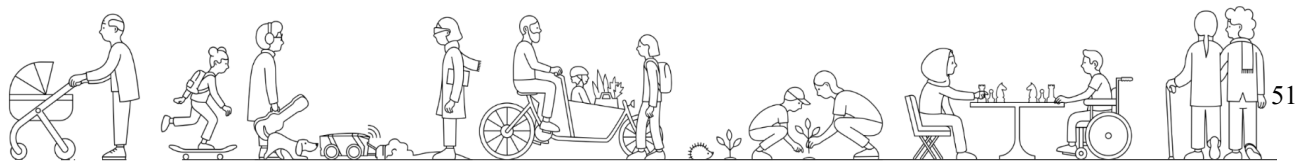
Valdkonna eesmärkide saavutamine on arengustrateegia perioodil kulgenud üldjoontes kavakohaselt ning neid ei ole vaja muuta. Erandina on alla ootuste edenenu elanike rahulolu huvitegevuste info kättesaadavusega Tallinnas. Seetõttu on asjakohane hinnata 2035. aastaks seatud sihttaseme saavutatavust ning vajadusel ajakohastada sihttasemeid või neid toetavaid tegevusi.

Tegevusprogramm 1. Rikkalik ja kättesaadav kultuurikalender

Viimased kultuuris osalemise uuringu tulemused avaldas Statistikaamet 2024. aastal ja need kajastasid teavet 2023. aasta kohta. Uuringust nähtus, et Eesti elanikud on Euroopas ühed aktiivsemad kultuuris osalejad, kuid Eesti piires on erinevused küllaltki suured. Tallinna osalusprotsent (81,7%) on üle-eestilisest näitajast (79%) kõrgem ja tõusutrendis. Koos Tallinna elanike küsitlusega näitab see, et nii kultuurisündmused kui ka huvitegevus on Tallinnas kättesaadavad ja mitmekesised. Kultuuris osalemise uuring toimub üle kolme aasta, seega tehakse uus uuring Statistikaameti juhtimisel 2026. aastal ja tulemused avaldatakse 2027. aastal.

Tallinna Linnateatrile oli 2025. aasta erakordne, kuna avati põhjalikult uuenenud teatrimaja koos uue suure saaliga. 2025. aasta jooksul toimusid etendused peamiselt Salme kultuurikeskuses, kuid alates 10. oktoobrist taas Laia tänava teatrimajas. Linnateatri külastatavus oli juba eelnevatel aastatel taastunud COVID-19-eelsele tasemele ning 2025. aastal kasvas see veelgi. Kokku külastati linnateatrit 87 148 korda, millest etendusi 85 178 korda (2024. aastal 82 026 külastust, sh etendustel 81 976). Tallinna Filharmoonia külastusi seiratakse alates 2025. aastast uutel alustel. Eraldi arvestatakse Tallinna Filharmoonia korraldatud kontsertidel jm üritustel osalejaid, keda oli 2025. aastal 8211 (2024: 9550). Samuti seiratakse eraldi Tallinna Kammerorkestri kontsertide publikuarvu, mis hõlmab ka teiste korraldajate korraldatud kontsertidel ja festivalidel osalenud publikut. 2025. aastal külastati kammerorkestri kontserte 20 055 korda (2024: 20 188). Küllastajate arvu vähendasid mõnevõrra 2025. aastal Mustpeade majas toimunud ehitustööd ning asjaolu, et Birgitta festivali tavapärase viie-kuue sündmuse asemel toimus kaks kontserti „Veljo Tormis 95“.

¹³ Tegevusvaldkonna peatükki soovitame lugeda käsikäs mõõdikute 2025. aasta sihttasemeid ja mõõdetud tasemeid kajastava tabeliga alates lk 107

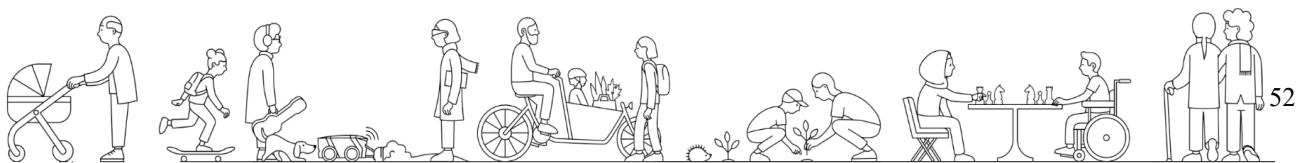


Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Tallinna Linnateatri kvartalis Laia ja Aida tänava vahelisel alal alustati ehitustöödega 2021. aastal ning 2025. aastal jõudis teatrikompleksi põhjalik uuendamine lõpule. Rekonstrueerimise käigus valmis kaks uut hoonet, uuendati olemasolevaid teatrisaale, rajati uus *black box* ja vabaõhulava. Kokku lisandus teatrile 620 publikukohta. Teater tähistas maja avamist esietendustega 10.–24. oktoobrini.
- Valmis Tallinna Filharmoonia kasutuses oleva Mustpeade maja ligipääsetavuse projekt.
- Täiendati Tallinna Kammerorkestri pillifondi, sh soetati viiul ning viiuli- ja vioolapoognad, samuti parandati 2019. aastal soetatud viiekeelset kontrabassi.
- 2025. aastal korraldati seitse linna esindussündmust: Tallinna päev, vanalinna päevad, Tallinna merepäevad, Tallinna linnaruumifestival, taasiseseisvumispäeva kontsert, festival „Valgus kõnnib“ Kadriorus ja aastavahetuse tähistamine. Rahvarohkeim oli aastavahetuse kontsert, pikima traditsiooniga on vanalinna päevad ja Tallinna merepäevad. Linna esindussündmuste eesmärk on tugevdada Tallinna identiteeti ja kogukondlikku uhkust ning kõnetada eri sihtrühmi, tagades sisukad ja suurepäraselt korraldatud sündmused. Lisaks korraldati ülelinnalisi kultuurisündmusi, sh linna- ja kultuurifestival Kultuuriöö ning teist korda toimunud Pika tänava festival. Tallinna Kirjanduskeskuse eestvedamisel toimus 13. septembril Kadriorus L. Koidula tänaval menukas IX Kirjandustänav festival.
- Toetati rahvusvahelisi kultuurisündmusi ja -projekte, millest suuremad olid Pimedate Ööde filmifestival rekordilise 94 789 külastuskorraga, Eesti suurim rahvusvaheline jazz-festival Jazzkaar ning rahvusvaheline muusika- ja linnafestival Tallinn Music Week. Viimati nimetatut on BBC reisitoimetuse valinud üheks seitsmest maailma muusikasündmusest, mida soovitatakse külastada ka 2026. aastal. Samuti toetati Tallinna kirjandusfestivali HeadRead, Tallinna rahvusvahelist koorifestivali, Tallinna graafikatriennaali, Tallinna Fotokuud, Artishoki biennaali ja Mustonenfesti.
- UNESCO muusikalinna tegevuskava raames toimusid laste jazz-festival KRÄSH, Tallinna koolikontserdid, Tallinna noortekooride festival, konkurss „Noor muusik“ ning Pimedate Ööde filmifestivali filmimuusika programm Music Meets Film. Music Estonia eestvedamisel viidi ellu muusikatööstuse arendustegevusi ning toimus rahvusvaheline muusikalinnade projekt „Jazzilavad“. Tallinn Music Weeki programmis korraldati esimest korda UNESCO muusikalinnade *showcase* „Muusikalinnade helid“ ning toetati MTÜ Eesti Nüüdismuusika Keskuse tegevust. Lisaks valmis Tallinna muusikaradade audiogiid „Ajalukku peidetud helid“, mis võimaldab Navicupi rakendust kasutades läbida Tallinna vanalinnas juhendatud teekonna ja tutvuda 11 eri ajastu hoonega, mida ühendab eri žanrite muusika.
- Jätkati muusika- ja kultuuriprojektide, elava muusikaga kontserdipaikade ning erivajadustega inimestele mõeldud kultuuriprojektide toetamist. Uue toetuseliigina lisandus eraõiguslike kultuuriorganisatsioonide tegevustoetus. Kehtestati uus kultuurivaldkonna toetamise kord, mis täpsustab kultuurivaldkonna toetuste andmise põhimõtteid ja menetlust.
- Loodi kultuurivaldkonna uudiskiri. See jagab infot Tallinna korraldatavate ja toetatavate sündmuste kohta, toetades ühtsemat ja paremini sihitut kommunikatsiooni.
- 2025. aastal kandideeris Tallinna linn 2028. aasta purjeõpperegati The Tall Ships Races vastuvõtusadamaks. Sail Training International kinnitas linna valiku, peeti lepinguläbirääkimised ja allkirjastati leping. Regatt toimub 22. juunist 25. juulini 2028 ning Tallinn võõrustab sündmust 11.–14. juulini 2028.
- 2025. aastaga lõppes Tallinna osalemine URBACTi võrgustikus Cities After Dark, mille ühe tulemusena valmis Tallinna ööelu arengudokument „Öine Tallinn 2035“. 25.–26. septembril 2025 korraldati Tallinnas rahvusvaheline URBACTi festival Cities After Dark, mis tõi kokku partnerlinnade esindajad, rahvusvahelised eksperdid ja kohaliku ööelu sektori. Öise linnaelu arengut käsitleti laiemas kultuuri, turvalisuse, liikumise ja kestlikkuse kontekstis.
- Jätkati kultuurisündmuste ligipääsetavuse arendamist. Tallinna Kultuuri- ja Spordiameti antavate toetuste hindamisel lähtuti ka ligipääsetavusega arvestamisest. 21. veebruaril 2025 toimus Kultuurikatlas ligipääsetava kultuuri inspiratsioonipäev.
- Tallinna politseiorkester esines 2025. aastal 75 korral. Muu hulgas osales politseiorkester paljudel erisündmustel, sh kontsertidel koos ansambliga Metsatöll, Uno Loobi 90. sünniaastapäevale pühendatud kontserdil, laulu- ja tantsupeo tule Tallinnasse jõudmise kontserdil ja rongkäigus, Tallinna merepäevade avakontserdil ning kontsertidel „Kord olid niidud – Kiidjärve laulud“. Samuti osaleti Pika tänava festivali muusikalise jalutuskäigu aktsioonis, esineti koos Eesti Rahvusmeeskoriga ning toimusid jõululaulupatrullid. Alustati ennetuskontsertide korraldamist.

Tegevusprogramm 2. Ligipääsetav mälu ja elukestev õpe

Tallinna elanike küsitluse tulemuste alusel saab positiivsena esile tuua, et enamik tallinlastest (2025: 71%, 2024: 69%) tegeleb regulaarselt iseseisva õppimise ehk teadliku enesetäiendamisega. Tallinna Keskraamatukogus (brändinimega Tallinna Raamatukogud) oli 2025. aastal 1 401 078 külastust. Nende hulgas oli 909 353 füüsilist külastuskorda, mis on 2024 aasta näitajast veidi vähem (2024. aastal 1 459 073 külastust, sellest 970 253 füüsilist külastuskorda). Füüsiliste külastuste statistikat mõjutasid 2025. aastal peamiselt raamatukogude plaanilised sulgemised kolimiseks ja remondiks ning muutused teenuste tarbimise harjumuses. Laenutuste arv kasvas 2025. aastal 1 703 294-ni (2024: 1 689 584), sh 96 905 e-raamatute laenutust. Kasvu on mõjutanud ka iseteenindusseadmete laiem kasutatavus. Tallinna Linnamuseumi seitset Tallinna vanalinnas, Kadriorus ja Kalamajas asuvat muuseumi külastas 2025. aastal kokku 244 571 inimest (2024: 235 054). 2025. aastal avati külastajatele uuendatud ekspositsiooniga linnaelumuuseum. Tallinna Kirjanduskeskuse



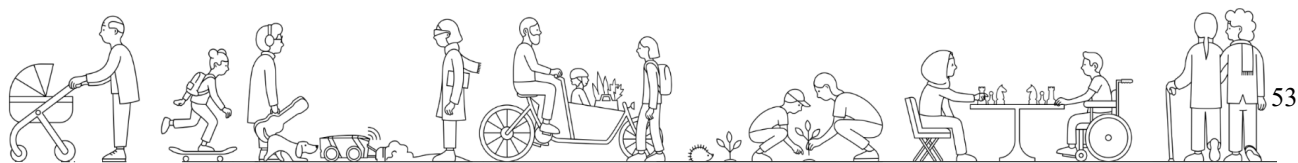
muuseumi külastas 2025. aastal 14 873 inimest (2024: 13 503). Külastatavust aitas kasvatada täielikult uuenenud Mati Undi muuseumi taasavamine.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Valmis „Tallinna Raamatukogude arengukava aastani 2035“ kavand.
- Arendati haruraamatukogude võrgustikku, sh remonditi Tondi raamatukogu ruumid ja hangiti uut inventari ning restaureeriti Südalinna raamatukogu hoone välisfassaad. Tähelepanu all oli raamatukoguteenuse ligipääsetavuse parandamine: Paepealse raamatukogu juurde hangiti ööpäev läbi kasutatav laenutuskapp ning parandati mitme raamatukogu füüsilist ligipääsetavust.
- Tallinna Kirjanduskeskus avas 5. aprillil täieliku uuenduse läbi teinud Mati Undi muuseumi koos uuendatud püsiekspositsiooniga. Valmis A. H. Tammsaare muuseumi tervikliku renoveerimise projekt.
- Tallinna Linnamuuseum avas novembris linnaelumuuseumis uue, kolmel korrusel asuva püsiekspositsiooni. See toob külastajate ette ainulaadse osa Tallinna Linnamuuseumi keskaja kollektsioonist ning läbilõike Tallinna kujundanud olulisematest majanduslikest ja elukorralduslikest tähtsusetest ja -sündmustest. Uuenduskuuri läbisid ka linnaelumuuseumi fuajee ja kontoriruumid.
- Leiti partner ja alustati Tallinna kunstikogu auditeerimist. See hõlmab Tallinna kunstikogu terviklikku hindamist (sh turuväärtuse hindamist), dokumentatsiooni korramist ja digitaalset jäädvustamist.
- Tallinna linna avaliku ruumi kunstiteoste tellimise programmi loomiseks valmis protsendikunsti põhimõtete kavand. Samuti koostati Tallinna linnaruumi kunsti hea tava.
- 2025. aasta veebruaris rakendus Tallinna noorte kultuuripilet, mis võimaldab kõigil Tallinna lasteaiarühmadel ja kooliklassidel teha ühe tasuta õppekäigu mõnda linna kultuuriasutusse (sh linnamuuseumisse, linnateatrisse, kirjanduskeskusesse, raamatukogudesse, loomaaeda, botaanikaaeda või filharmooniasse). Meetme eesmärk on parandada kultuuri kättesaadavust, rikastada õppekava ning pakkuda lastele ja noortele uusi kultuurikogemusi, toetades ühtlasi kultuurisoonitlusega haridusprogrammide loomist.
- Tallinna Loomaaed korraldab jätkuvalt loodushariduslikke sündmusi, et suurendada inimeste teadlikkust keskkonnast ja elurikkusest. Aasta jooksul korraldati koolidele ja lasteadeadele 483 aktiivõppeprogrammi (kokku 10 830 registreerunut) ja toimus 20 huviringi. Samuti korraldati 262 ekskursiooni ja 106 sünnipäevaprogrammi, lisaks palju ühekordseid üritusi. Koostöös Pelgulinna Riigigümnaasiumiga käivitati liigikaitse suuna programm, mille raames toimusid õppetunnid loomaaia.
- Loomaaia külastajatele korraldati kaks suuremat pereüritust: lastekaitsepäev (ligi 12 000 osalejat) ning loomaaia sünnipäev augustis (ligi 5000 osalejat). Lisaks leidsid aasta jooksul aset populaarsed teemapäevad, nagu tiigripäev, kõrvitsapidu ja jõuluüritus, ning u 30 väiksemat üritust. Suvekuudel jätkusid populaarsed hilisõhtused ekskursioonid, kus osales kokku umbes 1300 inimest. Külastajate loodusehuvi suurendamiseks jätkati madalhooajal igakuiste lastele tasuta sissepääsuga laupäevade korraldamist. Aasta lõpus katsetati linna algatusel ka tasuta muuseumipühapäeva formaati: kõik 3000 tasuta piletit broneeriti vähem kui paari tunniga, kuid tasuta piletit kasutas tegelikult ligikaudu pool registreerunutest.
- Loomaaeda külastas 352 741 inimest. Külastatavuse eesmärki ei täidetud ning pandeemiaeelset taset ei ole veel saavutatud. Peamised põhjused olid ebasoodsad ilmastikuolud kõrghooaja teises pooles ning välituristide arvu jätkuvalt madalam tase võrreldes pandeemiaeelse ajaga. Mõlemad tegurid avaldavad külastuste koguarvule otsest mõju.
- 2025. aastal toimus taas loomaaia fotokonkurss ZoFo, kuhu esitati kokku 693 tööd (618 täiskasvanute ja 75 noorte kategoorias).
- Märtsi alguses korraldas loomaaia liigikaitsekeskus rahvusvahelise väikekiskjate konverentsi, millest võttis osa 75 loomaaedade esindajat ja teadlast üle Euroopa.
- Loomaaia olulisemate investeeringutena rekonstrueeriti troopikamaja B-korpuse tehnosüsteemid, alustati vihmametsa sisekliimasüsteemi parendamist ja loomaaia söödaköögi ehitust.
- Jätkati Tallinna Botaanikaaia keskkonnaharidussündmuste korraldamist. Kokku toimus 136 loodushariduslikku näitust, teemapäeva, töötuba, teemaekskursiooni ja kuraatorituuri. Sündmustest olid suuremad ja rahvarohkemad orhideepäevad, pojengipäevad, roosipäevad, tsillide ja tomatite näitus, toataimede näitus ning maailma maitsete näitus. Suve keskel avati pidulikult uuendatud rosaarium. Kokku külastas neid üritusi 35 969 külastajat. Botaanikaaia külastajate arv oli 88 586.
- Jätkati *Index Plantarum*-i ehk elustaimede kollektsioonide nimekirja uuendamist ning selle ühildamist digitaalse üld- ja kujundusplaaniga.
- Botaanikaaia suuremate investeeringutena ehitati uus külastajate parkla, projekteeriti teedevõrku ja kompostimisväljakut ning paigaldati külastajatele olulised viidad ja teabekaardid. Samuti uuendati eri kollektsioonide jaoks vajalikke rajatisi, sh erikaariumi istutuskaste, ilukõrreliste ekspositsiooni teed ja liaanide tugikonstruktsioone.

Tegevusprogramm 3. Mitmekülgsed võimalused kultuuritegevuseks

Viimase, 2023. aastal tehtud uuringu kohaselt oli 77,2% vähemalt 15-aastastest Tallinna elanikest külastanud aasta jooksul mõnda kultuuri- või spordisündmust või kultuuriasutust (nt muuseumi või kultuurimälestist). Järgmine kultuuriuuring tehakse 2026. aastal (sama mõõdiku sihttase on 79%).



Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Viidi ellu Tallinna kultuurikeskuste reform. Vene Kultuurikeskuse ja Salme Kultuurikeskuse tegevus senisel kujul lõpetati ning mõlemad liideti Sihtasutusega Tallinna Kultuurikatel, sh nimetati Vene Kultuurikeskus ümber Mere kultuurikeskuseks. Ümberkorralduste eesmärk oli ajakohastada kultuurikeskuste struktuuri ja teenuseid ning tagada ühtne juhtimine ja arendamine. See võimaldab pakkuda mitmekesisest kultuuriprogrammi, kasutada ruume tõhusamalt ning tugevdada koostööd kogukondade, vähemusrahvuste ja kultuuriürituste korraldajatega.
- Linnaosades asuvad kultuurikeskused jätkasid sündmuste korraldamist, et pakkuda üle linna mitmekülgseid huvi- ja harrastustegevuse võimalusi.
- Renoveeriti Nõmme Kultuurikeskuse teine ja kolmas korrus.

Tegevusprogramm 4. Laulu- ja tantsupidude linn

2025. aastal toimus XXVIII laulu- ja XXI tantsupidu „Iseoma“. Sellest võttis osa 443 Tallinna kollektiivi ehk pisut vähem, kui oli alguses planeeritud. Järgmine kord toimuvad XXII üldtantsupidu ja XIV noorte tantsupidu ning XXIX üldlaulupidu ja XIV noorte laulupidu koos 2028. aastal, kuna eelnev pikk pandeemiaaeg paiskas laulu- ja tantsupidude harjumuspärase rütmi segi.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Toetati XXVIII laulu- ja XXI tantsupeo „Iseoma“ toimumist 3.–6. juulil 2025, sh Tallinna kollektiivide osalemist ning proovide ja rongkäigu korraldamist. Samuti korraldati 2. juulil 2025 laulu- ja tantsupeo tule Tallinnasse jõudmise sündmused linna eri paikades. Aasta lõpus telliti laulu- ja tantsupeo protsessis osalevate Tallinna kollektiivide küsitlus, mille eesmärk oli saada terviklik ülevaade kollektiivide tegevusest, juhtimisest, rahastamisest ning tulevikuvajadustest. Küsitluse aruanne valmib 2026. aasta märtsis.
- Jätakuvalt toetati Sihtasutuse Tallinna Lauluväljak tegevust: sihtasutus haldab lauluväljaku territooriumi ja hooneid ning osutab ürituste toimumiseks vajalikke teenuseid. Investeeringute raames jätkati peahoone siseruumide renoveerimist, tehti mitme hoone ja rajatise värskendusremonti ning jätkati lauluväljaku piirdeaia uuendamist. Seoses üldlaulupeo ning mitme suurspektakli toimumisega pöörati suurt tähelepanu haljastuse ning pargiala korrashoiule ja säilimisele. Samuti valmistati ette ja kuulutati välja riigihange lauluväljaku ala uue detailplaneeringu koostaja leidmiseks. 2025. aastal omandas Sihtasutus Tallinna Lauluväljak eraomandis olnud Pirita tee 8 kinnistu.

Tegevusprogramm 5. Kultuuriliselt lõimunud Tallinn

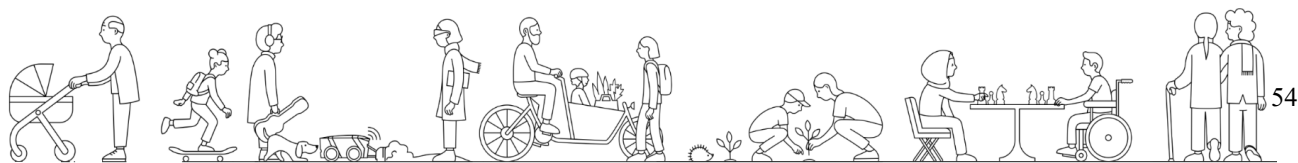
Mitu tegevusprogrammi mõõdikut on väljatöötamisel. 2025. aastal alustas linn rahvusvähemuste kultuuriprojektide toetamist: toetati 61 sündmuse korraldamist. Sündmuste arv on kavas hoida vähemalt samal tasemel ka edaspidi.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Jätkati rahvusvähemuste kultuuriside tegevuse toetamist. Töötati välja rahvusvähemuste kultuuriprojektide taotlusvooru tingimused ning avati toetusmeede. Toetuse andmise eesmärk on aidata kaasa rahvusvähemuste keele ja kultuuri säilitamisele ja tutvustamisele Eestis.
- 20.–28. septembril 2025. aastal korraldas Tallinna Kultuuri- ja Spordiamet koostöös Tallinna Linnamuuseumi, Tallinna Rahvaulikooli, Tallinna Raamatukogude, Mere kultuurikeskuse ja teiste partneritega rahvuskultuuride päevade festivali. Selle raames avalike kultuurisündmuste korraldamiseks viidi läbi väikeprojektide taotlusvoor.
- Tallinna Raamatukogud pakkusid jätkuvalt lõimitud aine- ja keeleõppel põhinevaid raamatukogutunde, et toetada haridusasutusi eestikeelsele õppele üleminekul, ning haridusprogrammi „Lugemissõbrad“, kus muu kodukeelega 7–11-aastased lapsed saavad koos 13–19-aastaste noorte vabatahtlikega eesti keeles lugemist harjutada. Jätkusid keelekohvikud, kus eesti keelt saavad praktiseerida täiskasvanud, ning uue formaadina alustati senioride mäluclubiga, kus mälu treeningu kaudu õpitakse ka eesti keelt.
- Tallinna Rändekeskuses jätkati rände- ja lõimumisalase info koondamist, sihtrühmade vajaduste analüüsimist ning teenuste arendamist. Korraldati koostööd partneritega (nt osaluskogu töö) ja tehti ettepanekuid kohaliku tasandi lõimumispoliitika kujundamise kohta. Sihtrühma paremaks kaasamiseks ja teavitamiseks korraldati lõimumise ja kohanemise teemalisi seminare „Lõimumisaken 2025“. Kogukondadega tehtava koostöö tugevdamiseks kaasati kohanemise ja lõimumise koordinaator Lähis-Ida kogukonnast.
- Käivitati kaks lühiajalist projekti rändetaustaga naiste digioskuste parandamiseks ning Tallinna Rändekeskuse lõimumist toetavate sotsiaalteenuste arendamise programmi loomiseks. Programmi raames arendatakse välja kultuurivahendaja ja kogemusnõustaja teenused ning luuakse tugirühmad haavatavatele sihtrühmadele. Samuti töötatakse välja metoodika ja koolitusprogramm, koolitatakse esimesed teenuseosutajad, võetakse teenused proovikasutusse ning luuakse veebikeskkond info ja metoodiliste juhendite jagamiseks.

Tegevusprogramm 6. Kodanikuühendused lisavad naabruskondadele värvi

Viimase 12 kuu jooksul vähemalt korra vabatahtlikku tööd teinud elanike osakaal on veidi vähenenud (2025: 21%), kuid ei erine oluliselt varasemate aastate tasemetest (2024: 23%; 2022: 18%). Vabatahtlik tegevus on populaarsem alla 45-aastaste, pigem eestlaste kui muust rahvusest ning pigem parema majandusliku olukorraga tallinlaste seas. Tallinlased, kes on vabatahtlikus tegevuses viimase 12 kuu jooksul osalenud, on panustanud eelkõige kohaliku elu või kogukonna edendamisse – nõnda on vastanud 26% sihtrühmast. See osakaal on viimase kahe aasta jooksul järjepanu kasvanud.



Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Jätkati kultuurialase mittetulundustegevuse toetamist Tallinnas.

2. Selgitus 2025. aasta eelarves ette nähtud investeeringute tegemise kohta

Tallinna Linnateatri kvartali ehitustööd jõudsid põhiosas lõpule ning teatrimaja avati publikule. Arendusprojekti lõpetamine kandub osaliselt 2026. aastasse, kuna osa töödest jätkub pooleliolevate lepingute alusel tehtavate tarnete, kordushangete, täiendavate projekteerimistööde ning teatri tegevuseks vajalike soetuste tõttu. Tallinna Filharmoonia kasutuses oleva Mustpeade maja ligipääsetavusprojekti 2025. aasta investeeringud kanduvad osaliselt 2026. aastasse, sest on vaja läbi viia kordushange ja seetõttu lükkub ka ehituse algus edasi. Ligipääsetavusprojekt plaanitakse lõpule viia 2026. aasta märtsis. Tallinna Linnamuuseumi Avatud Kogude hoone arhitektuurikonkursi lõpetamine kandus 2026. aasta jaanuari, mil valitakse välja auhinnalised tööd. Projekteerimistööd lükkuvad järgmistesse aastatesse. Ullo Toomi mälestusmärgi esimene ideekonkurss nurjus 2024. aastal eri põhjustel. Kuna lähteülesannet oli vaja täpsustada ja vastutav asutus muutus, ei jõutud 2025. aasta jooksul uut ideekonkursi välja kuulutada. Ideekonkurss on kavas korraldada 2026. aasta teises kvartalis. Eesmärk on püstitada Ullo Toomi mälestusmärk 2027. aasta septembriks, mil tema sünnist möödub 125 aastat.

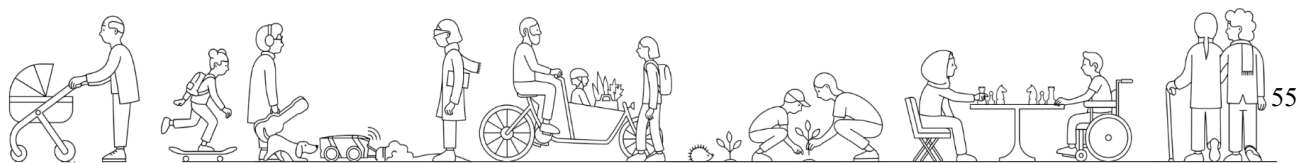
3. Olulisemad tegevused ja investeeringud aastal 2026

Tegevusprogramm 1. Rikkalik ja kättesaadav kultuurikalender

- Algatatakse Tallinna Linnateatri arengukava koostamine. Selle valmimine on kavandatud 2027. aastasse.
- Viiakse lõpule Tallinna Linnateatri Laia tänava renoveeritud teatrikompleksiga seotud pooleliolevad hanked ja nendest tulenevad soetused. Teatrisaalide lisandumise tõttu prognoosib teater etenduste ja külastajate arvu kasvu. Seejuures keskendutakse olemasoleva publiku hoidmisele ja gümnaasiuminoorte arvu kasvatamisele teatrikülastajate hulgas.
- Valmib Tallinna Filharmoonia arengukava.
- Jätkuvad investeeringud Tallinna Filharmoonia kasutuses oleva Mustpeade maja ligipääsetavuse parandamiseks ja prooviruumide väljaehitamiseks.
- Tallinna Filharmoonia pillifondi on kavas täiendada kolme tšello- ja ühe viiulipoogna soetamisega ning jätkatakse orkestri kontsertmeisteri viiuli otsingutega.
- Toetatakse Tallinnale olulisi rahvusvaheliste kultuurisündmuste korraldamist, millest kaalukamad on Pimedate Ööde filmifestival, Jazzkaar, Tallinn Music Week, Mustonenfest, Tallinna kirjandusfestival HeadRead ja Tallinna rahvusvaheline koorifestival.
- Ülelinnaliste kultuurisündmuste ja -projektide raames korraldab linn enda algatatud kultuurisündmusi, näiteks Tallinna päev, vanalinna päevad, Tallinna merepäevad, linnalavade programm, festival „Valgus kõnnib“ Kadriorus, Pika tänava kultuurfestival, Kultuuriöö ja keskaja päevad, tähistatakse taasiseseisvumispäeva ja aastavahetust, korraldatakse ööelu tegevusi jms.
- Toetatakse kultuuriprojekte ja -organisatsioone, mis soodustavad Tallinna elanike ja kultuuriorganisatsioonide omaalgatust ja koostööd ning rikastavad linna kultuurielu. Jätkatakse ka 2025. aastal alustatud mittetulundustegevuse toetuse programmiga, mille eesmärk on parandada eraõiguslike kultuuriasutuste tegutsemise tingimusi kultuuriprogrammi elluviimisel ning tugevdada Tallinna linna ja kultuuriasutuste partnerlust.
- Toetatakse Sihtasutuse Tallinna Kultuurikatel koosseisus tegutsevate Salme ja Mere kultuurikeskuse tegevust.
- UNESCO muusikalinna strateegiast lähtudes jätkatakse teemaprogrammide elluviimist, mille põhisuund on laste ja noorte kaasamine ja rahvusvahelise võrgustiku tugevdamine.
- Jätkatakse kultuuripileti programmiga, mille eesmärk on pakkuda Tallinna koolide ja lasteaedade lastele võimalust külastada loomaaeda, botaanikaeda, linnateatrit, filharmooniat, raamatukogu, linnamuuseumi või kirjanduskeskust. Õppekäik on koolidele ja lasteaedadele tasuta.
- URBACTi võrgustikus Cities After Dark osalemise jätkuna võetakse 2026. aastal osa rahvusvahelistest võrgustiku sündmustest. Samuti osaletakse Interregi välisrahastusega projektis „Öömajanduse strateegiad: rahvusvahelised lähenemised öömajanduse korraldamiseks Euroopa Liidus – NITIES“ (1. maist 2025 kuni 31. juulini 2029). See võimaldab piloottegevuste kaudu rakendada ja edasi arendada arengudokumenti „Õine Tallinn 2035“. Samuti osaletakse välisrahastusega projektis „Euroopa linnaarengu algatuse (EUI) linnade kogemusvahetus – City-to-city Exchange“.
- Tallinna politseiorkester jätkab 2025. aastal alustatud ennetuskontserte. Kavas on esinemised Singer Vingeri 40. sünnipäeva kontsertidel, orkestri kevadkontsert, koostöökontserdid Helsingi ja Stockholmi politseiorkestriga, Frank Sinatra tribuutkontserdid ja koolikontserdid.
- Linnaosavalitsused jätkavad piirkondlike sündmuste ja projektide korraldamist.

Tegevusprogramm 2. Ligipääsetav mälu ja elukestev õpe

- Kinnitatakse „Tallinna Raamatukogude arengukava aastani 2035“. Jätkatakse raamatukogu uue brändi ja visuaalse identiteedi juurutamist, et suurendada oma teenuste nähtavust ja ligipääsetavust. Avalikkusele tehakse kättesaadavaks Tallinna Raamatukogude uus veebileht, mis muudab kasutajale raamatukogu info leidmise senisest palju lihtsamaks ja mugavamaks.



- Jätkub Tallinna Raamatukogude haruraamatukogude võrgustiku arendamine. Välisrahastuse toel alustatakse Kännukuke raamatukogu energiatõhususega seotud tööde projekteerimist. Valmistatakse uue raamatukogu avamiseks huvikeskuses „Kullo“ ja viiakse Kadrioru raamatukogu uutesse ruumidesse (Narva mnt 63). Parandatakse raamatukoguteenuse ligipääsetavust: avalikus ruumis paigaldatakse kolme kohta (Rocca al Mare keskusesse, Ülemiste keskusesse ja Tondiraba jäähalli) iseteeninduslik miniraamatukogu ja iseteenindust katsetatakse ka Pirita raamatukogus. Seal katseprojektina valminud iseteeninduslahendus võimaldab inimestel pääseda raamatukokku teavikuid laenama ja tagastama ka ajal, kui töötajaid kohapeal ei ole.
- Viiakse lõpule Tallinna Linnamuuseumi Avatud Kogude hoone arhitektuurikonkurss. Alustatakse bastionikäikude tuleohutus- ja tehnosüsteemide uuendamist ja uue ekspositsiooni loomist.
- Ajakohastatakse Peeter I majamuuseumi keldrikorrusel asuv püsiekspositsioon.
- Avaliku ruumi rikastamiseks ning linna visuaalse identiteedi tugevdamiseks toetatakse mälestusmärkide rajamist ning linnakunstiprojekte ja linnaruumilisi sekkumisi. Alustatakse ettevalmistusi Ullo Toomi mälestusmärgi rajamiseks.
- Jätkatakse muuseumipühapäevadega: iga kuu esimesel pühapäeval pääseb tasuta Tallinna Linnamuuseumi ja Tallinna Kirjanduskeskuse muuseumidesse.
- Uuendatakse Tallinna Linnamuuseumi arengukava.
- Valmib Tallinna Kirjanduskeskuse A. H. Tammsaare muuseumi tervikliku renoveerimise projekt ning alustatakse renoveerimist. Koostatakse A. H. Tammsaare muuseumi püsinäituse eelprojekt.
- Kirjanduskeskuse eestvedamisel tähistatakse 2026. aastal „Tõe ja õiguse“ aastat ning korraldatakse Kirjandustäna festival.
- Jätkatakse Tallinna teeneka kultuuritegelase preemia, Kristjan Raua kunstipreemia ning muude kultuurivaldkonna preemiate andmist ning Tallinna kultuuritegelaste tunnustamist, et tõsta esile nende loominguline tegevus ja panus.
- Valmib Tallinna kunstikogu audit.
- Jätkatakse Tallinna Loomaaia loodusharidussündmuste korraldamist.
- Alustatakse loomaaia ruumilise tervikvisiooni koostamist. Olulisematest investeeringutest viiakse loomaaias lõpule söödaköögi ehitus ja Pilvemetsa tehnovõrkude ümberehitamine.
- Jätkatakse Tallinna Botaanikaia keskkonnaharidussündmuste läbiviimist.
- Olulisematest investeeringutest alustatakse botaanikaia avamaa teedevõrgu rekonstrueerimist ja magistraal-kastmisvõrgu ehitust. Jätkatakse väliekspositsiooni arendamist ning kriisilukordadeks soetatakse elektrigeneraator.

Tegevusprogramm 3. Mitmekülgsed võimalused kultuuritegevuseks

- Linnaosades asuvad kultuurikeskused jätkavad sündmuste korraldamist, et pakkuda üle linna mitmekülgseid huvitegevusvõimalusi.

Tegevusprogramm 4. Laulu- ja tantsupidude linn

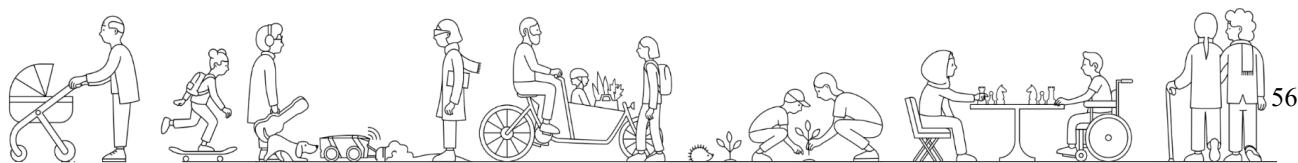
- Jätkatakse laulu- ja tantsupeo protsessis osalevate kollektiivide toetamist. Kevadel valmib protsessis osalevate Tallinna kollektiivide küsitluse aruanne, mille alusel muudetakse vajadusel ka toetamise korda.
- Toetatakse Sihtasutuse Tallinna Lauluväljak tegevust: sihtasutus haldab territooriumi ja hooneid ning osutab (kultuuri)sündmuste toimumiseks vajalikke teenuseid.

Tegevusprogramm 5. Kultuuriliselt lõimunud Tallinn

- Jätkatakse uussisserändajate lõimumist toetavate välisprojektide elluviimist, tugiteenuste osutamist ning sotsiaal- ja psühhosotsiaalse abi kättesaadavuse parandamist.
- Jätkatakse alates 2015. aastast toimunud rahvuskultuuride päevade korraldamist ning rahvusvähemuste avalike kultuurisündmuste toetamist.

Tegevusprogramm 6. Kodanikuühendused lisavad naabruskondadele värvi

- Jätkatakse kultuurialase mittetulundustegevuse toetamist Tallinnas.



Valdkonna põhivastutaja: Tallinna Transpordiamet

Eesmärk 3. Tallinna regiooni liikuvus on ohutu

„Tallinna jätkusuutliku linnaliikuvuse kava 2035“, „Tallinna rattastrateegia 2018–2027“, linnaosade üldplaneeringud ja teemaplaneeringud, riiklik „Transpordi ja liikuvuse arengukava 2021–2035“, „Kliimaneutraalne Tallinn. Tallinna säästva energiamajanduse ja kliimamuutustega kohanemise kava 2030“.

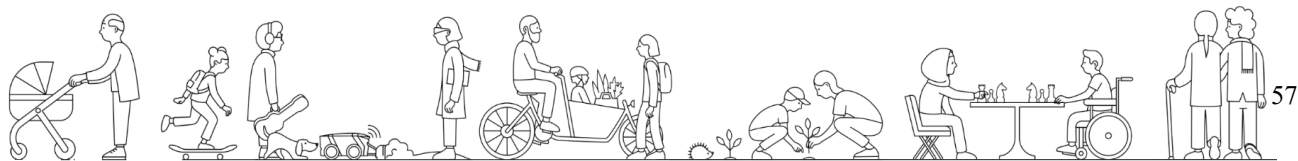
Liikuvuse valdkonna eesmäärke aitavad saavutada eelkõige järgmised linna tegevusvaldkonnad: „Ettevõtluskeskkond“, „Haridus ja noorsootöö“, „Keskkonnahoid“, „Korrakaitse“, „Linnamaastik“, „Linnaplaneerimine“, „Linnavara hoidmine ja arendamine“, „Sport ja liikumisharrastus“ ning „Tehnovõrgud“.

Tallinna linnaregioonis hoivatute ühistranspordiga, jalgsi või jalgrattaga liikumiste osakaalu kohta saadakse andmed viivitusega (aprillis-mais). Alates 2026. aastast seda mõõdikut enam „Tallinn 2035“ seiresüsteemis ei seirata. Tallinna linnas peamisesse sihtkohta liikumise osakaalus liikumisviiside kaupa ei ole viimasel aastal statistiliselt olulisi muutusi toimunud, kuid ühistranspordiga, jalgrattaga ja jalgsi liikujaid on 8 protsendipunkti vähem kui 2022. aastal (2023. aastal küsitlust läbi ei viidud) ning see on võrreldav 2020.–2021. aastaga. Mõõdiku „Sõiduautode arv 1000 elaniku kohta“ meetoodika on täpsustamisel üleriigilisel tasandil koostöös Transpordiametiga. 7–14-aastaste laste osakaal, kes liiguvad ühistranspordiga, jalgrattaga või jalgsi kooli, huviringi ja trenni, ei ole viimase kolme aasta jooksul muutunud. Ühissõidukipeatusest mugavas kauguses (kuni 400 m) elavate elanike osakaal on kasvanud 1,2 protsendipunkti võrra (varasematel aastatel ei ole osakaal kasvanud) eelkõige elanikkonna ümberpaiknemise ja mõne üksiku uue peatuse lisamise tõttu seoses liinivõrgu muudatustega.

Ohutust kajastavad mõõdikud valdkonna kolmanda eesmärgi juures näitavad liiklusohutuse paranemist võrreldes 2024. aastaga: inimekivimürgituste arv on teist aastat järjest vähenenud ning Tallinna liikluses hukkunute arv (kolm inimest) on viimase kuue aasta väikseim. Tallinna liikuvuskeskkonna ohutuse indeks, mis põhineb elanike hinnangul, langes 2024. aastal ning tõusis 2025. aastal taas varasemale tasemele. Võrdluses eelneva aastaga on kasvanud rahulolu autojuhtide ja jalakäijate ohutusega, jalgratturite ohutuse puhul on seis jäänud samaks.

Eesmärgi 3 elluviimisel ei ole toimunud suuri muutusi soovitud suunas. See, millisena tallinlased tajuvad liikumisruumi, ning õnnetuste statistika näitavad küll 2025. aastal väikest paranemist, kuid võrreldes strateegia perioodi alguses seatud

¹⁴ Tegevusvaldkonna peatükki soovitame lugeda käsikäes mõõdikute 2024. aasta sihttasemeid ja mõõdetud tasemeid kajastava tabeliga alates lk 107



baastasemetega on liiklusohutus jätkuvalt kehvas seisus (inimkannatanutega liiklusõnnetuste arv on baasaastaga võrreldes soovitud vähenemise asemel hoopis kasvanud). Vaja on suuri pingutusi, et muuta linnaliiklus kõigile liiklejarühmadele ohutuks. Eesmärgi nimetus ei ole päris asjakohane, kuna seni seatud mõõdikud ja kavandatud tegevused ei mõjuta kogu regiooni liiklusohutust. Eesmärgi sisuline muutmine vähem ambitsioonikaks (eriti liiklussurmade puhul, mille sihttase on null) on küsitav. Seetõttu tuleb üle vaadata ka kavandatud tegevuste maht ja prioriteedid, lähtudes tegevuste võimalikust mõjust. Vajadusel tuleb korrigeerida ka eesmärgi.

Tegevusprogramm 1. Terviklik ja ohutu tänavaru

Nende elanike osakaal, kes liiguvad oma peamisesse sihtkohta jalgsi, on Tallinna linnas statistiliselt mitteolulisel määral vähenenud, sihttase „kasvab“ jäi seega saavutamata. Regiooni andmed avaldatakse aprillis-mais ning alates 2026. aastast regiooni vaadet „Tallinn 2035“ mõõdikuna ei seirata. Jalakäijate, jalgratturite ja kergliikurijuhtide osalusel toimus 424 liiklusõnnetust, mida on 100 võrra vähem kui 2024. aastal. Tase on võrreldav 2021. aastaga.

Alates 2026. aastast seiratakse tegevusprogrammi tulemusi vaid kahe mõõdiku kaudu (elanike osakaal, kes liiguvad oma peamisesse sihtkohta jalgsi, ning talihooldusega rahulolu indeks). Ülejäänud mõõdikuid kasutatakse seireks teenuse tasandil või näitajana, millele sihttaset ei seata.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Linn alustas kõigi kõnniteede, sealhulgas erakinnistuga piirneval linnamaal asuvate kõnniteede talvist hooldust.
- Linna ametiasutuste koostöös töötati välja [Tallinna tänavaruühi juhend](#). See toetab ja täpsustab Tallinna arengustrateegiat „Tallinn 2035“ ning panustab selle elluviimisse, kirjeldades põhimõtteid, millest Tallinna tänavaid kavandades ja projekteerides lähtuda, ning lihtsustab menetlusprotsessi. Juhendiga koos valmis [Tallinna tänavatüüpide interaktiivne veebikaart](#), mis määrab igale tänavale tüübi vastavalt selle liiklusintensiivsusele ja kohaväärtusele.
- Tänavate rekonstrueerimise töödest suurima tööna valmis Lastekodu tänav, lisaks valmisid Värvi ja Mustjõe tänav. Suurima uue ehitusobjektina alustati Peterburi tee I etapi (Majaka – Väike-Paala) rekonstrueerimisega ning tehti tehnovõrkude rajamisega seotud töid. Samuti algas Lauteri tänav rekonstrueerimine.
- Programmi „Ohutu koolitee“ raames jätkati kooliümbruste liikumisruumi parendamist varem koostatud eskiisprojektide alusel. Mitme kooli juures viidi ellu eelnevatel aastatel tegemata jäänud liikluskorralduslikud muudatused. Kiirete lahenduste põhjal alustati püsivate muudatuste kavandamist. 2025. aastal projektiga liitunud koolidele koostati liikluskorralduslike muudatuste skeemid. Auna ja Metsavahi tänavale ehitati tehnovõrkude ehituse raames kõnniteed.

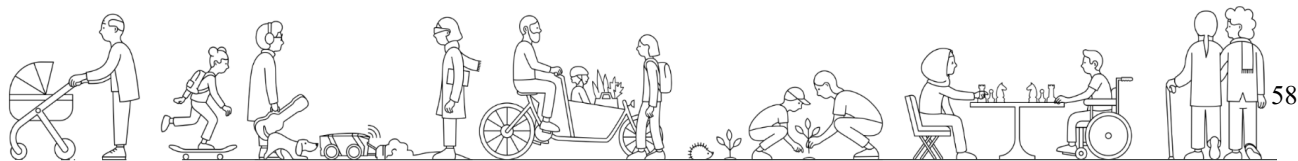
Tegevusprogramm 2. Kiire ja mugav ühistransport

Elanike osakaal, kes liiguvad oma peamisesse sihtkohta ühistranspordiga, on viimasel kolmel aastal püsinud samal tasemel. Regiooni vastav näitaja avaldatakse aprillis-mais ja edaspidi seda „Tallinn 2035“ mõõdikuna ei seirata. Viie senise seireaasta (2020–2024) kokkuvõttes saab öelda, et regioonis on ühistranspordi kasutamise osakaal püsinud stabiilne, linnas on aga tõusnud baastasemest (2020. aasta) u 10 protsendipunkti kõrgemale. Ühissõidukiradade kogupikkus ei ole võrreldes 2024. aastaga muutunud. Kuna busside ja trollide liikumisruum kattub, on nende puhul ühissõidukiradade pikkus esitatud koos. Trammide ja busside ühenduskiirus on püsinud üldjoontes samal tasemel, trammidel on see veidi paranenud. Alates 2026. aastast seiratakse tegevusprogrammi tulemusi vaid ühe mõõdiku kaudu (elanike osakaal, kes liiguvad oma peamisesse sihtkohta ühistranspordiga). Ülejäänud mõõdikuid kasutatakse seireks teenuse tasandil või näitajana, millele sihttaset ei seata.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Valmis esimene mustand Tallinna sõlmjaamade kaardistuse ja üldiste arenduspõhimõtete kohta, et kujundada ümberistumisvõimalused multimodaalseteks sõlmjaamadeks ja ümberistumispeatusteks. Töörühma sisend on olnud oluline ka keskusala planeeringulahenduste loomisel.
- Ühistranspordi ühenduskiiruse parendamisel arendati kolme suunda. Analüüsi foorisüsteemi, keskendudes peamiselt võimalustele, kuidas kasvatada Tartu maanteel ühissõidukite (sealhulgas trammide) kiirust ja konkurentsivõimet. Tänavate rekonstrueerimise käigus arendati ühissõidukiradu. Ühistranspordi prioriteedisüsteemi rakendamiseks alustati koostöös linna digiteenistusega tööriista loomist, mille abil on võimalik tuvastada ja kaardirakendusel visualiseerida ühistranspordiliikluse pudelikaelad.
- 2024. aasta hanke raames soetatud viimased uued trammid jõudsid liinidele. Tallinna Linnatranspordi masinapargis on nüüd 23 PESA Twist 147N trammide. Aasta lõpu seisuga oli trammide koos CAF Urbos AXL ja vanemate Tatra trammidega kokku 63.
- Trollitaristu kontaktliinide uuendamise käigus vahetati Mustamäel Sõpruse puiesteel, Akadeemia teel, E. Vilde teel ja Mustamäe teel välja 430 kandemasti koos vundamentidega. Kontaktvõrgu kogupikkus oli varem 21 km, sellest demonteeritakse 11 km ja alles jääb 10 km¹⁵.
- Taaste- ja vastupidavusrahastust saadud toetuse abil rajati Tallinna lennujaama juures asuvale trammiteele lisaharu. Projekti tulemus toetab Rail Balticu projektiga seonduvat multimodaalsuse arendamist.

¹⁵ Liinidele tulevad, sõidu ajal laadivad akutrollid ei vaja kontaktvõrku kogu liini ulatuses.



Tegevusprogramm 3. Mugav rattaliiklus

Elanike osakaal, kes liiguvad oma peamisesse sihtkohta jalgrattaga, on viimasel kolmel aastal olnud sarnane, st statistiliselt olulisi muutusi ei ole toimunud. Regiooni vastavat näitajat ei ole veel avaldatud. 7–14-aastaste laste puhul, kes liiguvad jalgrattaga kooli, on muutused samuti väikesed: nende osakaal on võrreldes 2020. aastaga küll tõusnud 6%-lt 9%-le, kuid muutus ei ole valimi suuruse tõttu statistiliselt oluline. Elanikke, kelle leibkonnas on 7–14-aastaseid lapsi, oli küsitluse valimis umbes 270. Nende kahe mõõdiku alusel jätkatakse tegevusprogrammi tulemuste seiret ka edaspidi (v.a regiooni mõõdik, mida edaspidi tegevusprogrammi tasandil ei seirata).

Majandusaasta aruandes esitatakse 2025. aasta seireinfo veel mitme mõõdiku kohta, mida seiratakse edaspidi teenuse tasandil: rattateede valmishitamise kiirus, elanike ja ühiskondlike hoonete paiknemine rattateede mõjuulatuses ning rahulolu rattateede hooldamisega. Valmishitatud jalgrattateede põhivõrgu ja tervisevõrgu pikkus kasvas 2025. aastal 4,4 km võrra (osaliselt andmete korrastamise tulemusel). Seejuures eemaldati rattatee Paldiski maantee Sõle ja Mooni tänava vaheliselt lõigult ning Pärnu maantee viaduktilt. Põhivõrgus olevate tänavate rattataristu pikkus oli 28,2 km, tervisevõrgus 88,7 km. Ühiskondlikke hooneid, mis asuvad rattateede võrgust kuni 200 m kaugusel, on andmete korrastamise tulemusel 16% rohkem kui aasta varem (paljusid kesklinnas asuvaid olulisi lõike, mille läheduses asub ühiskondlikke hooneid, ei olnud varasemas andmestikus korrektselt märgitud). Andmete korrastamise käigus muudeti mõõtmise aluseks olevat rattateede kaardikihti, et mõõta oleks võimalik eraldi andmetöötluseta, kaardirakenduse abil. Elanike rahulolu nii rattateede talihooldusega kui ka kevadise ja sügise hooldusega on märgatavalt kasvanud võrreldes eelneva aastaga. See annab mõista, et tänu hoolduse senisest tõhusamale korraldusele on rattateed paremas seisukorras. Kevadel ja sügisel (kui hoolduse põhiküsimused on varakevadise tolmu õigeaegne koristamine ja tänavate pesu ning lehtede ja viljade, nt kastanite koristamine) on rahulolu ülekaalukas (hooldusega on rahul 83% elanikest, s.o 13 protsendipunkti rohkem kui 2024. aastal). Talvise rattateede hooldusega on rahul peaaegu pooled elanikest. Seejuures tuleb aga silmas pidada, et küsitlus viidi läbi 2025. aasta septembrist novembrini ning vastajad andsid hinnangu eelnenud talve põhjal, mis oli küllaltki lumevaene. Asjakohast tulemust näitab käesoleva aasta küsitlus, mil lund on talvehooajal olnud väga palju.

Iga-aastase rattaloenduse põhjal oli rattaliiklus kõige tihedam Vana-Kalamaja, Reisijate ja Kopli tänava ristmikul (454 ratturit tunnis), Viru väljakul (287) ning Endla ja Tehnika tänava ristmikul (275). Võrreldes 2024. aastaga ei ole loendustulemused kasvanud. Elektrooniliste jalgrattaparklate kasutust ei seirata mõõdikuna, kuid selle kohta kogutakse statistikat. Elektrooniliste jalgrattaparklate kasutus on pisut vähenenud võrreldes 2024. aastaga. 2025. aastal lisandus neid neljas uues asukohas (14 asukohas on nüüd kokku 140 kohta), kuid kasutus (kokku ligi 17 000 kasutuskorda) vähenes pisut võrreldes 2024. aastaga. Iga rattakoha kohta oli keskmiselt u 30% vähem kasutajaid ja kasutuskordi ning igas asukohas 36% vähem kasutajaid ja 37% vähem kasutuskordi. Elektroonilistes tõukerattaparklates (6 asukohas kokku 30 kohta) oli 299 erinevat kasutajat ja 998 kasutuskorda. 2024. aastal linn seda teenust ei osutanud, seega võrdlusalus puudub.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

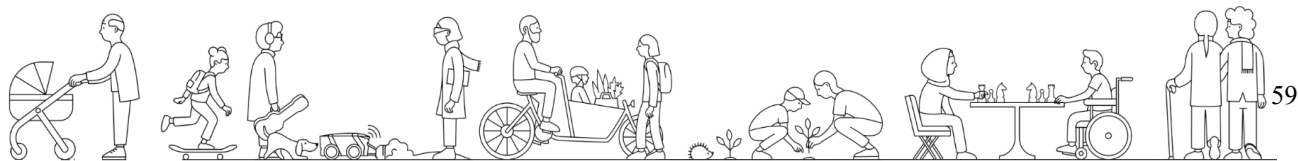
- Valmis Lastekodu tänava rattataristu ja rattatee ühendus Poska tänava ja Reidi tee vahel. Ka valminud Putukaväila lõigul Ristiku tänavast Kolde puisteeni oli rattatee oluline osa projektist.
- Et muuta õpilaste koolitee ohutumaks, kohustati kergliikuri, pisimopeedi ja jalgratta rendile andjaid seadma sõidukitele koolide läheduses kiirusepiirangud. Arendusprojektide käigus analüüsiti koolide läheduses asuvate tänavate liikluslahendusi laste rattaga liikumise vaatest.
- Alustati Balti jaama rattamaja ehitusega endisesse käigutunnelisse. Rattaparklaid lisandus ka Lastekodu tänava rekonstrueerimise käigus ning üle linna paigaldati rattahoidikuid.
- Koolide ja lasteasutuste territooriumidel jätkati jalgrattaparklate loomise ja laiendamisega. 2025. aastal paigaldati 13 asutuse juurde u 100 uut rattahoidikute komplekti kokku 400 jalgrattale.

Tegevusprogramm 4. Uued tehnoloogiad ja teenused

Kasvuhoonegaaside inventuuri aastal 2025 läbi ei viidud. Tegevusprogrammi tulemuste seireks töötatakse välja ka teisi mõõdikuid, kuid veel ei ole otsustatud, kas neid hakatakse rakendama tegevusprogrammi või teenuste tasandil. Elanike osakaal, kes on rahul liikumisviiside kombineerimise võimalustega, on olnud viimasel kolmel aastal sama (89%).

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Valmistati ette vanalinna kaubalogistika piirkonna projekti, mille eesmärk on välisrahastuse abil parandada eri transpordiliikide paremat koostööd ja seeläbi vähendada transpordijalajälge.
- Koostati linna rattaringluse loomise ettepanek. Linnavalitsus on võtnud seisukoha, et jätkatakse praeguse lahendusega, kus avatud turu põhimõttel võivad jalgrataste renditeenust pakkuda kõik ettevõtted.
- Tervikliku liikuvusteenuse (ingl *Mobility as a Service* ehk MaaS) arendamiseks ja eri liikuvusteenuste lõimimiseks paigaldati linna peamistesse sõlmpunktidesse (Balti jaama ja bussijaama ning Oru, Pirit, Gonsiori ja Kalevi „Pargi ja reisi“ parklatesse) interaktiivsed infokraanid, mis võimaldavad reaalselt näha liikumisvõimalusi ja planeerida eri liikumisviise hõlmavaid teekondi. Infokraanid kuvavad ühistranspordi ning autode ja kergliiklusvahendite lühirendi teenuste infot. Arendati edasi linna andmeplatvormi ning koguti kasutajate tagasisidet uuringute ja välinäituste kaudu, mille tulemusel paranes teenuste nähtavus ja kasutajate teadlikkus. Suurimad arendustegevused olid eri teenuseosutajate liikuvusandmete lõimimine ja eelnimetatud nutikate infokraanide katsetamine. Raskusi valmistas ehituslubade ja



- Koostati kergliikurite, pisimopeedide ja jalgrataste rendile andjate tegevust reguleeriv kord. See täpsustab liiklusseadusest tulenevaid nõudeid nende sõidukite märgistamisele ning seab geograafilised, ajalised, sõidukiiruse ja parkimisega seotud piirangud.
- Kaardistati 59 võimalikku asukohta, kuhu rajada elektrisõidukite laadimistaristu. Viidi läbi kontsessioonihange laadimistaristu rajamiseks ja teenuse osutamiseks. Kuna hange ei täitnud esialgseid eesmärgi täielikult, võib tulevikus tekkida ajasurve piisava arvu laadimiskohtade rajamiseks, sh seoses Euroopa Liidu alternatiivkütuste taristu määruse (AFIR) nõuete täitmisega. Ühe võimaliku lahendusena kaalutakse pilootprojekti ja kontsessioonihange eesmärkide paremat koondamist või omavahelist sidumist, et kiirendada uute laadimispunktide rajamist. Kontsessioonihange tulemused võisid jääda tagasihoidlikuks põhjusel, et selles pandi suhteliselt suurt rõhku kiirlaadijate ja suuremate laadimisparkide rajamisele. Edasistes tegevustes võib olla otstarbekas kaaluda paindlikumat lähenemist, mis võimaldaks rajada ka väiksema võimsusega laadimislahendusi. Näiteks võiks ühe võimaliku suunana kaaluda tänavavalgustusvõrgust toidetavate laadijate kasutuselevõttu, mis aitaks laiendada laadimispunktide võrgustikku kulutõhusamal viisil.

„Pargi ja reisi“ parklate kasutatavus kokku kasvas võrreldes 2024. aastaga u 5% tänu uue „Pargi ja reisi“ parkla lisandumisele Tondil. Aasta tööpäevade keskmine sõiduautode liiklussagedus linna piiril hommikul tiptunnil (kl 7–9) on kasvanud oodatust enam: viimasel kolmel aastal keskmiselt 2,8% aastas. Edasiste aastate sihttasemetega järgi peaks kasv jääma alla 1%, mis on nüüdseks juba ületatud (tegelik kasv on olnud u kolm korda planeeritust suurem).

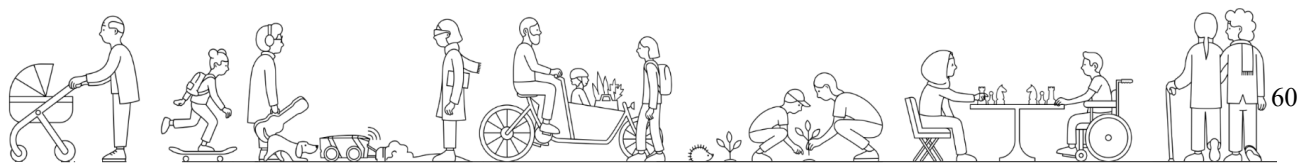
- Koostöös Regionaal- ja Põllumajandusministeeriumi, Elroni ning Põhja-Eesti Ühistranspordikeskusega loodi Põhja-Eesti ühispileti kasutuselevõtuks vajalikud eeldused: kokkulepped piletitulu jagamiseks ning tehnoloogiline võimekus.
- Valmistati ette lennujaama suunduva trammiühenduse taastamist 2026. aastal ja planeeriti selle liini mahte.
- Töörühm alustas ettepanekute koostamist „Pargi ja reisi“ teenuse kontseptsiooni arendamiseks. Peamiselt on see vajadus tingitud linnaregiooni ühispileti sisseseadmisest ja eesmärgist viia „Pargi ja reisi“ parklad võimalikult lähedale teekondade algusele (sõlmedesse väljaspool Tallinna).
- Projekti SPINE raames rajati uus Tondi „Pargi ja reisi“ parkla.

Võrreldes 2019. aastaga on autode parkimiskohtade arv Tallinnas kasvanud ligi 87 000 võrra (36%). Suurenemine on põhjustatud nii tegelikust parkimiskohtade lisandumisest kui ka loendusmetoodika ajakohastamisest. Tasuliste parkimiskohtade arv ei ole kasvanud, kuna tasulise parkimise ala laiendamiseks ei ole poliitilist tellimust.

- Viidi läbi uus tasuta lise parkimise teenuse korraldamise hange. Leping sõlmiti üle pika aja uue partneriga (Europark). See tõi kaasa muutusi, sh infosüsteemi vahetamise koos liidestustega, mis oli väljakutseks mõlemale poolele. Välja vahetati ka veebilehe kliendikeskkond. Uue pakkuja tulekuga vähenes linna makstav teenustasu 16%-lt 6%-le, mis teeb tasuta lise parkimise korraldamise linnale palju soodsamaks.
- Koostöös Eesti Logistika ja Ekspedeerimise Assotsiatsiooni jt sihtrühmadega alustati lühiajalise parkimise kohtade võrgustiku väljatöötamist. Lühiajalise parkimise kohad on mõeldud posti-, kuller- ja taksoteenuse osutajatele ning lühirendisõidukitele.
- Kaardistati võimalikud turismibusside pikaajalise parkimise alad (seisuplatsid), et vabastada turistide mugavaks peale- ja mahaminekuks ettenähtud parkimisalad pikemalt parkivatest bussidest.

Autoga tehtavate lühisõitude osakaalu ning sõiduautode summaarse läbisõidu mõõdikute metoodika vajab täpsustamist, mistõttu nende mõõdikute andmeid sel aastal sihttasemetega ei võrrelda.

- Taristu arendusprojektide lihtsustamiseks ja kiirendamiseks koostas Tallinna Transpordiamet ehitusele ja projekteerimisele esitatavad tingimused ning need võeti kasutusse.
- Väljastati 1790 vanalinna sissesõiduluba, ligikaudu 600 massipiirangualale sõitmise luba ja 1335 tänavate ajutise sulgemise luba (lisaks 463 pikendatud või lühendatud luba). Tänavate ajutise sulgemise lubade väljastamisega teenis linn tulu enam kui kolm miljonit eurot.
- Jätkati Tallinna liikluse mudeli ajakohasena hoidmist. Koostöös Transpordiametiga alustati liikumispäevikute põhjal Eesti elanike liikumisviiside uuringut Harjumaal ja Tallinnas. Andmed lisatakse liikluse mudelisse 2027. aastal.
- Jätkati fooriprogrammide uuendamist eri liikumisviiside kasutussagedusest lähtudes.
- Alustati projektiga „Dünaamiline liiklusjuhtimine“. Selle eesmärk on luua Tallinnas ohutum, sujuvam ja keskkonnasäästlikum liikuvus. Selle saavutamiseks püütakse juhtida liiklusvooge ja sekkuda reaalajas, kohandada



- Alustati välisrahaastuse projektiga VERKKO, mille raames hakatakse kesklinna olulisemates sõlmpunktides loendama jalakäijaid ja jalgrattureid. Projekt toimub Euroopa Liidu programmi CEF Transport toel ning kestab 2028. aasta lõpuni.

Liikuvuse valdkonna investeeringute eelarve täideti u 50% ulatuses. Eelarve täitmine erines tegevusprogrammiti.

Kõige mahukamad investeeringud ühistranspordi veeremisse tehti plaanipäraselt. Ühistransporditaristu ja liikluskorraldusvahendite investeeringute täitmine jäi planeeritust väiksemaks.

Tegevusprogramm 1. Terviklik ja ohutu tänavaruum

- ## Tegevusprogramm 2. Kiire ja mugav ühistransport

- ### Tegevusprogramm 3. Mugav rattaliiklus

-
- A horizontal line drawing showing a sequence of diverse individuals and groups. From left to right: a man pushing a stroller, a child on a skateboard, a man with a backpack, a woman with a backpack, a man on a bicycle with a child in a basket, a woman with a backpack, two people planting a tree, a woman sitting at a table with a man in a wheelchair, and two elderly people standing together. The number '61' is at the far right.

Tegevusvaldkond 7: Linnamaastik

Valdkonna põhivastutaja: Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet

Eesmärk 1. Linnaruum on puhas, roheline ja atraktiivne

Valdkonna eesmärkide elluviimisel aluseks olevad arengudokumendid

„Kliimaneutraalne Tallinn. Tallinna säästva energiamajanduse ja kliimamuutustega kohanemise kava 2030“, „Kadrioru pargi arengusuunad aastatel 2017–2027“ ning riiklik „Eesti keskkonnanstrateegia aastani 2030“.

Valdkonna panus strateegilistesse sihtidesse ja eesmärke toetavad valdkonnad

Valdkond panustab väga suurel määral strateegiliste sihtide „Sõbralik linnaruum“, „Kodu, mis algab tänavast“ ja „Roheline pööre“ ning suurel määral strateegilise sihi „Terve Tallinn liigub“ saavutamisse.

Linnamaastiku valdkonna eesmärke aitavad saavutada eelkõige järgmised linna tegevusvaldkonnad: „Keskkonnahoid“, „Korrakaitse“, „Liikuvus“, „Linnavara hoidmine ja arendamine“, „Linnaplaneerimine“ ning „Tehnovõrgud“.

1. Hinnang eesmärkide saavutamisele ja tegevusprogrammide elluviimisele 2025. aastal mõõdikute¹⁶, tegevuste ja investeeringute põhjal

Eesmärgi 1 elluviimine on 2025. aastal edenenud hästi. Elanike rahulolu linnaruumi puhtusega tõusis 26%-ni (2024: 21%) ning on võrreldav 2020. aasta baastasemega (25%). Rahulolu on kasvanud järjepidev haljasalade ja tänavahaljastuse hooldus, tänavahaljastuse korrastamine ja iganenud või heakorrastamata alade rekonstrueerimine – hooldatud ja kasutajasõbraliku linnaruumi loomine. Järjepidevalt jätkati ka heakorra-alast järelevalvet. (Vt ka tegevusvaldkond 4 „Korrakaitse“.)

Eesmärgi 1 teise mõõdiku alusel hinnatakse avalike haljasalade kättesaadavust. 2025. aasta andmetel elab 76,8% linlastest 300 m raadiuses avalikest haljasaladest ning 74,9% linlastest 300 m raadiuses üle 0,5 ha suurustest avalikest haljasaladest. Võrreldes varasemate aastatega on esimese näitaja tase veidi vähenenud, kuid suuremate haljasalade kättesaadavus on paranenud. Esiteks võib muutusi selgitada Tallinna elanike arvu kasvuga ning uute elukohtade lisandumisega piirkondadesse, kus haljasalad paiknevad kaugemal. Teiseks on tihedamalt asustatud aladel suurendatud haljasalasid kõvakattega alade arvelt.

Valdkonna eesmärkide elluviimine on arengustrateegia perioodil senini kulgenud kavandatud tempos ning eesmärkide muutmise vajadus puudub.

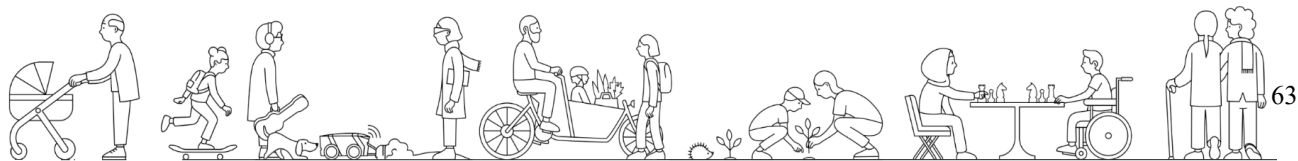
Tegevusprogramm 1. Haljastu nutikas eluring

Tegevusprogrammi täitmine on kulgenud mõõdikute põhjal hästi: haljasalade ja parkidega seotud rahulolunäitajad pöördusid pärast 2024. aasta langust taas kasvule. Elanike osakaal, kes on väga rahul haljasalade ja parkide seisukorraga, oli 2025. aastal 31%. Näitaja on võrreldes 2024. aastaga (26%) tõusnud, kuid jääb endiselt mõnevõrra alla 2022. aasta tasemele (37%). Haljasalade ja parkide piisavusega oli väga rahul 40% elanikest. Võrreldes 2024. aastaga (34%) on näitaja kasvanud ning jõudnud tagasi 2022. aasta tasemele. 2025. aastal rajati linnaruumi 29 tänav- ja väikehaljastu objekti ning istutati rohkelt puid (3501 puud projekti „Igale lapsele oma puu“ raames). Sellised muudatused üle linna on toonud haljastatud ajaveetmiskohad inimestele lähemale, mis kajastub ka elanike rahulolu kasvus.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Investeeringut parkidesse, rohealadesse ja linnaruumi, sh:
 - valmis Putukaväli – viidi lõpule mänguväljakute, kõnniteede, koerte jalutusplatsi ja välikäimlate ehitus ning objekt sai täielikult valmis;
 - valmis valdav osa Pae pargi haljasala I ja II etapi rajamise töödest;
 - rajati ajutine pargiala Tammsaare pargi Viru keskuse poolsesse külge.
- Jätkusuutliku linnahaljastuse arengusuundade järgimiseks asendati linna hooldatavatel peenardel kõik suvelilled püsililledega ning vähendati suvelillevaaside mahtu linnas.
- Linnaruumi istutati 3575 puud, 454 põõsast ja rohkelt püsikuid ning rajati üle 9900 m² niiduala. Eraldusribadele rajati asfaldi asemele haljasalasid ning teemaa aladele muru asemele üheksa lilleniitu (Vabaduse väljakul, Pärnu maanteel, Kauka ja L. Koidula tänaval, Inglirannas ning Teatri väljakul). Kahe kõvakattega ala (Tehnika tn 15 ja Põhja pst 25) asemele rajati väikepargid ning Viru tänaval asendati kahjustunud puud. Lisaks korraldati haljastuse regulaarne hooldus.

¹⁶ Tegevusvaldkonna peatükki soovitame lugeda käsikäs mõõdikute 2025. aasta sihttasemeid ja mõõdetud tasemeid kajastava tabeliga alates lk 107



- Asuti uuendama kahte haljastuse nõudeid käsitlevat määrust: „Avalikule alale puude istutamise korda“ ning „Raie- ja hooldusloikusloa andmise korda“.
- Koostöös Tehnopoliga alustati innovatsioonikonkursi „Tallinnovation 2025“ projekti „Andmepõhise haljastuse juhtimine linnas“, mis käsitleb mullaniiskuse mõõtmist anduritega. Projekt lõpeb 2026. aastal.
- Kõik linna rajatavad haljasalad koondati avalikule [kaardirakendusele](#), mis võimaldab huvilistel linna plaanidega mugavalt tutvuda. Haljastusobjektide asukoha valikul hakati kasutama täiendavaid andmeid, sh potentsiaalsete kasutajate arvu ja kuumasaarte paiknemist.
- Jalakasurmaga võitlemiseks alustati jalakate vaktsineerimist, mida on plaanis jätkata järgneval neljal aastal.
- Valmis uus [raielubade infosüsteem](#), mis parandab menetluste läbipaistvust ja tõhusust. Lisaks raieloale väljastatakse infosüsteemis lube ka kujundusraieks ja hooldusloikuseks, samuti võimaldab süsteem saata teatise ohtliku puu kohta. Tugevdati asendusistutuse lepingute järelevalvet, mille tulemusel ületas asendusistutuste kompenseerimisest laekuv tulu kavandatud taseme.

Tegevusprogramm 2. Kalmistud ja matuseteenused

Tegevusprogrammi mõõdikud on väljatöötamisel.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Investeeriti linna kalmistutesse, sh valmis Rahumäe kalmistu teenindushoone, rekonstrueeriti Pärnamäe kalmistu teid, alustati Liiva kalmistu kastmisveepumpla ehitamist ning alustati Pärnamäe ja Liiva kalmistute uute kvartalite ettevalmistamist.
- Tagati matuseteenuse osutamine (2025. aastal oli kokku 4101 matust, sh 1641 kiristu- ja 2460 urnimatust) ning kalmistute aastaringne korrashoid, seejuures on kasvanud hauaplatside hooldusteenuse maht.
- Alates 1. augustist 2025 kehtivad uus kalmistute kasutamise eeskiri ja kujunduspõhimõtted.

Tegevusprogramm 3. Laste mängukohad

Tegevusprogrammi täitmine kulges plaanipäraselt. Laste mängukohtade piisavust ja seisundit hinnatakse jätkuvalt heaks ning tulemused on püsinud varasemate aastatega võrreldes sarnasel tasemel, näidates kerget paranemist: 86% elanikest on rahul avalike mänguväljakute piisavusega (2024: 83%) ja 88% seisundiga (2024: 86%).

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Alustati arengudokumendi „Tallinna laste mängukohtade programm 2035“ koostamist – valmis lähteülesanne.
- Alustati pereväljaku näidislahenduse koostamist. Selle eesmärk on töötada välja kasutajate vajadustele vastava, optimaalse maksumusega pereväljaku kavandamise, projekteerimise ja rajamise protsess, mis võetakse edaspidi mänguväljakute rajamisel aluseks. 2025. aastal toimus kaasamine ja valmis pereväljaku eskiislahendus.

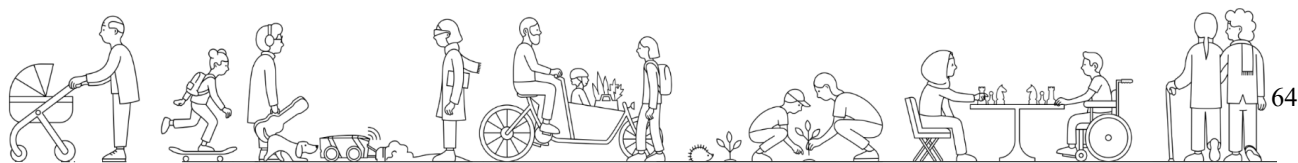
Tegevusprogramm 4. Loomakaitse

Loomade varjupaigast koju aitamine andis 2025. aastal häid tulemusi: kodutee leidis 93% loomadest. Aasta lõpus oli märkimisväärne ajavahemik, kus varjupaigas ei olnud ühtegi koera – see on väga hoolsa ja hooliva koostöö tulemus. Varjupaika sattunud loomade omanike tuvastamisele on aidanud kaasa loomade kiibistamise ja registreerimise laiem levik. Varasemast halvem on varjupaika jõudnud loomade tervis ja nende suremus on 12%. See võib olla seotud veterinaarravi kallinemisega: teenus on muutunud loomaomanikele halvemini kättesaadavaks ja loomad on jäänud õigeaegse ravita.

Lemmikloomade jalutamise kohtade piisavusega oli rahul 81% elanikest, mis jätkab viimaste aastate mõõdukat kasvutrendi (2024: 79%; 2023: 78%). Lemmikloomade jalutamiskohtade seisukorraga oli rahul 87% elanikest. See osakaal on võrreldes 2024. aastaga (79%) märgatavalt tõusnud ning jõudnud tagasi 2022. aasta tasemele (87%), taastudes seega varasemast langusest. Tõenäoliselt on rahuolu kasv tingitud komplekssest lähenemisest haljasalade rajamisel (nt Putukaväil), kuhu muu hulgas rajatakse koerteväljakud. Lemmikloomade pidamise kultuuriga linnas oli rahul 75% elanikest. Võrreldes 2024. ja 2022. aastaga (mõlemal aastal 67%) on näitaja märkimisväärselt paranenud ning ületab ka 2020. aasta baastaset (73%). Tulemused viitavad lemmikloomade pidamise kultuuri üldisele arengule. Lemmikloomade vajadustega arvestatakse üha enam nii avalikus ruumis kui ka siseruumides: paljude avalike joogiveekraanide kõrval on loomade joogikausid ning hulk poode ja kohvikuid võtab meeeldi vastu ka lemmikloomaga külastaja.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Varjupaigateenuse osutamiseks sõlmiti uus mitmeaastane leping, mille raames ajakohastati teenuse osutamise standardeid ja nõudeid.
- Viidi läbi koeraomanike koolitusprogramm, mis töötati välja koostöös Sisekaitseakadeemiaga. Eesmärk on teadlikkuse suurendamise teel vähendada koerte ja kasside pidamise eeskirja rikkumist ning leida karistamisest tulemuslikumad alternatiivid. (Vt ka tegevusvaldkond 4 „Korraldus“.)
- Kevadel peeti enam kui 60 Tallinna koolis 6. klassidele loomakaitseteemalisi loenguid, et jagada juba varakult teadmisi selle kohta, kuidas loomade eest hoolt kanda ja nende eest vastutada.



- Korraldati kiibistamiskampaania, mis sai linnapildis ja sotsiaalmeedias suurt tähelepanu ning aitas kasvatada teadlikkust. Kampaania lõppes tasuta kiibistamisega Tallinna vanalinna päevadel.
- Sügisel korraldati koostöös Eesti Loomakaitse Seltsiga rahvusvaheline loomade heaolu konverents, mis tõi kokku huvilisi ja eksperte nii Eestist kui ka kaugemalt.
- Valmis Kadrioru pargi koorteväljaku uuendatud projekt.

Tegevusprogramm 5. Heakord

Tegevusprogrammi täitmine kulges plaanipäraselt: elanike rahulolu rannaalade seisukorraga on püsinud sarnasel tasemel. Täiendavalt näitavad elanike küsitluse andmed, et kasvanud on rahulolu istumis- ja puhkamisvõimalustega linnas (2025: 78%; 2024: 71%), mida võib seostada mh avalikku ruumi lisandunud uute pinkidega.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Stroomi randa rajati uus rannahoone.
- Valmisid Pirita ranna-ala palliväljakud.
- Projekteeriti ja rajati mitmeid uusi avalikke WC-sid (sh Nõmmel ja Lasnamäel).
- Mitmes linnaosas uuendati amortiseerunud linnamööblit. Lisaks paigaldati kesklinna tänavatele arvukalt uusi pinke.
- Mustamäele rajati uued avalikud joogiveekraanid (Raja tn T2, Akadeemia tee 30a, Ehitajate tee 82, Sääse tn T1, E. Vilde tee 71b, J. Sütiste tee T1, A. H. Tammsaare tee 69 ja Sõpruse pst 195).
- Valmis Lasnamäele Kalevipoja tn 12 ja P. Pinna tn 19 vahelisele alale kavandatud asumiväljaku eskiislahendus.
- Uuendati Kristiine keskuse esist haljasala.
- Linnaruumisekkumisena loodi ajutine Aia suvetänav (juunist oktoobrini), mille eesmärk oli ideekorjest lähtudes katsetada ajutisi tänavaruumilahendusi, tuues alale rohkem rohelist ja jalakäijatele mõeldud tegevusi. Suvetänav osutus väga populaarseks ja leidis aktiivset kasutust, kuid sellega kaasnes ka negatiivset tagasisidet kohalikest elanikest ja ettevõtjatest. Suur kasutajate hulk tõi kaasa suurema koormuse heakorra tagamisel ja öörahu rikkumisi. Samuti vähendasid muudatused parkimisvõimalusi, mida osa linnaruumi kasutajatest pidas positiivseks, osa aga negatiivseks.

2. Selgitus 2025. aasta eelarves ette nähtud investeeringute tegemise kohta

Linnamaastiku valdkonna eelarve täitmisel ei kulgenud investeeringute tegemine plaanipäraselt. Suurematest investeeringuobjektidest on viibinud Klindipargi ja Kakumäe ranna haljasalade rajamine. Ekspertiisis ilmnenu tehniliste ebakõlade tõttu lükkus edasi Harku järve ranna-ala rajamine. Keerukate hinnaläbirääkimiste tõttu lükkusid edasi Lembitu parki rajatava Ukraina väljaku projekteerimine ning Pirita ranna-ala I etapi projekteerimine. Edasi lükkus ka Pärnu maantee kahe lõigu ja tänavahaljastusobjekti rajamine Sõle tänavale, kuna projektide elluviimine osutus eeldatust kulukamaks. Hanke ebaõnnestumise tõttu lükkus edasi Siselinna kalmistu Nevski värava rekonstrueerimine. Mänguväljakute rajamise eeltööde maht osutus eeldatavast suuremaks, mistõttu lükkusid edasi Õismäe tee 22a, Jugapuu tänava, Vana-Kalamaja tn 15, A. H. Tammsaare tee 139a ja Kalevipoja tn 12 mänguväljaku projekteerimis- ja ehitustööd. Tehniliste ja korralduslike takistuste tõttu ei õnnestunud soovitud mahus rajada kaasava eelarve objekte.

3. Olulisemad tegevused ja investeeringud aastal 2026

Tegevusprogramm 1. Haljastu nutikas eluring

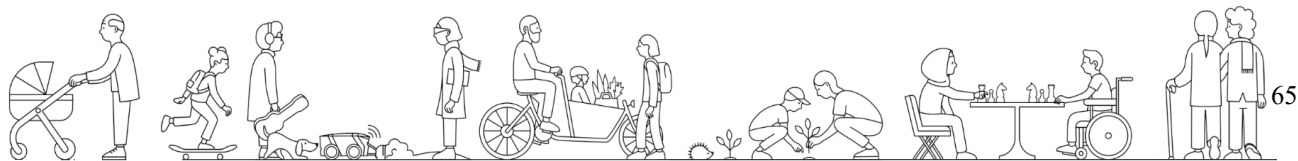
- Valmib haljastu tegevuskava aastani 2035.
- Investeeringutakse parkidesse, rohealadesse ja linnaruumi (sh valmivad Vormsi haljasala rekonstrueerimistööd ning rajatakse kolm tänavahaljastuse objekti).
- Jätkub Lembitu pargi rekonstrueerimisprojekti koostamine.
- Jätkatakse haljastu hooldamist ning hoitakse korras linnametsad ja pargid.

Tegevusprogramm 2. Kalmistud ja matusteenused

- Jätkatakse Liiva ja Pärnamäe kalmistu laiendamist.
- Valmib Liiva kalmistu pumpla.
- Liiva kalmistu uuematele aladele rajatakse kastmisvee võtmiseks käsikaevud.

Tegevusprogramm 3. Laste mängukohad

- Valmib „Tallinna laste mängukohtade programm 2035“.
- Investeeringutakse mänguväljakutesse ja treeningelementidesse, sh:
 - alustatakse Löwenruh, Jugapuu tänava ja Õismäe tee 22a mänguväljaku ehitamist;
 - alustatakse Kadrioru pargi, A. H. Tammsaare tee 139a, Vana-Kalamaja tn 15 ja Kalevipoja tn 12 mänguväljaku projekteerimist.
- Jätkatakse mänguväljakute plaanipärasest hooldust.

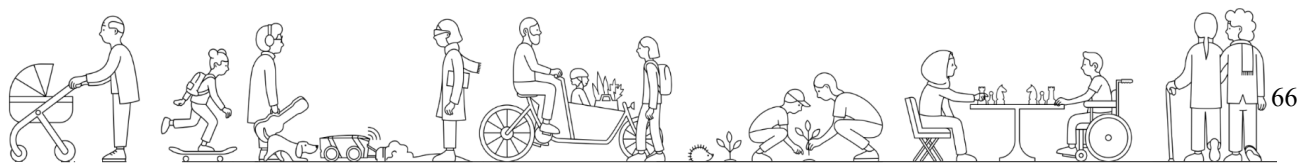


Tegevusprogramm 4. Loomakaitse

- Hoitakse töös lemmikloomaregistrit ja jätkatakse varjupaigateenuse osutamist.
- Jätkatakse Tallinna 6. klasside õpilastele loomakaitsealaste loengute pidamist. Et jõuda rohkematesse koolidesse, siis on kavas korraldada loengud aprilli ja mai asemel pikema aja jooksul (septembrist detsembrini). Samuti on plaanis laiendada loengute teemaringi.
- Seitsmendat korda korraldatakse rahvusvaheline loomade heaolu konverents, mis suurendab mittetulundusühingute, asutuste ja loomaomanike teadlikkust ning võimaldab tutvuda rahvusvahelise praktikaga, edendada koostööd ja luua partnerlussuhteid.
- Korraldatakse 2025. aastal edukaks osutunud tasuta kiibistamise kampaania Tallinna vanalinna päevadel.
- Rajatakse Kadrioru pargi koorteväljak.

Tegevusprogramm 5. Heakord

- Jätkatakse Pirita ranna-ala projekteerimist.
- Alustatakse Harku järve ranna-ala ehitamist.
- Kaasava eelarve objektidest valmib Merivälja pargi mänguväljaku I etapp ning rajatakse Kass Augusti promenaad. Alustatakse Kakumäe ranna-ala pesemis- ja tualetihoonete projekteerimis- ja ehitustöid ning jätkub Nõmme linnaosa välikäimlate projekteerimine. Samuti asutakse kavandama uue kaasava eelarve vooru objekte, sh Mustamäe tänavahaljastust, Pärnu maantee haljastamist, Lilleküla kogukonnahoovi ja Kopli-Neeme matkarada. Nende objektide täpsed lahendused alles selguvad.



Tegevusvaldkond 8: Linnaplaneerimine

Valdkonna põhivastutajad: Tallinna Linnaplaneerimise Amet

Eesmärk 1. Selleks et viia ellu sõbraliku linnaruumi strateegilist sihti ja valdkonna visiooni, on Tallinnal ühtne ja järjepidev raamistik linna ruumilise arengu suunamiseks ning teadmistepõhiseks ja valdkondadeüleseks planeerimiseks. Lähtutakse nüüdisaegsetest linnaplaneerimise põhimõtetest ja uurimismeetoditest, milles on olulisel kohal innovaatus ja välisriikide kogemus. Kasutatakse tänapäevaseid digivahendeid. Planeerimistegevus on läbipaistev, sellesse kaasatakse avalikkus ja kõik huvigrupid. Tagatud on linnaruumi kohta tehtud otsuste järjepidevus – milles on kokku lepitud, see viiakse ellu.

Valdkonna eesmärkide elluviimisel aluseks olevad arengudokumendid

„Tallinna üldplaneering“, linnaosade üldplaneeringud, teemaplaneeringud, „Tallinna rattastrateegia 2018–2027“, riiklik „Ehituse pikk vaade 2035“, riiklik „Transpordi ja liikuvuse arengukava 2021–2035“, „Kliimanetraalne Tallinn. Tallinna säästva energiamajanduse ja kliimamuutustega kohanemise kava 2030“, „Tallinna jätkusuutliku linnaliikuvuse kava 2035“ ja „Tallinna vanalinna arengukava 2035“.

Valdkonna panus strateegilistesse sihtidesse ja eesmärke toetavad valdkonnad

Valdkond panustab väga suurel määral strateegiliste sihtide „Sõbralik linnaruum“ ja „Kodu, mis algab tänavast“ ning suurel määral strateegiliste sihtide „Roheline pööre“, „Terve Tallinn liigub“, „Heatahtlik kogukond“ ja „Loov maailmalinn“ saavutamisse.

Linnaplaneerimise valdkonna eesmärke aitavad saavutada eelkõige järgmised linna tegevusvaldkonnad: „Keskkonnahoid“, „Liikuvus“, „Linnamaastik“, „Linnavara“, „Haridus ja noorsootöö“ ning „Tehnovõrgud“.

1. Hinnang eesmärkide saavutamisele ja tegevusprogrammide elluviimisele 2025. aastal mõõdikute¹⁷, tegevuste ja investeeringute põhjal

Kahe esimese mõõdiku – „Elanike osakaal, kes on otsinud infot üld- või detailplaneeringute kohta“ ning „Elanike osakaal, kes on pigem või väga rahul oma linnaosa ruumilise arenguga“ – tase ei ole viimasel kolmel seireaastal (2022; 2024; 2025) statistiliselt olulisel määral muutunud. Kolmas mõõdik „Elanike osakaal, kes peavad kodulähedast avalikku ruumi pigem või väga meeldivaks“ on langenud kolm protsendipunkti, sarnasele tasemele 2022. aastaga. Selle hinnangu langustrendi saab kõige otsesemalt siduda asjaoluga, et kogu arengustrateegia „Tallinn 2035“ perioodil on inimeste teadlikkus kvaliteetsest avalikust ruumist kasvanud.

Nii vastutava ametiasutuse struktuuri ja tööprotsesse kui ka kogu valdkonda on arengustrateegia vältel arendatud. Seetõttu on vaja aastaks 2035 soovitud olukord sõnastada konkreetsemate muutustena, mis oleksid sisult fookuseeritud ja kirjeldaksid mõõdetavaid eesmärke alles jäänud perioodil. Seniste mõõdikutega on üldjoontes liigutud soovitud suunas ning järjepidevuse tagamiseks on otstarbekas neid ka edaspidi valdkonna seires kasutada.

Tegevusprogramm 1. Arengutsenaariumid, planeerimise põhimõtted ja juhised

Tegevusprogrammi elluviimist ei ole võimalik sel korral mõõdikute alusel hinnata, kuna ainsa mõõdiku metoodika vajas arengustrateegia rakenduskavas 2025–2028 jätkuvalt valdkondadevahelises koostöös täpsustamist. Mõõdikust otsustati aga loobuda ning 2026.–2030. aastaks ei ole praegu tegevusprogrammi tasandil tulemuste seiramiseks mõõdikuid kavandatud.

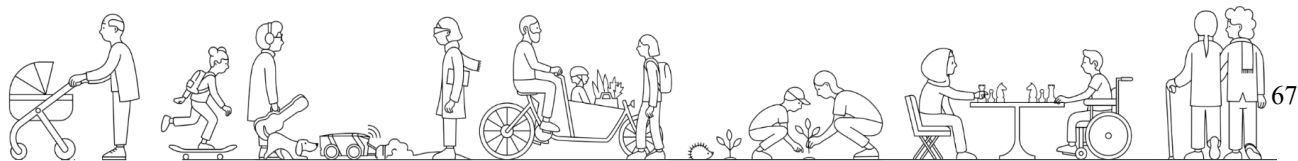
Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Kinnitati „Tallinna vanalinna arengukava 2035“ ning linnaplaneerimise ameti muinsuskaitse osakonnas alustas tööd vanalinna arengu koordinaator.
- Panustati kaasamise hea tava koostamisse, milles kirjeldati kaasamise põhimõtteid.
- Kaasamiskeskuses Avalinn ning linnaosades peeti varasemast rohkem kaasamisüritusi, mis andsid linnaelanikele võimaluse linnaruumi teemadel kaasa rääkida ja infot saada. Aasta jooksul korraldati infotunde (restaureerimistoetuste, tänavaruumi juhendi ja vanalinna arengukava teemal), miljöõalade vestlusõhtu Põhja-Tallinnas, arengualade rattatuur ning arhitektuurivõistluste ja taskukohase eluaseme näitused. Samuti valmis Tallinna veebilehel detailplaneeringute avalikustamise kaardirakendus „Räägi kaasa!“. Rakenduses on interaktiivselt nähtavad planeeringud, mille kohta oodatakse elanike tagasisidet.

Tegevusprogramm 2. Üld- ja teemaplaneeringud ning linnaruumilise arengu ettepanekud

Mõõdiku „Elanike osakaal, kes on linnaruumi arengu protsessides kaasa rääkinud“ näitaja on sama mis eelneval aastal, kuid veidi madalam kui 2022. aastal. Mõõdikule ei olnud arengustrateegia rakenduskavas 2025–2028 seatud sihttasest, see oli plaanis määrata kaasamise hea tava koostamisel. Hea tava küll valmis 2025. aastal, kuid mõõdikust endast otsustati

¹⁷ Tegevusvaldkonna peatükki soovitame lugeda käsikäs mõõdikute 2024. aasta sihttasemeid ja mõõdetud tasemeid kajastava tabeliga alates lk 107



tegevusprogrammi seires loobuda. 2026.–2030. aastaks ei ole tegevusprogrammi tasandil tulemuste seiratavaid mõõdikuid kavandatud.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Linnavalitsus otsustas uue Tallinna üldplaneeringu koostamise, mis seab pikaajalised suunad kogu linna arendamiseks ja jätkusuutlikuks kasvuks. Lõppenud aastal alustati ettevalmistustega.
- Põhja-Tallinna üldplaneering võeti linnavolikogus vastu ning suunati avalikule väljapanekule. Üldplaneeringu eesmärk on kujundada Põhja-Tallinnast jätkusuutlik, kaasaegne ja kogukonnale hästi toimiv elu- ja liikumiskeskond.
- Et meie koolid, lasteaiad, pargid jt avalikud objektid oleksid nüüdisaegsed ja kvaliteetsed, viidi möödunud aastal koos linnavaraameti ja väliste ekspertidega läbi arhitektuurikonkursid parima lahenduse leidmiseks Avatud Kogude hoonele, Varraku ujulale, Skoone liikuma kutsuvale roheruumile, Kalamaja põhikooli juurdeehitisele ja Martsa põhikooli uuele hoonele ning Ukraina aiale. Viidi läbi ka arhitektuurikonkurss Tallinna Nõmme Põhikooli rekonstrueerimiseks, kuid selle tulemusel ei sõlmitud projekteerimislepingut¹⁸.
- Peaarhitekti büroos valmisid ruumilised visioonid Piritä keskusale, Islandi väljakule, Vabaduse alléele, telemajale, Kesklinnaameti hoonele, Skoone bastioni ala vahakasutusele ning Ülemiste kaubajaama uuele superhallile. Samuti koostati Kristiine multimodaalse sõlmjaama ja selle lähiala ruumiline visioon, mis on aluseks piirkonna liiklustehnilise lahenduse väljatöötamisel.
- Alustati Haabersti ja Lasnamäe linnaosa, vanalinna bastionaalvööndi, Järve keskuse ala, Sadama ja Reidi tee piirkonna, Vao karjääri, Merivälja muuli, Tallinna Ülikooli Rüütli tänava hoonete, Taani Kuninga aia ja Madara piirkonna visioonide koostamist.
- Töötati välja arhitektuurivõistluste protsessikaart, millest edaspidi lähtutakse võistluste korraldamisel.
- Valmis linnahalli ehitustehniline ekspertiis, mille tulemuste põhjal on võimalik koostada uued muinsuskaitse eritingimused.

Tegevusprogramm 3. Detailplaneeringud

Kui 2024. aastal õnnestus detailplaneeringute keskmist menetlusaega lühendada enam kui 200 päeva võrra, siis 2025. aastal lühenes see veel umbes 100 päeva võrra. Soovitud sihttasemest on tulemused viimasel kolmel aastal siiski kaugemale jäänud. Aastaks 2035 on kavandatud keskmiseks menetlusajaks 1095 päeva, mis on praegusest 60% lühem. Aastal 2025 kehtestati 24 detailplaneeringut. Muudatused töökorralduses on toonud kaasa palju hoogsama töötempo, kuid kvaliteedis ei ole järeleandmisi tehtud. 2025. aastal tehti otsus 87 detailplaneeringu kohta – see on 1,6 korda rohkem kui 2024. aastal.

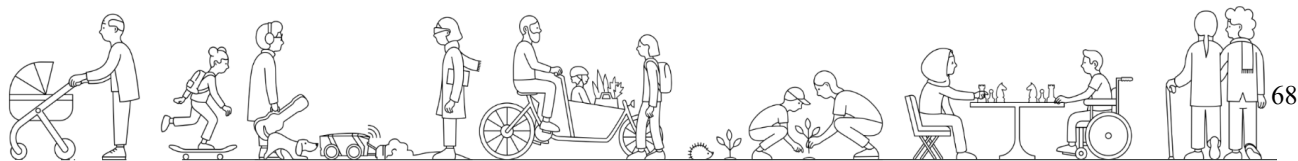
Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Koostati juhendmaterjale ja malle detailplaneeringute koostamise, vormistamise ja menetlemise tõhustamiseks. Valmisid detailplaneeringu põhijoonise ja algatamisetepaneku jooniste mallid, seletuskirja ja selle lisade, sh tabelite mallid, mida kasutatakse nii väliste planeerijate kui ka linnaplaneerimise ameti töö alusena ning uue Tallinna planeeringute registri arenduses.
- Üldplaneeringuga kooskõlas olevate detailplaneeringute algatamise otsustamine toodi linnaplaneerimise ameti pädevusse. Planeeringute algatamise kiirendamiseks määrati kaks projektijuhti, kes on linnaorganisatsioonisese koostöö, taotlejaga peetavate läbirääkimiste ja taotluse menetlemise eestvedajad. Muudatus võimaldab teha detailplaneeringute algatamise otsused kiiremini ning alustada planeeringulahenduse koostamisega – nii jõuavad need kiiremini ka linnavalitsusse ja volikokku arutamisele.
- Planeerimisotsuste selguse ja läbipaistvuse suurendamiseks valmis mitu tööriista. Lisaks aasta varem valminud lasteaedade kavandamise kaardirakendusele valmisid koolide ja spordiobjektide ning raamatukogude vajaduste prognoosi kaardirakendused.
- Aasta jooksul panustati suurel määral uue Tallinna planeeringute registri arendustesse. Uus register võetakse kasutusele 2026. aasta I poolaastal.
- Jätkusid regulaarsed kohtumised ja detailplaneeringute menetluste tõhustamise arutelud Eesti Kinnisvarafirmade Liiduga. Alustati ka regulaarse tagasiside kogumist põhiklientidelt, et hinnata muudatuste mõju kliendikogemuse kujunemisele.
- Jätkati linna digikaksiku rakendamist detailplaneeringute koostamisel, et tekiks võimalus näidata kavandatud hooneid olemasolevas linnaruumis ja seeläbi teha muudatused kõigile osalistele arusaadavamaks. Planeerimise ja arhitektuuri teenistus viis kaasamiskeskuses Avalinn läbi töötoa, mille eesmärk oli koguda sisendit järgnevateks 3D-andmetega seotud arendusvajadusteks. Loodi eraldi linnamudeli veebirakendus, mis võimaldab teha 3D-jooniseid ja laadida üles 3D-mudeleid.

Tegevusprogramm 4. Ehitustegevus

Ehituslubade keskmine menetlusaeg algatamisest väljastamiseni pikenes 11 päeva ning ehitusteatiste menetlusaeg 8 päeva võrra. See oli tingitud nii ehitisregistri kui ka menetluse kaasatud poolte töökorralduslikest tõrgetest. Ehitusteatiste

¹⁸ Loe selgitust 2025. aasta eelarves ette nähtud investeeringute tegemise kohta täpsemalt tegevusvaldkonnast 2 „Haridus ja noorsootöö“.



menetlusaeg jäi siiski sihttaseme piiresse. Kasutuslubade menetlusaeg jäi samuti sihttaseme piiresse. Kasutusteatiste menetlusaeg oli seatud sihttasemest märkimisväärselt parem. Keskmiselt esitati igas kalendrikuus umbes 100 ehitusloa taotlust ja 190 ehitusteatist, üle 90 kasutusloa taotluse ning umbes 130 kasutusteatist.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Koguti kokku ehtisregistri arenduste vajadused ning edastati need Maa- ja Ruumiametile. Aasta jooksul ei õnnestunud aga jõuda Tallinna linnale vajalike arenduste elluviimises kokkuleppele. Suur probleem on ka registri vähene töökindlus, mis mõjutab tuntuvalt menetluste tähtaegu ja kliendirahulolu.
- Kohaldati ja võeti kasutusele Tallinna väärteloasjade registri järelevalvemoodul, mis aitab ehitusjärelvalve tööd tõhusamalt juhtida ja lihtsustab koostööd ning muudab ehitusjärelvalve kogu linna tasandil läbipaistvamaks.
- Digitaalehituse arendamisel testiti ühtse andmehaldusplatvormi kasutamist SharePointi baasil (projektipank, hanked ja avalikud hankefailid); suuremahulise hanke asemel otsustati kasutada olemasolevaid lahendusi ja teha väiksemas mahus täiendusi. BIM-strateegia ja nõuete poolel anti suur panus üleriigilise juhendi „Ühtsed BIM nõuded“ (versioon 4.0) koostamisse ning ajakohastati Tallinna InfraBIMi nõudeid, et parendada tellitavate projektide kvaliteeti ja andmeülekande toimivust. Anti välja BIM-põhiseid ehituslube. Paralleelselt tehti analüüse planeeringukontrollide automatiseerimiseks ning alustati linnaplaneerimise ameti ning keskkonna- ja kommunaaliameti protsesside kaardistamist, et töötada välja valdkondlik terviklik IT-arhitektuur. Peamisteks väljakutseteks olid ehtisregistri tarkvaraga seotud probleemid BIM-põhiste lubade menetluses ja arendusprioriteetide muutusest tulenev rohefaktori veebikalkulaatori peatamine. Samuti tuli ümber teha strateegilise renoveerimise tööriista hanke skoop, kuna pakkumised olid tuntuvalt üle eeldatud maksumuse. Osa planeeritud arendusi või hankeid jäi seetõttu algses mahus ellu viimata.
- Tallinna digikaksiku arendamiseks avalikustati detailsed 3D-hoonete andmestikud ja loodi tehniline prototüüplahendus nende avaandmetena jagamiseks. Andmete kasutamiseks linnaplaneerimise otsuste avalikustamisel on ette valmistatud tarkvaralised tööriistad (ArcGIS ja Unreal).
- Ehitus- ja kasutuslubade ning ehitus- ja kasutusteatiste puhul jätkati klientidelt tagasiside küsimist.
- Ehitus- ja kasutuslubade ning ehitus- ja kasutusteatiste menetluste protsessis juurutati ennetava abipakkumise ja taotluste esitajatega suhtlemise süsteem.

Tegevusprogramm 5. Geomaatika

Umbes iga kolmas Tallinna elanik kasutab linna kaardirakendusi – see osakaal ei ole viimastel aastatel muutunud.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

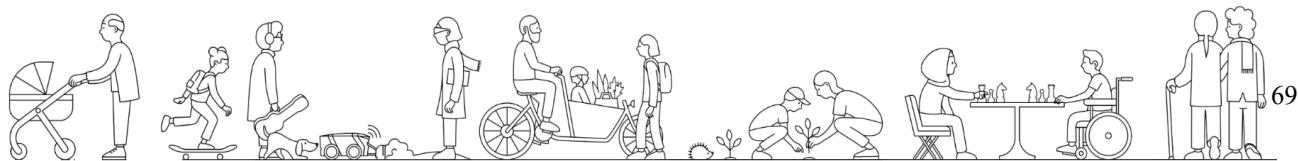
- Vajadust mõõda määrati kohanimesid ja aadresse ning korraldati maatoiminguid.
- Jätkati geodeetilise võrgu haldamist ja tööde korraldamist, sealhulgas InSARi analüüsi läbiviimist (satelliidilt kõrgusmuutuste tuvastamist).

Tegevusprogramm 6. Muinsuskaitse

Möödiku „Elanike osakaal, kelle hinnangul on ajalooline linnakeskkond ja hooned hästi hoitud“ tase on püsinud stabiilselt 90% juures. Klientide teadlikkus muinsuskaitse osakonna teenustest on kasvanud. Klientide rahulolu restaureerimistoetuste teenusega on jätkuvalt väga suur: 2025. aastal oli soovitusindeks 87,9 (skaalal –100...100). Endiselt hinnatakse kõige kõrgemalt taotlusvooru tingimuste arusaadavust ning muinsuskaitse osakonna spetsialistide professionaalsust ja abivalmidust.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Muinsuskaitse teenuse arendamiseks toimusid regulaarsed kohtumised kinnisvaraettevõtjate, omanike, arhitektide ja restauraatoritega. Igapäevatoos keskele kohale tõusid ligipääsetavuse ja üldiste elutingimuste parandamise ning energiatõhususe suurendamise võimaluste arutamine. Linna uue üldplaneeringu kavandamise vaates alustati kehtivate miljöölade piiride ja väärtushinnangute läbivaatamist, et luua lihtsamad, selgemad ja paremini mõistetavad regulatsioonid miljöölade kaitseks.
- Kohtuti regulaarselt Muinsuskaitseametiga, et tagada riigi ja Tallinna praktika ühtlus.
- Mälestiste, vanalinna muinsuskaitsealal ja miljööväärtuslikel hoonestusaladel asuvate ehitiste ning väärtuslike üksikobjektide säilimise tagamiseks anti restaureerimistoetusi 50 objektile 750 000 euro väärtuses. Sama palju anti kogudustele toetust muinsuskaitse all olevate kirikute restaureerimiseks Tallinna kirikurenessansi programmi raames.
- 2024. aasta parimate restaureerimistööde eest anti 27. mai pidulikul sündmusel üle linna preemiat ja tunnustust: kokku tunnustati 31 objekti omanikke, arhitekte ja restauraatoreid, anti neli rahalist preemiat suurusega 1000 eurot. Esimest korda valiti linnaplaneerimise ameti Facebooki-lehe hääletusel ka publikulemmik. Tunnustuse ja preemia saajaid tutvustati linlastele juunist augusti lõpuni näitusel Vabaduse väljaku jalakäijate tunnelis.
- Viidi lõpule Skoone bastioni kehandi suuremahulised restaureerimistööd, mida tehti nii bastioni välisperimeetril kui ka siseküljes, kus restaureeriti Lai tn 51 asuvad bastioni keldrid. Restaureeriti Rootsi bastioni nõlva Hirve pargis. Mahukad tööd jätkusid Ingeri bastionil, kus neid tehakse ka 2026. aastal. Avati juurdepääs Wismari raveliini käikudele. Aasta sees viidi läbi vajalikud uuringud, koostati tegevuskavad ja koostöös Päästeametiga tehti esmased kindlustustööd, et



avariiohtlikke konstruktsioone oleks võimalik põhjalikumalt tugevdama asuda. Jätkusid linnamüüri Saunataguse torni puhastamine ja konserveerimine. Patkuli trepile lisati nõuetekohane käsipuu ja restaureeriti Toompeale viiv Pilstickeri trepp. Lõppesid Katariina kiriku katusetööd, jätkati Pirita kloostri varemete restaureerimist kloostrikiriku varemete põhjaküljel. Restaureerimistööd raskendavad nii hankemenetluste pikkus ja keerukus kui ka ilmastikuolud. Kõige enam lisab aga ka väga hea planeerimise korral töödesse teadmatust ja määramatust asjaolu, et ajalooliste konstruktsioonide tegelikku seisut ei tea kunagi enne nende avamist tööde käigus.

Tegevusprogramm 7. Ligipääsetavuse poliitika ja järelevalve

2025. aastal sooviti ligipääsetavuse infosüsteemis LIPS kaardistatud objektide (hooned, invaparkimiskohad, linnaruumi elemendid jms) koguarvuks saada 3300. Kuna hanke jõustumine viibis (kaardistustööd teeb hankega leitud pakkuja), kaardistati aasta lõpuks veidi vähem, 3096 objekti. Aastane koostööleping lõpeb 2026. aasta suvel.

Ligipääsetavuse teenustaseme (skaalal 1–9) avaldab minuomavalitsus.ee umbes pooleaastase nihkega. 2024. aastal oli Tallinna teenustase 4, mis on kõrgem Eesti omavalitsuste keskmisest (2) ning sarnane teiste keskuslike omavalitsustega. Samas on arenguruumi rohkelt – näiteks oli 2024. aastal vaid 31% Tallinna ühiskondlikest hoonetest ligipääsetava sise- ja väliruumiga. Edasijõudnu tasemeni jõudmiseks tuleks tagada ligipääsetavus vähemalt 50%-le hoonetest. Alates 2026. aastast seiratakse tegevusprogrammi tulemusi vaid selle mõõdiku abil ning teised näitajad jäävad mõõdikuteks teenuste ja tegevuste tasandil või näitajana, millele sihttasut ei seata.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Ligipääsetavuse fondi toel paranes juurdepääs Nurmeniku, Sõle, Pääsküla ja Väike-Õismäe raamatukogule. Parkide väljõusaale täiendati ligipääsetavate treeningseadmetega ja Õismäe ujulas avati jõusaal, kus on kasutusel suruõhul töötavad HUR-seadmed (säätavad liigeseid ja sobivad muu hulgas taastusraviks).
- Ligipääsetavuse infosüsteemis LIPS värskendati olemasolevate objektide infot.
- Ligipääsetavuse arengusuundade uuendamiseks toimus kohtumine linna ja huvirühmadega (Tallinna Puuetega Inimeste Koda, Põhja-Eesti Pimedate Ühing, Eesti Vaegkuuljate Liit, Tallinna Liikumispuudega Inimeste Ühing jt). Otsustati täpsustada olukorra senist kaardistust ning esialgu mitte alustada uue arengudokumendi koostamist. Mitmeid ligipääsetavuse teemasid käsitletakse koostatavates või juba valminud arengudokumentides, juhendites ja standardites („Digitaalne Tallinn“, „Õine Tallinn“, „Linnavara valdkonna arengukava“, „Tallinna tänavaruumi juhend“ jm).

2. Selgitus 2025. aasta eelarves ette nähtud investeeringute tegemise kohta

Linnaplaneerimise valdkonna peamised investeeringud tehakse muinsuskaitstes. Eelarve täideti plaanipäraselt Skoone bastioni restaureerimise projektidega, mis hõlmasid nii põhikehandit kui ka bastioni keldreid (Lai tn 51). Nende tööde kogumaksumus 2025. aastal oli üle 870 000 euro. Samuti olid plaanipärased Pirita kloostri varemete konserveerimistööd ja Pilstickeri trepi rekonstrueerimistööd. Toompea tugimüüri korrastamise eelarvest olid esialgu planeeritud 2025. aasta teise poolde tööd Toompea tugimüüri Kitseaia-taguses osas ja Kohtu tn 10 kinnistul. Tööd lükkusid aga edasi, kuna tähtaja jooksul ei valminud tellitud põhjalik nõlva mõõdistamine ja Kohtu tn 10 kinnistule kuuluva tugimüüri kohta oli vaja sõlmida isikliku kasutusõiguse seadmise leping. Tööd on plaanis teha 2026. aastal ja neile lisandub Patkuli trepi ülemise osa restaureerimine. Lisaks Skoone bastioni restaureerimisele investeeriti 2025. aastal u 764 000 eurot linnakindlustuste korrastamisse, sh Rootsi ja Ingeri bastioni ning linnamüüri Saunataguse torni restaureerimisse. Lisaks uuriti avariiohtlikke Wismari raveliini maa-aluseid ruume, valmistati ette nende kindlustamist ja koostöös Päästeametiga tehti kõige esmasemad kindlustustööd. Bastionide ja Wismari raveliini puhul on tööd pooleli ja kehtivate hankepingute alusel jätkuvad need 2026. aastal 795 000 euro ulatuses (lisanduvad uute etappide hankepingud). Nii Wismari raveliini kui ka Ingeri bastioni müüride puhul ilmnes töid alustades oodatust palju halvem tehniline seis, mida ei olnud võimalik adekvaatselt prognoosida. See pikendab töödeks kuluvat aega, sest vaja on teha lisauuringuid, muuta seniseid tegevuskavasid ja projekte ning valitud töömetoodikat.

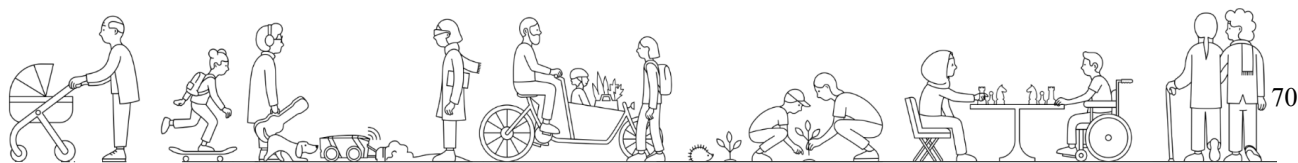
3. Olulisemad tegevused ja investeeringud aastal 2026

Tegevusprogramm 1. Arengustenaariumid, planeerimise põhimõtted ja juhised

- Jätkatakse „Tallinna vanalinna arengukava 2035“ elluviimise koordineerimist. 2026. aastal on fookus eelkõige vanalinna tänavate korrastamisel, linnale kuuluva kinnisvara kaardistamisel ja vanalinna öörahuga seotud tegevuste elluviimisel.

Tegevusprogramm 2. Üld- ja teemaplaneeringud ning linnaruumilise arengu ettepanekud

- Toimuvad Põhja-Tallinna üldplaneeringu avalikud arutelud, aasta esimeses pooles on plaanis jõuda planeeringu kehtestamiseni.
- Teisel poolaastal on kavas jõuda uue Tallinna üldplaneeringu algatamiseni linnavolikogus, mille järel hakatakse koondama sisendit lähteseisukohtade koostamiseks.
- Koostatakse Haabersti keskuseala, linnahalli piirkonna, Madara piirkonna, bastionaalvööndi, Merivälja muuli ja rannapromenaadi, Järve keskuse ala ja ühistranspordi sõlmjaama, Rüütli tänava ja Taani Kuninga aia, Lasnamäe Tondiraba asumid keskuseala, Mustamäe Vinkli (Akadeemia kvartali) piirkonna, Töökoja (Confido), Tondi, Ülemiste



kaubajaama, Skypargi (Kauba ja Juurdeveo tänava) ja Laagna tee alguse (Lubja) piirkonna ning Vao ja Männiku karjääri visioonid.

- Valmistatakse ette ja viiakse läbi Skoone välialade maastikuarhitektuurikonkurss „Skoone liikuma kutsuv roheruum“, Tallinna Linnamuuseumi Avatud Kogude hoone, Tallinna Nõmme Põhikooli hoone, Lepiku tee lasteaia, Rävala puistee avaliku ruumi, Raekoja platsi püsilahenduse, Lipuväljaku, Pikaliiva kooli ja lasteaia, Kasekese lasteaia, linnahalli, Krulli ja Hipodroomi lasteaia arhitektuurikonkurss.

Tegevusprogramm 3. Detailplaneeringud

- Esimesel poolaastal avalikustatakse ja juurutatakse uus Tallinna planeeringute register.
- Fookuses on projekteerimistingimuste menetluse edasine kiirendamine, sh kaardirakenduse edasiarendused, otsuste standardiseerimine ja tehisar kasutuselevõtt.

Tegevusprogramm 4. Ehitustegevus

- Analüüsitakse võimalusi luua olemasolevas ehitusprojektide menetluse infosüsteemis linna ehitusõiguse menetlusmoodul ja võimalusel luuakse see. Selle eesmärk on muuta linna ehitus- ja kasutuslubade ning ehitusprojektide muudatusprojektide menetlused kiiremaks ja tõhusamaks ning vähendada sõltuvust riikliku ehitisregistri tõrgetest.
- Jätakuvalt on oluline eesmärk vähendada menetlustähtaegu ja suurendada kliendirahulolu. Selleks jätkatakse töökorralduse analüüsi eeskätt Tallinna Linnaplaneerimise Ameti siseste protsesside optimeerimiseks.

Tegevusprogramm 5. Geomaatika

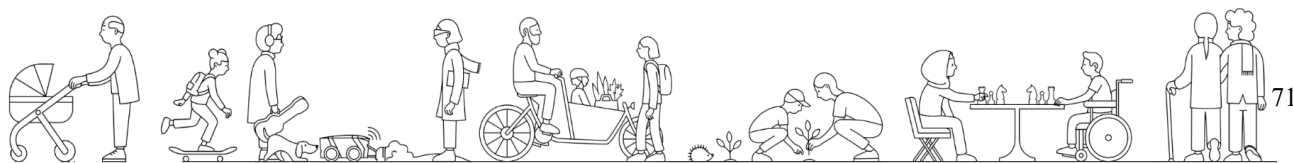
- Vajadusel määratakse kohanimedid ja tehakse maakorraldustoiminguid.
- Jätkatakse geodeetilise võrgu haldamist ja rekonstrueerimist.
- Maapinna vertikaalliikumiste tuvastamiseks jätkatakse satelliit-kaugseirega.

Tegevusprogramm 6. Muinsuskaitse

- Jätkatakse parimate restaureerimistööde tunnustamist: 2025. aasta parimaid töid auhinnatakse 2026. aasta kevadel.
- Jätkub Tallinna kirikurenessansi programm, mille raames toetatakse Tallinna kaitsealuste kirikute ja neis paikneva kunstivara restaureerimist.
- Antakse 750 000 euro väärtuses restaureerimistoetusi linna mälestiste, vanalinna muinsuskaitseala hoonete ja miljöölade hoonete omanikele, et aidata kaasa linna väärtuslikema arhitektuuri ja miljöo säilimisele ja paranemisele.
- Muinsuskaitsest investeringutest jätkatakse Wismari raveliini kindlustamise töödega ning Ingeri ja Rootsi bastioni restaureerimisega, alustatakse Skoone bastioni pealse restaureerimisega ning restaureeritakse linnamüüri Plate ja Kuldjala torn. Samuti jätkuvad Pirita kloostri varemete konserveerimistööd ning tehakse vajalikud investeringud, et Dominiiklaste kloostri kompleksi Katariina kiriku saaks taas kasutusse võtta. Toompea tugimüüris restaureeritakse Patkuli trepi ülemine osa ja müürilõigud Kitseaia taga ja osaliselt Pika jala piirkonnas.

Tegevusprogramm 7. Ligipääsetavuse poliitika ja järelevalve

- Olulise tegevusena laieneb ligipääsetavuse infosüsteem üle-eestiliseks, nii et kõigil omavalitsustel on võimalik sellega liituda.
- Jätkatakse ligipääsetavuse infosüsteemi olemasolevate objektide info uuendamist ja ajakohasena hoidmist.
- Jätkatakse ehitus- ja kasutuslubade ligipääsetavuse nõuete täitmist.



Tegevusvaldkond 9: Linnavara

Valdkonna põhivastutaja: Tallinna Linnavaraamet

Eesmärk 1. Linnavara on parimas võimalikus kasutuses ja tagatud on optimaalne kinnisvaramaht teenuste osutamiseks

Eesmärk 2. Linnavara on majandatud jätkusuutlikult

Eesmärk 3. Linnal on vajadustele vastav eluasemefond nii abivajajatele kui ka linna strateegiliste sihtide saavutamiseks

Valdkonna eesmärkide elluviimisel aluseks olevad arengudokumendid

„[Kliimaneutraalne Tallinn. Tallinna säästva energiamajanduse ja kliimamuutustega kohanemise kava 2030](#)“, „[Tallinna teine elamuehitusprogramm](#)“ (kinnitatud 2008), [linnaosade üldplaneeringud](#), [teemaplaneeringud](#), „[Ühiselamutüüpi hoonete rekonstrueerimise programm](#)“ (kinnitatud 2010), „[Tallinna jätkusuutliku linnaliikuvuse kava 2035](#)“, „[Tallinna vanalinna arengukava 2035](#)“ ja „[Tallinna ringmajanduse arengukava 2035](#)“ ning riiklik „[Energiamaajanduse arengukava aastani 2030](#)“. Koostamisel on linnavara valdkonna arengukava.

Valdkonna panus strateegilistesse sihtidesse ja eesmarke toetavad valdkonnad

Linnavara valdkond panustab väga suurel määral strateegiliste sihtide „Terve Tallinn liigub“, „Sõbralik linnaruum“, „Kodu, mis algab tänavast“ ja „Roheline pööre“ ning suurel määral strateegilise sihi „Heatahtlik kogukond“ saavutamisse.

Linnavara hoidmise ja arendamise valdkonna eesmarke aitavad saavutada eelkõige järgmised linna tegevusvaldkonnad: „Haridus ja noorsootöö“, „Liikuvus“, „Linnamaastik“, „Linnaplaneerimine“, „Sotsiaalhoolekanne“, „Tehnovõrgud“, „Ettevõtluskeskkond“, „Keskkonnahoid“, „Kultuur“, „Sport ja liikumisharrastus“, „Tervis ja tervishoid“, „Korrakaitse“.

1. Hinnang eesmärkide saavutamisele ja tegevusprogrammide elluviimisele 2025. aastal mõõdikute¹⁹, tegevuste ja investeeringute põhjal

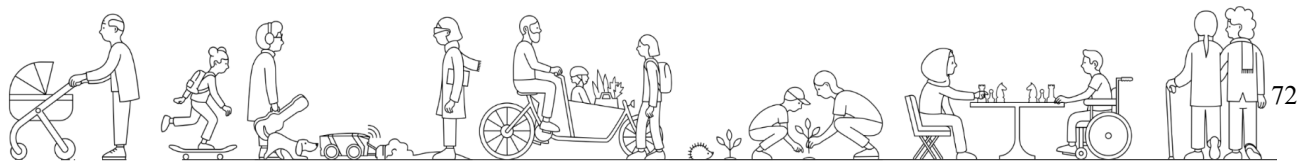
Eesmärgi 1 täitmine ületas 2025. aastaks seatud sihttaseme. Mõõdiku „Täidetud otsuste osakaal kõikidest kasutuna seisvate kinnisvaraobjektide osas tehtud otsustest“ puhul oli siht 40% osakaal, tegelik tulemus oli 44%. 2025. aastal oli strateegiline otsus tehtud 34 objekti kohta, millest viidi ellu kolm otsust: üks objekt võõrandati (Koidu tn 75b) ja kaks objekti (Pelguranna tn 58, Endla tn 22) võeti kasutusele linna ülesannete täitmiseks.

Eesmärgi 2 poole liikumise hindamisel lähtuti mõõdikust „Ehitusinvesteeringute lõpliku kogumaksumuse keskmise muutuse osakaal võrreldes esialgse kinnitatud kogumaksumusega“, mille puhul sooviti piirduda kuni 53% osakaaluga. 2025. aastal saavutati aga erakordne tulemus: ehitusinvesteeringute lõplik kogumaksumus oli esialgu kinnitatud eelarvest keskmiselt koguni 7% odavam. Tulemusi mõjutas tuntavalt A. H. Tammsaare tee 135 sotsiaalmaja investeering, mille puhul oli lõplik kokkuhoid võrreldes esialgse kinnitatud eelarvega ligikaudu 2,7 miljonit eurot. See mõjutas ehitusinvesteeringute esialgse ja lõpliku kogumaksumuse võrdluse keskmist tulemust. Kui selle objekti erakordne odavnemine arvutusest välja jätta, oleks ülejäänud ehitusinvesteeringute lõplik kogumaksumus olnud esialgselt kinnitatud eelarvest ligikaudu 1% väiksem.

Eesmärgi 3 puhul ületas 2025. aasta tulemus sihttaseme märkimisväärselt: mõõdiku „Eluruumi üürilepingute arvu suhe linnalt eluruumi vajavate arvu“ näitaja oli 111% (siht 79%). Seda mõjutas kõige enam eluruumi üürile andmise põhimõtete muutumine. Kuni 30. aprillini võeti sotsiaal-majanduslikel põhjustel linnalt eluruumi vajav inimene eluruumi taotlejana arvele. Alates 1. maist 2024 hindab aga linnaosa valitsuse sotsiaalhoolekande osakond taotluse esitanud inimese terviklikku abivajadust ning Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuamet otsustab inimesele sobiva teenuse osutamise viisi ja koha. Mõõdikule avaldas olulist mõju ka see, et alates 1. maist 2024 ei võeta sotsiaal-majanduslikel põhjustel eluruumi tagamise teenusele suunatud inimesi enam eluruumi taotlejana arvele. Eluruumi taotlejatena arvel olnud inimeste arv vähenes 31. detsembri 2024 seisuga 1559 inimeselt 31. detsembri 2025 seisuga 220 inimeseni ehk 1339 inimese võrra. Mõõdiku kasutamise vajadus antud kujul vaadatakse üle järgmise arengustrateegia rakenduskava koostamise käigus.

Linnavara valdkonna eesmärkide senised mõõdikud viitavad valdavalt sihipärasele ja stabiilsele arengule, kuid nende ulatus ei võimalda veel anda eesmärkide saavutamisele lõplikku hinnangut. Linnavara arengukava koostamise käigus töötatakse välja mõõdikusüsteem, mis hõlmab eesmärkide hindamiseks vajalikke näitajad ja annab valdkonna arengust tervikliku ülevaate. Sellest lähtudes tuleb teha muudatused ka arengustrateegias.

¹⁹ Tegevusvaldkonna peatükki soovitame lugeda käsikäs mõõdikute 2025. aasta sihttasemeid ja mõõdetud tasemeid kajastava tabeliga alates lk 107



Tegevusprogramm 1. Otstarbekalt kasutatud linnamaa

Väärindamata hoonestamata kinnisvara ei võõrandatud. Linn eelistab jätkuvalt maa müümisele selle väärindamist ning ka müümise korral eelistatakse, et maa oleks enne väärindatud. Kinnisvara väärindamine tähendab kinnisvara väärtuse suurendamist, et seda kallimalt võõrandada.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Kinnisvarakeskkonna pikaajalist vaadet käsitleva arengudokumendi tööversioon esitati 2025. aasta alguses linnavalitsusele, et saada tööversiooni avalikustamiseks heakskiit. Tööversiooni tutvustati Tallinna Linnavolikogu fraktsioonides ja linnavarakomisjonis. Arengukava juhtrühmas arutati läbi arengukava tegevused, prioriteedid ja elluviimine ning otsustati arengukava tegevusprogrammide muutmine lähtuvalt kinnisvara eluringist. Jätkuvalt on tegeletud tööversiooni täiendamise ja parendamisega. Arengukava ei ole veel avalikustatud.
- Linna ärikinnisvara ei ole otsustuskorras kasutusse antud. Erandid linna vara otsustuskorras kasutusse andmisel lähtuksid linna huvist ehk linna arengustrateegias võetud eesmärkidest.

Tegevusprogramm 2. Heaperemehelikult majandatud ja keskkonnasäästlik kinnisvarakeskkond

Aasta tulemused näitavad, et linn on teinud stabiilseid edusamme hoonete energiatõhususe parandamisel. Valmis 11 hoonet, millele väljastati kasutusluba või kasutusteatis. Neist hoonetest seitsmel on A-energiaklass:

- 1) Tallinna Kristiine Lasteaed (Rästa põik 3), A-energiaklass
- 2) A. H. Tammsaare tee 135 sotsiaalmaja (A. H. Tammsaare tee 135), A-energiaklass
- 3) Rahumäe kalmistu peahoone (Rahumäe tee 8b), ehitismälestis
- 4) Stroomi rannahoone (Pelguranna tn 58), pole köetav
- 5) Tallinna Meelespea Lasteaed (Õismäe tee 92), A-energiaklass
- 6) Tallinna Lastekodu miljööteraapiakodu (Helmiku tee 69), A-energiaklass
- 7) Tallinna Lastekodu uus peremaja (Künnapuu tn 116), A-energiaklass
- 8) Kristiine sotsiaalmaja moodulrenoveerimine (Energia tn 13), nõutav C-energiaklass
- 9) Paljassaare jäätmejaama puidutöökoda (Paljassaare põik 5), A-energiaklass
- 10) Lasnamäe sotsiaalmajutusüksus (Punane tn 48b), A-energiaklass
- 11) Nõmme kultuurikeskuse teise ja kolmanda korruse renoveerimine (Turu plats 2), ehitismälestis.

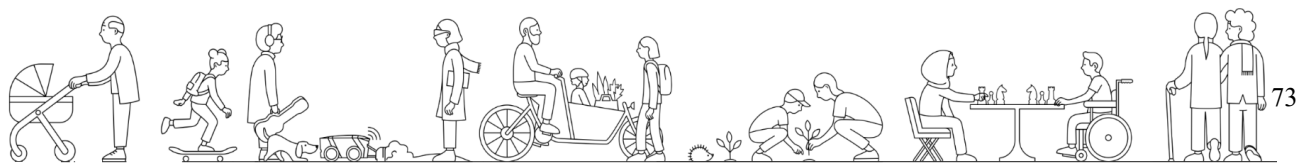
Stroomi rannapaviljon on ilma küttesüsteemita ja mõeldud vaid suviseks kasutamiseks, seega ei saa märgist arvutada. Kahe hoone puhul oli tegu ehitismälestistega, mida ei ole võimalik kaasaegselt soojustada ega A-klassi saavutada. Kristiine sotsiaalmajas oli tegemist rekonstrueerimisega, mille puhul on nõutav ja ka võimalik saavutada vaid C-klass. Seega võib öelda, et A-klass saavutati maksimaalses võimalikus mahu, kuid sihttaseme saavutamiseks tuleks enam investeerida objektidesse, kus A-klass on nõutud või tuleb vaadata ümber eesmärk. Mõõdiku „Vähemalt C-klassi energiamärgisega linna hoonete suletud netopinna osakaal linna hoonete kogu suletud netopinnast“ näitaja sihttase oli 51% ja 2025. aasta tegelik tulemus 50%. Hoonete energiatõhususe parandamine on olnud tulemuslik ja liigub soovitud tempos.

Järgmise perioodi rakenduskavaga planeeritakse korrigeerida mõõdiku „Osakaal aasta jooksul valminud linna hoonete ehitusinvesteeringutest, kus on kasutatud haljaskatust ja/või vertikaalhaljastust“ sihttaset 2027., 2028. ja 2035. aastaks. Tulemusele avaldas mõju see, et rohelahendused polnud projekteerimis- ega hankenõuetes prioriteediks ning nende rakendamist piirasid kõrgemad kulud ja eriteadmiste vajadus. Välistest mõjudest vähendasid haljaskatuse ja/või vertikaalhaljastuse kasutuselevõttu turu vähene valmisolek, lahenduste kõrgem hind ning Eesti kliimast tulenevad tehnilised riskid.

Alla ootuste jäi tulemus mõõdiku „Osakaal aasta jooksul valminud linna hoonete ehitusinvesteeringutest, kus on kasutatud horisontaalkatustel heledat katusekatet“ puhul: 2025. aasta siht oli 40%, tegelikult saavutati 20%. Tulemuse kujunemist mõjutas asjaolu, et kolmel objektil tehti rekonstrueerimistöid, kus olemasoleva katusekonstruktsiooni eripära ei võimaldanud heledat katusekatet ilma ebamõistlike lisakulude ja tehniliste riskideta kasutada. Lisaks oli üks hoonetest ajutise iseloomuga ning selle katusepind oli aktiivses kasutuses, mistõttu heleda katusekatte paigaldamine ei olnud otstarbekas. Seetõttu jäi helekatuste osakaal valminud hoonete seas väikseks.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Korrastati 34 linna hoone andmed, tagades Tallinna kinnisvararegistris (TKVR) nii hoonete suletud netopinna vastavus kajastatud ruumide pindade summale kui ka vajaliku dokumentatsiooni olemasolu. Selle tulemusena on TKVRis korrastatud 27% (aasta jooksul on korrastamisega seis parandatud +9%) linna hoonetest, mille suletud netopind ületab 300 m². Eesmärk suurendada korrastatud andmete osakaalu 5% võrra sai ligi kahekordselt täidetud. Lisaks tehti arvukalt ühekordseid ja regulaarseid andmekontrolle ja korrastamisi. Oluline osa hoonetest, mille andmed vajavad korrastamist, on seotud haridusameti valitsemisalaga. Koostati ülevaade linna hoonete energiatarbimisest (elekter, kaugküte, gaas), mis näitas, et 2025. aasta esimesest kolmanda kvartalini on linna tarbimispunktides energiat säästetud. Kolmanda kvartali lõpu seisuga on tarbimine ligikaudu 6% väiksem kui 2024. aasta sama perioodi lõpuks, ehk tarbiti



kokkuhoidlikumalt. Lisaks valmis linnale kuuluvate hoonete tarbimisandmete töölaua esmane versioon (PowerBI lahendus) ning aktiivses kasutuses on alamarvestite töölaud.

- Selgitati välja Haabersti Linnaosa Valitsuse uue haldushoone ehitamiseks vajalike investeeringute suurus.
- Nõmme Linnaosa Valitsuse hoonelt (Valdeku tn 13) ja Mere kultuurikeskuse hoone katuselt (Mere pst 5) eemaldati okupatsioonisümbolid.
- Tallinna Linnavaarametisse oli kavas konsolideerida kaheksa haridusvaldkonna investeeringuobjekti kinnisvarahaldus, kuid tegelikult konsolideeriti kuue objekti haldus. Edasi on lükkunud Tallinna Heleni Kooli haldamise konsolideerimine kuni kooli senistest ruumidest väljakolimiseni ning Jakob Westholmi Gümnaasiumi haldamine konsolideeritakse vana ja uue hoone ühendamise järel.
- Rekonstrueeriti Tolli tn 4, 6, 8 ja Toompuiestee 4b soojussõlmed. Koostati küttesüsteemide rekonstrueerimise ehitusprojekti objektidele Raekoja plats 12, Auna tn 6, Vabaduse väljak 7, Vabaduse väljak 10. Paigaldati uued soojussõlmed ning hooned ühendati kaugküttevõrku objektidel L. Koidula tn 21c, J. Vilmsi tn 9, Niine põik 5 ja Ristiku tn 69. Sõlmiti kaugkütte liitumislepingud objektidele L. Koidula tn 12a ja L. Koidula tn 20a. Nõmme-Kase tn 12d objektil on paigaldatud õhk-vee soojuspumbad ja valmis ehitatud radiaatorküttesüsteem.
- Paigaldati päikesepaneele ja tehti ettevalmistusi päikeseparkide rajamiseks ning tehniliselt sai valmis Tondiraba jäähalli päikeseelektrijaam (võimsus 660 kW), mille kogu toodetud energia kasutatakse jää tootmiseks. Päikeseelektrijaama kasutusluba menetletakse 2026. aastal. Kuuele uuele hoonele paigaldati päikeseelektrijaamad (koguvõimsus 150 kW) A-klassi energiamärgise saavutamiseks.
- Osutati heakorratenuid ja tagati hoonete heaperemehelik majandamine. 88-l hoonestamata ja 125-l hoonestatud kinnistul telliti regulaarselt välised heakorratenuid ning sisekoristus on korraldatud 137 hoones. Kõigis hoonetes on tagatud tehnosüsteemide ja eri paigaldiste hooldus ning elektrikäidu korraldus.
- Renoveeriti Energia tn 13 hoone. Fassaadi soojustamiseks kasutati tehases toodetud puitkarkass-soojustuselemente, mille rakendamine oli tehase renoveerimise pilootprojekt. Renoveerimise tulemusena paranes oluliselt hoone sisekliima ja visuaalne ilme ning korteritesse ehitati vannitoad ja kööginurgad.
- Viidi lõpule välisrahaasutusega projekt NonHazCity3, mille eesmärk oli vähendada ohtlike kemikaalide kasutust ja kliimamõju lasteaja projekteerimisel. Pilootobjekt (Manufaktuuri tn 6 lasteaed) on projekteerimise faasis. Projekti põhimõtteid rakendatakse edaspidi ka teistes projekteerimishangetes. Projekti puhul tulenesid peamised väljakutsed mõõdetavate ja kontrollitavate kriteeriumite puudumisest, ehitusmaterjalide andmebaasi puudumisest Eestis (näiteks Rootsi süsteem Byggarubedömningen (BVB) võimaldab seada hankekriteeriume ja märkida üles kasutatud materjalid ehk tagab kontrollmehhanismi) ning turu valmisoleku piirusest.

Tegevusprogramm 3. Abivajajatele ja linnale olulistele töötajatele on tagatud elamispiinad

Tallinna Linnavaaramet peab tegevusprogrammi kohaselt ja linna õigusaktidele tuginedes tagama linnale vajalikele töötajatele 305 eluruumi. Eesmärk on täidetud ja Tallinna Linnavaarameti valitsemisel on vajalik arv eluruumi. Sihtrühmadele (õpetajad, arstid-õed, politseinikud, päästetöötajad, hooldajad jt) mõeldud eluruumid asuvad Raadiku tn 8 elamukvartalis ning aadressidel Uuslinna tn 3a ja Akadeemia tee 48.

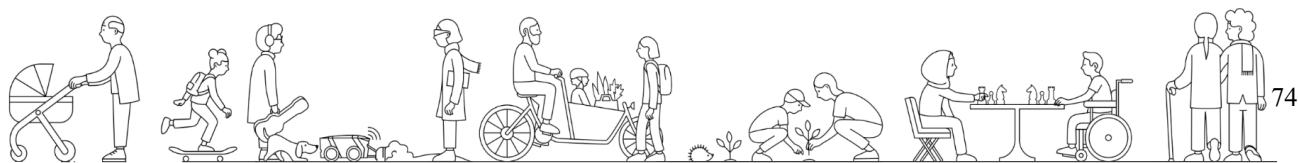
Uue Tallinna eluruumide kasutusse andmise korra kohaselt (jõustus 1. mail 2024) kestab uutele põhimõtetele üleminek kuni 30. aprillini 2027. Linna seniste üürnike puhul minnakse tervikliku abivajaduse hindamisele üle järk-järgult, uute taotlejate puhul on abivajaduse hindamine esmane toiming. Hindamise käigus selgitatakse välja, kas inimene vajab linnalt eluruumi tagamise teenust. Seejärel otsustatakse, kas seda teenust osutatakse: kas sotsiaalmajutusüksuses või linna tervikmajas asuvas eluruumis. Linnalt eluruumi tagamise teenuse vajajate ja nende majutamiseks vajalike eluruumide arv selgub üleminekuperioodi lõpuks. Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuamet koondab ülevaate linnaosades abi vajavate inimeste ning Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuameti juhataja käskkirja alusel kasutusse antavate eluruumide kohta. Seega töötab Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuamet eluruumi tagamise teenuse osutamiseks vajalike eluruumide arvuga seotud mõõdiku välja pärast 30. aprilli 2027.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Üürile anti 301 eluruumi, pikendati 1974 eluruumi üürilepingut, muudeti 589 üürilepingut ja lõpetati 379 üürilepingut.
- Viidi ellu sotsiaalelamute ehituse ja renoveerimise tegevusi. A. H. Tammsaare tee 135 sotsiaalelamu on valmis ja kasutusluba on väljastatud. Valmisid Vasara ja Alasi tänava elamute ehitusprojekti. Sõlmiti projekteerimis- ja ehitusleping Katleri tn 6 ja Akadeemia tee 32 sotsiaalmaja ehitamiseks.
- Raadiku ja Loopealse elamurajoonis tagati abivajajatele eluruumid erasektorilt renditud üüripindade abil. Üürimaksed on tehtud lepingutes sätestatud tingimustel.

Tegevusprogramm 4. Hästi toimiv koostöö erasektoriga kinnisvara korrashoidmisel ja arendamisel (koostöös ettevõtluskeskkonna valdkonnaga)

Tegevusprogrammi täitmine edenes plaanipäraselt. Linna maale seatud hoonestusõiguste puhul täideti siht, et neist 100% puhul on vähemalt 50% kasutusotstarbest kaetud linnale olulise avaliku teenusega. 2025. aastal seati hoonestusõigus



linnale kuuluvatele Kotzebue tn 2 ja Toompuiestee 10 kinnistutele. Mõlema puhul on see seotud linnale vajaliku teenusega (vastavalt haridus- ja sotsiaalvaldkonnas).

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Jätkati linnale asjaõiguste omandamist detailplaneeringute ja ehitusprojektide menetluste raames asjaõiguste omandamiseks sõlmiti 41 lepingut.
- Sõlmiti hoonestusõiguse seadmise lepinguid ja jätkati järelevalvet. Sõlmiti kaks hoonestusõiguse seadmise lepingut, sh võlaõiguslik hoonestusõiguse seadmise leping Kotzebue tn 2 kinnisasjale Eesti Kunstiakadeemia kasuks ning hoonestusõiguse seadmise leping Toompuiestee 10 kinnisasjale MTÜ Eesti Puuetega Inimeste Koda kasuks. Jätkati hoonestusõiguse lepingute järelevalvet.

Tegevusprogramm 5. Korterihistade ja -ühistute nõustamine, sh vaidluste ja koostööprobleemide lahendamine ning toetusmeetmete rakendamine

Korteriühistutele väljamakstud toetuste osakaalu sihttase kogu nõuetele vastavate taotluste mahust oli 97,5%. Siinkohal ei kajastata teisi seiresüsteemist väljaarvatavaid näitajaid (korteriühistute nõustamisteenustega rahulolu ja nõuetele mittevastavate taotluste osakaal).

2025. aastal jõustus terviktekstina uus korteriühistute toetuse andmise kord ja lisatingimused, mis kehtestasid kaheksa toetusmeetet. Toetused jaotuvad „Hooned korda“ ja „Hoovid korda“ toetuste plokkide vahel. „Hooned korda“ toetused keskenduvad eelkõige korterelamute energiatõhususe parandamisele ja küttesüsteemide töökindluse suurendamisele. „Hoovid korda“ toetused on suunatud õuealade korrastamisele ja turvalisemaks muutmisele. Hoonete korrastamise toetuseid eraldati 18 korral kogusummas 244 097 eurot. „Hoovid korda“ raames said toetust 169 taotlejat kogusummas 347 376 eurot. 2026. aastal jätkatakse olemasolevate toetustega ning kavas on vaadata üle toetuseid reguleerivad õigusaktid, eesmärgiga laiendada taotlejate ringi, toetuste kasutust ning muuta taotlemise protsessi korteriühistutele veelgi lihtsamaks.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Lahendati eluruumi üürilepingust tulenevaid vaidlusi ja nõustati korteriomanikke ja -ühistuid. Tallinna üürikomisjonile esitati 166 avaldust, neist 84 üürnikelt ja 82 üürileandjalt. Otsus on tehtud 50 avalduse kohta, avaldusest loobumise tõttu lõpetati 21 avalduse menetlus, menetluse ei võetud 38 avaldust ning menetlus jätkub 57 avalduses.
- Jätkati naabruskonnapõhise tervikrenoveerimise katseprojekti SOFTacademy elluviimist. Projekti raames toimus 2025. aastal nelja maja ühine renoveerimise hange, sõlmiti ehitus- ja projekteerimisleping (Evester OÜ peatöövõtjana) ja koostati eelprojekt. Eelprojekti alusel taotleti ehitusluba. Valmis hooviala eskiislahendus ja väljastati projekteerimistingimused ning toimus hange teede, parklate ja valgustuse projekteerija leidmiseks.

Tegevusprogramm 6. Maatoimingud

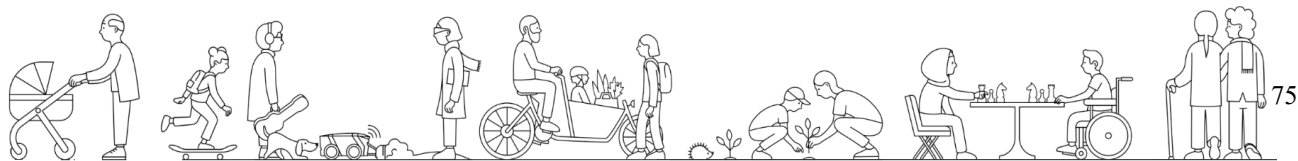
Tegevusprogrammi täitmine kulges oodatust paremini. Mõõdiku „Osakaal katastris registreeritud maatükkidest, mille omandiõigus on välja selgitatud“ täitmine edenes kavandatust edukamalt, kuna 2025. aastal viidi muu hulgas lõpule üks pikaajaline menetlus, mille tulemusena sai Tallinna linn enda omandisse Tallinna Botaanikaaia maa. Omandatud maa suur pindala (u 29,5 ha) mõjutas oluliselt mõõdiku sihttaseme ületamist.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Suurendati linna maaomandit ning omandati kinnisasju ja õigusi. Linna maaomand suurenes u 478,8 ha võrra: eraomanikelt omandati 24 kinnisasja ja sõlmiti 12 asjaõiguslepingut (maaomand suurenes 56 673 m² võrra), riigilt omandati 16 kinnisasja (sh 12 kinnistut Riigimetsa Majandamise Keskuselt) ja sõlmiti 5 asjaõiguslepingut (omandati 4 416 499 m² maad) ning munitsipaliseerimise menetluses omandati 16 kinnisasja ja 15 juurdelõiget (omandati 315 059 m² maad). Linna kasuks seati 16 sundvaldust kokku 2389 m² suurusele alale.
- Tehti maade omandamise ettevalmistusi. Astangu looduskaitseala moodustamise teemal toimusid kohtumised linna asutuste vahel ja maaomanikega. 18 kinnisasja väärtuse leidmiseks telliti eksperthinnangud, millele järgnenud täiendav analüüs kinnitas nende vastavust normidele ja turutingimustele. Maade omandamine on võimalik pärast seda, kui linnavalitsus on andnud seisukoha kaitseala laiendamise kohta ja õigusteenistusel on valminud seda küsimust käsitlev memorandum. Läbirääkimised Riigi Kinnisvara Aktsiaseltsiga Võtme tn 6 kinnisasja omandamiseks linnale lõpetati, kuna RKAS võõrandas kinnisasja eraomandisse.

2. Selgitus 2025. aasta eelarves ette nähtud investeeringute tegemise kohta

Linnavara valdkonna investeeringute eelarve täitmine ei kulgenud plaanipäraselt. Tehti u 74% kavandatud investeeringutest. Seoses Mustamäe teenusmajale (A. H. Tammsaare tee 135) kasutusloa väljastamisega lükkusid ka lepingujärgsed väljamaksed aastasse 2026 ehk jaanuaris tehti lisaks väljamaksetele ka ehitustöid. Erika tn 13a ja Energia tn 13 objektide ehitustööd osutusid prognoositust soodsamaks, mistõttu jäid eelarvelised vahendid kasutamata. Lisaks tehti mitmeid auditeid hoonete katuste kandevõime tuvastamiseks. Sobivatele hoonetele tellitakse projekteerimine ning ehitustöödega alustatakse 2026. aastal. Linnavara valdkonnas on kasutusel ka koondrida, mille arvelt teostatakse erinevaid remonttöid. Töödega alustati 2025. aastal ning nende elluviimine ja väljamaksed jätkuvad 2026. aastal.



3. Olulisemad tegevused ja investeeringud aastal 2026

Tegevusprogramm 1. Otstarbekalt kasutatud linnamaa

- Arengustrateegia „Tallinn 2035“ tegevusvaldkonna „Linnavara hoidmine ja arendamine“ arengukava lõplik valmimine on planeeritud 2026. aastasse.
- Töötatakse välja linna kinnisvarapoliitika põhimõtted, mis käsitlevad vara omandamist, kasutamist ja võõrandamist ning on aluseks linnale kinnisvaraportfelli strateegilisel planeerimisel.

Tegevusprogramm 2. Heaperemehelikult majandatud ja keskkonnasäästlik kinnisvarakeskkond

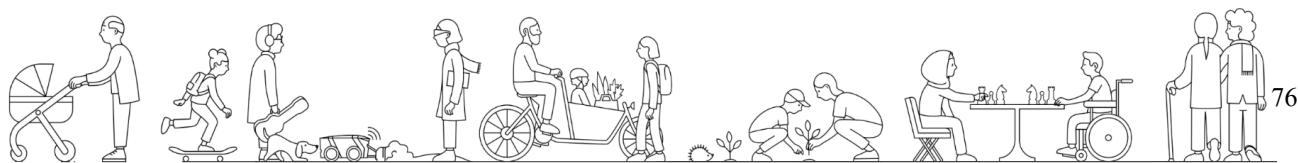
- Jätkatakse linna kinnisvaraportfelli tervikliku ülevaate loomist ning linna kinnisvara andmete ajakohasena hoidmist Tallinna kinnisvararegistris (TKVR) ja ehitisregistris. TKVRis jätkatakse andmekvaliteeti parandavate regulaarsete ja ühekordsete tegevustega, sh hoonete andmete parendamisega. Hoonete kohta, mille kohta ei ole dokumente esitatud, märgitakse TKVRi vähemalt üks ruum ja kasutuslepingute olemasolul seotakse need selle ruumiga. 2026. aastaks on seatud eesmärk korrastada ruumide andmeid selliselt, et 5% võrra kasvab TKVRi kantud, vähemalt 300 m² hoonete osakaal, mille suletud netopind kattub ruumide pinnaga ja millel on olemas dokumentatsioon (kokku 32% hoonetest). Tehakse järelevalvet TKVRi andmete kvaliteedi üle (regulaarne kontroll, kontroll Teele jm allikate abil) ning vajadusel tehakse ettekirjutusi ja parandusi.
- Kavandatud on järgmiste hoonete kaugküttega liitumise väljaehitamine ning soojussõlmede paigaldamine: Ehitajate tee 23, Vilmsi tn 9, Salme tn 12, Paagi tn 8, Paagi tn 10, Kopli tn 75a, Metsavahi tee 24a, Merivälja tee 3, Roosikrantsi tn 4b). Olemasolevate vananenud soojussõlmed rekonstrueeritakse järgmistes hoonetes: Niine tn 2, E. Bornhöhe tee 10, Harju tn 13, Vabaduse väljak 10, Endla tn 8, E. Vilde tee 94. Energiaaudit tellitakse ebaefektiivsete hoonete kohta (Hooldekodu tee 2, Sõpruse pst 5, Valdeku tn 13, Kauge tn 4, Akadeemia tee 34).
- Koostatakse üle-linnaline tarbimisandmete analüüs. Linna struktuuriüksustega tehakse koostööd, et tagada energia tarbimise andmete koondumine automaatse andmevahetuse teel. Jätkub PowerBI-põhise üle-linnalise tarbimisandmete töölaua arendamine. Eesmärk on tagada kõigi linna hoonete energiatarbimise pidev seire ning koostada kvartalipõhiseid ülevaateid.
- Jätkatakse uute hoonete katustele päikeseparkide rajamist.
- Jätkatakse investeeringuobjektide haldamise konsolideerimist Tallinna Linnavaraametisse. Koostatud on kinnisvaraportfelli analüüs, mille alusel tehakse ettepanekud vara jaotamiseks kompetentsikeskustesse ning alustatakse läbirääkimisi tegevuskava loomiseks linna ametiasutustega.
- Valmib 12 uut hoonet või elluviidud renoveerimisprojekti, millele väljastatakse kasutusluba või kasutusteatis. Neist kaheksal on A-energiaklass:
 - 1) Tallinna loomaaia söödaköök, A-energiaklass
 - 2) ringmajanduskeskuse hoone (Punane tn 68a), A-energiaklass
 - 3) Mustpeade maja ligipääsetavuse parendamine
 - 4) Tallinna Loitsu Lasteaed, A-energiaklass
 - 5) Tallinna Reaalkooli renoveerimine ja juurdeehitus, A-energiaklass
 - 6) Hiiu Kooli rekonstrueerimine ja juurdeehitus
 - 7) Tallinna Lasteaed Kikas, A-energiaklass
 - 8) Tallinna erihooldekande ja rehabilitatsiooni keskus (Võidujooksu tn 18), A-energiaklass
 - 9) Tallinna Liikuri Lasteaed, A-energiaklass
 - 10) Akadeemia tee 32 sotsiaalmaja moodulrenoveerimine
 - 11) Katleri 6 sotsiaalmaja moodulrenoveerimine, A-energiaklass
 - 12) Vaimse Tervise Keskus (Mai tn 23) rekonstrueerimine

Tegevusprogramm 3. Abivajajatele ja linnale olulistele töötajatele on tagatud elamispinnad

- Jätkatakse eluruumide üürile andmist ja üürilepingute pikendamist.
- Riigi toetuse abil valmivad Katleri tn 6 ja Akadeemia tee 32 sotsiaalmaja tehnosüsteemide ja fassaadide renoveerimistööd.
- Jätkatakse sotsiaal- ja munitsipaalkorterite majandamisega.

Tegevusprogramm 4. Hästi toimiv koostöö erasektoriga kinnisvara korrashoidmisel ja arendamisel (koostöös ettevõtluskeskkonna valdkonnaga)

- Jätkatakse hoonestusõiguse seadmist, järelevalvet lepingute üle ning linnale asjaõiguste omandamisega seotud eelnõude koostamist ja menetlemist. Seiratakse hoonestusõiguse lepingutest tulenevate kohustuste täitmist (ehituskohustus, sihtotstarbeline kasutus, korrashoid, kindlustus jne) ja vajadusel kohaldatakse rikkumiste kõrvaldamiseks lepingust tulenevaid sanktsioone.
- Jätkatakse linnale asjaõiguste omandamist detailplaneeringute ja ehitusprojektide raames.

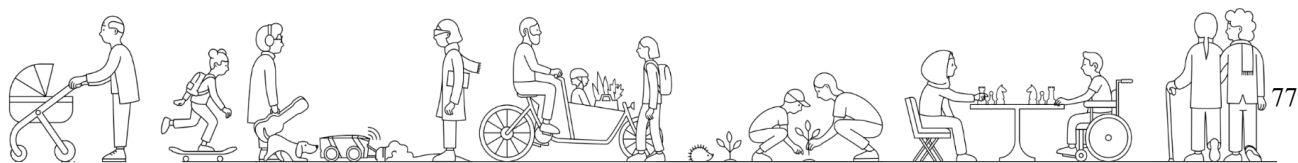


Tegevusprogramm 5. Korteriomanike ja -ühistute nõustamine, sh vaidluste ja koostööprobleemide lahendamine ning toetusmeetmete rakendamine

- Jätkatakse naabruskonnapõhise tervikrenoveerimise katseprojekti SOFTacademy projekti elluviimist. 2026. aasta toimub hange teede, parklate ja valgustuse projekteerija leidmiseks.

Tegevusprogramm 6. Maatoimingud

- Jätkatakse linnale kinnisasjade ja õiguste omandamist.
- Peetakse arvestust maksustatava ja maksuvaba maa üle, esitatakse ja hallatakse maamaksu alusandmeid Maksu- ja Tolliameti infosüsteemis.



Tegevusvaldkond 10: Sotsiaalhoolekanne

Valdkonna põhivastutaja: Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuamet

Eesmärk 1. Iseseisev ja toetatud toimetulek

Eesmärk 2. Turvalised peresuhted ja toetatud lapsepõlv

Valdkonna eesmärkide elluviimisel aluseks olevad arengudokumendid

Riiklik „[Heaolu arengukava 2023-2030](#)“, hallatavate asutuste arengukavad („Tallinna Sotsiaaltöö Keskuse arengukava 2022–2025“).

Valdkonna panus strateegilistesse sihtidesse ja eesmärke toetavad valdkonnad

Valdkond panustab väga suurel määral strateegilise sihi „Heatahtlik kogukond“ ning suurel määral strateegiliste sihtide „Sõbralik linnaruum“, „Kodu, mis algab tänavast“ ja „Terve Tallinn liigub“ saavutamisse.

Sotsiaalhoolekande valdkonna eesmärke aitavad saavutada eelkõige järgmised linna tegevusvaldkonnad: „Haridus ja noorsootöö“, „Liikuvus“, „Linnaplaneerimine“, „Linnavara hoidmine ja arendamine“ ning „Tervis ja tervishoid“.

1. Hinnang eesmärkide saavutamisele ja tegevusprogrammide elluviimisele 2025. aastal mõõdikute²⁰, tegevuste ja investeeringute põhjal

Sotsiaalvaldkonna eesmärgid on iseseisev ja toetatud toimetulek ning turvalised peresuhted ja toetatud lapsepõlv. Nende täitmise edenemisele 2025. aastal saab anda hinnangu vaid tegevusprogrammide tulemuste põhjal.

Arengustrateegias valdkonnale seatud eesmärgid on jätkuvalt asjakohased. Küll aga on eesmärkide elluviimist seni hinnatud vaid tegevusprogrammide tulemuste põhjal, kuna eesmärgi tasandi mõõdikud on endiselt väljatöötamisel. Kuna tegevusprogrammide seiramine ei anna eesmärkide kohta piisavalt ühest ja terviklikku teavet, on otstarbekas määrata ka eesmärgi tasandil asjakohased mõõdikud koos soovitud sihttasemetega ja neid regulaarselt seirata.

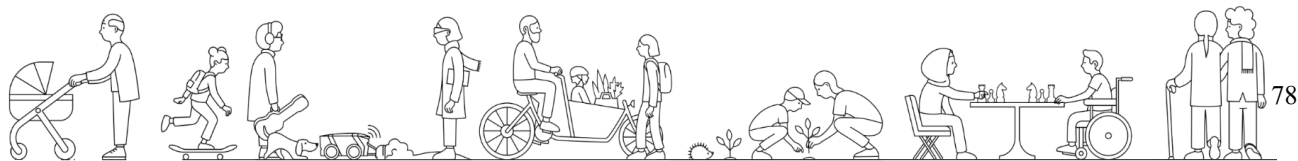
Tegevusprogramm 1. Laste heaolu

Tegevusprogrammi elluviimine kulges plaanipäraselt. Edukalt on edasi liigutud sihiga rajada igasse linnaossa Perepesa. 2025. aasta lõpuks tegutses Perepesa kolmes linnaosas: Kesklinnas, Haaberstis ja Pirital. 2026. aasta alguses avati Perepesa ka Mustamäel. Vanemaharidust saanud perede osakaal abi vajavate, lastega perede hulgast jäi 2024. aastaga võrreldes samale tasemele ehk vanemaharidust sai 6,1% sihtrühmast. Kuigi vanemaharidust saanud perede osakaal on alates baastaseme määramisest kasvanud, pole vanemahariduse maht siiski piisav. Vanemlusprogramm „Imelised aastad“ lõimitakse Perepesade tegevusse ning see peaks parandama ka koolituste jõudmist abi vajavate lastega peredeni. Rohkem kui kolm kuud turvakodus viibinud laste osakaal turvakodus viibivate laste arvust on võrreldes 2021. aasta baastasemega (17%) vähenenud (2024: 9,8%; 2025: 11,7%). Hoolimata osakaalu kergest kasvust viimaste aastate võrdluses on saavutatud mõõdiku sihttasemest parem tulemus.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Lisaks 2024. aastal avatud Kesklinna Perepesale avati 2025. aastal uued Perepesad Haaberstis ja Pirital. Samuti valmistuti Mustamäe Perepesa avamiseks veebruaris 2026. Perepesa on ennetus- ja kompetentsikeskus, mis keskendub ennetustegevusele ning kujundab sekkumistega kogukonna hoiakuid ja väärtusi. Perepesa teenuste järjepidevalt täienev pakett on mõeldud lastega peredele alates lapseootusest kuni lapse kooliminekeni. Jätkatakse ettevalmistusi Perepesade rajamiseks ka ülejäänud linnaosadesse, et parandada vanemlust toetavate teenuste kättesaadavust. Jätkuvad ettevalmistused Perepesade rajamiseks ka ülejäänud linnaosadesse.
- Perepesad on vanemlust toetavate tugiteenuste osutamise piirkondlikud keskused. Perepesades pakuti vanematele teenusena vestlusringe, juhendatud tegevusi lastega, perekooli kohtumisi ja loenguid, üksikvanemate grupikohtumisi, psühholoogilist nõustamist ning kaheaastase lapse kõne ja arengu toetamist.
- Katseprojektina asuti osutama perede tugikodu teenust, mille eesmärk on toetada riskiperede vanemate ja laste suhet ning parandada pere toimetulekut laste kasvatamisel, et ennetada laste perest eraldamise vajadust. Katseprojekt kestab Tallinna Lastekodus 2026. aasta lõpuni. 2025. aastal sai teenust neli peret.
- Valmisid Tallinna Lastekodu miljöõteraapiakodu (Helmiku tee 69) ja uus peremaja (Künnapuu tn 116), mille sisustamine ja teenuskohtade avamine jäi 2026. aasta algusesse. Helmiku teel saab asendushooldusteenust 6 last ja Künnapuu paaris-peremajas 12 last.
- Tallinna Laste Turvakeskuse Rivi tn 3 kinnistule uue hoone ehitamiseks vajalik ekspertiis jõudis 2025. aastal lõpule. Ehitushange kuulutatakse välja 2026. aasta I–II kvartalis ning uue hoone ehitamist alustatakse 2026. aasta teises pooles.

²⁰ Tegevusvaldkonna peatükki soovitame lugeda käsikäs mõõdikute 2025. aasta sihttasemeid ja mõõdetud tasemeid kajastava tabeliga alates lk 107



- Töötati välja Tallinna laste- ja peresõbraliku linna kontseptsioon, milles sõnastati valdkonna ülesed sammud laste- ja peresõbraliku linna kujundamiseks.
- Asendushooldusteenuse kättesaadavuse parandamiseks, sh tõhusa peresarnase hoolduse pakkumiseks ja meetodiliste sekkumiste arendamiseks, jätkati uute perekodude rajamist ja miljööteraapia kodu teenuse edasiarendamist.
- Jätkati järeelhooldusteenuse osutamise arendamist ja ühtlustamist üle linna. Võeti kasutusele uued eluruumid, mis on mõeldud järeelhooldusteenust saanud noortele, kes alustavad iseseisvat elu.

Tegevusprogramm 2. Puuetega inimeste hoolekanne

Kodus iseseisvat toimetulekut toetavad teenused võimaldavad inimesel elada võimalikult kaua koduses keskkonnas ja on vähem kulukad kui ööpäevaringse toega sotsiaalhoolekandeteenused. Kodus iseseisvat toimetulekut toetavaid teenuseid saanute osakaal puuetega täisealiste koguarvust Tallinnas on aasta-aastalt kasvanud ning jõudis 2025. aastal 28,8%-ni, ületades juba 2035. aastaks seatud sihttaseme. Kuigi toetavate teenuste saajate arv on kasvanud igal aastal, on mõeldikult mõjutanud enim riigi muutunud praktika puude raskusastme hindamisel ja määramisel. Sellest tulenevalt on vähenenud inimeste arv, kellele on puue määratud. Kasvanud on aga selliste hinnatud abivajadusega inimeste arv, kellel on erivajadus, kuid ei ole määratud puuet. See suurendab ka mitme teenuse (näiteks tugiisikuteenuse, isikliku abistaja teenuse ja sotsiaaltransporditeenuse) mahtu ja eelarvevajadust.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

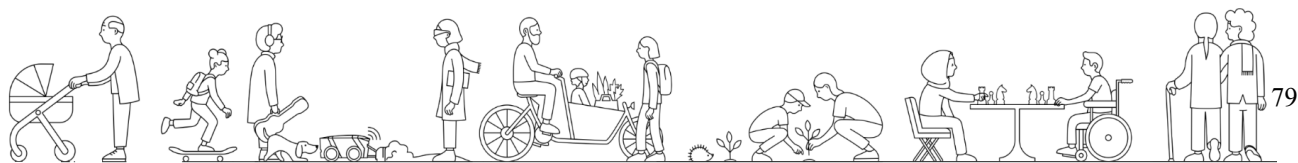
- Tagati sotsiaaltransporditeenuse korraldamine abivajajatele. Kasutajate tagasisidest lähtudes jätkati teenuse parendamist: sõidukorraldus (kõnekeskus) liikus sotsiaal- ja tervishoiuametilt ning linnaosavalitsustelt Aktsiaseltsi Tallinna Linnatranspordile ülesandeks (säilis ka iseteeninduse kaudu sõidusoovi esitamise võimalus). Eelnevaga seoses töötati välja optimeeritud lahendus juhuveo tarbeks, kus teenuse saaja saab oma sõite planeerida väiksema etteteatamisajaga. Lisaks töötati koos Aktsiaseltsiga Tallinna Linnatranspordile välja teenuse hinna kulumudel ja lepiti kokku kilomeetripõhises hinnastamises, mis vaadatakse tegelikest kuludest lähtudes üle iga aasta.
- Jätkati eluruumi kohandamise toetamist, et tagada erivajadusega inimeste toimetulek koduses keskkonnas. Toetati 94 erivajadusega inimese kodus tehtud kohandusi (16% enam kui 2024. aastal). 13 juhul tehti kohandusi sotsiaalkorteris. Ligi 95% kohandustest tehti vannitoas.
- Keskenduti isikliku abistaja teenuse ja tugiisikuteenuse kvaliteedi parandamisele ja kättesaadavuse tagamisele olukorras, kus pidevalt lisandub uusi kasutajaid ja teenuste maht kasvab. 2025. aastal optimeeriti tugiisikuteenuse osutamise tööprotsessi ja juulis võeti teenuse korraldamisel kasutusele Tallinna sotsiaalhoolekande infosüsteem TASHIS. Isikliku abistaja teenust osutati 63 103 tundi nägemispuudega inimestele ja 107 843 tundi liikumispuudega inimestele ning tugiisikuteenust 37 219 tundi. Teenustele ei ole järjekorda ja neid saavad kasutada kõik, kelle abivajadus on võimalik katta isikliku abistaja teenusega või tugiisikuteenusega. Kuna riigi korraldatava erihoolekandeteenuse kättesaadavus on piiratud, võidakse tugiisikuteenusele suunata erihoolekandeteenuse ootejärjekorras olevaid väga suure toevajadusega (psüühilise erivajadusega) inimesi või muid abivajajaid, kelle abistamiseks ei ole sotsiaalsüsteemis alternatiivseid võimalusi.
- Erihoolekande- ja rehabilitatsiooniteenuste osutamise arendamiseks koondati teenuste juhtimine ühte asutusse – Tallinna Erihoolekande- ja Rehabilitatsiooniteenuste Keskusse, mis alustas tegevust 1. jaanuaril 2025.
- Jätkati Kadaka tee 153 hoone arendusega, et oleks võimalik teenuseid laiendada ja tagada nende osutamiseks paremad tingimused. Keskuse vana korpuse lammutamise ja uue ehitise projekteerimine on kulgenud plaanipäraselt ning 2025. aasta detsembri seisuga oli põhiprojekti ekspertiisi leping allkirjastamise etapis. 2026. aasta esimeses pooles viiakse läbi uue hoone ehitamise hange ning ehitamist alustatakse aasta teises pooles.
- Lammutati Tallinna Erihoolekande- ja Rehabilitatsiooniteenuste Keskuse senine hoone (Võidu jooksu tn 18) ning alustati uue hoone ehitustöödega. Uue hoone valmimiseni osutatakse sealsete teenuseid asendusruumides. Uue hoone ehitus kulgeb ajakava kohaselt ning seal alustatakse teenuste osutamist 2027. aasta esimeses pooles.
- Jätkati Euroopa Sotsiaalfondi rahastusega komponendipõhise teenusmudeli piloteerimist (isikukeskse erihoolekande teenusmudel ISTE).

Tegevusprogramm 3. Toimetulekuraskustes inimeste hoolekanne ja hoolekanne kriisisituatsioonides

Alates 2021. aastast mõeldakse kumulatiivselt, milline on teenusesaajate seas nende sotsiaal- ja majutusteenuse kasutajate osakaal, kes on saavutanud iseseisva toimetuleku, teenuselt väljunud ning sotsiaal-, munitsipaal- või üüripinnale elama asunud. Kui 2023. aastaks oli sotsiaal- ja majutusteenuse kasutajate osakaal 17,9%, siis 2024. aastal langes nelja aasta osakaal 17%-ni. Nüüd, 2025. aastal, kasvas osakaal 18,7%-ni, lähenedes jõuliselt 2035. aastaks seatud 20% eesmärgile. Neile, kes on valmis iseseisvaks eluks, pakutakse jätkuvalt üürimisnõustamist ja -toetust või sotsiaaleluruumi kasutusse andmist. Lisaks on saanud alaliseks teenuseks 2024. aastal katseprojektina alustanud toimetulekunõustamine ja -õpe.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Toimetulekuraskustes inimeste ja pere toetamiseks on Tallinna linnas välja töötatud uusi teenuseid, mis toetavad abivajaja toimetulekuoskusi. 2025. aasta detsembris lõppes nii toimetulekunõustamise kui ka toimetulekuõppe katseprojekt. Kuna projektid olid edukad, osutatakse neid teenuseid alates 2026. aastast alalise sotsiaalteenusena. Toimetulekunõustamisele suunati 2025. aasta jooksul 40 abivajajat ja toimetulekuõppesse 106 inimest. Samuti



valmistati 2025. aastal ette pikka aega sotsiaaltoetust vajavate töötute aktiveerimise teenus. Teenust osutatakse 2026. aasta jaanuarist.

- Koduta inimestele mõeldud tervikliku sotsiaalhoolekandeline abi ja iseseisva toimetuleku parandamiseks rajati aadressile Punane tn 48b uus sotsiaalmajutusüksus. Üksuses on päevakeskus ja supiköök toimetulekuraskustes inimestele ning see võetakse kasutusse 2026. aasta jaanuaris. Laiendatud on nii päevakeskuses osutatavaid teenuseid kui ka sihtrühma, et abi saaks suurem hulk inimesi.
- Jätkati eluruumi tagamise teenuse korraldamist, lähtudes abivajaduse terviklikust hindamisest. Aastaks 2025 seatud eesmärk oli tagada üürimistoetus 80 abivajajale, kuid tegelikult sai toetust 102 inimest. Kasv tulenes peamiselt üürihindade kiirest tõusust võrreldes sissetulekutega, väikesest eluasemepakkumisest ning reaalsissetulekute vähenemisest inflatsiooni tõttu, mis suurendas madalapalgaliste toetusvajadust.

Tegevusprogramm 4. Eakate hoolekanne

Tallinn toetab eakaid koduteenustega, et nad saaksid kauem iseseisvalt oma kodus elada. Eelmisel aastal saavutati 2035. aastaks seatud siht, et üle 65-aastaste ööpäevaringsele üldhooldusteenusele jõudnud eakate keskmine vanus oleks vähemalt 82 eluaastat. 2025. aastal kasvas see juba 82,8 eluaastani. Hilisemas eas üldhooldusteenusele jõudmise taga on eelkõige asjaolu, et eakatele osutatav kodune tugi on paranenud nii tänu lähedastele kui ka vajadusel osutatava koduteenuse ja muude toetuste kaasabil.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Jätkati ööpäevaringse üldhooldusteenuse kvaliteetse ja inimese tegelikule vajadusele vastava abi kättesaadavuse tagamist. 2025. aastal tagas Tallinn ööpäevaringse üldhooldusteenuse koha 3635 eakale.
- Koduteenuste kvaliteedi ja kättesaadavuse parandamiseks reformiti 2025. aastal teenuste korraldust ning loodi Tallinna Koduteenuse Keskus, mis alustas tegevust 1. juunil 2025. Tuginedes 2024. aasta teenusdisaini analüüsile ja ettepanekutele koondati kaheksa linnaosa koduteenuse osutajad uue keskuse koosseisu.
- Euroopa Sotsiaalfondi toetuse raames arendati tegevusi, mis aitavad ennetada kukkumiskriisi ja tagada füüsilise turvalisuse.
- Mäluhäiretega inimeste päevahoiuteenus, mida seni osutasid Kesklinna ja Mustamäe linnaosa hallatavad asutused, liideti teenuse paremaks korraldamiseks ja kvaliteedi tagamiseks Iru Hooldekoduga.
- Lõpetati Tiskre tee 21 päevakeskuse projekteerimine ja väljastati ehitusluba.
- Jätkati sotsiaalvalveteenuse osutamist kõigile abi taotlenutele. Teenust sai iga kuu ligikaudu 400 inimest.
- Jätkati Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuameti keskse sotsiaalhoolekandeline abi hindamise tugimeeskonna võimestamisega, et toetada linnaosavalitsuste sotsiaaltöötajaid koolituste, juhendmaterjalide ja keerukate kliendijuhtumite hindamise ja juhtumikorralduse toega. Tööle võeti protsesside arendusjuht ja koostöös sisekontrolliga auditeeriti osa linnaosavalitsuste sotsiaalosakondi, et leida parendamist vajavaid tööloike.

Tegevusprogramm 5. Sotsiaaltoetused

Võrreldes eelneva aastaga kasvas ilmajaätuse määr 0,6 protsendipunkti, jõudes 2025. aastal 6,7%-ni. See tähendab, et suurenes nende inimeste osakaal, kes ei saa lubada endale ja oma perele vähemalt viit materiaalsel ja sotsiaalsel komponenti 13-st, millest ilmajaätuse määr koosneb.

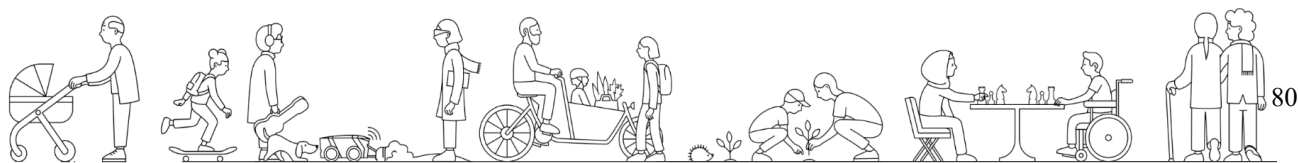
Kõikidest Tallinna linna õigusaktide alusel makstavatest sotsiaaltoetustest moodustas sissetulekust sõltuva toetuse osakaal 4,8% ehk selle toetuse osakaal kasvas 0,7 protsendipunkti võrreldes eelmise aastaga. Seega õnnestus 2025. aastal pöörata varasem negatiivne trend ning kasvatada vajaduspõhiste toetuste osakaalu. Suurema vajaduse toetuse järele on tinginud eelkõige suurenenud elukallidus võrreldes inimeste ostujõu kasvuga, inimeste parem teadlikkus toetuse saamise võimalusest ja toetuse piirmäärade tõus 2025. aastal.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Jätkati nii sissetulekust sõltuva toetuse maksmist ilmajaätuses peredele kui ka sissetulekust sõltumatute toetuste maksmist.
- Tallinna Linnavalitsus tõstis sissetulekust sõltuva toetuse piirmäärasid: alates 2025. aasta 1. jaanuarist on täisealisel 250 euro asemel uus piirmäär 350 eurot ja lastel 350 euro asemel 450 eurot. Viimati tõsteti nimetatud piirmäärasid 2012. aastal. Suurenenud piirmäärad võimaldavad abi vajavatel peredel saada materiaalsete raskuste ületamiseks ulatuslikumat rahalist abi. Jätkati linnaosavalitsuste sotsiaalhoolekande osakondade praktika ühtlustamine vajaduspõhiste toetuste maksmisel.
- Toimetulekutoetuse eluasemekulude analüüsi alusel ajakohastati märtsis 2025 toimetulekutoetuse eluasemekulude piirmäärasid.

2. Selgitus 2025. aasta eelarves ette nähtud investeeringute tegemise kohta

Valmisid Tallinna Lastekodu miljöteraapiakodu (Helmiku tee 69) ja uus peremaja (Künnapuu tn 116). Mõlemad majad avati teenuste osutamiseks 2026. a alguses. Projekteeriti Tallinna Perekeskuse hoone (Asula tn 11) pööningukorruse väljaarendamine, kuid ehitustegevuse alustamine lükati edasi. 2026. aastal tehakse hoones Päästeameti ettekirjutustest



tingitud remonttöid. Alustati ehitustöid Tallinna Erihoolekande- ja Rehabilitatsiooniteenuste Keskuse Võidu jooksu tn 18 hoones ning need jätkuvad ajakava kohaselt. Hoone valmimine on kavandatud 2026. aasta lõpu. Viidi lõpule Tallinna Laste Turvakeskuse Rivi tn 3 kinnistule uue hoone projekteerimine ja taotleti ehitusluba. Hoone ehitushange on kavandatud 2026. aasta esimesse poolde ning ehitust alustatakse 2026. aasta teises pooles. Valmis Punane tn 48b sotsiaalmajutusüksus ning hoone avati teenuse osutamiseks 2026. aasta veebruaris. Erihoolekandetasutuse loomiseks alustati Mai tn 23 hoone renoveerimist. Jätkati Tallinna Erihoolekande- ja Rehabilitatsiooniteenuste Keskuse Kadaka tee 153 hoone vana korpuse lammutamisega ja erihoolekandeteenuste osutamiseks vajaliku uue korpuse projekteerimist. Projekteerimistööd olid graafikust maas, sest lisandus vajadus projekteerida hoonetele varjendi ehitamise võimalus ning teha ruumiprogrammis muudatusi, lähtudes muutunud teenuse sihtrühma vajadustest. Lisaks jätkati Iru Hooldekodule Tiskre tee 21 mäluhäiretega inimeste päeva- ja intervallhoiukeskuse projekteerimist.

3. Olulisemad tegevused ja investeeringud aastal 2026

Tegevusprogramm 1. Laste heaolu

- Jätkatakse kogukondlike ennetus- ja peretöökeskuste Perepesade ülelinnalise võrgustiku loomist, kuhu juba kuuluvad Kesklinna, Haabersti, Pirita ja Mustamäe Perepesa. 2026. aastal kaardistatakse Kristiines, Lasnamäel, Põhja-Tallinnas ja Nõmmel uute Perepesade võimalikud asukohad ja planeeritakse koostöös Tallinna Linnavaametiga nende rajamist.
- Alustatakse Tallinna Lastekodu uue peremaja projekteerimist (Kopli ranna tn 39). Samuti alustatakse Tallinna Laste Turvakeskuse uue hoone ehitamist (Rivi tn 3) ning perede tugikodu teenuse osutamiseks praeguse Lilleküla turvakodu hoone (Paldiski mnt 51 / Mooni tn 1) renoveerimist.
- Tallinna Lastekodus jätkatakse perede tugikodu teenuse katseprojekti, analüüsitakse selle tulemuslikkust, arendatakse korraldusmudelit ja tehakse ettevalmistusi teenuse jätkusuutlikuks osutamiseks.
- Analüüsitakse, korraldatakse ja ühtlustatakse laste turvakodu teenuse ning vanema ja lapse turvakodu teenuse osutamise tingimusi ja töökorraldust.
- Katseprojektina parendatakse Tallinna laste- ja perekeskse lastekaitsetöö kvaliteeti mudeli „Turvalisuse märgid“ rakendamise teel (projekti eestvedaja on Sotsiaalministeerium ja see on rahastatud Euroopa Sotsiaalfondist). Jätkatakse keskse lastekaitse süsteemi arendamist ja tugevdamist.

Tegevusprogramm 2. Puuetega inimeste hoolekanne

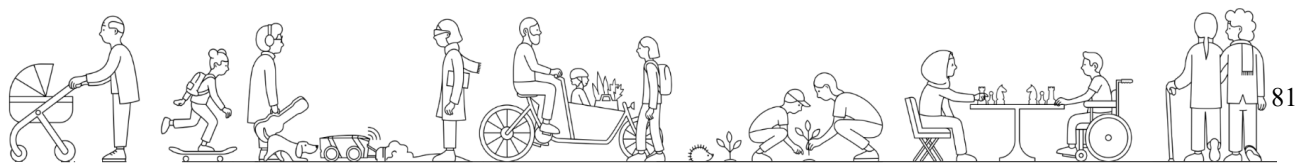
- Toetatakse ühte juhtimise ja teenuskorralduse tagamist Tallinna Erihoolekande- ja Rehabilitatsiooniteenuste Keskuses, mis loodi 2025. aastal asjaomaste teenuste paremaks ja ressursitõhusamaks osutamiseks. Parandatakse erihoolekandeteenuse kättesaadavust Tallinna elanikele.
- Arendatakse erivajadusega inimestele osutatavaid tugiteenuseid, et toetada nende iseseisvat toimetulekut ning vähendada lähedaste hoolduskoormust.
- Valmib Tallinna Erihoolekande- ja Rehabilitatsiooniteenuste Keskuse uus hoone (Võidu jooksu tn 18) ja jätkatakse Mai tn 23 hoone renoveerimisega. Alustatakse uute majade ehitamist ööpäevaringse erihoolekandeteenuste osutamiseks (Vasara tn 9, Möisapõllu tn 3 ja 5, Pilvetee tn 3), Kadaka tee 153b uue korpuse ehitust ja Liivalaia tn 140 ja Pae tn 19/1 hoonete renoveerimist.

Tegevusprogramm 3. Toimetulekuraskustes inimeste hoolekanne ja hoolekanne kriisisituatsioonides

- Toimetulekuraskustes ja koduta inimeste toimetuleku toetamiseks rajatud sotsiaalmajutusüksuses (Punane tn 48) alustatakse sotsiaal- ja majutusteenuse ja päevakeskusteenuste osutamist ning avatakse supiköök.
- Valmistatakse ette üleminek Kristiine Tegevuskeskuses ja Nõmme Sotsiaalmajas osutatud eluruumi tagamise teenuselt sotsiaal- ja majutusteenusele, mida alates 2027. aasta jaanuarist osutatakse Tallinna Sotsiaaltöö Keskuse alla konsolideeritud sotsiaaleluruumides.
- Alalise sotsiaalteenusena käivitatakse toimetulekuõpe ja -nõustamine, et toetada toimetulekuraskustes inimesi ennekõike teoreetiliste ja praktiliste teadmiste, oskuste ja abi andmisega, mitte ainult rahaliste toetustega.
- Viiakse läbi pikka aega sotsiaaltoetust vajanud töötute aktiveerimise katseprojekt, et soodustada vastutuse võtmist oma elu ja toimetuleku eest.
- Alustatakse Tallinna Sotsiaaltöö Keskusele uue öömaja rajamist aadressile Tõivu tn 13.

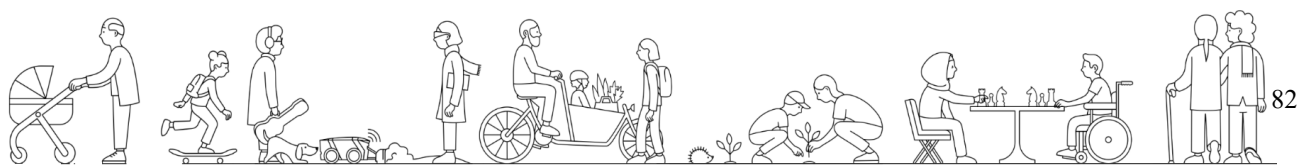
Tegevusprogramm 4. Eakate hoolekanne

- Tagatakse ööpäevaringse üldhooldusteenuse kättesaadavus vajaduspõhises mahus.
- Linna korraldatav ja osutatav koduteenus viiakse vastavusse riigi kehtestatavate teenusenõuetega. Selleks korraldatakse teenuse osutamine üle linna ühetaoliselt ning tagatakse teenuse kättesaadavus öhtusel ajal ja nädalavahetusel.
- Arendatakse mäluhäiretega inimeste päevahooldusteenuse osutamist.
- Alustatakse projekteerimistöödega Iru Hooldekodu ööpäevase üldhooldusteenuse kohtade laienemiseks (Pihlaka tn 12).



Tegevusprogramm 5. Sotsiaaltoetused

- Jätkatakse toimetulekutoetuse maksmist, et tagada materiaalses raskusesse sattunud inimeste parem toimetulek.
- Jätkatakse sünnitoetuse ja teiste toetuste maksmist.



Tegevusvaldkond 11: Sport ja liikumisharrastus

Valdkonna põhivastutaja: Tallinna Kultuuri- ja Spordiamet

Eesmärk 1. Liikumisharrastus on iga linlase elu loomulik osa

Eesmärk 2. Spordis silmapaistev ja edukas

Valdkonna eesmärkide elluviimisel aluseks olevad arengudokumendid

Riiklikud arengudokumendid „[Eesti spordipoliitika põhialused aastani 2030](#)“ ja „[Liikumisaktiivsuse tegevuskava](#)“.

Tallinna spordivaldkonnas ei ole peetud vajalikuks eraldi arengudokumente koostada, kuivõrd valdkond on riiklikult hästi koordineeritud ja selge struktuuriga. Lisaks lähtutakse valdkonnasisesest kokkuleppesest järgida ausa spordi põhimõtteid ja spordialade eeskirju.

Valdkonna panus strateegilistesse sihtidesse ja eesmärgi toetavad valdkonnad

Valdkond panustab väga suurel määral strateegilise sihi „Terve Tallinn liigub“ ning suurel määral strateegiliste sihtide „Heatahtlik kogukond“ ja „Loov maailmalinn“ saavutamisse.

Spordi ja liikumisharrastuse valdkonna eesmärgi aitavad saavutada eelkõige järgmised linna tegevusvaldkonnad: „Haridus ja noorsootöö“, „Liikuvus“, „Linnaplaneerimine“, „Linnavara hoidmine ja arendamine“ ning „Tervis ja tervishoid“.

1. Hinnang eesmärkide saavutamisele ja tegevusprogrammide elluviimisele 2025. aastal mõõdikute²¹, tegevuste ja investeeringute põhjal

Eesmärgi 1 suunas liikumist jälgitakse ja hinnatakse Tervise Arengu Instituudi tehtavate regulaarsete uuringute kaudu. Mõõdiku „Tervisepordiga regulaarselt tegelevate elanike osakaal (16–64-aastased, vähemalt kaks korda nädalas)“ näitaja seire tuleneb üle kahe aasta läbiviidava Eesti täiskasvanud rahvastiku tervisekäitumise uuringust. Näitaja on 2024. aastal läbiviidud uuringu põhjal Tallinnas pisut langenud, 46,8%-le (2022: 50,2%, 2020: 48,5%). Järgmine regulaarne uuring on kavas teha 2026. aasta kevadel. Laste ja noorte liikumisaktiivsust mõõdetakse Eesti kooliõpilaste tervisekäitumise uuringu (HBSC) andmete põhjal. 2021/2022. õppeaastal oli mõõdiku „Kehaliselt aktiivsete laste osakaal (11-, 13- ja 15-aastased, liiguvad vähemalt viis päeva nädalas)“ näitaja Tallinnas 42% ja 2017/2018. õppeaastal 44%. Uuringut tehakse iga nelja aasta tagant, praegu toimub uuring 2025/2026. õppeaasta kohta. Pikaajalist trendi saab analüüsida 2027. aastal, kui tulemused avaldatakse.

Eesmärgi 2 elluviimine edenes hästi, võttes arvesse, et rahvusvahelistel tiitlivõistlustel individuaalarvestuses võidetud medalite arv oli 2025. aastal 92. Spordiregistri täpsustatud andmete põhjal korregeeriti 2026. aasta alguses ka eelmiste aastate andmeid. 2024. aastal võitsid Tallinna sportlased tiitlivõistlustel individuaalarvestuses 78, 2023. aastal 71 ja 2022. aastal 96 medalit. Lisaks võib esile tõsta, et Tallinna esindusvõistkond võitis 2025. aastal rahvusvahelistel laste mängudel (ICG) 51 medalit. Sündmus kuulus Tallinna linna tiitliaasta „Euroopa spordipealinn 2025“ programmi.

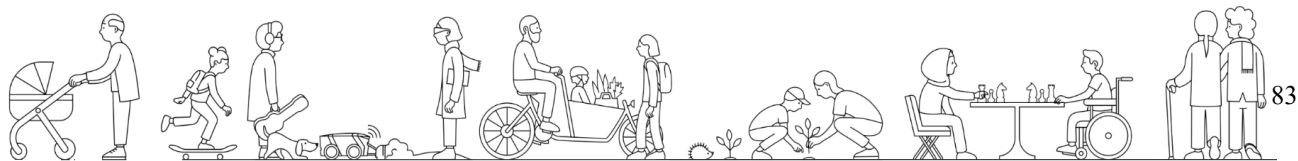
Valdkonna senise elluviimise põhjal arengustrateegia perioodil ei ole eesmärgi 1 sõnastuse muutmine vajalik. Samas näitavad mõõdikud, et eesmärgi saavutamine ei kulge kavandatud tempos. Liikumisharrastuse levikut mõjutavad paljud tegurid, sh laiemad ühiskondlikud ja käitumuslikud muutused, mis ei sõltu üksnes linna tegevusest. Arvestades mõõdikute andmete kogumise perioodilisust ning lähiajal laekuvaid uusi uuringutulemusi, on asjakohane hinnata eesmärgi edenemist ja sihttasemete saavutatavust pärast järgmiste andmete avalikustamist ning seejärel otsustada võimalike muudatuste vajadus. Eesmärgi 2 saavutamine kulgeb kavandatud tempos ning eesmärki ei ole vaja muuta.

Tegevusprogramm 1. Ülelinnane spordi- ja liikumispaikade võrk

Tegevusprogrammi 1 elluviimine on edenenud ilma suurte muudatusteta. Tallinna Spordikeskuse hallatavate spordiklubide üksikkülastuste ja klubide broneeringute arv (1 155 117) oli 2025. aastal võrreldes 2024. aastaga (1 060 031 broneeringut) tõusutrendis, kuid jääb esialgsele sihile alla. Külastusandmeid mõjutab Kadrioru staadioni jätkuv remont ja Kadaka spordihalli tegevuse lõpetamine hallatava asutuse filiaalina 2025. aasta juulis. Samas liideti Tallinna Spordikeskusega aasta alguses Lasnamäe spordikompleks, mille külastusinfo kajastub nüüd ka mõõdikus.

Elanike rahulolu linnaosa sportimisvõimalustega on püsinud viimastel aastatel kõrgel tasemel. 2025. aasta küsitluse andmetel oli välitingimustes sportimise võimalustega rahul 90% (2024. aastal 92%) linlastest, kes on nende võimalustega kursis, sealjuures oli võimalustega väga rahul 51% (2024. aastal 50%). Siseruumides sportimise võimalustega oli 2025. aastal rahul 80% (2024. aastal 85%) ja nendest väga rahul 41% (2024. aastal 39%) küsitletutest. Linnaosade elanikest olid välitingimustega väga rahul Haabersti (98%) ja Nõmme elanikud (98%), kuid Kesklinna inimeste seas oli rahulolu

²¹ Tegevusvaldkonna peatükki soovime lugeda käsikäs mõõdikute 2025. aasta sihttasemeid ja mõõdetud tasemeid kajastava tabeliga alates lk 107



veidi väiksem (84% oli võimalustega väga või pigem rahul). Sisetingimustes sportimise võimalustega oli rahulolu teistest väiksem Põhja-Tallinna elanikel (68% oli rahul nendest, kes on võimalustega kursis). Erinevus ilmnes ka rahvusesti: eestlased olid võimalustega enam rahul (82%) kui muust rahvusest Tallinna elanikud (76%). 65-aastased ja vanemad inimesed, kes olid võimalustest teadlikud, väljendasid teistest vanuserühmadest vähemal määral rahulolu (69% väga või pigem rahul). Sissetulekurühmade puhul oli samuti oluline erisus: väikse sissetulekuga inimestest oli võimalustega rahul 69%, suurema sissetulekuga rühmas aga 86% vastanutest.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

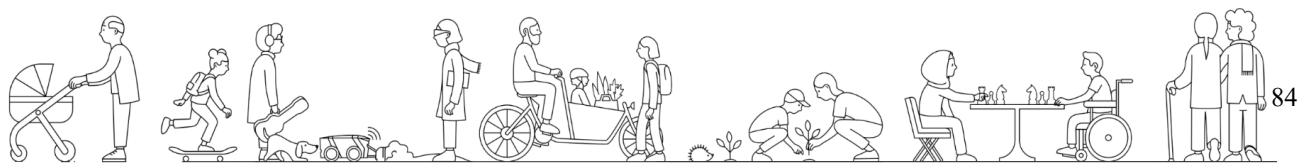
- 1. jaanuaril 2025. aastal alustas Tallinna Kultuuri- ja Spordiameti hallatava asutusena tegevust Tallinna Spordikeskus (TSK). Selle alla koondati seitse seni eraldi tegutsenud hallatavat asutust (sh 21 spordikeskust ja -rajatist). Reformi eesmärk oli ühtlustada ja ajakohastada spordiasutuste osutatavaid teenuseid, parandada nende kvaliteeti ning tagada linna sporditaristu efektiivsem majandamine. 2025. aastal loodi asutusele uus struktuur ja juhtimismudel, millega jaotati spordikeskused ja -rajatised nelja piirkonda/valdkonda ning loodi kesksed tugifunktsioonid. Alustati spordikeskuse pikemaajalise arengu kavandamist ja tehti ettevalmistusi ühtse broneerimissüsteemi hankeks. Alates 1. juulist 2025 põhinevad TSK hinnakirjad ühtsetel alustel. Ühtlustati personalitöö ja töötajate tasustamise põhimõtteid, koolitati töötajaid. Koostati ja viidi ellu piirkondadeülene väikeinvesteeringute kava.
- 2025. aastal võeti fookusesse Tallinna spordivaldkonna hooned ja rajatised ning investeeringute tulevikuvaade. Töötati välja interaktiivne kaardirakendus, mis koondab nii olemasolevate kui ka kavandatavate spordiobjektide andmeid. Rakendus toetab andmepõhiste ruumiotsuste tegemist ja aitab kavandada sporditaristut läbimõeldult kogu Tallinna ulatuses. Üks kaardirakenduse edasistest eesmärkidest on anda ülevaade organiseeritud sporditegevuse jaotusest piirkonniti Tallinna 5–19-aastaste laste seas.
- Jätkati Kadrioru staadioni renoveerimist, mis toimub mitmes etapis juba alates 2020. aastast. Eesmärk on riikliku tähtsusega esindusstaadioni täielik renoveerimine kaasaegseks võistlus- ja treeningkeskuseks. Septembris sõlmiti ehitusleping OÜga Nordlin Ehitus ja alustati Kadrioru staadioni Lasnamäe-poolsele küljele uue hoone ehitamist, kuhu on sportlastele ja treeneritele kavandatud kaasaegsed treeningu- ja olmeruumid. Samal ajal uuendatakse jalgpalli treeningareen.
- Ujula rajamiseks Varraku tänavale korraldati arhitektuurikonkurss. Võitjaks osutus VNDL Arhitektuur OÜ kavand „Hõlje“. Uue ujula ehitamise eesmärk on luua tipptasemel treeningutingimused, soodustada laste ja noorte liikumisaktiivsust ning aidata kaasa Lasnamäe avaliku ruumi arendamisele.
- Kesklinna Skoone bastioni vallikraavi alale planeeritava Skoone liikuma kutsuva roheruumi rajamise eelse etapina kuulutati välja maastikuarhitektuurivõistlus.
- Viidi läbi aadressile Punane tn 69b rajatava statsionaarse jalgpallihalli projekteerimishange.
- Sõle spordikeskuses viidi läbi ehituseksperitiis.
- Seoses tiitliaastaga „Euroopa spordipealinn 2025“ valmisid kuues linnaosas uued avalikud spordi- ja mänguväljakud. Lisaks rajati Õismäe ujula juurde jõusaal erivajadustega inimestele. Uuendati ka Wismari staadioni jalgpalliväljaku kunstmurukatet.
- Nõmme spordikeskuse terviseradade rekonstrueerimise raames alustati Nõmme-Mustamäe maastikukaitsealal asuva suusasilla renoveerimist, et muuta see ohutumaks ja suurendada kasutusmugavust.
- Kaardistati Tallinna linna välisportimispaigad ja -tingimused. Nende andmete põhjal kujundatakse arendusplaan, et laiendada ja mitmekesistada avalike sportimispaikade võrgustikku. Lisaks on linnaosavalitsused arendanud piirkondlikke liikumis- ja vaba aja veetmise võimalusi, sh rannaaladel (nt Pirital rajati koostöös SAGA Eesti Terviserajad spordikeskuse juurde madalseikluspark).

Tegevusprogramm 2. Organiseeritud sporditegevus

Tegevusprogrammi 2 elluviimine edenes hästi: sarnaselt eelmiste aastatega jätkus organiseeritud sporditegevuses osalevate 5–19-aastaste noorte osakaalu kasv, saavutades taseme 72,89%. Noorte sportimisharrastuse suurenemist on toetanud linna loodud uued sportimisvõimalused ja treeningrühmade arvu kasv. See aitab otseselt kaasa laste ja noorte liikumisaktiivsuse eesmärgi saavutamisele. Spordi valdkonnas on eesmärgiks seatud ka see, et Tallinna klubides töötaks võimalikult palju kutsetunnistusega treenerid, et tagada kvaliteetne ja turvaline õpe. Kui varem jälgiti sporditoetust saavates spordiklubides töötavate treenerite kutsetaset, siis nüüd on eesmärk seotud Tallinna treeneritega laiemalt. Spordiregistri andmetel elas Tallinnas 2025. aastal kokku 1569 kutsetunnistusega treenerit (2024. aastal 1542 treenerit), neist 883-l oli 5. või kõrgem kutsetase (2024. aastal 867 treeneril).

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- 2025. aastal suurendati noorte sporditegevuse toetuseks ette nähtud vahendeid 1,7 miljoni euro võrra. Samuti kehtestati uus sporditoetuste andmise kord, millega muudeti oluliselt laste ja noorte sporditegevuse toetamise põhimõtteid. See on toetussüsteemi kõige ulatuslikum muudatus viimase 17 aasta jooksul. Põhjalikult korrigeeritud toetusmudeli eesmärk on toetada senisest rohkemaid harrastajaid ja spordiklubisid, muuta toetuse andmise põhimõtted arusaadavamaks, suurendada toetuse jagamise läbipaistvust ning siduda toetus selgemalt noorte liikumisharrastuse kujundamisega. Lisaks toetusesummade kasvule laienes toetus 5–6-aastastele lastele, tekkis eraldi eelarve lõimimistegevuste läbiviimiseks ja suurenes toetuste paindlikkus (lapsevanematel tekkis võimalus määrata toetus



toetussüsteemi 4259 uut harrastajat. Lähtuvalt toetussüsteemi muutmisest kohandati ka [sporditoetuste infosüsteemi PAI](#).

- Uuendati Tallinna edukate sportlaste ja treenerite tunnustamise põhimõtteid. Sarnaselt Eesti Olümpiakomitee premeerimise süsteemile tekkis mitteleolümpiaalade premeerimiseks eraldi komisjon, mis hindab taotlusi kaks korda aastas. Olümpiaalade puhul korrigeeriti ka seniseid preemiasummade suurus.
- Kohalike spordivaldkonna projektide toetusmeetme raames jätkati aasta ringi toimuvate ning spordiklubidele ja spordialade harrastajatele kasulikke võistluskogemusi pakkuvate turniiride ja võistluste toetamist. 2025. aastal toetati 79 kohalikku projekti rannavõrkpallist sportakrobaatikani.

Tegevusprogramm 3. Mainekas spordisündmuste võõrustaja

Tegevusprogrammi 3 elluviimist hinnatakse, seirates Tallinnas toimuvate rahvusvaheliste tiitli- ja kärivõistluste arvu muutumist. 2025. aastal toimus Tallinnas 22 rahvusvahelist võistlust, mida linn toetas (2024: 20, 2023: 26). Võistluste arv kõigub aastati, kuna see sõltub mitmest asjaolust, sh rahvusvahelisest spordikalendrist, spordiorganisatsioonide otsustest ja kvalifitseerumisprotsessist. Samuti hinnatakse tegevusprogrammi edenemist tervisespordisündmustel osalejate ja etappide arvu alusel. 2025. aastal toetas linn meetmes „Tallinn liigub“ 35 tervisespordi projekti, mille raames toimus 220 liikumisüritust ja millel oli 120 932 osalejat (neist olid suurimate harrastajate osalusega sündmused Tallinna Maraton 32 016 ja Maijooks 29 532 osalejaga). Võrdluseks: 2024. aastal toimus 241 etappi rekordilise 121 462 osaluskorraga.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

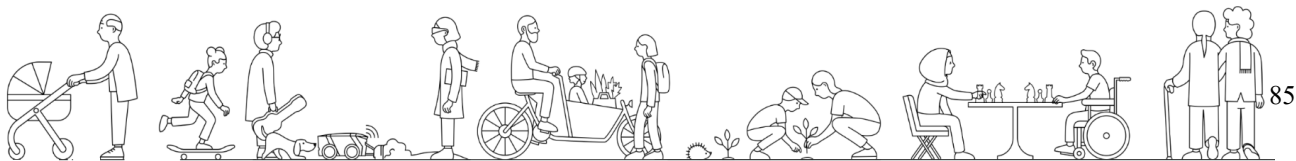
- Jätkati toetuste andmist Tallinnas toimuvate rahvusvaheliste spordiürituste korraldamiseks. Suuremad toetatud spordiüritused 2025. aastal olid Tallinna Maraton, Ironman Tallinn, Euroopa meistrivõistlused iluuisutamises, Euroopa meistrivõistlused iluvõimlemises, murdmaasuusatamise MK-sarja etapp lauluväljakul, Euroopa DiscGolfi festival ja Simpel Session. Toetatud rahvusvaheliste projektide hulka mahtusid ka näiteks noorte jäähoki MM-turniir, pallimängualade rahvuskoondiste Tallinnas peetavad kodumängud, avamerepurjetamise, *taekwondo*, piljardi, õhkrelvadest laskmise, vehklemise ja teiste alade tiitlivõistlused.
- Euroopa spordipealinna aasta pidulik avamine toimus 18. jaanuaril Tallinna lauluväljakul. Kogu aasta vältel toimusid spordipealinna sündmused: igal kalendrikuul tõsteti esile mingi spordivaldkond ning sellekohane kommunikatsioon ning koostöö alaliitude ja klubidega oli tihe. Spordiaasta suursündmusena toimusid Tallinnas 57. rahvusvahelised laste mängud (ICG), mis võltasid 4.–7. augustini ja olid mõeldud 12–15-aastastele noortele. Osales 1033 last 70 linnast ja 29 riigist. Võisteldi seitsmel spordialal, millest paljud olid väga nähtaval kohal ka Tallinna linnaruumis. 8. oktoobril toimus spordipealinna rahvusvaheline konverents. Spordipealinna aasta pidulik lõpetamine leidis aset 13. detsembril taas Tallinna lauluväljakul.

Tegevusprogramm 4. Teadlikkuse parandamine

Tallinna elanike küsitluse 2025. aasta tulemustest ilmnes, et linlaste teadlikkus oma linnaosa sportimisvõimalustest sise- ja välitingimustes paraneb jätkuvalt. 2025. aasta küsitluse põhjal oli 85% küsitletutest hästi ja küllaltki hästi kursis liikumisharrastuste ja spordiga tegelemise võimalustega välitingimustes oma kodu lähedal ning 74% küsitletutest oli hästi ja küllaltki hästi kursis sportimisvõimalustega sisetringimustes (2024. aasta vastavad näitajad 84% ja 70%). Välitingimustes liikumise võimalustega kursisolek oli teiste vanuserühmadega võrreldes suurim 30–44-aastaste seas, kellest 90% oli võimalustega väga või küllaltki hästi kursis. Lisaks olid teadlikumad kõrgharidusega (88%), heal elujärgel (90%) ja alla 18-aastaste lastega inimesed (91%). Linnaositi oli teadlikkus suurim Haaberstis (91% on hästi kursis) ja väikseim Kristiines (77%). Siseruumides liikumise võimalustega olid enim kursis 18–29-aastased (81%) ja 30–44-aastased Tallinna elanikud (77%) ning kõrgharidusega inimesed (77%); võrdluseks: madalama haridustasemega inimestest olid teadlikud 68%). Samuti olid sisetringimustes sportimise võimalustest teadlikumad heal elujärgel inimesed (80%) ja alla 18-aastaste lastega perekondade liikmed (78%). Ka sisetringimustes sportimise võimalustest olid linnaosade võrdluses kõige teadlikumad Haabersti elanikud: 81% on vastanud, et on küllaltki või väga hästi kursis.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Jätkati tervisespordi toetusmeetme rakendamist. Selle eesmärk on aidata massispordiüritustel ja üritusesarjadel kasvada suuremaks ja nähtavamaks ning luua mitmekesisem ja paremini kättesaadav valik, mis innustaks tallinlasi üha enam osalema. Toetust anti 35 projektile, sh jooksuüritustele (Maijooks, Noblessner Run) ja orienteerumisvõistlustele (Tallinna Pargijooksud, Tallinna orienteerumiseljapäevakud), kuid ka ratta- ja suusamaratonidele.
- Jätkati projekti „Sport kooli“ elluviimist. Projekt on suunatud 1. klassi õpilastele vanuses 7–8 aastat. 2025. aastal osales projekti „Sport kooli“ I ja II perioodil kokku 27 Tallinna üldhariduskooli. Partneritena kaasati 27 spordiorganisatsiooni ning liikumistunde andis 35 kvalifitseeritud treenerit. Projekti tegevustega jõuti ligikaudu 1054 lapseni.
- Jätkati infopäevade korraldamist, mis on mõeldud Tallinna Kultuuri- ja Spordiameti toetusmeetmetega kokku puutuvate spordiklubide ja -organisatsioonide kaasamiseks ja neile ajakohase info jagamiseks.



- Jätkati tasuta suvetreeningute korraldamist kooliõpilastele. Treeningud toimusid 16. juunist kuni 28. augustini eri linnaosade staadionitel, spordikeskustes, parkides ja ujulates. Programmis osales 449 noort. Partneritena oli kaasatud kümme spordiorganisatsiooni.
- Suurt tähelepanu pöörati eakate liikumisharrastuse edendamisele. Aasta alguses alustati Tallinna eakatele (alates 65. eluaastast) kvalifitseeritud treenerite juhendamisel tasuta rühmatreeningute pakkumist (vesivõimlemine, kergejõustik, pallimängud ja lihastreeningud). Kultuuri- ja spordiameti koordineeritud teenusperioodil viidi viie kuu jooksul läbi 577 treeningut (6685 osaluskorda). Eakate teadlikkuse suurendamiseks valmisid ka treeninguid tutvustavad videoklipid. Alates 15. septembrist 2025. aasta koordineerib teenust Tallinna Spordikeskus ning siis suurendati ka treeningute arvu: iga kuu toimus ligi 200 treeningut kaheksas spordikeskuses, -hallis ja ujulas.

2. Selgitus 2025. aasta eelarves ette nähtud investeeringute tegemise kohta

Linna spordiasutuste ja -baaside väiksemahuliste remonttööde ja investeeringute eelarvest tehti 2025. aastal korda Eesti koondise mängudeks vajalik portatiivne korvpalliväljak, uuendati Veskimetsa ratsabaasi veetrassi ning hoonesisest veetorustikku, vahetati välja Inglise Kolledži spordihoone 2. ja 3. korruse valgustus, tehti remonttöid Nõmme ja Õismäe ujulas, täiustati Kalevi spordihalli ventilatsioonisüsteemi. Kadrioru staadioni renoveerimise ehitushankega jõuti edukalt lõpule ning ehitustööd staadionil algasid 2025. aasta septembris. Nõmme uue suusasilla ehitamise vastu olnud seltsidega saavutati kohtuväline kompromiss 2025. aasta esimeses kvartalis ja oktoobris tehti ehitustöödega algust. 2025. aasta lõpus jõuti Lasnamäe jalgpallihalli projekteerimishankeni. Kristiine spordimaja soojustamise ja fassaaditööde hange nurjus ning need tööd on määramata ajaks edasi lükatud. Hoone rekonstrueerimise võimalust ja prioriteetsust hinnatakse järgmisel eelarveperioodil koos teiste investeeringuvajadustega. Sõle spordikeskuses viidi läbi ehitusekspertiis, mille käigus ilmnisid ehituslikud puudujäägid. Auditi tulemused näitasid, et hoone vajab terviklikku ja mahukat rekonstrueerimist. Täiendavad ekspertiisid olukorra hindamiseks tehakse 2026. aastal. Seoses tiitliaastaga „Euroopa spordipealinn 2025“ kavandati algselt Tallinna linnaosadesse kaheksa uut avalikku spordirajatist. Spordi- ja mänguväljakud valmisid planeeritult kuues linnaosas. Kesklinna planeeritud *pumptrack*’i hange viidi läbi, kuid algselt kavandatud hanke maksumuse kallinemise tõttu lükkusid ehitustööd edasi 2026. aastasse. Nõmme linnaossa kavandatud välispordiväljaku ehitusest loobuti.

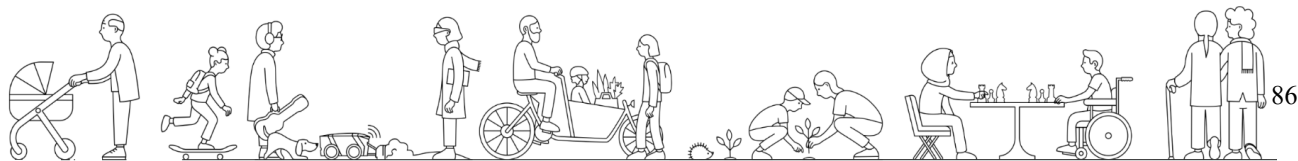
3. Olulisemad tegevused ja investeeringud aastal 2026

Tegevusprogramm 1. Ülelinnaline spordi- ja liikumispaijade võrk

- Jätkub Kadrioru staadioni renoveerimine koos juurdeehitustega. 2026. aastal valmivad nii B-hoone kui ka Lasnamäe-poolisel küljel asuv jalgpalliväljak. Suvel algavad ehitustööd ka peaareenil. Kadrioru staadioni tervikrenoveerimine on kavas lõpule viia 2027. aasta detsembriks.
- Nõmme spordikeskuse terviseradade rekonstrueerimise raames valmib 2026. aasta kevadel Nõmme suusasild.
- Sõle spordikeskuses viiakse läbi täiendavad ekspertiisid. Ehitusvigade parandamist ja juurdeehitust planeeritakse edaspidi ühtse tööna. 2026. aastasse on kavandatud juurdeehitise projekteerimistööd. Ehitustegevus on planeeritud alates 2027. aastast.
- Viiakse läbi Punane tn 69b statsionaarse jalgpallihalli rajamise ehitushange ja alustatakse ehitustöödega. Paralleelselt viiakse läbi Kuuli tänava parkla ehitushange. Parkla on mõeldud nii jalgpallihalli, kõrval asuva sulgpallihalli kui ka Tallinna Tondiraba Huvikooli tarbeks.
- Jätkatakse Varraku tänavale spordi- ja vabaajarajatiste projekteerimist, mille hulgas alustatakse koostöös erasektoriga olümpiastandarditele vastava ujula ehitamist.
- Alustatakse *pumptrack*’i rajamist Kesklinna (valmimine 2027. aasta) ja Haabersti linnaossa.
- 25. märts 2026 on Skoone liikumisala ideekonkursi võistlustööde esitamise tähtaeg. 2026. aastal on kavas alustada projekteerimist.
- Valmistatakse ette linna ja erasektori koostööprojekti ekstreemspordihalli rajamiseks Kristiine ja Mustamäe piirile.
- Õismäele (Järveotsa tee 15a) on planeeritud rajada statsionaarne avalik uisuväljak, mida saaks kasutada ka piiretega hokiväljakuna. Suvisel ajal mängitakse väljakul kas tänavakorvpalli või jalgpalli. Projekt valmis 2024. aastal, kuid maa kasutamise vaidluste tõttu ei saanud seda ellu viia. 2026. aastal koostatakse uue tehnovõrgulahendusega projekt.
- Koostatakse Nõmme ujula renoveerimistööde projekt.
- Koostatakse Lasnamäe kergejõustikuhalli remonttööde projekt.
- Linna spordibaasides (näiteks Tallinna Inglise Kolledži spordihoides, Kristiine spordihallis, Sõle spordikeskuses ja Tondiraba jäähallis) kavandatakse väiksemaid remonttöid ja inventarisoetusi.
- Linnaelanikele liikumisvõimaluste pakkumiseks paigaldatakse 2026. aasta suvel Vabaduse väljakule ajutised spordiplatsid (jalg- ja võrkpall, 3 × 3 korvpall).

Tegevusprogramm 2. Organiseeritud sporditegevus

- 2025. aastal uuendatud alustel jätkatakse Tallinnas elavatele 5–19-aastastele lastele ja noortele ning puuetega inimestele ja osalise töövõimega inimestele sporditegevuse korraldamise toetamist.
- Jätkatakse spordiprojektide ja -organisatsioonide toetamist, sh noorte saavutusspordi ja Tallinna esindusvõistkondade toetamist, edukate sportlaste ja treenerite tunnustamist ning kohalike spordivaldkonna projektide toetamist.

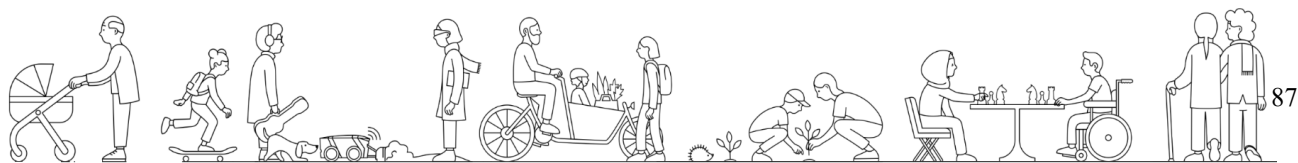


Tegevusprogramm 3. Mainekas spordisündmuste võõrustaja

- Jätkatakse toetuste andmist Tallinnas toimuvate rahvusvaheliste spordiürituste korraldamiseks. Suuremad planeeritud spordiüritused on Tallinna Maraton, Ironman Tallinn, Euroopa DiscGolfi festival ja Simpel Session. Lisaks valmistati ette EuroBasket 2029 turniiri.

Tegevusprogramm 4. Teadlikkuse parandamine

- Jätkatakse tervist toetava liikumise programmi „Liikumine kogu eluks“ läbiviimist, et pakkuda eakatele linlastele võimalikult erinevaid treeninguvorme võimalikult paljudes Tallinna Spordikeskuse spordikeskustes, -hoonetes ja ujulates.
- Jätkatakse tervisespordisündmuste toetamist, sh kavandatakse projekti „Sport kooli“ laiendamist, et kaasata programmi senisest rohkem Tallinna koole. Jätkatakse teavituskampaaniatega.



Tegevusvaldkond 12: Tehnovõrgud

Valdkonna põhivastutaja: Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet

Eesmärk 1. Tehnovõrgud on tänapäevased, kvaliteetsed ja hooldatud

Valdkonna eesmärkide elluviimisel aluseks olevad arengudokumendid

„Kliimaneutraalne Tallinn. Tallinna säästva energiamajanduse ja kliimamuutustega kohanemise kava 2030“, „Tallinna sademevee strateegia aastani 2030“, „Merirahu kaugkütte võrgupiirkonna soojusmajanduse arengukava 2017–2027“, „Kadrioru kaugkütte võrgupiirkonna soojusmajanduse arengukava 2017–2027“, „Tallinna linna ühisveevärgi ja -kanalisatsiooni arendamise kava aastateks 2023–2034“.

Tallinna linna ühisveevärgi ja -kanalisatsiooni arendamise kava uuendatakse 2026.–2027. aastal: ajakohastatakse vajalikud peatükid ja muudetakse kava kompaktsemaks. Paralleelselt kava uuendamisega on plaanis digiteerida kaardimaterjalid, et neid oleks lihtsam kasutada.

Valdkonna panus strateegilistesse sihtidesse ja eesmärke toetavad valdkonnad

Valdkond panustab väga suurel määral strateegiliste sihtide „Kodu, mis algab tänavast“ ja suurel määral strateegiliste sihtide „Sõbralik linnaruum“, „Terve Tallinn liigub“, „Roheline pööre“ ja „Loov maailmalinn“ saavutamisse.

Tehnovõrkude valdkonna eesmärkide saavutamist toetavad eelkõige järgmised linna tegevusvaldkonnad: „Keskkonnahoid“, „Liikuvus“, „Linnamaastik“, „Linnaplaneerimine“ ning „Linnavara hoidmine ja arendamine“.

1. Hinnang eesmärkide saavutamisele ja tegevusprogrammide elluviimisele 2025. aastal mõõdikute²², tegevuste ja investeeringute põhjal

Eesmärgi 1 elluviimist hinnatakse tegevusprogrammide 1–5 mõõdikute edenemise alusel, mistõttu annab eesmärgi saavutamisest põhjalikuma ülevaate aruande järgnev osa. Kokkuvõtlikult saab öelda, et eesmärgi 1 elluviimine kulges enamjaolt plaanipäraselt ja mitme mõõdiku vaates ka üle ootuste hästi.

Lähtuvalt valdkonna senisest elluviimisest arengustrateegia perioodil ei ole vaja eesmärki muuta, kuid selle täpsustamise vajadus võib lähiajal tekkida programmdokumentide koostamise ja ajakohastamise käigus. Eesmärgi 1 elluviimist on arengustrateegia perioodil hinnatud tegevusprogrammide tulemuste põhjal, mille saavutamine on edenenud erinevas tempos ning mitmele tulemusmõõdikule ei ole sihttasel veel määratud. Sellest tulenevalt annab tegevusprogrammide seire eesmärgi täitmise kohta osalise ülevaate. Võimalusel võiks kaaluda eesmärgi tasandil täiendavate mõõdikute kasutamist, arvestades sealjuures nende määratlemise ja rakendamise praktilist teostatavust.

Tegevusprogramm 1. Veevarustus

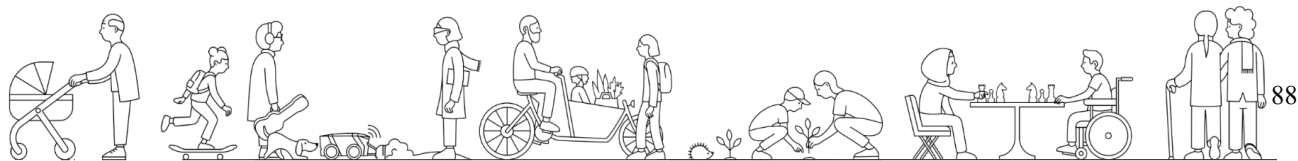
Veekadu on võrreldes baastasemega oluliselt vähenenud. 2025. aastaks seatud eesmärk saavutati ja ületati. Paranemist mõjutasid tõenäoliselt torustike rekonstrueerimine, lekete kiirem avastamine ning võrgu paremad seirelahendused. 2025. aastal vähenes ka veevarustuse katkestuste keskmine kestus märgatavalt (2,1 tundi), jäädes selgelt alla sihttasemele (3 h). Paranemist mõjutas tõhusam töökorraldus ja kiirem reageerimine riketele.

Veekvaliteet on püsinud väga kõrgel tasemel kogu strateegia perioodi vältel. 2023. aastal saavutati parim tulemus (99,9%), kuid 2024. ja 2025. aastal on näha kerget langustrendi. 2025. aastal (99,5%) on näitaja veidi madalam kui baastasemel (99,6%) ning jääb alla seatud eesmärgi (100%). Väike kõrvalekalle viitab üksikutele mittevastavatele proovidele, mis võisid olla tingitud ajutistest kvaliteedihäiretest, torustike loputustöödest või lokaalsest reostusest. Võrreldes baastasemega oli olmevee tarbimine elaniku kohta 2024. aastal peaaegu kahe liitri võrra (1,6%) väiksem ning püsis sel tasemel ka 2025. aastal. Kuna mõõdikule ei ole sihttasel veel määratud, ei ole võimalik hinnata eesmärgi täitmist.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Linna asutuste, Aegna saarevanema ja Aegna saare vee-ettevõtja koostöös otsustati arvata Aegna saar Tallinna ühisveevärgi ja -kanalisatsiooni piirkonnast välja. See võimaldab saare elanikel taotleda puurkaevude rajamiseks toetust hajaasustuse meetmest. Kuigi valmistati ette kõik vajalikud dokumendid, ei õnnestunud linnavalitsuse vahetumise tõttu määrust 2025. aasta jooksul linnavolikogusse viia.
- Viidi läbi iga-aastane põhjaveehaarete riskihindamine, sh Ülemiste pinnaveehaarde loodusliku ja tehnisvalgala riskihindamine.
- Elektrivarustuskindluse parandamiseks paigaldati elutähtsa teenuse osutamise seisukohalt kriitilise tähtsusega kohtadesse generaatorid, et tagada veega varustamise teenuse kui elutähtsa teenuse toimepidevus. Investeeringute tegemisel on väljakutseks, et eeskätt prioriseeritakse kõrgema riskiga stsenaariume. 2025.–2026. aasta vahetuse aegne

²² Tegevusvaldkonna peatükki soovime lugeda käsikäs mõõdikute 2025. aasta sihttasemeid ja mõõdetud tasemeid kajastava tabeliga alates lk 107



veevarustuse häire Tallinnas näitas aga ilmekalt, et mõnikord võivad realiseeruda ka väikese tõenäosusega riskid ja põhjustada ulatusliku kriisi.

- Tuletõrje veevõtukohtade toimimise tagamiseks kontrollis Tallinna Vesi enam kui 2500 hüdranti. Neist 85 hüdranti remonditi ja likvideeriti nende lekkeid, neli vananenud hüdranti vahetati välja uute vastu.
- Tänavate pesuks kasutati veidi enam kui 13 000 m³ vett, samuti hoiti töös 24 purskkaevu.

Tegevusprogramm 2. Reoveesüsteemid

Kanalisatsiooniteenuse osutamisel vähenes häirete/tõrgete arv 343 juhtumini aasta jooksul, s.o 19% vähem kui 2024. aastal. Loodusesse juhitud heitveest vastas 100% nõuetele, nagu ka 2024. aastal.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Reovee käitlemise tagamiseks väljaspool reovee kogumise ala kaardistati korraldatud pargimisteenuse ja seonduva järelevalve olukord ning alustati lahenduste väljatöötamisega.

Tegevusprogramm 3. Sademeveekanaliseerimine

Mõõdik „Lahkvoolse sademeveekanaliseerimise osakaal kogu sademeveekanaliseerimisest“ on väljatöötamisel ning andmed selle kohta puuduvad. Nõuetele vastavate sademeveeproovide osakaal võetud sademeveeproovidest on võrreldes 2024. aastaga kasvanud (2025. aastal 89%), kuid jääb veidi alla 2021. aasta baastasemele ning 2025. aastaks seatud sihttasemele. 2025. aasta paranemine viitab rakendatud meetmete mõjule (süsteemide hooldus, puhastus, seire tõhustamine). 2025. aastal alustati looduslähedase sademeveelahenduse projekteerimisega kolmes kohas: Marta kraav, Tondimõisa park ja Trummi piirkond. Mõõdiku sihttase jäi saavutamata, kuna ükski looduslähedane sademeveelahendus 2025. aastal ei valminud. Marta kraav ja Tondimõisa pargi sademeveesüsteem valmivad eelduslikult 2026. aasta jooksul ning on esimesed Tallinna linna rajatud looduslähedased sademeveelahendused.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

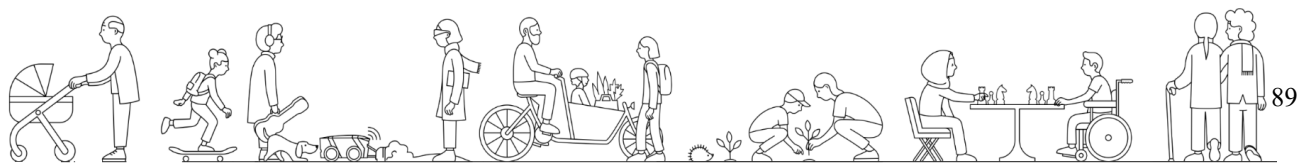
- Alustati mikroplasti ja mitmesuguste ainete sisalduse uurimist sademevees. Tallinna Tehnikaülikooli uuring valmib 2027. aastal.
- Valmis Kesklinna idaosa ja Katusepapi sademeveeskeem, jätkati Mustjõe (Mustamäe–Kristiine–Veskimetsa) valgalade skeemi koostamisega.
- Koostati ülejutuskohtade nimekiri.
- Augustis alustati välisprojekti MUSTBE raames Tondimõisa ja Pardiitiigi looduslähedaste sademeveelahenduste ehitamist. Oodatust märksa suurema maksumuse tõttu jagati projekt etappideks ning lükati edasi osa planeeritud elementide rajamine (purskkaevud, sillad koos valgustusega). Samuti tõi joogiveetorustiku kõrguse muutmine sademeveelahenduse projekti muudatusi. Objekt valmib 2026. aasta esimeses pooles.
- Trummi piirkonna looduslähedase sademeveelahenduse projekti ettevalmistus jätkus, keskendudes põhiprojekti korrigeerimisele vastavalt ekspertiisi käigus tehtud märkustele, kooskõlastuste uuendamisele ning vajalikele kinnistutele sundvalduse ja servituutide seadmisele.
- Kokku 8,1 miljoni euro ulatuses projekteeriti 8 sademeveesüsteemide objekti, poolleli on 2 sademeveevalgala skeemi koostamine ning rajati 23 objekti, millest kolme ehitus viiakse lõpule 2026. aasta jooksul (Paljassaare tee (Paljassaare tee 1 - Paljassaare põik) ja Paljassaare põik II etapp; Kolde pst sademeveekollektori B etapi ehitus; Peterburi tee 1. etapp (Majaka - Väike-Paala) sademeveetorustiku ehitus).
- Tehti veerajatiste hädavajalikku hooldust ning hooldati looduslike veekogudega seotud truppe ja väljavoolu. Lepistiku tiigi trupp vajas ummistuste tõttu pidevat tähelepanu ning Löwenruh' pargi tiigi juures tekkisid probleemid suurvee ajal, kui vee hulk oli väljavoolu kohta liiga suur.
- Ühisvoolse kanalisatsiooni piirkondades juhiti lumesulamisvesi koos reo- ja sademeveega reoveepuhastusjaama, nagu kanalisatsioonisüsteemide korraldus ette näeb. See tagas lumesulamisvees sisalduvate saasteainete eemaldamise reovee puhastamise käigus. Lahkvoolse kanalisatsiooni piirkondades juhiti lumesulamisvesi sademevee väljalaskudesse. Seega ei puhastatud neis piirkondades lumesulamisvett saasteainetest enne veekogudesse suunamist.

Tegevusprogramm 4. Energiasüsteemid

Kaugküttepiirkondi pole laiendatud ega muudetud. 2025. aastal valmis üks ühisobjekt koos Utilitasega ning alustati kahe ühisobjekti ehitust, mis valmivad 2026. aastal. Ühisobjekt kujutab endast objekti, mille erinevaid osi projekteeritakse paralleelselt koos võrguvaldajatega ning osa kuludest katavad võrguvaldajad ja linn ühiselt. See võimaldab ehitada soodsamalt ja vähemate häiringuteta, näiteks vältida korduvat maapinna üleskaevamist.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Koostöös ASiga Utilitas Eesti alustati kolme kaugküttevõrgu ühisobjekti rajamisega: Lastekodu ja Masina tänaval (Liivalaia – Tartu mnt), Värvi tänaval (Laki – Kõrgepinge) ning E. Bornhöhe teel (E. Bornhöhe tee 9 – Jahimehe tee). Lastekodu tänaval objekt valmis 2025. aastal ning teised kaks valmivad 2026. aastal.
- Keskkonna- ja kommunaalametile esitati aasta jooksul kuus kaugküttevõrguga mitteliitumise loa taotlust. Kaugküttevõrguga mitteliitumise luba anti ASile Tallinna Linnatransport, sest kaugküttevõrgu piirkonnas paiknevad



hooned olid ajutised moodulhooned ja koormus oleks olnud liitumistrassi pikkuse kohta väga väike (jäädes alla 1 kW/m). Luba anti ka Rännaku pst 6-2 kinnistule, kus koormus oleks samuti jäänud alla selle lävendi. Loa andmisest keelduti kolmel korral (Kivikülvi tn 11, OÜ Fund Ehitus arendusala Võtme ja Luku tänaval ning DEPO ehituskaupluse Punane tn 76 kinnistu puhul), kuna erandi alus puudus – kõigi kinnistute läheduses on kaugküttevõrk välja ehitatud või arendamisel.

Tegevusprogramm 5. Tänavavalgustus

2025. aastal kulus tänavavalgustusele (u 72 700 valgustit) ligikaudu 22 768 MWh elektrit ehk keskmiselt 313 kWh valgusti kohta aastas. Baastasemest on see palju parem. LED-tehnoloogia osakaal on viimastel aastatel kasvanud tänu järkjärgulisele valgustite väljavahetamisele energiatõhusamate lahenduste vastu. 2025. aasta lõpu seisuga oli Tallinna tänavavalgustuses 46 272 LED-valgustit (ligikaudu 63,7% kõigist valgustitest). Seda on 20% rohkem kui aasta varem ja baastase on 2025. aasta näitajaga juba oluliselt ületatud. Valgustipõhise juhtimisega valgusteid on 182 (vaid 0,25% kogu valgustite arvust). Nutika juhtimise lahendusi kasutatakse praegu peamiselt piloot- või erilahendustes. Tänavavalgustuse elektritarbimise vähendamiseks ning nii LED-valgustite kui ka valgustipõhise juhtimisega valgustite arvu sihttasemeni (90%) jõudmiseks tuleb jätkata LED-valgustusele ja valgustipõhisele juhtimissüsteemile üleminekuga.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

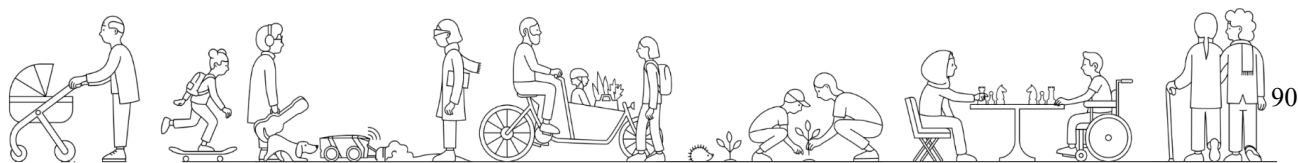
- Programmis „Turvaline ülekäigurada“ koostati kavand, tehniline kirjeldus ja hankedokumendid. Kinnitati 56 ülekäigurajaga nimekiri, mille põhjal alustatakse valgustuse rajamist 2026. aastal. 2025. aastal plaaniti alustada sama nimekirja objektide rajamisega, kuid see lükkus edasi töökorralduse muudatuse tõttu.
- Jätkati LED-valgustite paigaldamist. LED-valgustitele ülemineku ajakava pikendati 2028. aastani.
- Rajati või rekonstrueeriti kümne lasteaia välisvalgustus ning esimest korda projekteeriti kahe lasteaia välisvalgustuse lahendus koos valgustusdisaineriga.
- Valmis Tallinna raekoja fassaadivalgustus.
- Linnavalgustuse juhtimissüsteemi arendamiseks koostati süsteemi tehnilised ja funktsionaalsed nõuded ning sõlmiti tüüpprojekti koostamise leping. Lahendati juhtimissüsteemi serveri paiknemisega seotud nõuded.
- Valmis kolm tänavavalgustusobjekti (Asunduse tänava piirkonnas, Trahteri ja F. R. Faehlmanni tänaval), projekteeriti kaks objekti (J. Kunderi tänava valgustuslahendus ja Nõmme terviseraja valgustuse rekonstrueerimine). Koostati tüüptööde nimekirjad, et tänavavalgustust oleks võimalik projekteerida ja rajada kiiremalt ja efektiivsemalt, kuid kvaliteedis järele andmata.
- Aasta teises pooles võttis tänavavalgustite hoolduse üle AS Tallinna Linnatransport, kellega lepidi kokku töökorraldus. Koostöö arendamise edusammuna alustatakse hooldus- ja remonttööd senisest kiiremini, sh on juurutatud regulaarne rikketeade edastamine. Info liikumine paranes tuntavalt ning igapäevane ülevaade riketest võimaldas neile paremini reageerida.
- Koostöös Tallinna Tehnikaülikooliga töötati välja linnavalgustuse valgustehniliste mõõtmiste metoodika ning mõõdeti kolme Tallinna tänavalõigu valgustust. Mõõtmise tulemustest saab lähtuda edasisel tänavavalgustuse juhtimise planeerimisel. Mõõtmise läbiviimist segas ühe lõigu tihe liiklus, mis nõudis ka munitsipaalpolitsei meeskonna sekkumist.
- Elektriautode tänavavalgustusvõrgus laadimise pilootprojekt valmistati ette, kuid jäi juriidilistel põhjustel ellu viimata.

2. Selgitus 2025. aasta eelarves ette nähtud investeeringute tegemise kohta

Valdkonna planeeritud investeeringud, millest suure osa moodustasid tänavavalgustuse ehitamine ja renoveerimine ning ühisveevärgi ja -kanalisatsiooni ehitus, teostati osaliselt. Tänavavalgustuse puhul oli investeeringute eelarve alataitmise olulisim põhjus tänavavalgustuse LED-valgustitele üleviimise viibimine. Kõigil aastatel on planeeritud valmimisajad nihkunud: 2024. aastasse planeeritud projekteeriti 2025. aastal ning 2025. aastasse planeeritud projekteerimishange viidi läbi 2026. aasta alguses.

Ühisveevärgi ja -kanalisatsiooni puhul oli suurimateks eelarve alataitmise põhjusteks olid MUSTBE projektiga Tondimõisa sademeveelahenduste rajamine, kus objekti lõpptähtaeg pikenes neli kuud ning Marta kraavi objekti projekteerimis-ehitushanke graafiku venimine. Suurimad investeeringuobjektid olid objektid, mille ehitamiseks kasutas AS Tallinna Vesi linnalt saadud sihtfinantseeringut: Kopli tänava (Niidi – Uus-Maleva) sademeveekollektori ehitus, Tuukri ja Uus-Sadama sademeveekanalisatsiooni ehitus, Pelguranna tänava – Kolde puistee sademeveetorustiku ehituse I etapp (Kolde pst – Ehte tn) ja II etapp (Pelguranna tn – Lahepea tn) sademeveekanalisatsiooni väljaehitamine, mis valmis suures osas.

Et tagada 2026. aastal parem eelarve täitmine, planeeritakse igasse etappi (kavandamine, projekteerimine, ehitus) korraka vähem objekte. Samuti koostatakse objektidele kavand, mis annab põhjaliku ülevaate planeeritavast objektist ja lähteülesandest. See aitab vältida objektide piisava põhjenduse planeerimist ja rajamist ning vältida projekteerimise või ehituse käigus tekkivaid muudatusi, mis võiksid eelarve täitmist mõjutada.



3. Olulisemad tegevused ja investeeringud aastal 2026

Tegevusprogramm 1. Veevarustus

- Ühisveevärgi ja -kanalisatsiooni objektide kavandamise lihtsustamiseks luuakse kaardirakendus. See koondab kavandamiseks vajaliku teabe, näiteks olemasolevate lahkvoolsete süsteemide andmed, valgalade skeemid, ülejutuskohtade ja maapinna immutuslahendusteks sobivuse info.
- Kaardistatakse tehnovõrkude valdkonna koostöökohad nii linnasiseste kui ka -väliste partneritega. Selle eesmärk on suurendada ASiga Tallinna Vesi ja ASiga Utilitas Tallinna Soojus ühisobjektide rajamise teel investeeringute tõhusust ning vähendada ehitustöödega kaasnevaid häiringuid linnaruumis.
- Jätkatakse iga-aastase põhjaveehaarete riskihindamisega. Veeseadusest tulenevalt keskendutakse joogiveehaarde valgala ja toiteala riskihindamisele ja -juhtimisele.
- Planeeritakse endiste peremehetute, praegu linna omandis olevate veetrasside ümberehitamist ning vee-ettevõtjatele üleandmist.
- Kaardistatakse mitut erakinnistut läbivad, linna omandis olevad ja peremehetud veetrassid ning planeeritakse edasised tegevused.

Tegevusprogramm 2. Reoveesüsteemid

- Planeeritakse endiste peremehetute, praegu linna omandis olevate kanalisatsioonitrasside ümberehitamist ning vee-ettevõtjatele üleandmist.
- Kaardistatakse mitut erakinnistut läbivad, linna omandis olevad ja peremehetud kanalisatsioonitrassid ning planeeritakse edasised tegevused.

Tegevusprogramm 3. Sademeveekanaliseerimine

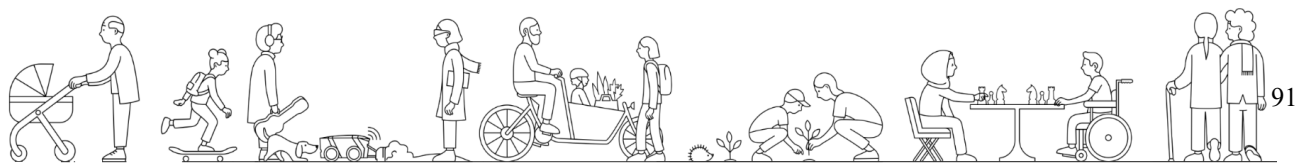
- Inseneridega konsulteerides leitakse esialgsed lahendused ülejutuskohtadele, sealhulgas lahendatakse täpsemalt taastusremonttööde käigus või nende tõttu tekkinud sademeveeprobleemid.
- Välisprojekti MUSTBE raames valmivad Tondimõisa ja Pardiitiigi looduslähedased sademeveelahendused.
- Projekteeritakse Trummi piirkonna looduslähedane sademeveelahendus ja alustatakse selle rajamist.
- Jätkatakse veerajatiste (kraavide ja truupide) hooldustöödega, seejuures suurendatakse 2026. aastal oluliselt tööde mahtu ja eelarvet.
- Luuakse sademeveeobjektide prioriseerimise metoodika.
- Planeeritakse endiste peremehetute, praegu linna omandis olevate sademeveekanaliseerimise trasside ümberehitamist ning vee-ettevõtjatele üleandmist.
- Kaardistatakse mitut erakinnistut läbivad, linna omandis olevad ja peremehetud sademeveekanaliseerimise trassid ning planeeritakse edasised tegevused.

Tegevusprogramm 4. Energiasüsteemid

- Koostöös ASiga Utilitas Eesti valmivad 2026. aastal kaks kaugküttevõrgu ühisobjekti: Värvi tänaval (Laki – Kõrgepinge) ja E. Bornhöhe teel (E. Bornhöhe tee 9 – Jahimehe tee). Planeeritud on alustada veel üheksa ühisobjekti ehitust: Apteegi tänaval, Salme tänaval (Tööstuse – Kopli), Tööstuse tänaval (Volta – Salme), Uuel tänaval (Vana-Viru – Bremeni käik), Mustamäe II mikrorajoonis (Kadaka – Akadeemia tee – E. Vilde tee vaheline ala), Rahumäe teel (Tuisu – Tervise), Tuisu tänaval (Tuisu tn 30 – Rahumäe tee), Lohu tänaval (Lohu tn 11 – Trummi) ja Lauteri tänaval (Liivalaia – Rävälä pst).

Tegevusprogramm 5. Tänavavalgustus

- Tänavavalgustuslahenduste rajamise põhimõtete loomist alustatakse näidisprojekti koostamisega suurte sisekvartalite ja seal paiknevate mänguväljakute valgustamiseks.
- Luuakse tänavavalgustusobjektide prioriseerimise metoodika.
- Pilootprojekti Lightline raames alustatakse Lembitu pargi valgustuse alalisvoolule ümberehituse projekteerimist, mida toetab FinEst Targa Linna Tippkeskus (FinEst Centre for Smart Cities).



Tegevusvaldkond 13: Tervis ja tervishoid

Valdkonna põhivastutaja: Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuamet

Eesmärk 1. Linnaelanike kehaline aktiivsus on suurenenud, toitumine on muutunud tasakaalustatumaks ja riskikäitumine vähenenud

Eesmärk 2. Kõigile tallinlastele on tagatud esmatasandi arstiabi ja vajaduse korral eriarstiabi

Valdkonna eesmärkide elluviimisel aluseks olevad arengudokumendid

„[Tallinna terviseprofiil](#)“ (2022), riiklik „[Rahvastiku tervise arengukava 2020–2030](#)“.

Valdkonna panus strateegilistesse sihtidesse ja eesmärgi toetavad valdkonnad

Valdkond panustab suurel määral strateegilise sihi „Terve Tallinn liigub“ ning suurel määral strateegiliste sihtide „Loov maailmalinn“ ja „Heatahtlik kogukond“ saavutamisse.

Tervise ja tervishoiu valdkonna eesmärkide saavutamist toetavad eelkõige järgmised linna tegevusvaldkonnad: „Haridus ja noorsootöö“, „Keskkonnahoid“, „Liikuvus“, „Linnamaastik“, „Linnaplaneerimine“, „Sotsiaalhoolekanne“ ning „Sport ja liikumisharrastus“. Tervisevaldkonna eesmärkide saavutamisel on väga oluline riigi, kolmanda sektori ja erasektori koostöö.

1. Hinnang eesmärkide saavutamisele ja tegevusprogrammide elluviimisele 2025. aastal mõõdikute²³ tegevuste ja investeeringute põhjal

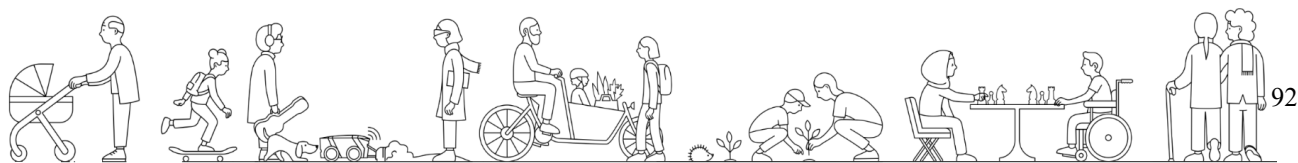
Eesmärgi 1 täitmine vastas osaliselt ootustele. Linnaelanike kehalises aktiivsuses, toitumisharjumustes ja riskikäitumises on toimunud mõningaid positiivseid muutusi, kuid need ei ole olnud ühtlaselt püsivad. Tallinlaste teadlikkus tervislikest valikutest on suurenenud ning järjest enam tehakse tervist toetavaid otsuseid, kuid see ei väljendu kõigis elanikkonnagruppides võrdselt. Inimeste tervisekäitumist mõjutavad jätkuvalt majanduslikud, sotsiaalsed ja psühholoogilised tegurid, sealhulgas elukalliduse kasv ja vaimse tervisega seotud väljakutsed. Kuigi tervisedendus ja ennetusprogrammid on loonud paremaid eeldused tervislike valikute tegemiseks, ei ole nende mõju linlaste tervisenäitajates veel täielikult avaldunud. Väga hea või hea tervise juures olevate 16-aastaste ja vanemate elanike osakaal Tallinnas vähenes 2025. aastal võrreldes 2024. aastaga (2024: 63,4%; 2025: 61,8%), viidates sellele, et elanikkonna tervises seisundi paranemine ei ole olnud järjepidev. Tulemusi mõjutavad jätkuvalt varasemate kriiside järelmõjud, elukeskkonna pinged ning vaimse tervise probleemide laiem levik. Samas võib muutus osaliselt jääda ka tavapärase aastatevahelise kõikumise piiridesse ning pikaajaliste trendide hindamiseks on vajalik jälgida pikema perioodi andmeid. Oodatav eluiga sünnihetkel on hakanud tasapisi pikenema. Meeste oodatav eluiga sünnihetkel oli 2024. aastal 76,62 aastat (2023: 75,36) ja naistel 84,15 aastat (2023: 83,51). 2025. aasta kohta aruande koostamise ajal andmed puuduvad, sest tulemused avalikustatakse viiteajaga. Positiivset mõju avaldavad terviseteadlikkuse kasv, ennetustegevused ning tervist toetava keskkonna arendamine.

2025. aastal jätkati programmi Planet Youth rakendamist, mille raames viidi läbi uus küsitlus Tallinna 15–16-aastaste noorte hulgas. Küsitluse tulemuste põhjal pandi paika konkreetseid tegevusi (nt koostöö koolide ja lapsevanematega ning noortele suunatud ennetustegevused), et toetada noorte heaolu ja vähendada riskikäitumist. Koostöös Tervise Arengu Instituudiga alustati Nõmme linnaosas hooliva kogukonna pilootprojekti Communities That Care²⁴. Selle eesmärk on katsetada hooliva kogukonna ennetusmudelit, mille tähelepanu keskmes on noored. Ennetusmudeli rakendamiseks tehakse noorteuuring, et mõista piirkonna riski- ja kaitsetegureid ning tänu sellele paremini ennetada riskikäitumist, sh uimastite kuritarvitamist ja vaimse tervise probleeme, keskendudes probleemide juurpõhjustele. Samuti koostati Tallinna laste ja noorte vaimse tervise tegevuskava, mis loob aluse süsteemsemaks ennetustööks. Ülelinnalise tervisedenduse võrgustiku arendamine on parandanud koostööd linnaosavalitsuste, haridusameti ning sotsiaal- ja tervishoiuameti vahel. Lisaks kehtestati uus Tallinna tervisenõukogu põhimäärus, mis võimaldab ennetustegevust senisest süsteemsemalt ja paremini koordineerida.

Eesmärgi 2 täitmine on olnud osaliselt plaanipärane. Tallinna elanike hinnang arstiabi kättesaadavusele on viimastel aastatel oluliselt halvenenud. Kui 2023. aastal pidas arstiabi kättesaadavust heaks 54% elanikest, siis 2024. ja 2025. aastal vaid 32%. See viitab selgele langusele elanike rahulolus ning sellele, et teenuste kättesaadavus ei vasta ootustele. Elanike hinnanguga on vastuolus tervishoiuteenuste üldise kättesaadavuse statistilised näitajad, mille kohaselt on teenuste kättesaadavus püsinud kõrge tasemel. 2025. aastal oli perearstiabi kättesaadavus Eestis 96,4%, eriarstiabi kättesaadavus 92,8% ja hambaravi

²³ Tegevusvaldkonna peatükki soovime lugeda käsikäs mõõdikute 2025. aasta sihttasemeid ja mõõdetud tasemeid kajastava tabeliga alates lk 107

²⁴ [Communities that Care](#) | Tervise Arengu Instituut



kättesaadavus 93,8%. See viitab, et probleem ei seisne niivõrd teenuste olemasolus, vaid pigem nende õigeaegses kättesaadavuses patsiendile, ooteagades ja kasutajakogemuses.

Elanike hinnangu langus viitab seejuures sellele, et statistilised kättesaadavuse näitajad ei pruugi peegeldada teenuste tegelikku kättesaadavust inimeste jaoks. Kuigi teenus on formaalselt olemas, võib selle kasutamine olla keeruline pika ooteaja, piiratud vastuvõtuaegade või keerukate pöördumisviiside tõttu. Eriarstiabi puhul mõjutavad kättesaadavust eelkõige pikad ootejärjekorrad ja teenuste rahastamisega seotud piirangud, perearstiabis aga ka muutunud töökorraldus, sh digipöördumiste laiem kasutamine ja vahetu kontakti vähenemine, mis võib eelkõige mõjutada vanemaealisi patsiente. Samas on perearstiabi kättesaadavuse parandamiseks kehtestatud alates 2026. aasta maist ühtsed nõuded, mille kohaselt peab perearstikeskusega saama ühendust telefoni teel, digiplatvormi kaudu või kohapeal pöördudes. Ägeda tervisehäire korral tuleb tagada esmane nõustamine või vastuvõtt kaheksa töötundi jooksul ning muudel juhtudel hiljemalt viie tööpäeva jooksul. Samuti on sätestatud nõuded vastuvõtuaegadele ning digipöördumistele vastamisele. Need muudatused loovad eeldused kättesaadavuse ja kasutajakogemuse paranemiseks, kuid nende mõju elanike hinnangutele avaldub tõenäoliselt pikema aja jooksul. Et vähendada erakorralise meditsiini osakondade koormust ja tagada linlastele esmatasandi arstiabi ka ajal, kui perearstid ei tööta, rahastab Tallinna linn alates 2025. aasta jaanuarist valvearsti teenust Tallinna Lastehaiglas ning oktoobris käivitati valveperearsti pilootprojekt. Valveperearst töötab riigipühadel ja nädalavahetustel.

Eelnevate aastate tulemused näitavad, et arengustrateegia elluviimise perioodil ei ole eesmärkide saavutamine edenenud kõikides aspektides soovitud määral. Eesmärgi 1 puhul on vähenenud märkimisväärselt väga hea või hea tervise juures olevate 16-aastaste ja vanemate elanike osakaal, mistõttu on küsitav 2035. aastaks planeeritud sihi saavutamine. Eesmärgi 2 puhul on erinevalt soovitud vähenenud elanike osakaal, kes peavad arstiabi kättesaadavust heaks. Seega on vaja üle vaadata mõõdikute sihttasemed ja nende saavutamiseks vajalikud tegevused, sh nende maht ja prioriteetsus.

Tegevusprogramm 1. Laste ja noorte tervise ning turvalise arengu tagamine

Plaaniline tervisekontroll tehti koolides 95%-le kontrolli suunatud õpilastest. Võrreldes eelneva aastaga on tõus üks protsendipunkt ning saavutatud on 2025. aastaks seatud sihttase. Laste ja noorte ülekaalulisuse ja rasvumise näitajate kasv on viimase uuringu kohaselt probleemiks kogu riigis. Tallinnas on 1. klassis rasvunud ja ülekaaluliste laste osakaal 24,7%. Kolm aastat varem tehtud uuringuga võrreldes on see kasvanud 1,8 protsendipunkti. Andmed pärinevad Tervise Arengu Instituudi läbiviidavast Euroopa laste rasvumise seireuuringust (COSI). Selle viimased tulemused avaldati 2024. aastal ja põhinevad 2021/2022. aasta küsitlusel. Küsitlusi tehakse iga kolme aasta järel.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

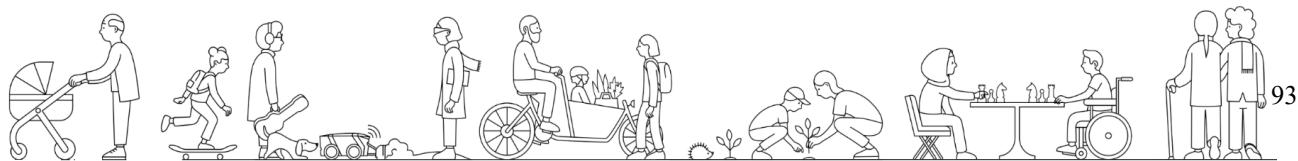
- Linnavalitsuse ametite ja ekspertide koostöös valmis Tallinna laste ja noorte vaimse tervise tegevuskava 2025–2035, mis määratles linna ametiasutuste peamised täiendavad tegevused laste ja noorte vaimse tervise probleemide ennetamiseks. Tegevuskava põhjal alustati ennetuse valdkondadeleseks juhtimiseks vajalike struktuuride arendamist.

Tegevusprogramm 2. Kõigile abivajajatele kättesaadavad parimal nüüdisaegsel tasemel tervishoiuteenused

Tallinnas langes esmatasandi arstiabi ja statsionaarse järelravi teenust saavate ravikindlustamata inimeste osakaal ravikindlustamata inimeste hulgas 0,7%-le (varasem baastase 2019. aastal oli 2,2%). Muutust mõjutavad koosmõjus mitu tegurit (sh nii sihipäraseid tegevusi tervishoiusüsteemis kui ka laiemad sotsiaal-majanduslikud trendid). Neist olulisemad on ravikindlustusega hõlmamise paranemine (nt tänu tööturu stabiliseerumisele pärast COVID-19 perioodi on rohkem inimesi naasnud kindlustuskaitse alla), kohaliku tasandi ennetavad ja varajase sekkumise meetmed (aitavad tervisemured lahendada enne, kui need jõuavad statsionaarse järelravi vajaduseni), teenuste parem kättesaadavus ja suunamine (sh võimaldab sotsiaal- ja tervishoiusektori koostöö riskirühmi varem tuvastada ja toetada) ning sihtrühma võimalik vähenemine või muutumine (näiteks ajutiselt kindlustamata inimeste arvu kõikumise tõttu).

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Tervishoiuteenuste tagamiseks jätkati perearstiteenuse ja täiendavate tugiteenuste osutamist (depressiooniravi, uneuuringud, toitumisterapeudi teenus) ning diagnostikavõime laiendamist Osahingus Tallinna Perearstikeskus. Jätkati statsionaarse ja ambulatoorse eriarstiabi osutamist ning raviteenuste arendamist Aktsiaseltsis Ida-Tallinna Keskhaigla, Aktsiaseltsis Lääne-Tallinna Keskhaigla ja Sihtasutuses Tallinna Lastehaigla.
- Jätkati kiirabiteenuse osutamist Tallinna Kiirabis, kus kaheksas tugijaamas töötas 23 kiirabibrigaadi ööpäevase valvega. Jätkusid uue Lasnamäe tugijaama rajamise ettevalmistööd. Sinna koonduvad senised kaks Lasnamäe tugijaama ning senise seitsme kiirabibrigaadi asemel on Lasnamäele võimalik paigutada kuni kümme brigaadi (tugijaama plaanitud valmimisaeg ja kasutusse andmine lükkus 2026. aastasse).
- Tallinna Linnavolikogu 12. juuni 2025 otsusega asutati Aktsiaselts Tallinna Haigla eesmärgiga konsolideerida linna ühingud Aktsiaselts Ida-Tallinna Keskhaigla, Aktsiaselts Lääne-Tallinna Keskhaigla, Sihtasutus Tallinna Lastehaigla, Sihtasutus Tallinna Hambakliinik ja Sihtasutus Tallinna Haigla Arendus ning linna hallatav asutus Tallinna Kiirabi. Haiglate ühendamise eesmärk on luua Põhja-Eestisse tugev, kõiki erialasid hõlmav pädevuskeskus, mis samal ajal on Tallinna ja Harjumaa elanikele lähim haigla. Ühtne juhtimine tagab patsientidele kvaliteetsema ravi ning ühised hanked ja IT-lahendused, mis võimaldavad eelarvelisi vahendeid tõhusamalt kasutada.



- Erakorralise meditsiini osakonda pöördumiste vähendamiseks alustas linna tellimusel tegevust valveperearstikeskus, mis on avatud riigipühadel ja nädalavahetustel. Oktoobris 2025 avatud keskusesse pöördus esimese kolme kuu jooksul 555 inimest. 76%-l oli arsti või õe hinnangul pöördumine valvearsti juurde põhjendatud.
- 2025. aasta jaanuaris alustati valvearsti teenuse osutamist ka Tallinna Lastehaiglas, et vähendada erakorralise meditsiini osakonna koormust ja tagada lastele esmatasandi arstiabi ka ajal, kui perearst ei tööta. Kokku tegi valvearst 2025. aastal 4815 vastuvõttu.

Tegevusprogramm 3. Tervist toetav elu-, töö- ja õpikeskkond

Tegevusprogrammi täitmine edenes plaanipäraselt. Eri organisatsioonid ja ühinged viisid tervisenõukogule esitatud taotluste alusel ellu 23 tervisedendusprojekti (kaks projekti vähem kui 2024. aastal). 2025. aastal oli hindade tõusu tõttu võimalik toetada väiksemat arvu projekte võrreldes varasema aastaga. Toetati paikkondlikku tervisedendust lastele ja noortele korraldatud sportlike ühisürituste kaudu ning puuetega inimeste kaasamisega vaimse ja füüsilise tervise edendamisse. Samuti toetati haridustöötajatele ja lapsevanematele mõeldud tegevusi, mis soodustavad laste ja noorte vaimse ja füüsilise tervise arengut. Samuti toetati vigastuste ennetamise valdkonnaga seotud projekte ja tervisevaldkonna konverentside korraldamist.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Jätkati programmi Planet Youth rakendamisega noorte riskikäitumise ennetamiseks. 2025. aastal viidi läbi programmi teine küsitlusvoor, milles osales 35 kooli ja 3133 õpilast. Küsitluse põhjal tuvastati peamised probleemvaldkonnad: vähene uni, hiline väljasolek, energiajookide ja e-sigarettide tarvitamine. Probleemkohti käsitleti Tallinna noorte tervise konverentsil ning lastevanematele korraldati e-seminare laste uneharjumuste parandamise ja energiajookide tarbimise vähendamise teemal. I kvartalis toimusid koolide personalile kaks kontaktseminari „Ennetusvedur: Tallinna koolikogukond. I osa“ ja III kvartalis kaks jätkuseminari „Ennetusvedur: Tallinna koolikogukond. II osa“.
- Tallinn liitus Tervise Arengu Instituudi hooliva kogukonna (Communities That Care) mudeli pilootprojektiga, mis viiakse aastatel 2025–2027 ellu koostöös Nõmme linnaosaga. Programmi raames keskendutakse piirkondliku koostöövõrgustiku arendamisele ning kogukonnapõhise ennetustöö süsteemsemale korraldamisele. Kolme aasta jooksul töötatakse koos läbi viis arengufaasi: käivitusfaas, koostöövõrgustiku ja ennetussüsteemi kujundamine, vajaduste ja ressursside kaardistus, tegevuskava loomine ning tegevuste elluviimine ja tulemuste juhtimine. 2025. aastal läbiti käivitusfaas ning sügisel alustati Nõmme linnaosas koostöövõrgustiku ja ennetussüsteemi kujundamise ning noorteuuringu ettevalmistamisega 2026. aasta jaanuariks.
- Haridusasutustes jätkati tervise edendamise toetamist eri programmide kaudu (Liikuma Kutsuv Kool, Kiusamisvaba Kool, VEPA jne).
- Jätkati koostööd ülelinnalise tervisedenduse võrgustiku raames, kus linnaosade tervisedenduse eest vastutavad spetsialistid kohtusid kord kvartalis, et vahetada infot, osaleda koolitustel ning arutada linna rahvatervise arendamisega seotud küsimusi.
- Uuendati Tallinna tervisenõukogu põhimäärust, et parandada rahvatervise ja ennetustegevuste süsteemset koordineerimist ning arutelu.

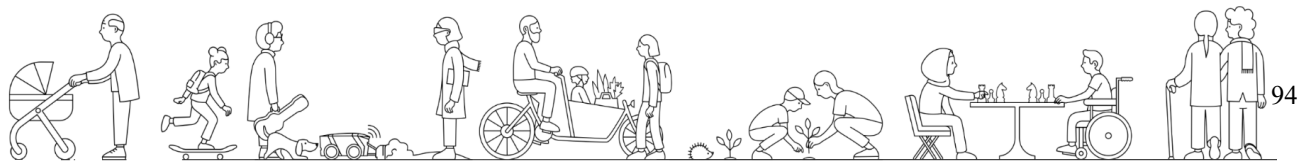
Tegevusprogramm 4. Tervislikum eluviis, tervislikud valikud

Rinna-, emakakaela- ja jämesoolevähi sõeluuringutega hõlmatus on baastasemega võrreldes oluliselt kasvanud, kuid eelneva aastaga võrreldes püsinud sisuliselt samal tasemel: 2025. aastal osales rinnavähi sõeluuringus 63%, emakakaelavähi sõeluuringus 63% ja jämesoolevähi sõeluuringus 57% kutsututest. Jätkuvalt on vähenenud HIV-nakkuse esmashaigestumiste arv: 2025. aastal 59 juhtu (2024: 70; 2023: 104; 2022: 159). Tuleb arvestada, et statistika kajastab esmashaigestunute ka uussisserändajaid, kellel oli HIV diagnoositud juba enne Eestisse saabumist ja keda tavapäraselt esmashaigestunute hulka ei loetaks. Seetõttu on esmashaigestumiste arvu vähenemine osaliselt seostatav uussisserändajate arvu stabiliseerumisega. Siiski on HIV-nakkuse levik Eestis endiselt suur võrreldes teiste Euroopa riikidega. Seetõttu on oluline jätkata ennetustegevust, sealhulgas kergendada testimist ja korraldada teavituskampaaniaid, et vähendada nakkuse levikut.

Elanike riskikäitumise mõõdikule hinnangut anda ei saa, sest selle metoodika on väljatöötamisel. Riskikäitumist näitab muu hulgas narkootikumide tarbimine, sh üledooside arv. Narkootiliste ainete tarvitamine on levinum nooremate seas: 16–34-aastaste meeste ja 16–24-aastaste naiste hulgas. Enim tarvitatav aine on kanep. 2025. aastal registreeris Tallinna Kiirabi mürgistusi narkootikumide ja psühhodüsleptikumide tõttu 542 patsiendil. Opiaatide üledoosi tõttu kutsuti kiirabi 460 inimesele. Tallinna Kiirabi teenindas 7166 inimest, kes vajasisid abi alkoholijoobe tõttu. Üledoose seostatakse uute kangete sünteetiliste opioidide laienenud levikuga Eestis. Noorte puhul on probleemiks kõikide uimastite laialdane tarvitamine ja tarvitamise järjest varasem algus.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Toetati uimastiennetuse ja HIV-valdkonna tegevusi: 2025. aastal said projektivooru kaudu toetust üheksa MTÜ-d kogumahas 89 870 eurot. Tegevused keskendusid teadlikkuse suurendamisele, riskikäitumise vähendamisele ning sihtrühmadele suunatud ennetustegevuste arendamisele. Viidi läbi koolitusi ja teavituskampaaniaid, pakuti nõustamisteenuseid ning suunati abivajajaid edasi tugiteenustele.



- HIV-ennetuse raames jätkati tasuta ja anonüümse testimise võimaluste tutvustamist ning parandati ligipääsu testimisteenustele. Samuti jagati riskirühmadele ennetusvahendeid. Tegevused olid sihipäraseks ning aitasid kaasa teadlikkuse paranemisele ja riskikäitumise vähenemisele sihtrühmades.
- Tallinna turvalisuse arenguprogrammi tegevuskava 2025–2027 raames jätkus uimastiennetuse tegevusprogrammi arendamine. Iga-aastase konverentsisarja „Turvaline Tallinn“ raames korraldati oktoobris Tallinna Loomaaia konverentsisaalis „Noorte tervise konverents“, mille põhifookus oli 2025. aasta Planet Youth küsitluse tulemuste tutvustamisel ning noorte riskikäitumise ennetamisel. Konverentsil käsitleti muu hulgas noorte tervisekäitumise kujundamist, uimastiennetust, vaimset tervist, uueharjumusi ning e-sigarettide ja energiajookide tarvitamist. Toimus ka paneelarutelu, kus eksperdid käsitlesid noorte tervist mõjutavaid riskitegureid ja ennetusvõimalusi.
- Koostöös Tervisekassa ja Tervise Arengu Instituudiga viidi ellu teavituskampaaniat, mille eesmärk oli suurendada sõeluuringutes osalemise hõlmatusi.

2. Selgitus 2025. aasta eelarves ette nähtud investeeringute tegemise kohta

Tervise valdkonna investeeringute eelarve täitmine kulges plaanipäraselt. Tehti 91% kavandatud investeeringutest. Tallinna Kiirabi soetas 2025. aastal neli uut kiirabiautot ning osteti välja seni kasutusrendil olnud väljuhi auto ja arstliku toetusbrigaadi auto. Lisaks soetati 2025. aastal meditsiinivarustust ja -seadmeid: kaks defibrillaatorit, südame kompressioonisüsteem, hingamisaparaat, elektrisõidukite laadija ja hapnikuvarustuse süsteem.

3. Olulisemad tegevused ja investeeringud aastal 2026

Tegevusprogramm 1. Laste ja noorte tervise ning turvalise arengu tagamine

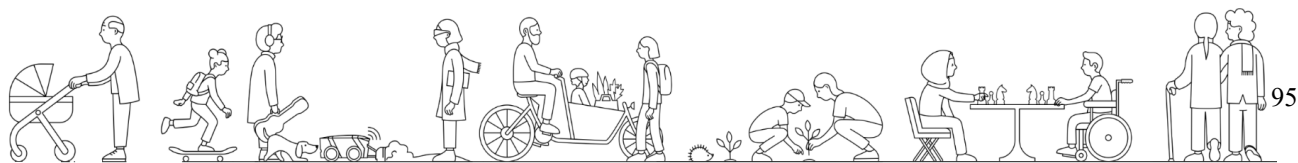
- Alustatakse perepakkide jagamist. See on pere tervisedenduse ja varajase toe uuendatud lahendus (varem täitis seda eesmärki imiku hoolduspakk), millega võimaldatakse vastsündinu vanematele ja imikule tervist toetavaid teenuseid ning mis sisaldab ka varasemast väiksema mahuga hoolduspakki.
- Nõmme linnaosas toimuvad hooliva kogukonna pilootprojekti Communities That Care tegevused koostöös Tervise Arengu Instituudiga.
- Tegevusprogramm 2. Kõigile abivajajatele kättesaadavad parimal nüüdisaegsel tasemel tervishoiuteenused
- Jätkatakse valvearsti teenuse osutamist nii lastele Tallinna Lastehaiglas kui ka täiskasvanutele valveperearstikeskuses.
- Jätkatakse Ida-Tallinna Keskhaigla, Lääne-Tallinna Keskhaigla, Tallinna Lastehaigla, Tallinna Hambakliiniku ja Tallinna Kiirabi ühtseks tervishoiuasutuseks konsolideerimisega.
- Lõpetatakse Tallinna Haigla projekteerimine töövõtulepingu korralise ülesütlemisega.

Tegevusprogramm 3. Tervist toetav elu-, töö- ja õpikeskkond

- Jätkatakse laste ja noorte riskikäitumise vähendamisele ja heaolu suurendamisele suunatud programmi Planet Youth tegevuskava elluviimist. See hõlmab Tallinna koolides tehtud küsitluse tulemuste tutvustamist, paikkondlike tegevus- ja sekkumiskavade väljatöötamist ja rakendamist, toetudes Islandi uimastiennetumudeli meetodile. Viiakse ellu ennetustegevusi neljas probleemvaldkonnas (vähene uni, hiline väljasolek, energiajookide ja e-sigarettide tarvitamine), mis selgusid 2025. aastal Tallinna koolide 9. ja 10. klasside noorte seas läbiviidud küsitlusest. Samuti jätkatakse ennetustegevusega, mis on mõeldud koolipersonalile (koolide tegevuskava koostamine), lapsevanematele ja noortele (e-koolitused). Täpsem tegevusplaan valmib 2026. aasta alguses koostöös Tallinna tervisenõukoguga.

Tegevusprogramm 4. Tervislikum eluviis, tervislikud valikud

- Algab Tallinna turvalisuse arenguprogrammi tegevuskava raames kavandatud uimastiennetuse tegevuste rakendamine ja elluviimine.



Tegevusvaldkond 14: Juhtimine ja tugiteenused

Valdkonna põhivastutaja: Tallinna Linnakantselei ja Tallinna Strateegiakeskus

Valdkonna elluviimisel aluseks olevad arengudokumendid

Riiklikud arengudokumendid „[Digiühiskonna arengukava 2030](#)“ ja „[Eesti välispoliitika arengukava 2030](#)“.

2025. aastal kinnitati arengudokumendid „[Rahvusvaheline Tallinn 2035](#)“ ning „[Öine Tallinn 2035](#)“.

2026. aastal kinnitatakse arengustrateegiat „Tallinn 2035“ täpsustavad arengudokumendid „Digitaalne Tallinn 2035“ ja „Linna personalijuhtimise arengusuunad 2035“ (vt tegevusi tegevusprogrammis 3 „Strateegiline ja finantsplaneerimine“).

Valdkonna panus strateegilistesse sihtidesse ja eesmäärke toetavad valdkonnad

Valdkond panustab kõikide strateegiliste sihtide elluviimisesse. Valdkonna tegevusprogramme aitab ellu viia kogu linnaorganisatsioon.

1. Hinnang tegevusprogrammide elluviimisele 2025. aastal mõõdikute²⁵, tegevuste ja investeeringute põhjal

Tegevusprogramm 1. Inimesekeskne teenuste disain

Tallinna e-teenuste kasutamisega rahul olevate elanike osakaal on jätkuvalt väga suur (93%). Küberturbe vaatest saab esile tuua, et mõjuga turbeintsidentide oli vähe ja ärikriitilisi intsidente ei esinenud.

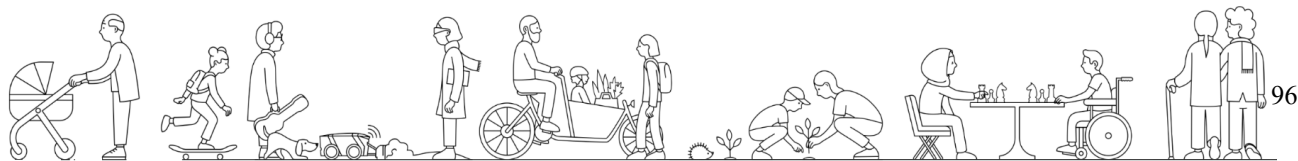
Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Kõigis linna asutustes viidi läbi Eesti infoturbestandardi rakendamiseks vajalik riskianalüüs ja koostati rakendusplaanid. Hallatavate asutuste kontode kaitseks alustati tehnilistes süsteemides mitmeastmelise autentimise juurutamist. Ametiasutuste võrkude kaitset tagavaid süsteeme uuendati, sh paigaldati uued tulemüürid ning rünnakute tõrjumiseks rakendati uusimaid kaitseviise.
- Alustati pilvepõhise kontoritarkvara Microsoft 365 rakendamist linna ametiasutustes. Viidi läbi tehisarutarkvara kasutamise riskianalüüs ja mõjuhindamine, alustati tehisarutarkvaralist koolitussarja. Kõigi töökohaarvutite operatsioonisüsteem uuendati Windows 11-le. Arendati kriisijuhtimise tehnilise toetamise lahendusi, sh loodi satelliitside kasutamise võimekus.
- Koolidesse tarniti e-eksamite läbiviimiseks enam kui 4000 uut sülearvutit, 14 koolis juurutati tsentraalse printimise lahendus ning 12 koolis viidi õpetajad üle mobiilsetele töökohtadele.
- Käivitati IT-teenused uutes linna ühendasutustes ja uutesse hoonetesse kolinud linnaasutustes (Tallinna Erihoolekandekeskus ja Rehabilitatsioonikeskus, Tallinna Spordikeskus, Tallinna Koduteenuse Keskus, Tallinna Linnateater, Tallinna Strateegiakeskus).
- Kasutatud IT-vahendeid annetati Ukrainale (180 seadet valmistati ette ja toimetati kohale).
- Juurutati [maamaksu hüvitamise e-teenus](#). [Õigusaktide infosüsteemi Teele](#) integreeriti tehisarul põhinev istungite transkribeerimise lahendus.
- Loodi ja juurutati Tallinna e-teenuste disainisüsteemi [disain.tallinn.ee](#). Disainisüsteemi kasutatakse tarkvara arendamise protsessis selleks, et kavandada, kirjeldada ja ühtlustada infosüsteemide ja veebilahenduste ülesehitust ja toimimist.
- Tagati kohaliku omavalitsuse valimiste IT-lahenduste tugi Tallinnas.
- Jätkati kliendipöördumiste keskse haldamise võimaluste analüüsiga. Valmis olemasoleva olukorra kaardistus ning kontseptsioonidokument, mis kirjeldab võimalusi teha linna poole pöördumine linlasele lihtsamaks ja mugavamaks. Tallinna abitelefoni 14410 suunati linnakantselei ja transpordiameti üldtelefonile saabuval koonel.
- Linna teenusejuhtidele jätkati arendustoe pakkumist üheksa teenuse puhul. Olulisemate arendusprojektide seas olid lapse tugiisikuteenuse protsessi ülevaatamine, määrusloome elukaare protsessi kaardistus ja parendus 2.0, Tallinna Õpetajate Maja kasutajate uuringu läbiviimine, Tallinna Reaalkooli kompetentsikeskuse teenuste arendus, Tallinna Raamatukogude teenuste disain ja Tallinna Transpordiameti ühissõidukite ootekodade info kättesaadavuse uuring. Linna asutuste teenuste arendamiseks korraldati ka keskseid arendusprogramme ja töötubasid, nagu disainipro ja Tallinna disainisprint. Kahel Tallinna disainisprintil osales kokku 14 tiimi 79 sprintijaga.

Tegevusprogramm 2. Andmepõhine juhtimine

Linna avaandmete kasutamise võimalustega rahulolu seire on lõpetatud, kuna mõõdiku andmed ei olnud usaldusväärsed ja üheselt tõlgendatavad. Nimelt näitas elanike küsitlus avaandmete kasutamise väga suurt määra ja suurt rahulolu, sealhulgas vanemate elanike seas, kes tõenäoliselt avaandmeid ei kasuta. Arengudokumendis „Digitaalne Tallinn 2035“ töötati välja

²⁵ Tegevusvaldkonna peatükki soovitame lugeda käsikäs mõõdikute 2024. aasta sihttasemeid ja mõõdetud tasemeid kajastava tabeliga alates lk 107



uus mõõdik, mis toetab süsteemsemalt avaandmete kasutamise võimaluste parandamist: linna e-teenuste osakaal, millega seotud avaandmed on masinloetavad. Aastal 2025 oli selliseid e-teenuseid 7%.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Reklaamimaksu järelevalve tegemisel piloteeriti automatiseeritud ja tehisarul põhinevat seiresüsteemi. Puude automatiseeritud kaardistamine lükkus edasi, sest tuleb täpsustada, milliseid andmeid linn haljastuse haldamisel vajab.
- Isikuandmete kaitse valdkonnas hoiti tavapärase andmekaitse taset. Suuremad projektid olid Microsoft 365 ja Microsoft Copiloti mõjuhinnaud ning nelja asutuse andmekaitse auditite alustamine.
- Jätkati linna juhtimise infosüsteemi PlanPro juurutamist linna asutustes. 2025. aasta lõpuks kasutasid süsteemi 25 linna asutust, nendest 19 kasutas tööplaanide moodulit. Alustati PlanPro juurutamist linnavalitsuse ametite hallatavates asutustes. Kasutajaid oli kokku u 2200. Tehti olulisi arendusi, mitmed neist koostöös PlanPro kasutajatega ministeeriumides ja riigi ametiasutustes. Esimest korda koostati PlanPros linnavalitsuse tegevusprogrammi asutusteülene lõpparuanne.
- Valmis Tallinna mõõdikute ja statistika juhtimislaua veebikeskkond arvudes.tallinn.ee. Veebikeskkond lasti linnaorganisatsioonis käiku ja seda testiti ning valmistati ette keskkonna avalik tutvustamine.
- Viidi läbi linna avaandmete kasutatavuse audit, uuendati pakutavate andmekomplektide koosseisu ja suurendati masinloetaval kujul pakutavate avaandmete hulka.
- Jätkus mobiilne andmehõive avalikel teedel ning teostati tänavate 3D-modelleerimine.
- Juurutati keskkonna- ja kommunaalameti ning linnavaraameti ühtne andmehaldusplatvorm.

Tegevusprogramm 3. Strateegiline ja finantsplaneerimine

Hoolimata väljakutsetest meie majanduskeskkonnas, on linna finantsnäitajad olnud positiivsed. Linna krediidiireiting suudeti hoida senisel A+ tasemel (Fitch Ratingsi skaala AAA–D), reitingu väljavaade on stabiilne. Linna netovõlakoorumus absoluutsummas küll kasvas, kuid püsis suhtarvult endiselt madalal, jäädes alla esialgu prognoositud taseme. Tallinna linna peamistest finantssuhtarvudest ja rahvusvahelise reitinguagentuuri Fitch Ratingsi poolt linnale antud krediidiireitingust saab lähema ülevaate punktist 1.2 „Põhilised finantsnäitajad“.

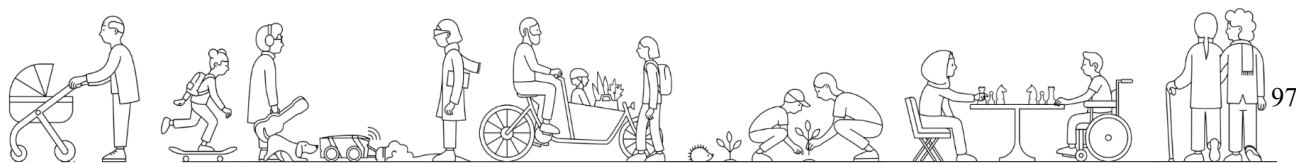
Tallinna arengustrateegiast „Tallinn 2035“ kuulnud elanike osakaal on püsinud stabiilsel tasemel (2025: 24%; 2024: 23%). Mõnevõrra on vähenenud nende elanike osakaal, kes on strateegia sisuga küllaltki või väga hästi kursis (2025: 18%; 2024: 24%). Tulemused viitavad sellele, et teadlikkus arengustrateegiast ei ole viimastel aastatel elanikkonnas kasvanud. Seda võib selgitada asjaoluga, et strateegia elluviimisega seotud tegevused ja kommunikatsioon on olnud suunatud pigem kitsamale sihtrühmale ja keskendunud konkreetsetele päevakajalistele teemadele. Ulatuslikumat teavitustööd arengustrateegia tervikpildi kohta ei ole viimastel aastatel tehtud, mistõttu strateegiat tervikuna tajutakse vähem.

Elanike osakaal, kes on rahul võimalustega kaasa rääkida Tallinna puudutavate otsuste tegemisel, on 2025. aastal tõusnud 53%-ni, jõudes tagasi 2022. aasta tasemele pärast 2024. aasta langust (2024: 43%; 2022: 51%). Oluline on seejuures, et 2024. aastal ei kasvanud mitte rahulolematust, vaid suurenes nende osakaal, kes ei osanud selles küsimuses seisukohta kujundada. See viitab ilmselt osa inimeste vähestele teadlikkusele kaasarääkimisvõimalustest. Elanikel on võimalik linna arengu kujundamisel oma mõtteid jagada näiteks visioonide, planeeringute ja projekteerimistingimuste avalikustamisel, kaasava eelarve protsessis, arengukavadele tagasisidet andes, kodanikualgatuste raames. Linnaruumi arendamise kohta on viimasel kahel aastal arvamust avaldanud 16% elanikest ning kaks kolmandikku nendest jäi selle võimalusega rahule. Rahulolematust väljendati näiteks seoses elanike arvamuste väheste arvestamise või ebapiisava tagasisidega.

Kaasava eelarve maht on püsinud samal tasemel.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Toetati ja nõustati linna asutusi toime- ja kulumudelite väljatöötamisel.
- Linna [veebilehele](#) lisati ülevaade linna eelarve täitmisest.
- Alustati eelarve planeerimise rakenduse pilootprojektiga Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalametis.
- Jätkati linna finantshalduse korra väljatöötamist, võttes aluseks viimati rakendunud kohaliku omavalitsuse üksuse finantsjuhtimise seaduse muudatused.
- Viidi lõpule laenulepingute sisulised läbirääkimised Euroopa Investeeringuspangaga ja Euroopa Nõukogu Arengupangaga.
- Linna finantsteenistus arendas koostöös linna asutuste ja linna digiteenistusega finantsaruandlust, mis võimaldab eri asutustel oma eelarve täitmist operatiivsemalt jälgida.
- Jätkati ettevalmistustega linna finantsinfosüsteemi SAP versiooniuuenduse tegemiseks.
- Jätkati linna majandus- ja personaliarvestuse ning finantsaruandluse kureerimist ja korraldamist ning raamatupidamisteenuste osutamist linna asutustele ja linna osalusega eraõiguslikele juriidilistele isikutele.
- Korraldati parkimisteenuse uus hange ja sõlmiti teenuse osutamise leping.
- Uuendati olemasolevaid keskeid raamlepinguid (korraldati riigihanked), valmistati ette ja viidi läbi uusi keskeid riigihanked. Sealhulgas loodi dunaamilised hankesüsteemid Tallinna kõnniteede ja kergliiklusteede lume- ja



libedustõrje ning kevadiste hooldustööde tellimiseks, haljastuse rajamiseks, istutamiseks ja hooldamiseks ning sõidukite hankimiseks.

- Analüüsi linnaosavalitsuste riigihankeid (ostumenetlusi ja riigihangete registris avaldatud riigihankeid), et tuvastada sarnased hankevajadused, mille puhul on otstarbekas rakendada kesksel hankimist. Koostati analüüsi tulemuste kokkuvõtte, mis hõlmab linnaosavalitsuste riigihangete konsolideerimise võimalusi ja vastavaid ettepanekuid.
- Strateegiakeskuse ostu- ja hankekeskus jätkas riigihangete korraldamise teenuse osutamist strateegiakeskusele, linnakantsleile, linnaarhiivile, linnaplaneerimise ametile ning kultuuri- ja spordiametile koos selle hallatavate asutustega. Lisaks alustati teenuse osutamist ringmajanduskeskusele ja perekonnaseisumetile ning tehti ettevalmistusi teenuse osutamiseks keskkonna- ja kommunaalametile.
- Jätkati keskkonnahoidlike hanketingimuste kasutamiseks vajalike koolituste läbiviimist ja tehti järelevalvet riiklikult kohustuslike keskkonnahoidlike tingimuste kasutamise üle linna asutuste riigihangetes. Koostati ettepanekud 2026. aasta maamaksu tingimuste, sh soodustuste määramiseks.
- Jätkati kaasava eelarve rakendamist.
- Strateegiakeskus toetas üle kümne linna arengudokumendi koostamist. Valmisid „Laste ja noorte vaimse tervise tegevuskava 2025–2035“, „Tallinna vanalinna arengukava 2035“, „Tallinna ringmajanduse arengukava 2035“, „Õine Tallinn 2035“, „Rahvusvaheline Tallinn 2035“ ja „Linna personalijuhtimise arengusuunad 2035“ (kinnitamise ootel). Lisaks valmisid oluliste juhistena „Kaasamise hea tava“ ja „Tallinna laste- ja peresõbraliku linna kontseptsioon 2025–2035“. Arengudokumentidest olid koostamisel „Linnavara valdkonna arengukava“, „Hariduse ja noorsootöö valdkonna arengukava 2035“, „Digitaalne Tallinn 2035“, „Tallinna laste mängukohtade programm 2035“ ja „Tallinna keskkonnamüra vähendamise tegevuskava 2025–2029“. Kavandati ÜRO kestliku arengu eesmärkide täitmise aruande koostamist.
- Jätkati arengustrateegia „Tallinn 2035“ elluviimiseks rakenduskavade ja seiresüsteemi väljatöötamist. Linna majandusaasta aruande raames koostati „Tallinn 2025“ aastaväljaanne. Selles antakse lühikärgelise linnaorganisatsioonist ja Tallinna pikast visioonist ning kirjeldatakse eesmärkide suunas liikumist ja selle kõige olulisemaid tegevusi.²⁶
- Andmepõhise juhtimise toetamiseks jätkati elanike seas regulaarsete küsitluste korraldamist elukeskkonna ja linna teenuste teemadel (tehti viis küsitlust). Valmis [Tallinna taskukohase eluasemepoliitika arendamise võimaluste analüüs](#).
- Kohalike omavalitsuste turvalisuse arenguprogrammi raames valmis linna tegevusvaldkondade ülese „Turvalisuse arenguprogrammi tegevuskava 2025–2027“ kavand. Ühe arenguprogrammi toetatud tegevusena algatati Põhja-Tallinna noortekeskuses sündmustesari „14+ noorteõhtu“, mille esimesed üritused võeti noorte poolt hästi vastu. Arenguprogrammi lõpuseminar toimus 7. oktoobril 2025 Põhja-Tallinna valitsuses, mille raames toimus ka ennetustegevuste linnaülese koordineerimise töötuba. (Vt ka tegevusvaldkond 4, „Korraldame“.)
- Linnaorganisatsioonile korraldati strateegiapäev „Tulevikutrendid, mis mõjutavad Tallinna“.
- Valmistati ette esimese kontsessioonihanke läbiviimist elektriautode avalike laadimiskohtade rajamiseks.
- Uuendati korteriühistute toetuste andmise korda: uued meetmed avanesid märtsis.
- Välisprojekti Incent EU toel alustati ettevalmistusi kütte- ja jahutuskava koostamiseks.

Tegevusprogramm 4. Selge kommunikatsioon

Tegevusprogrammi mõõdiku metoodikat uuendati 2025. aastal, liikudes ühe küsimuse põhise hinnangu asemel koondindeksi kasutamisele. Elanike linna asutuste tegevusest informeerituse indeks hõlmab hinnanguid info piisavusele, selgusele ja usaldusväärsusele ning annab varasemast terviklikuma pildi elanike informeeritusest. 2025. aasta baastasemeks kujunes 71 punkti skaalal 0–100.

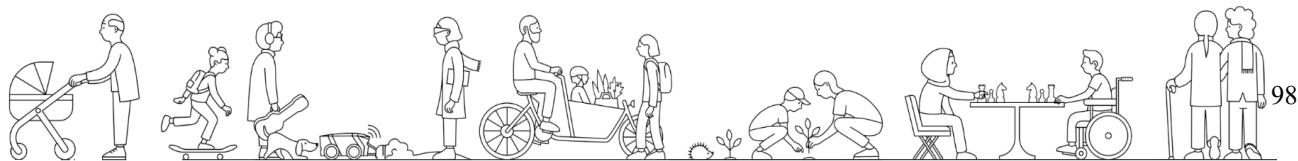
Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Valmistati ette Tallinna linna veebilehe arendushange.
- Arendati linna visuaalset identiteeti, sh viidi läbi kujunduspartneri hange.
- Uuendati Tallinna huviportaali.
- Käivitati uus multimeediakeskus (Kaarli pst 1) pressikonverentsideks, salvestusteks jm.
- Tegeleti oluliste temade kommunikatsiooniga, sh Pelguranna trammiliin, laulu- ja tantsupidu, kaasav eelarve, kriisivalmidus, eestikeelsele õppele üleminek ja õpetajate värbamine ning projekt „Iga lapsele oma puu“.
- Korraldati kohaliku omavalitsuse volikogu valimise teavituskampaania.
- Valmis sotsiaalmeedia analüüs.

Tegevusprogramm 5. Kvaliteetne juhtimine ja kompetentsed töötajad

2024. aastal toimunud linnavalitsuse vahetumise ja sellele osaks saanud suure meediatähelepanu mõjul on võrreldes 2022. aastaga tuntuvalt vähenenud elanike osakaal, kes on rahul linna juhtimisega (2022: 76%; 2025: 52%). Elanikud, kes

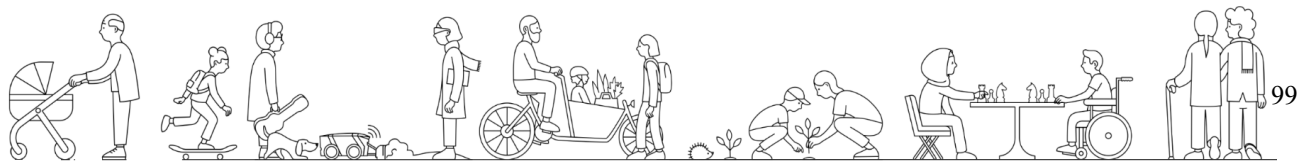
²⁶ Linna majandusaasta aruanded, aastaväljaanded, eelarvestrateegiad ja rakenduskavad on leitavad arengustrateegia veebiraamatu alamlehelt „[Jälgi elluviimist](#)“.



ei ole küsitluse andmetel linna juhtimisega rahul, töid esile puudusi liikluskorralduses ja strateegilises juhtimises (visioon, otsuste järjekindlus, läbimõeldus) ning nimetasid rahulolematuse põhjustena näiteks läbipaistmatust, ebasobivat poliitilist olukorda ja sisejagelusi. Veebileht Minuomavalitsus.ee avaldab omavalitsuste teenustasemed umbes pooleaastase nihkega. 2024. aastal olid nii Tallinna valitsemise teenustase kui ka üldjuhtimise teenustasemed hinnatud üheksa palli skaalal neljaga. Need on mõlemal juhul ühe võrra kõrgemad Eesti omavalitsuste keskmisest ja teistest keskuslikest omavalitsustest. Üldjuhtimise tase Tallinnas on aga langenud kahe palli võrra võrreldes 2023. aastaga. Selle põhjusteks on veidi alla lävendi langenud omavalitsuse juhtimisega seotud indeks ning veidi alla soovitud lävendi jäänud osakaal teenistujatest (ametnikud ja töötajad), kellega on läbi viidud arenguveestlus. Kuna mõlemad kriteeriumid on baastaseme saamise eelduseks, avaldavad need üldjuhtimise teenustasemele suurt mõju. Tallinna linna juhtimisega seoses alustati kolme korruptsioonijuhtumi uurimist. Atraktiivsete tööandjate 2024. aasta uuringu järgi on linnaorganisatsioon avaliku sektori organisatsioonide hulgas 9. kohal ja ametiasutuste töötajate soovitusindeks on +9. Uued uuringud nende mõõdikute uuendamiseks tehakse 2026. aastal.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Arendati linna juhtide juhtimispädevust, keskendudes muudatuste juhtimisele. Jätkus Tallinna juhtide akadeemia tegevus, mille raames toimus 19 koolitust, töötuba ja arutelu eri teemadel. Muudatuste juhtimise koolitusel osales 75 juhti, teadmiste kinnistamiseks kasutati juturobotit ArvaMeBot ning töötati välja Tallinna linna muudatuste juhtimise hea tava. Juhtide kooli lõpetas 20 juhti ning 2025. aasta sügisel alustas 7. lend 22 juhiga. Toetati juhtide koostöövõrgustikku ja väärtuspõhise juhtimise arengut, sh kogemuslugude ja parima praktika jagamist siseveebis ja personaliteenistuse infokirjades.
- Jaanuaris ja mais muutus mitme ametiasutuse ja hallatava asutuse juhtimisstruktuur. Need olid Tallinna Erihoolekande- ja Rehabilitatsiooniteenuste Keskus (TERK), mis loodi sotsiaal- ja tervishoiuameti haldusala asutuste baasil, Tallinna Spordikeskus, mis loodi spordiasutuste liitmisel, ja Tallinna Koduteenuse Keskus, mis loodi linnaosavalitsuste haldusalas olevate asutuste baasil. Linna personaliteenistus toetas juhte ning tagas uute juhtide värbamise. Aidati kaasa lapse heaolu spetsialistide töö tsentraliseerimisele (spetsialistid toodi linnaosadest Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuameti koosseisu) ning lastekaitse valdkonda uute juhtide ja spetsialistide värbamisele. Alates septembrist tegutsevad Mere kultuurikeskus (endine Vene Kultuurikeskus) ja Salme kultuurikeskus Sihtasutuse Tallinna Kultuurikatel koosseisus. Sellele eelnes asutuste likvideerimine ja töötajate üleviimise korraldamine.
- Aasta jooksul astuti teadlikke samme linnaorganisatsiooni kui tööandja nii organisatsioonisisesse kui ka -välise maine kujundamiseks. Sisepoole suunatud brändingu tegevuste eesmärk oli laiendada töötajate kaasatust eri tasemetel, parendades töötajakogemust ja koostööd üksuste vahel ning kasvatada omavahelist sidusust. Väljapoole suunatud tegevuste eesmärk oli suurendada tööandja nähtavust ja huvipakkuvust. Brändingu tegevused on üles ehitatud selliselt, et need looksid väärtust mõlemas suunas.
- Kolmandat korda korraldati väärtuspõhise tunnustamise konkurss „Väärtuste kandjad 2025“. Kokku esitati kõigist ametiasutustest 120 kandidaati ning Strateegiapäeva laval Kultuurikatlas anti auhinnad linna väärtusi (julgus, avatus, headus ja koostöö) silmapaistvalt esindanud tiimidele ja kolleegidele.
- Osaleti noortele suunatud karjäärimeessidel, esindades Tallinna linna kui tööandjat ja praktikapakkujat (Tallinna Tehnikakõrgkooli inseneria karjääripäev ja Tallinna Tehnikaülikooli karjääriüritus „Võti tulevikku“).
- Algatati linnatöötaja healupaketi projekt. Selle raames koguti kokku info linnatöötajatele pakutavate hüvede ja soodustuste kohta ning kuvati seda asjaomasel lehel siseveebis ja tutvustati ametiasutusteülese teavituskampaania raames.
- Jätkati sisu loomist sotsiaalmeediakanalile „Karjäär linnas“, kus avaldatakse nii tööandja brändi sõnumid kui ka töökuulutused. Kanali vaatamiste arv oli 2025. aastal 2,3 miljonit.
- Viidi läbi sisuturunduse koostööprojekt CV Online'iga: valmis kolm sotsiaalmeediavideot, kolm blogiartiklit ja taskuhäälingu salvestis.
- Linnapea käskkirjaga kinnitati [Tallinna linnaorganisatsiooni võrdse kohtlemise põhimõtted](#), mille eesmärk on kujundada õiglane ja kaasav töökeskkond. Sellest lähtudes alustati linna ametiasutuste töökordade muutmist, lisades neisse töökiusu, ahistamise ja diskrimineerimise mõiste. Kõigile töötajatele korraldati veebikoolitus mitmekesisuse ja töökiusu ennetamise teemal ning juhte toetati nende teemade käsitlemisel juhtide akadeemia ja personaliklubi tegevuste kaudu.
- Võeti kasutusele uus linnaülene värbamistarkvara Teamdash, mida juurutati kõikides linna ametiasutustes ja hallatavates asutustes. Et tagada tehniline ja sisuline valmisolek ja sujuv üleminek, tehti arendustöid, et kohendada tarkvara linna vajadustega, ning loodi integratsioonid keskkondadega. Viidi läbi värbamistarkvara kasutajakoolitused nii administraatoritele, personalitöötajatele kui ka juhtidele.
- Töötati välja linna personalijuhtimise arengusuundade dokument aastani 2035.
- Aruandeaastal esitas linna sisekontrolör linnavalitsusele erinevaid ülevaateid. Detailsemalt analüüsiti linna investeerimistegevuse, hanke- ja ostumenetluste ning sotsiaalteenuste osutamise korraldamist. Selle tulemusena toodi esile riske ja anti soovitusi sisekontrollisüsteemi parendamiseks. Läbiviidud analüüside tulemusena lepitati kokku tegevuskavad soovitude rakendamiseks. Lisaks koostati kaasusepõhiseid memosid, millest suurem osa analüüsis hanke- või ostumenetluste läbiviimise õiguspärasust, sh korruptsiooniriski.
- Korruptsiooniennetuses viidi läbi riigihange, et leida partner linna korruptsiooniriskide kaardistamiseks ja tervikliku korruptsiooniennetuse tegevuskava täiendamiseks. Aruanne koostatakse 2026. aastal.



- Tallinna linna ainuosaluselise äriühingutele ja sihtasutustele loodi korruptsiooni ennetamise portaali, mis koondab korruptsiooni ennetamise ja riskide maandamise alast teavet. Portaal on integreeritud tehisintellektipõhine nõustaja, kes vastab linna sisekontrolöri teenistuse koostatud materjalide põhjal.
- Tallinn osales Euroopa Nõukogu juures tegutseva korruptsioonivastaste riikide ühenduse GRECO hindamises, kus GRECO tööühm analüüsis Tallinnas ja Tartus rakendatud korruptsioonivastaseid meetmeid. Hindamise tulemuste kohta on oodata aruannet 2026. aastal.
- Riskijuhtimise parendamiseks ja riskide teadlikuks juhtimiseks alustati ühtse riskide juhtimise raamistiku rakendamist. Selle raames toimusid linnavalitsuse ametites riskide kaardistamise töötod ning koostati riskiregistrid, mille prioriteetsete riskide maandamise tegevused lisati 2026. aasta tööplaanidesse.
- Tallinna linna valimiskomisjon korraldas 19. oktoobril 2025. aastal toimunud kohaliku omavalitsuse volikogu valimised Tallinnas.

Tegevusprogramm 6. Regionaalne ja rahvusvaheline koostöö

Välisprojektides osalevate linna teenistujate osakaal on jäänud samaks, st oodatud ühe protsendipunkti suurust kasvu ei toimunud. Linnavalitsuse ametite teadmismahukate välisprojektide eelarve täitmise keskmine maht aastas oli u 30% suurem kui baastaseme rahastusperioodil (2014–2020) ning palju kõrgem seatud sihttasemest.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

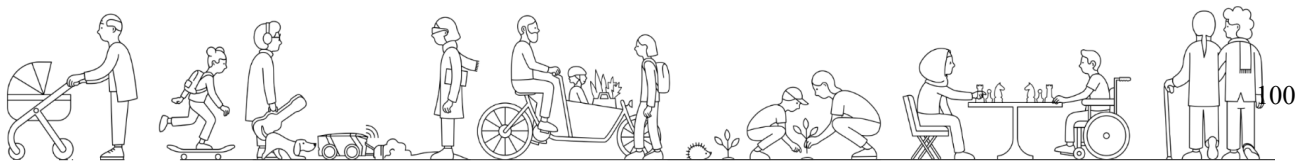
- Alustati arengudokumendi „Rahvusvaheline Tallinn 2035“ rakendamist, sh linna rahvusvahelise suhtluse võrgustiku tugevdamist ning linna rahvusvaheliste suhete ja koostööga seotud kommunikatsiooni parandamist.
- Tallinna kestlikkuse juhtimise mudelit tutvustati rahvusvaheliselt ning Tallinna toodi teiste linnade häid kogemusi. Korraldati kestlikkusealaseid koolitusi linnatöötajatele ja valmistati ette kestlikkuse juhtimise koolitusprogramm 2026. aastaks.
- Tugevdati rahvusvahelistes organisatsioonides osalemist ja Euroopa Liidu suunalist tegevust, sh kandideeris Tallinn edukalt võrgustiku Eurocities juhatusse. Kujundati ja kaitsti Tallinna seisukohti Euroopa Liidu järgmise perioodi finantsraamistiku ja ühtekuuluvuspoliitika valdkonnas.
- Arendati koostööd Helsingi ja teiste Läänemere regiooni linnadega, Euroopa Liidu pealinnade ja metropolidega ning teiste partnerlinnadega eelkõige elanikkonna kaitse ja kriisivalmiduse parandamise valdkonnas. Valmistati ette ja viidi ellu Ukraina arengukoostöö programmi tegevusi.
- Jätkati Euroopa roheline pealinna tulemuste ja jätkutegevuste (rahvusvahelist) kommunikatsiooni ja tutvustamist. Muu hulgas tutvustati tiitliaasta projekte 2025. aastal Osaka maailmanäituse Euroopa Komisjoni paviljonis.
- Jätkati linnale oluliste valdkonnaülesiste ja teadmismahukate uute projektide ettevalmistamist ja koordineerimist, sh rahastuse leidmist, taotluste koostamist ja projekti konsortsiumite loomist ning selleks ülikoolidega teadmussiirdealase koostöö tegemist.
- Jätkati linna asutuste nõustamist välisprojektidega seotud teemadel, sh taotluste esitamiseks välisprojektide ideede hindamise komisjoni. Komisjon vaatas läbi enam kui 35 projekti ideed. Ajakohastati välisprojektide andmebaasi ning viidi läbi infoseminare projektijuhtidele.
- Uuendati [ülevaadet koostööst kõrgkoolidega](#). Uue algatusena korraldati kaks digiarenguteemalist seminari, kus vahetati kogemusi, ülikoolid tutvustasid uurimisvaldkondi ja linn uurimist vajavaid teemasid. Uuendati tulevikulinna professuuri leping (kehtib aastani 2027).
- Linnavolikogu võttis vastu Raestipendiumi korra, mille alusel anti Raestipendiumi 13-le magistriõppe ja neljale doktoriõppe üliõpilasele. Stipendiumi taotlusi esitati 31. Stipendiaatide tööd on kättesaadavad [Tallinna uuringute infosüsteemis](#).
- 2025. aastal alustati strateegiakeskuses nelja uue välisprojektiga, mille kogumaksumus on enam kui 1,6 miljonit eurot.

Tegevusprogramm 7. Perekonnaseisu- ja rahvastikuteenused

Kõigist Tallinna Perekonnaseisumeti toimingutest osutati 42% e-teenustega. See vastab 2025. aastaks seatud sihttasemele.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Tõsteti sünnitoetuse määrasid. Alates 1. jaanuarist 2025 on sünnitoetus ühele lapsele 350 eurot (varem 320 eurot) ning kolme ja enama lapse sünnitoetus 6500 eurot (varem 6392 eurot). Loodi pulma-aastapäeva piduliku ürituse korraldamise teenus, mida kasutati 23 korral. Tallinna raekojas korraldati väikestele tallinlastele nimetunnistuste kätteandmiseks kaheksa üritust.
- Koostati perekonna- ja rahvastikutoimingute haridusprogramm koostöös haridusametiga.
- Osaleti Rotterdami kongressil ja töökoosolekul, et teha rahvusvahelist koostööd ja tagada kvaliteetsed teenused olukorras, kus teenuseid soovivate välismaalaste osakaal on kasvutrendis.
- Tehti enam kui 12 000 perekonnaseisutoimingut ning enam kui 34 000 rahvastikutoimingut.
- Töötati välja uued tööpõhimõtted, et tõhustada perekonnaseisu- ja rahvastikuteenuste tööprotsesse. Tööprotsesse, mis sõltuvad riigi tehtavatest arendustöödest, analüüsitakse pidevalt.
- Renoveeriti perekonnaseisumeti peahoone fassaad.



Tegevusprogramm 8. Tallinna ajaloo arhiveerimine, uurimine ja tutvustamine

Tegevusprogrammile ei ole määratud eraldiseisvat mõõdikut.

Tegevusprogrammi olulisemad tegevused ja investeeringud

- Jätkati arhivaalide digiteerimist ja digiteeritud ainese hoiustamist Rahvusarhiivi digitaalhoidlas. Muu hulgas saadeti digitaalhoidlasse suur kogus perekonnaregistrite alusdokumentide sarja digiteeritud säilikuid.
- Koostöös Rahvusarhiiviga võeti keskkond ASTRA (ASTRA-TLA) kasutusele Tallinna Linnaarhiivi ainese kirjelduste edastamiseks arhiivinfosüsteemi AIS.
- Koos Tallinna Ülikooli, Eesti Kunstimuuseumi ja Eesti Raamatukoguhoidjate Ühingu korraldas linnaarhiiv Eesti Raamatu Aasta puhul Niguliste muuseumis näituse „Eesti raamat 500. Reliikviad“. Linnaarhiivis kohapeal pandi raamatuaasta puhul välja näitus „Arhiivist raamatusse“. Linnaarhiivi töötajad tutvustasid raamatuaasta raames loenguid ja näitusi Eesti Rahvusringhäälingus, Niguliste muuseumis jm.
- Linnaarhiivi ja Eesti Arhitektuurimuuseumi ühisväljaandena ilmus Karin Hallas-Murula monograafia „Eugen Habermann ja Herbert Johanson. Eesti modernismi klassikud“. Samuti keskenduti tööle linnaarhiivi 2026. aasta kirjastamiskavas olevate raamatutega.
- Tallinna Linnavaarametilt võeti linnaarhiivi üle õigusvastaselt võõrandatud vara tagastamise toimikud – 5565 säilikut. Tallinna Linnavolikogu andis linnaarhiivi kogu paberkandjal arhiiviväärtusliku materjali (aastani 2000). Lääne-Tallinna Keskhaiglast võeti vastu Tallinna Pelgulinna Haigla sünnitusmaja sündide registreerimise raamatud ajavahemikust 1970–2001. Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuametist võeti vastu alaealiste laste perekonnanime muutmise toimikud aastaist 2002–2010.

2. Selgitus 2025. aasta eelarves ette nähtud investeeringute tegemise kohta

Linna tugiteenuste valdkonna investeeringute elluviimine ei kulgenud 2025. aastal plaanipäraselt. Haldushoonete remondiks sõlmiti mitu lepingut, mille alusel viiakse kavandatud tööd lõpule 2026. aastal. 2025. aastal tehti märkimisväärsed tööd Tallinna Linnaarhiivi hoonetes aadressidel Tolli tn 4, 6 ja 8. Hooned said uued katused ning korrastati siseõuepoolsed fassaadid ja soklid, lisaks rajati kinnistule uus sademeveekanaliseerimine. Suuremahulise tööna uuendati ka Harju tn 13 / Vabaduse väljak 10 hoone kanalisatsioonisüsteem, et tagada reovee normaalne äravool. Kuna uuendamist vajavad nii Vabaduse väljak 7 kui ka Vabaduse väljak 10 hoonete küttesüsteemid, koostati nende rekonstrueerimise projekt. Lisaks remonditi Roosikrantsi tn 12/1 hoone fassaad ning alustati Raekoja plats 12 hoone remonttöödega. Mitmes haldushoonetes tehti korrastus- ja remonttöid. Haabersti Linnaosa Valitsuse uue haldushoone rajamise ettevalmistamiseks telliti kinnistu müra- ja reostusuuringud ning geodeetiline alusplaan ning alustati projekteerimishanke ettevalmistamist. Kuna praeguseks on aga otsustatud, et seda projekti 2026. aastal ei jätkata, ei kavandata selle objektiga seoses uusi tegevusi. Linna haldushoonete korrastamiseks sõlmiti hulk lepinguid, mille lõplik täitmine toimub 2026. aastal. Mahukaim on Raekoja plats 12 hoone remonttööde leping, mille mahust kaks kolmandikku makstakse välja 2026. aastal. Lisaks on käimas väiksemad tööd ja projektid, mille eest tasutakse osaliselt või täielikult 2026. aastal, sh Vabaduse väljak 7 ja 10, Kloostri tee 6, Endla tn 8 keldri, raekoja keldri WC-de ning E. Särgava allée 4 suvilahoone projekteerimis- ja remonttöid. Tallinna Perekonnaseisumeti investeeringud viidi ellu planeeritud mahus.

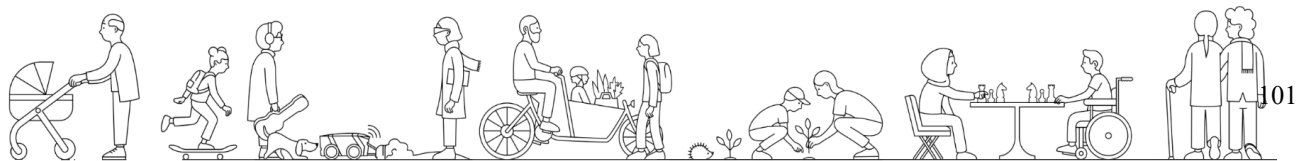
3. Olulisemad tegevused ja investeeringud aastal 2026

Tegevusprogramm 1. Inimesekeskne teenuste disain

- Jätkatakse teenuspõhisele juhtimisele ülemineku koordineerimist, sh uuendatakse teenusejuhtimise kontseptsiooni ja töötatakse välja linna teenuste kataloogi (äri- ja tehniline) kontseptsioon.
- Viiakse läbi kaardistusing teenuste nimistu uuendamiseks, sh töötatakse välja olulised teenusmõõdikud.
- Käivitatakse teenusejuhtimise võrgustik ja parandatakse teadlikkust teenuspõhisest juhtimisest.
- Jätkatakse kliendipöördumiste ühtse haldamise projekti, sh liidetakse abitelefoniiga veel kolm asutust ning arendatakse projekti IT-lahendusi ja liidestusi.
- Jätkatakse teenusejuhtide toetamist teenuste arendamisel ja juhtimisel. Muuhulgas korraldatakse kaks kesket protsesside kaardistuse lühikoolitust ja pakutakse pidevat tuge kasutajate rahulolu väljaselgitamisel ja tagasiside kogumisel.
- Teenuste kohta tagasiside küsimise kesksete lahendustena valmib muuhulgas kasutaja tagasiside kogumise hea tava ning ühtsed tagasiside kogumise tööriistad ja mallid.

Tegevusprogramm 2. Andmepõhine juhtimine

- Jätkatakse linna juhtimise infosüsteemi PlanPro juurutamist linna ametiasutustes (sh linnaosavalitsustes) ja nende hallatavates asutustes ning infosüsteemi arendamist. Toetatakse linnavalitsuse tegevusprogrammi 2026–2029 koostamist ja seiret.
- Avalikustatakse linna mõõdikute ja statistika juhtimislaud „[Tallinn arvudes](#)“, hoitakse andmed ajakohasena ning jätkatakse keskkonna vajaduspõhist edasiarendamist.
- Linna ametlike dokumentidena koostatakse andmehalduse raamistik ja andmekvaliteedi juhised, lähtudes [riigi juhistest, kordadest ja soovitudest](#).



- Kõigile linna ametiasutuste töötajatele võimaldatakse tehisarul põhineva juturoboti Microsoft Copiloti kasutajakonto ja koolitus.
- Alustatakse liikluskorraldusvahendite haldamise rakenduse juurutamist koos andmehõivega.

Tegevusprogramm 3. Strateegiline ja finantsplaneerimine

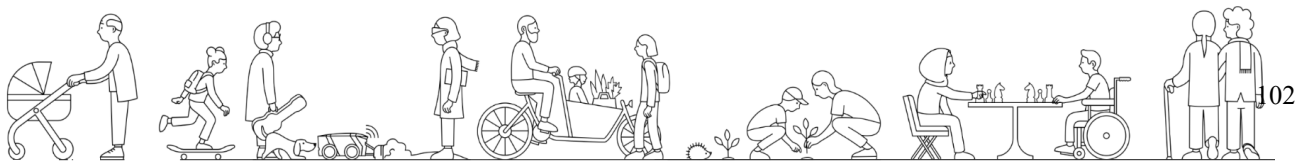
- Jätkatakse kasutajasõbraliku ja lihtsalt kasutatava eelarve täitmise ülevaate täiendamist Power BI lahendusena linna asutustele ning selle kättesaadavaks tegemist linna siseveebis.
- Linna uus finantshalduse kord saadetakse volikogule kinnitamiseks.
- Sõlmitakse laenulepingud Euroopa Investeeringuspangaga ja Euroopa Nõukogu Arengupangaga, mis tagavad lähiaastate investeringute rahastamise.
- Tallinna Kesklinna- ja Kommunaalametis läbiviidud eelarve planeerimise rakenduse pilootprojekti tulemustest lähtudes valmistatakse ette hanketingimused ülelinnalise rakenduse hankimiseks.
- Jätkatakse keske hankimise arendamist, et parandada olemasoleva süsteemi kvaliteeti ja toimivust, ning laiendamist, mis hõlmab muuhulgas uute keskte hangete väljaselgitamist ja läbiviimist.
- Jätkatakse sõlmitud koostöökokkulepete alusel riigihangete korraldamise teenuse osutamist linna asutustele ja laiendatakse teenuse saajate ringi, et parandada riigihangete kvaliteeti ning võimaldada linna asutustel keskenduda oma põhitegevusele.
- Alustatakse ostujuhtimise põhimõtete väljatöötamist, et parandada riigihangete planeerimist ja lepingute õigeaegset sõlmimist ning tagada ostuprotsesside läbipaistvus ja kontrollitavus.
- Jätkatakse arengudokumentide koostamise nõustamisteenuse osutamist. 2026. aastal soovitakse kinnitada linnavara valdkonna arengukava, „Digitaalne Tallinn 2035“, linna personali arengusuunad, Tallinna Raamatukogude arengukava ja Tallinna Filharmoonia arengukava. Koostamisel on hariduse ja noorsootöö valdkonna arengukava, „Tallinna laste mängukohtade programm 2035“, keskkonnahoiu valdkonna arengukava jt.
- Koostatakse arengustrateegia rakenduskava 2026–2030 ning arendatakse edasi linna rakenduskavade ja seire süsteemi.
- Linna majandusaasta aruande põhjal koostatakse „Tallinn 2026“ aastaväljaanne.
- Viiakse läbi kolm Tallinna elanike küsitlust (sh muudetakse küsitluse metoodikas valimit ja küsitlusviisi).
- Viiakse lõpule turvalisuse arenguprogramm, sh Siseministeeriumi toetusrahast kavandatud tegevused: tõenduspõhise ennetuse lühikoolituse väljatöötamine haridusasutuste juhtkondadele (EUPC-alusel) ning Lasnamäe ja Põhja-Tallinna noortekeskuste tegevused 14+ vanuses noorte paremaks kaasamiseks.
- Koostatakse linna pikaajalised rahastusvajadused, mille puhul on otstarbekas kaasata Euroopa Liidu uue eelarveperioodi 2028–2034 toetusvahendeid. Seistakse linna huvide eest riikliku partnerluskava 2028–2034 koostamise protsessis ning Euroopa Liidu õigusaktide väljatöötamisel, et tagada linna pikaajalistele rahastusvajadustele maksimaalsed finantseerimisvõimalused.

Tegevusprogramm 4. Selge kommunikatsioon

- Arendatakse linna veebilehte: valmib uus teenusepõhine veebiarhitektuur ja värskendatud disainiga veebileht tehakse avalikkusele kättesaadavaks.
- Värskendatakse Tallinna visuaalse identiteedi süsteemi.
- Hangitakse meediaseire platvorm (olemasoleva lepingu lõppemise tõttu).
- Kommunikatsioonis pööratakse suurt tähelepanu kriisivalmiduse teemale, millest oluline osa on kriisikommunikatsiooni arendamine nii Tallinna Strateegiakeskuse linnadiplomaatia ja kommunikatsiooniosakonnas kui ka koostöös ametiasutuste ning teiste osakondadega. Esiplaanil on ka ühistranspordi teemad (alates liinivõrgu uuendamisest kuni uute trollideni), kaasav eelarve ning Tallinna üldplaneeringu koostamise kommunikatsioon. Eriprojektidena on kommunikatsioonis tähelepanu all eestikeelsele õppele üle minevate koolide lapsevanemate teavituskampaania.

Tegevusprogramm 5. Kvaliteetne juhtimine ja kompetentsed töötajad

- Alustatakse alustava juhi lühiprogrammi koostamist.
- Kinnitatakse personalijuhtimise arengusuunad aastani 2035.
- Jätkatakse organisatsioonikultuuri arendamist, muu hulgas juhtimispõhimõtete rakendamise tööriistade ja ühtse väärtuspakkumise loomist.
- Jätkatakse uue töötaja sisseelamisprotsessi juurutamist linnavalitsuste ametites.
- Personalijuhtimises jätkatakse digilahenduste väljatöötamist ja juurutamist, muu hulgas personali koosseisu ja personalikulude eelarve planeerimise infosüsteemi arendamist, riigitöötaja iseteenindusportaalile üleminekut, personaliandmete kasutamise e-keskkonna loomist.
- Arendatakse ühtset praktikaprotsessi nii tasustatud kui ka tasustamata praktika läbiviimiseks.
- Töötatakse välja töölt lahkumise protsess.
- Töötatakse välja töökiusu ennetamise ja lahendamise põhimõtted.
- Jätkatakse siseauditi funktsiooni arendamist ja kvaliteedi parendamist, lähtudes rahvusvahelistest siseauditeerimise standarditest, ning ühtse riskide juhtimise raamistiku rakendamist linna asutustes.
- Valmib linnatöötajatele mõeldud e-kursus „Selge ametitekst“.



Tegevusprogramm 6. Regionaalne ja rahvusvaheline koostöö

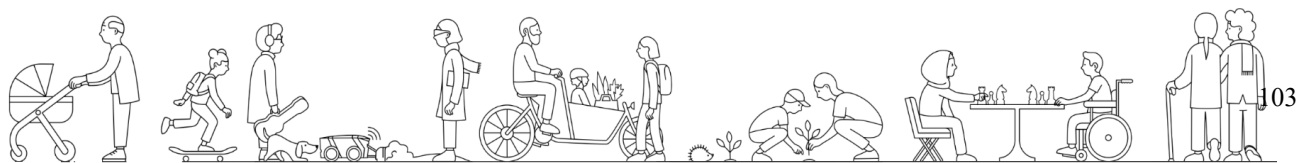
- Esitatakse ettepanekud Euroopa Liidu fondide määruste ja Eesti riikliku tegevuskava konsultatsioonidel Tallinna vajadustest lähtudes. Tagatakse Tallinna linna asutuste koordineeritud tegevus Euroopa Liiduga seotud asjaajamises.
- Viiakse ellu Ukraina arengukoostöö programm, sh energiavarustuskindluse toetus, suvelaagrid Eestis rindelähedaste piirkondade lastele, haridusinnovatsioon (hariduskompetentsikeskuse avamine Ukrainas) ja Ida-Tallinna Keskskooli taastusravikoolitused Odessa linnale.
- Korraldatakse Läänemere strateegia foorum Kultuurikatlas 11.–13. mail.
- Jätkatakse linna asutuste nõustamist, et linna arenguks olulisi välisprojekte paremini ette valmistada. Valmistatakse ette uuenduslikke projekte koostöös teadusasutustega ja taotletakse programmist Euroopa Horisont toetusi investeringukomponentidega projektidele.
- Jätkatakse välisprojektide koordineerimise ja taotlemisega linnale huvipakkuvates valdkondades.

Tegevusprogramm 7. Perekonnaseisu- ja rahvastikuteenused

- Viiakse ellu laste sündi ja perekonna loomist väärtustavaid tegevusi (pidulik nimetunnistuste kätteandmine, sünnitoetuste maksmine).
- Tõstetakse sünnitoetuse määrasid. Alates 1. jaanuarist 2026 on sünnitoetus ühele lapsele 1000 eurot (varem 350 eurot), kaksikute sünnitoetus 3000 eurot (varem 1000 eurot) ning kolme ja enama lapse sünnitoetus 10 000 eurot (varem 6500 eurot).
- Tallinna koolides peetakse perekonna- ja rahvastikutoimingute haridusprogrammi loenguid.
- Koostöös Siseministeeriumi ja linna digiteenistusega arendatakse infosüsteemi abielu sõlmimise aja broneerimiseks.
- Analüüsitakse pidevalt rahvastikutoimingute tööprotsesse, mis sõltuvad riigi tehtavatest arendustöödest.
- Tehakse rahvusvahelist koostööd Euroopa Perekonnaseisuametnike Kutseliiduga, sh osaletakse kongressil Oostendes.
- Luuakse klienditagasiside süsteem otsestele avalikele teenustele.
- 1. juulil tähistatakse 100 aasta möödumist Eesti esimese perekonnaseaduse vastuvõtmisest.

Tegevusprogramm 8. Tallinna ajaloo arhiveerimine, uurimine ja tutvustamine

- Jätkatakse arhivaalide digiteerimist ja digikujutiste hoiustamist Rahvusarhiivi digitaalhoidlas. Koostöös Rahvusarhiiviga võetakse arhiivinfosüsteemi AIS moodulitest Tallinna Linnaarhiivis kasutusele ka hoidlamoodul ja toimingute moodul. Keskkonna ASTRA kaudu hakatakse säilitamiseks edastama ka digisündinud arhivaale tervikuna (nii kirjeldused kui ka failid).
- Korraldatakse linnaarhiivi kunagise juhataja Paul Johanseni 125. sünniaastapäevale pühendatud teaduskonverents ja näitus.
- Tallinna Linnaarhiivi toimetiste sarjas publitseeritakse Tallinna 1606. aasta kirikukord ning antakse välja kaheaastaraamat ehk kord kahe aasta jooksul ilmuv väljaanne „Vana Tallinn“ nr 34 (38).
- Linnaarhiivi ja EELK Konsistooriumi ühistöös avaldatakse ajaloo-, keele- ja usuteaduslik uurimus 16. sajandi esimesel poolel kirja pandud eestikeelsetest palvetest ja nende kontekstist.
- Koostatakse linnaarhiivi uus püsinäitus.
- Jätkatakse Tallinna magistraadi dokumentide, Harjumaa valdade elanike nimekirjade ja Robert Nermani isikuarhiivis sisalduvate fotode digiteerimist.



1.5.3. Ülevaade arengudokumendi „Kliimanutraalne Tallinn. Tallinna säästva energiamajanduse ja kliimamuutustega kohanemise kava aastani 2030“ elluviimisest

„Kliimanutraalne Tallinn. Tallinna säästva energiamajanduse ja kliimamuutustega kohanemise kava 2030²⁷“ (edaspidi *kliimakava*) sisaldab kaht suurt teemaplokki: kliimamuutuste leevendamine ja kliimamuutustega kohanemine. Tallinn liitus 2009. aastal Euroopa Komisjoni algatusega „Linnapeade pakt“, mille eesmärk oli vähendada 2020. aastaks kasvuhoonegaaside (KHG) heitkogust 20% võrra võrreldes aastaga 2007, suurendada energiatõhusust 20% ja taastuvatest energiaallikatest saadava energia osakaalu 20% võrra. Paktiga liitumisest tuleneb ka kohustus koostada iga nelja aasta järel linna KHG inventuur. 2020. aastal liitus Tallinn jätkulepinguga „Linnapeade pakt kliima ja energia alal“ ning võttis endale kohustuse vähendada heitkoguseid 40% võrra aastaks 2030 võrreldes baasaastaga 2007 ning aastaks 2050 on kavas saavutada kliimanutraalsus. Teine suur eesmärk on Tallinna linna valmisoleku suurendamine ja võime parandamine kliimamuutustega kohanemiseks. Arengudokument seab linna tegevusvaldkondadele täpsustavad suunised, arvestades eelkõige arengustrateegia „Tallinn 2035“ sihti „[Roheline pööre](#)“.

2024. aastal viidi läbi kasvuhoonegaaside inventuur 2021. aasta kohta, mis võimaldas eesmärgi poole liikumise kohta põhjalikumaid järeldusi teha. Baasaastaga 2007 võrreldes on üldine energia, kaupade ja teenuste tarbimine kasvanud 15%, kuid kasvuhoonegaaside heitkogus on vähenenud 35% ehk enam kui 1,1 miljoni tonni CO₂ ekv võrra (vt tabel 1). 2030. aasta sihttaseme saavutamiseks on vaja KHG heitkogust vähendada veel ligi 152 000 tonni võrra aastaks 2030. KHG heitkogus on kõige enam vähenenud aastatel 2014–2021.

Tabel 1. KHG heitkogus ja selle muutus energeetikasektoris Tallinnas 2007. ja 2021. aastal²⁸

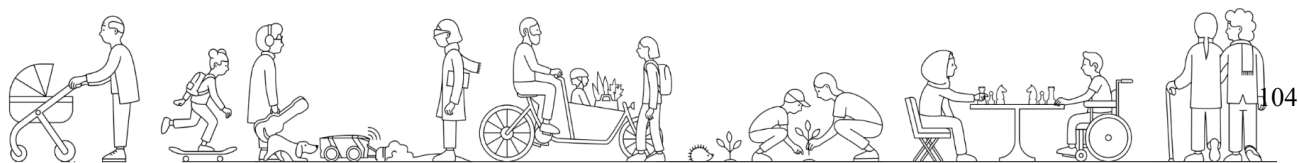
	Heitkogus, t CO ₂ ekv		Muutus
	2007	2021	
Hooned	2 838 239	1 565 393	–45%
Kohaliku omavalitsuse hooned	131 954	20 459	–84%
Äri-/avalikud hooned	1 725 233	1 041 903	–40%
Kodumajapidamised	981 052	503 032	–49%
Transport	481 801	579 930	+20%
Kohaliku omavalitsuse sõidukid	591	557	–6%
Ühistransport	51 811	33 962	–34%
Era- ja äritransport	429 399	545 411	+27%
Tööstus	49 031	27 948	–43%
KOKKU	3 369 071	2 173 271	–35%

Kõige enam on KHG heitkogus võrreldes baasaastaga (2007) vähenenud hoonete ja tööstuse kategoorias (vastavalt 45% ja 43%). Hoonete kategoorias on heitkogus tuntavalt kahanenud tänu ASi Utilitas Tallinn koostootmisjaamade rajamisele ning seetõttu, et kaugküttes on üle mindud biomassi kasutamisele ja kasvanud on taastuvelektri tootmine. KHG heitkoguse vähenemine on olnud suurim (84%) Tallinna linna hoonete heitkoguse puhul, kuid märkimisväärselt on kahanenud ka äri- ja avalike hoonete ning kodumajapidamiste KHG heitkogus. Tarbimine on seejuures nende aastate jooksul kasvanud 5% võrra. See näitab, et on liigutud palju energiasäästlikumate lahenduste poole. Protsentuaalselt on Tallinnas aidanud KHG heitkogust märkimisväärselt vähendada tööstusettevõtete liikumine linnapiiri taha. Transpordisektori KHG heitkogus on aga kasvanud kokku 20% ning tõus on tulnud era- ja äritranspordi arvelt. Transpordi heitkoguse osakaal linna koguheitest on kasvanud ca 14% pealt ca 27%-ni. Seega on kõige enam vaja KHG heitkogust vähendada just transpordisektoris.

Energeetikaga mitteseotud sektorite hulgas on jäätmesektori KHG heitkogust hinnatud ainult kompostimise kategoorias. See tuleneb asjaolust, et Tallinna linna territooriumil ei toimu muid tegevusi, millelt KHG heitkogust arvutada, ning Paljassaare veepuhastusjaamas kasutatava protsessi eriheitekoefitsient on IPCC 2006 metoodika kohaselt null. 2021. aasta jäätmesektori heitkogus Tallinna linnas on 7908 t CO₂ ekv.

²⁷ Kinnitatud Tallinna Linnavolikogu 3. juuni 2021 määrusega nr 14.

²⁸ [Tallinna uuringute infosüsteem](#).



Tabel 2. Tallinna KHG bilanss 2007. ja 2021. aastal (ilma AFOLU sektorita), t CO₂ ekv²⁹

	2007	2021
Kütused, t CO ₂ ekv	699 993	887 086
Energia, t CO ₂ ekv	2 669 078	1 286 185
Kokku, t CO ₂ ekv	3 369 071	2 173 271
Jäätmed, t CO ₂ ekv	0	7 908
Bilanss, t CO₂ ekv	3 369 071	2 181 179

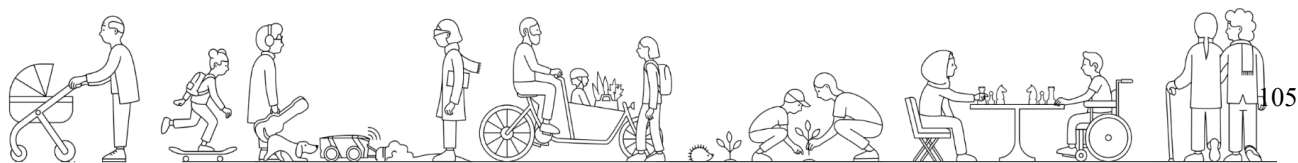
Kokku oli Tallinna linna KHG heitkogus 2021. aastal 2 181 179 t CO₂ ekv (ilma AFOLU sektorita). Sel juhul oli KHG heitkogus elaniku kohta 4,9 t CO₂ ekv. Tallinna KHG heitkogus elaniku kohta on kogu Eestiga võrreldes palju väiksem, sest Tallinn on taastuvate energiaallikate osakaalu energiakandjate tootmisel suurendanud Eesti keskmisest palju enam. Lisaks ei sisalda Tallinna KHG inventuur põllumajanduse, tööstusprotsesside ja toodete kasutamise sektoreid.

Viimastel aastatel olulisemad kliimamuutuste leevendamise ja kliimamuutustega kohanemise tegevused ja investeeringud

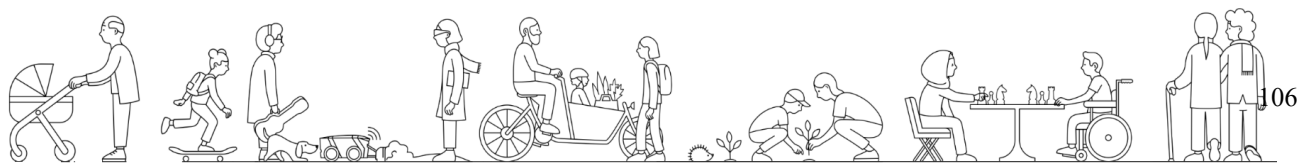
Linnaorganisatsioon viib kliimakava eesmärgi ellu linna tegevusvaldkondade kaudu, mille kohta saab täpsemalt lugeda käesolevast aruandest. Siin on esitatud kokkuvõttev ülevaade kõige olulisematest tegevustest.

- Üks suurima mõjuga KHG heite allikas on hoonetele kuluv energia, mille kasutamist tuleb vähendada. Viimase kahe aasta jooksul on valminud 13 A-energiaklassiga munitsipaalhoonet. Tallinna kinnisvararegistrisse arendati uus funktsioon, mis salvestab hoonega seotud esmase projekteeritud energiamärgise (energiamärgis muutub ajas vastavalt hoone kasutusele). 2025. aastal koostati Tallinna kinnisvararegistris ülevaade linna hoonete energiatarbimisest (elekter, kaugküte, gaas), mis näitas, et linna tarbimispunktides on energiat säästetud. Lisaks valmis linnale kuuluvate hoonete tarbimisandmete töölaua esmane versioon (PowerBI lahendus) ning aktiivses kasutuses on alamarvestite töölaud. Kliimakava eesmärgi aitab täita taastuvenergia kasutuse suurendamine. Linna asutused tarbisid 2025. aastal 100% taastuvelektrit, ka järgmiseks aastaks on hankes sama tingimus.
- Jätkati linna hoonetele energiasäästu eesmärgil päikesepaneelide paigaldamist ja katusekonstruktsioonide ekspertiisidega. Viimase kahe aasta jooksul on Tallinna linna hoonetele rajatud kokku 34 päikeseelektrijaama (2024: 28; 2025: 6). Tehniliselt sai valmis Tondiraba jäähalli päikeseelektrijaam (võimsus 660 kW), mille kogu toodetud energia kasutatakse jää tootmiseks. Päikeseelektrijaama kasutusluba menetletakse 2026. aastal.
- Jätkati üleminekut LED-valgustitele ja välisvalgustuse sensorsüsteemi kasutuselevõttu ning muude energiasäästumeetmete rakendamist (nt põlemisaja lühendamine). Tänu LED-valgustite üha laiemale kasutusele vähenes taas linna üldine elektrikulu valgusti kohta. LED-valgustitele ülemineku ajakava pikendati 2028. aastani.
- Arendati kaugküttevõrku, et ühendada sellega ka piirkonnad, mis pole veel kaugküttevõrgus, kuna see on linnades kõige turvalisem ja keskkonnasäästlikum kütteviis. AS Utilitas Tallinn rekonstrueeris ja ehitas 2024. aastal 22 km kaugkütetorustikke ning ehitas 2 km kaugjahutustorustikke. Koostöös ASiga Utilitas Eesti alustati kolme kaugküttevõrgu ühisobjekti rajamisega: Lastekodu ja Masina tänaval (Liivalaia – Tartu mnt), Värvi tänaval (Laki – Kõrgepinge) ning E. Bornhöhe teel (E. Bornhöhe tee 9 – Jahimehe tee). Lastekodu tänava objekt valmis 2025. aastal ning teised kaks valmivad 2026. aastal.
- Renoveeriti Kristiine sotsiaalmaja (Energia tn 13). Moodulrenoveerimise projekti käigus kasutati tehases toodetud fassaadimoduleid, et katsetada tehnoloogiat, mis võib muuta kortermajade rekonstrueerimise senisest lihtsamaks, tõhusamaks ja soodsamaks. Muu hulgas pakub katseprojekt lahenduse, kuidas varem juba soojustatud fassaadi hoone järgmisel rekonstrueerimisel muuta ja lahendada ning seeläbi parendada hoone energiatõhusust ja viia sisekliima tänapäevaste normidega vastavusse. Fassaadi soojustamiseks kasutati tehases toodetud puitkarkass-soojustuselemente. Renoveerimise tulemusena paranes märkimisväärselt hoone välimus ja sisekliima ning korteritesse ehitati vannitoad ja kööginurgad.
- Kortermajade energiatõhususe edendamiseks avanes 2024. aastal riiklik toetusmeede. Tallinna juhitava naabruskonnapõhise tervikrenoveerimise katseprojekti SOFTacademy raames renoveeritakse neli korterelamut, kasutades tehases toodetud elemente. Lisaks paigaldatakse kahele hoonele ka liftid. 2025. aastal valmisid põhjaliku koostöö tulemusel hoonete ja hoovi lahendused. Valmis ka hooviala eskiislahendus, millele on väljastatud projekteerimistingimused. Ette on valmistatud teede, parklate, valgustuse ja trasside projekteerimise hange ning käimas on renoveerimise strateegilise planeerimise tööriista [ReSTO](#) hange.

²⁹ [Tallinna uuringute infosüsteem](#)



- Jätkati toetuste andmist Tallinna korteriühistute õuealade heakorrastamiseks ja hoonete renoveerimiseks (sh energiatõhususe suurendamise eesmärgil). Toetust on antud muu hulgas hoovide turvalisemaks muutmiseks, hoonete fassaadide korrastamiseks ja küttesüsteemide töökindluse suurendamiseks ning rattamajade ehitamiseks. Jätkati ka korteriühistute nõustamist omaalgatuse toetamiseks.
- Viidi lõpule välisrahaastusega projekt NonHazCity3, mille eesmärk oli vähendada ohtlike kemikaalide kasutust ja kliimamõju lasteaias projekteerimisel. Pilootobjekt (Manufaktuuri tn 6 lasteaiad) on projekteerimise faasis. Projekti põhimõtteid rakendatakse edaspidi ka teistes projekteerimishangetes.
- Uuendati ühistranspordiveeremit.
- Projekteeriti ja rajati jalgrattateid. Valmisehitatud jalgrattateede põhi- ja tervisevõrgu pikkus kasvas 2025. aastal 4,4 km võrra (osaliselt andmete korrastamise tulemusel). Põhivõrgus olevate tänavate rattataristu pikkus oli 28,2 km, tervisevõrgus 88,7 km. Lisaks on muudetud turvalisemaks kooliteekondi ja ülekäiguradu.
- Linnaruumis tehti olulisi investeeringuid, mis toetavad kliimakava elluviimist, sh investeeriti parkidesse, rohealadesse ja linnaruumi. Valmis Putukaväil: viidi lõpule mänguväljakute, kõnniteede jms ehitus ning objekt sai täielikult valmis. Samuti valmis valdav osa Pae pargi haljasala rajamise I ja II etapi töödest.
- Linnaruumi istutati u 3600 puud, üle 400 põõsa ja rohkelt püsikuid ning rajati üle 9900 m² niiduala. Kõvakattega alasid on asendatud haljasaladega, kuhu istutati väärtuslikke varjupuid. Haljastuslikult väärtuslike taimede genofondi säilitamiseks alustati emastanduse rajamise plaani väljatöötamisega.
- 2024. aastal valmisid looduslähedaste sademeveelahenduste projektid (Vormsi haljasala ja selle ümbruse ülekäigurajad, Trummi tänava looduslähedased sademeveelahendused) ja algasid ettevalmistused nende projektide elluviimiseks. 2025. aastal alustati looduslähedase sademeveelahenduse projekteerimisega kolmes kohas: Marta kraav, Tondimõisa park ja Trummi piirkond. Lisaks paigaldati 2025. aastal uusi avalikke joogiveekraane, näiteks hulganisti paigaldati neid Mustamäe linnaosa avalikku ruumi.
- Oluliselt on arendatud linnaaiandust. Viimase viie aasta jooksul on linnaaedade arv kasvanud 52-lt (2020) 226-le (2025), linna asutuste õppeaedade arv 37-lt (2020) 177-le (2025) ja kogukonnaaedade arv 15-lt (2020) 48-le (2025).
- Kliimamuutustega kohanemisel on pööratud tähelepanu elurikkuse suurendamisele. Muu hulgas on tehtud suur- ja väikeimetajate ning nahkhiirte elupaikade sidususe, sammalde ja samblike valitud kasvukohtade uuringuid. Valmis Tallinna metsainventuur valitud kinnistutel. Tallinna Botaanikaäed viis läbi Tallinnas taastatavate niitude taimekoosluste liigirikkuse dünaamika ja majandamise uuringu koos proovialade niitmisega, mille eesmärk oli uurida niitmise mõju liigirikkusele. Tegevust on plaanis laiendada lisaks Merimetsa roheala niidualadele ka Paljassaare ja Lillepi niidualadele.
- Arengustrateegiasse „Tallinn 2035“ loodi uus valdkond „Ringmajandus“ ja kinnitati „Tallinna ringmajanduse arengukava 2035“. Valmis Lilleküla ringmajanduskeskus ja alustati Lasnamäe ringmajanduskeskuse ehitusega.
- Kaardirakendused ja andmepõhine juhtimine: koostöös Tehnopoliga alustati innovatsioonikonkursi „Tallinnovation 2025“ projekti „Andmepõhise haljastuse juhtimine linnas“, mis käsitleb mullaniiskuse mõõtmist anduritega. 2024. aastal valmis ArcGISi kaardirakendus, mille alusel planeeritakse olemasolevate hoonete kaugküttele üleviimist. Kõik linna rajatavad haljasalad koondati avalikule kaardirakendusele, mis võimaldab huvilistel linna plaanidega mugavalt tutvuda. Haljastusobjektide asukoha valikul hakati kasutama täiendavaid andmeid, sh potentsiaalsete kasutajate arv ja kuumasaarte paiknemine. 2024. aastal valmis planeeringutes ja projektides kasutamiseks kliimamuutustega kohanemist toetava Tallinna rohefaktori tööriista täiendatud versioon.



1.5.4. Ülevaade arengustrateegia „Tallinn 2035“ mõõdikute sihttasemete saavutamisest

G E	Ülevaates seiratakse ja antakse hinnang 2025. aasta täitmise kohta, välja arvatud mõõdikud, mille seire toimub üle mitme aasta, aga mitte 2025. aastal. Lisatud on ka varasemate aastate (nt 2024) andmeid, mis ei olnud kättesaadavad 2024. aasta aruande koostamise ajal.							
	Mõõdik, mis on kinnitatud "Tallinn 2035" arengustrateegia rakenduskavaga aastateks 2025-2028, kuid ei seirata kuna mõõdiku metoodika vajab täpsustamist.							
Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Mõõdik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Möödetud tase	Möödetud tase	Sihttase	Möödetud tase	
Siht 1 - SÕBRALIK LINNARUUM 	Elanike osakaal, kellele enamik teekondi liikudes on rohelised Ühik: %	62 (2020)	70	N/A	N/A	kasvab	N/A	Tallinna Strateegiakeskus, Digiteenistus
	Oma linnaosa elukeskkonnaga väga rahul olevate elanike osakaal Ühik: %	38 (2019)	50	N/A	28	kasvab	35	Tallinna elanike küsitlus
	Keskuste mõjualas elavate elanike osakaal Ühik: %	72 (2020)	75	71	71	sarnasel tasemel	71	Tallinna Strateegiakeskus, Digiteenistus
Siht 2 - LOOV MAAILMALINN 	Elukestvas õppes osalejate osakaal 25-64 aastaste hulgas Ühik: %	24,5 (2018)	üle 30	25,6	25,6	kasvab	24,4	Statistikaamet, tabel TT161
	NEET noorte osakaal 15-24 aastastest elanikest Ühik: %	10,5 (2021)	mitte suurem kui EL keskmine	9,3	10,2	mitte suurem kui EL	N/A	Statistikaamet
	Töövõtjakus hõivatu kohta (lisandväärtuse alusel) Ühik: tuh eur	36,9 (2020)	kasvab	50,6	53,4	kasvab	N/A	Statistikaamet, tabel EM003
	Sissetulekukvintiliide suhtekoradaja Ühik: x	5,1 (2018)	väheneb	4,8	5,4	väheneb	N/A	Statistikaamet, Eesti Sotsiaaluuring
	Tööjõus osalemise määr Ühik: %	75,5 (2021)	sarnasel tasemel	78,2	78,9	sarnasel tasemel	77,7	Statistikaamet, tabel TT4661
	Pikaajalise töötuse (12 kuud või rohkem) määr (15-74-aastased) Ühik: %	0,4 (2020)	sarnasel tasemel	1,3	1,4	väheneb	N/A	Statistikaamet, avaldatakse https://tooturg.stat.ee/
Siht 3 - TERVE TALLINN LIIGUB 	Tervena elatud aastad (Harjumaal) Ühik: a naised mehed	(2019) 58,88 57,16	63 62	64,41 59,81	63,43 59,85	kasvab kasvab	N/A N/A	Statistikaamet, tabel TH753 (Tallinnat ei saa, liiga väike valim)
	Elanike osakaal, kes on haiguste tõttu töölt või koolist eemale jäänud 15 päeva või rohkem Ühik: %							
	Transpordikulude osakaal leibkonna kogukulutustest Ühik: %	13,1 (2019)	määratakse 2026	N/A	N/A	N/A	N/A	Statistikaamet, uuring viiakse läbi 2026
	Ligipääsetavuse tase minuomavalitsus.ee andmetel Ühik: väärtus skaalal 1-9	2 (2021)	9	5	4	kasvab	N/A	Minuomavalitsus.ee
Siht 4 - ROHELINE PÕORE 	Kasvuhoonegaaside heide heitkogus kokku Ühik: Kt CO2 ekv heitkoguse muutus võrreldes 2007 aastaga Ühik: %	3369 (2007) 2173 (2021) -35 (2021)		N/A N/A	N/A N/A	väheneb suureneb	N/A N/A	Tallinna linna kasvuhoonegaaside inventuur
	Taastuvelektri osakaal linna elektrienergia tarbimises Ühik: %	100 (2021)	100	100	100	100	100	Tallinna Strateegiakeskus, Finantsteenistus
	Vett läbilaskva maakatte osakaal pindalast Ühik: %	67 (2020)	vähemalt 65	64,3	63,9	sarnasel tasemel	63,1	Tallinna Strateegiakeskus, Digiteenistus
	Liigiti kogutud jäätmete osakaal kõigist olmejäätmetest Ühik: %	47 (2019)	75 (2035)	56	57,2	65	N/A	Kesklinnaagentuur, Riigi jäätmearuanne

Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Mõõdik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Mõõdetud tase	Mõõdetud tase	Sihttase	Mõõdetud tase	
Siht 5 - HEATAHTLIK KOGUKOND 	Püivas suhtelises vaesuses olevate inimeste osakaal Tallinnas Ühik: %	12 (2018)	ei suurene	9,2	N/A	ei suurene	N/A	Statistikaamet
	Oma linnaosa avalikes kohtades ennast täiesti turvaliselt tundvate elanike osakaal Ühik: %	43 (2018)	vähemalt 75	N/A	47	kasvab	38	Tallinna elanike küsitlus
	Elanike osakaal, kes on nõus väitega, et tallinlased on üksteise suhtes hoolivad Ühik: %	69 (2020)	90	N/A	67	kasvab	62	Tallinna elanike küsitlus
	Elanike osakaal, kes on nõus väitega, et tallinlased naeratavad tihti Ühik: %	29 (2020)	50	N/A	31	kasvab	26	Tallinna elanike küsitlus
	Elanike osakaal, kes on nõus väitega, et Tallinnas suhtutakse teistsugustesse inimestesse üldiselt hästi Ühik: %	80 (2020)	90	N/A	81	kasvab	77	Tallinna elanike küsitlus
Siht 6 - KODU, MIS ALGAB TÄNAVAST 	Elanike osakaal, kes on väga rahul oma eluasemega Ühik: %		kasvab kõigis aspektides	N/A		kasvab kõigis aspektides		Tallinna elanike küsitlus
	väga rahul eluruumi suurusega	48 (2019)		N/A	48		49	
	väga rahul eluruumi seisukorraga	53 (2019)		N/A	45		42	
	väga rahul eluruumi mugavustega	58 (2019)		N/A	52		52	
	väga rahul eluruumi asukohaga	68 (2019)		N/A	65		59	
	väga rahul eluruumi sisekliimaga	41 (2020)		N/A	42		41	
	Eluasemekulude osakaal leibkonna kogukulutustest Ühik: %	15 (2019)	sarnasel tasemel	N/A	N/A	N/A	N/A	Statistikaamet, tabel LE202, uuring viiakse läbi 2026
	Energiaühikute (A ja B) hoonete osakaal linnas Ühik: %							
	Elanike osakaal, kes on täiesti nõus väitega, et Tallinn on peresõbralik linn Ühik: %	40 (2020)	50	N/A	36	kasvab	30	Tallinna elanike küsitlus

VALDKOND I: ETTEVÕTLUSKESKKOND								
Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Möödik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Möödetud tase	Möödetud tase	Sihttase	Möödetud tase	
Eesmärk 1. Tallinna elanikud on ettevõtlikud, hästi tasustatud ning siinsed ettevõtted on ambitsioonikad.	Ettevõtlusaktiivsus ehk ettevõtteid 1000 elaniku kohta Ühik: tk	136 (2020)	+2 keskmine aastane kasvumäär	142	157	151	157	Statistikaamet ER030/RVO28U*1000
	Keskmine brutopalk Tallinnas Ühik: eur	1637 (2020)	+3 keskmine aastane kasvumäär	2152	2307	1962	2479	Statistikaamet, tabel PA107
Eesmärk 2. Tallinna ettevõtted on koostöös konkurentsivõimelised globaalsetes väärtusahelates.	Ettevõtete ekspordi osakaal käibes Ühik: %	3,4 (2019)	+3 keskmine aastane kasvumäär	3,14	3,3	3,78	3,4	Maksu- ja tolliamet
	Globaalse haardega ettevõtted, kelle peakontor või arenduskeskus on Tallinnas ja kelle tööjõukulu on 5 mln eurot aastas Ühik: tk	40 (2019)	keskmiselt +1 ettevõtet aastas	45	55	39	58	Maksu- ja tolliamet
Eesmärk 3. Tallinn on ka rahvusvaheliselt tuntud innovaatilise keskkonnana.	Idufirmades töötajate arv Tallinnas Ühik: in	8652 (2022)	+5 keskmine aastane kasvumäär	10 331	11 624	11 390	12 000	Startup Estonia, Maksu- ja tolliamet
	Konkurentsipositsioon ja edukus rahvusvahelistel konkurssidel: Ühik: positsioon edetabelis							
	Euroopa tulevikulinnade ja -regioonide edetabelis keskmise suurusega linnade seas (fDi European Cities and Regions of the Future)	7. koht (2019)	TOP 10	10. koht	9. koht	TOP 6	9. koht	https://www.fdiintelligence.com/content/rankings-and-awards/european-cities-and-regions-of-the-future-2025-84523
	Euroopa iduettevõtluse kasvukeskkondade edetabelis (Startup Heatmap Europe)	9. koht (2019)	TOP 10	8. koht	8. koht	TOP 5	N/A	https://pub.marg.com/SHM_2023/#PhR7F54pvS.1
	ülevaailmses välismaal elamise ja töötamise uuringus (Expatriate City Ranking)	24. koht (2019)	TOP 20	23. koht	24. koht	TOP 19	N/A	https://www.internations.org/expat-insider/2023/best-cities-for-expats-40421
	globaalses targa linna edetabelis (IMD Smart City Index)	56. koht (2021)	TOP 30	23. koht	24. koht	TOP 40	N/A	https://imdg.cld.bz/IMD-Smart-City-Index-Report-2023/1/10/
Eesmärk 4. Tallinn on rahvusvaheliselt tuntud ja hinnatud külastuskoht aasta ringi.	Väliskülastajate rahulolu Ühik: väärtus skaalal 1-10	8,8 (2019)	9	8,9	N/A	N/A	N/A	Tallinna väliskülastajate uuring
	Reisiteenuste eksport Ühik: mln eur	1 mld (2019)	2 mld	900	1095	1124	1233	Hinnanguline suurus Eestis tehtud väliskülastajate kulutustest, majutusstatistika.
	Elanike osakaal, kelle arvates on välisturistidel tallinnaste elukvaliteedile positiivne mõju Ühik: %	71 (2022)	80	N/A	63	73	59	Tallinna elanike küsitlus
TP.1: Ettevõtlik elustiil, kasvuambitsiooniga ettevõtjad, tipptasemel teadmised ja oskused								
	Ettevõtlusnõustamise toel loodud uute ettevõtete arv Ühik: tk/a	100 (2020)	120	76	118	100	14	Tallinna ettevõtluskeskus
	Ettevõtjatele välja makstud toetuste osakaal kogu (nõuetele vastavate) toetuste toetuste mahust Ühik: %	54 (2020)	85	67	72	75	N/A	Tallinna ettevõtluskeskus

Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Mõõdik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Möödetud tase	Möödetud tase	Sihttase	Möödetud tase	
2. Rahvusvahelistumisele avatud keskkond ning koostöö valdkonna huvigruppide vahel								
	Tallinna Teaduspark Tehnopol klientettevõtete eksporditulu osakaal käibest Ühik: %	50 (2018)	45	30	45	55	N/A	Äriregister
	Inkubatsiooni- ja kiirendiprogrammide klientide arv aastas Ühikud: in/a	90 (2020)	100	N/A	194	95	N/A	Tallinna Strateegiakeskus,
	Stabiilse käibe saavutanud või investeeeringu kaasanud kasvuettevõtete (scale-up) arv aastas Ühik: tk/a	100 (2020)	110	N/A	98	105	N/A	Tallinna Strateegiakeskus, Ettevõtlusteenistus
3. Targa linna programm								
	Uute innovaatiliste targa linna lahenduste katseprojektide arv linnakeskkonnas Ühik: tk/a	7 (2020)	470	22	38	N/A	62	Tallinna Strateegiakeskus ja teised ametiasutused
	Riigihangete arv, milles on kasutusel innovaatilised aspektid Ühik: tk/a							
4. Atraktiivne füüsiline keskkond ettevõtluse arenguks								
	Tegevusprogrammi mõõdikud väljatöötamisel.							
5. Turisismihtkoha tuntus ja tasakaalustatud turismiarendus								
	Majutusettevõtetes ööbivate välituristide ööbimiste arv Ühik: mln ööd/a	2,8 (2019)	4,2	2,31	2,54	2,86	2,63	Statistikaamet TU131
	Majutusettevõtetes ööbinud välituristide keskmine reisi pikkus Ühik: ööd	1,86 (2019)	2,1	1,95	1,95	2	1,92	Statistikaamet TU133
	Madalhooajal (oktoobrist märtsini) majutusettevõtetes ööbinud välituristide ööbimiste osakaal aasta jooksul majutunud välituristidest Ühik: %	40 (2019)	49	42,8	41,53	47	41,83	Statistikaamet TU131
	GDSI indeks (Global Destination Sustainability Index) Ühik: indeks skaalal 0-100	49,5 (2021)	80	63,8	65,5	75	88,8	Global Destination Sustainability Movement

VALDKOND II: HARIDUS JA NOORSOOTÖÖ								
Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Mõõdik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Mõõdetud tase	Mõõdetud tase	Sihttase	Mõõdetud tase	
Eesmärk 1. Iga õppija arendab endas välja parima.	Lapsevanemate rahulolu põhiharidusega Ühik: indeks skaalal 1-5	3,5 (2021)	4	N/A	2,8	N/A	N/A	Haridus- ja Noorteamet
	Kooliga rahulolu Ühik: indeks skaalal 1-5	(2021)						Riiklik rahulolu-uuring (https://infotahvel.edu.ee/rahulolu/kov/)
	4. klass	3,8	4	3,7	2,9	sarnasel tasemel	3,6	
	8. klass	3,2	3,5	3,1	2,5	sarnasel tasemel	3,1	
	11. klass	3,4	3,7	3,2	2,7	sarnasel tasemel	3,3	
	Õppijate õnnelikkus							
	Noorsootööteenustega rahul olevate noorte osakaal Ühik: %	82 (2021)	vähemalt 80	N/A	N/A	sarnasel tasemel	N/A	Uuring „Noorsootöös osalevate noorte rahulolu noorsootöoga Tallinna linnas“
Eesmärk 2. Õppijatel on innustav ja toetav õpikeskkond	Õppijate rahulolu õpikeskkonnaga Ühik: indeks skaalal 1-6	(2021)						Riiklik rahulolu-uuring (https://infotahvel.edu.ee/rahulolu/kov/)
	4. klass	4,1	4,5	3,9	3,2	sarnasel tasemel	N/A	
	8. klass	3,6	4,3	3,4	2,7	sarnasel tasemel	N/A	
	11. klass	3,6	4,3	3,4	2,7	sarnasel tasemel	N/A	
Eesmärk 3. Noored osalevad aktiivselt ühiskonnaelus	18–26-aastaste kandidaatide osakaal kohaliku omavalitsuse volikogu valimiste kandidaatide hulgas Ühik: %	8,3 (2017)	15	N/A	N/A	11	N/A	Statistikaamet
	Kaasava eelarve hääletamisel osalevate 14-26 aastaste noorte osakaal Ühik: %	17,8 (2023)	25	17,8	N/A	20	15,8	Keskonna- ja Kommunaalamet
Eesmärk 4. Eestikeelsele õppele üleminek kõigis Tallinna koolides	Osakaal Tallinna venekeelse õppekeelega koolide klassidest, milles on toimunud üleminek eestikeelsele õppele Ühik: %	0 (2021)	100 (2029)	N/A	18	44	44	Tallinna Haridusamet
TP.1: Tipptasemel juhtimine								
	Haridusjuhtide praktikaprogrammis osalenud juhtide arv Ühik: in	5 (2021)	50	5	20	25	5	Tallinna Haridusamet
	11-, 13- ja 15-aastaste laste osakaal, kes hindavad eluga rahulolu (skaalal 1-10) kuue või enama palliga Ühik: %	(2017/2018)						HARNO rahuloluküsitlus
	poisid	89,8	92,0	89,7	N/A	N/A	N/A	
	tüdrukud	81,9	85,0	76,2	N/A	N/A	N/A	
	Üldhariduskooli lapsevanema / õpetaja rahulolu asutuse mainega Ühik: indeks skaalal 1-5	(2021)						Riiklik rahulolu-uuring (https://infotahvel.edu.ee/rahulolu/kov/)
	lapsevanem	4,2	4,2	N/A	3,3	N/A	N/A	
	õpetaja	4,3	4,2	N/A	3,4	N/A	N/A	
	Haridusasutuste rahvusvaheliste koostööprojektide arv Ühik: tk	79 (2022)	140	110	76	kasvab	74	Tallinna Haridusamet

Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Mõõdik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Mõõdetud tase	Mõõdetud tase	Sihttase	Mõõdetud tase	
TP.2: Pädev ja pühendunud õpetaja								
	Õpetaja enesetõhusus (kompetentsus) Ühik: indeks skaalal 1-5	(2021)						Riiklik üldhariduskoolide rahuloluküsitlus
	üldhariduskooli õpetaja	4,5	4,6	N/A	3,5	N/A	N/A	
	lasteaia õpetaja	4,5	4,6	N/A	4,5	N/A	N/A	
	Esmakordselt õpetajana alustanute osakaal, kes on pärast ametisse astumist õpetajana töötanud viiel järjestikusel aastal (EHIS) Ühik: %							
	Alustava õpetaja sisseelamisprogrammis osalejate arv aastas Ühik: in	0 (2022)	40	20	40	40	44	Tallinna Haridusamet
TP.3: Hariduslike erivajadustega õpilaste areng								
	Haridusasutuste osakaal, milles on olemas HEV koordinaator Ühik: %							Tallinna Haridusamet
	üldhariduskoolid	47 (2020)	100	100	100	100	100	
	lasteaiad	0 (2023)	100	0	0	0	100	
	Õpetajate rahulolu võimalustega HEV õpilaste õpetamiseks Ühik: indeks skaalal 1-5	(2021)						Riiklik üldhariduskoolide rahuloluküsitlus (https://infotahvel.edu.ee/rahulolu/kov/)
	üldhariduskoolides	3,8	4,5	N/A	2,9	N/A	N/A	
	lasteaedades	3,4	4,5	N/A	3,4	N/A	N/A	
	Õpinguid mittejätkavate põhihariduse või sellest madalama haridustasemega 18-24-aastaste noorte osakaal Ühik: %	9 (2019)	7,5	9,7	13,3	väheneb	14,5	Statistikaamet
	Põhihariduseta vanuses 17+ noorte osakaal							
	Kuni 26-aastaste üldhariduse katkestajate osakaal Ühik: %	(2020)						Statistikaamet, tabel NH05
	põhiharidus	0,9	0	0,2	N/A	väheneb	N/A	
	üldkeskharidus	6,1	3	6	N/A	väheneb	N/A	
TP.4: Inspireeriv ja uuenduslik õppimine								
	Õpilaste rahulolu liikumisvõimalustega koolis Ühik: indeks skaalal 1-5	(2021)						Riiklik üldhariduskoolide rahuloluküsitlus (https://infotahvel.edu.ee/rahulolu/kov/)
	4. klass	2,9	4	2,9	2,4	kasvab	3	
	8. klass	2,6	4	2,8	2,2	kasvab	2,8	
	11. klass	2,6	4	2,9	2,3	kasvab	2,9	
	Põhikoolilõpetajate osakaal, kelle digipädevuse oskused on keskmisel või üle keskmise tasemel Ühik: %							
	Liikuma Kutsuva Kooli võrgustikuga liitunud munitsipaal-koolide arv Ühik: tk	1 (2018)	50	38	41	40	43	https://www.liikumakutsuvakool.ee/liikumakutsuvad-koolid/
	Rohelise lipuga munitsipaalharidusasutuste osakaal Ühik: %	21 (2020)	40	43	49	kasvab	41	Tartu loodumaja

Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Mõõdik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Mõõdetud tase	Mõõdetud tase	Sihttase	Mõõdetud tase	
TP.5: Individuaalne õpitee								
	Alushariduses osalemise määr aasta enne kohustusliku kooli algust Ühik: %	93 (2021)	95	88	89	sarnasel tasemel	N/A	Rahvastikuregister, Tallinna Haridusamet
	3-aastaste kuni kooliealiste laste osalemise määr alushariduses Ühik: %	90 (2021)	95	87	90	90	N/A	Rahvastikuregister, Tallinna Haridusamet
	Elanike osakaal, kes on rahul laste huvitegevuste võimalustega Ühik: %	84 (2021)	90	88	86	sarnasel tasemel	87	Tallinna elanike küsitlus
	Eesti keele oskajate osakaal põhikooli lõpetamisel (B1, B2 tase) Ühik: %							
TP.6: Tasakaalus ja mitmekesine haridusvõrk								
	Õpetajate rahulolu asutuse pidaja ja rahastusega Ühik: indeks skaalal 1-6	(2021)						Riiklik üldhariduskoolide rahuloluküsitlus
	üldhariduskoolides	3,1	4	N/A	2,2	N/A	N/A	
	lasteaedades	3,3	4	N/A	3,0	N/A	N/A	
	Osakaal kooliealistest elanikest, kellele on kool 15 minuti (1800m) jalutuskäigu kaugusel							
	Kiire internetiga haridusasutuste osakaal Ühik: %	100 (2021)	100	100	100	sarnasel tasemel	100	Tallinna Haridusamet
	Osakaal põhikoolidest, kellel on kaasaegne ja mitmekülgne sporditaristu (staadion või võimla) või selle kasutamise võimalus Ühik: %	(2022)						Tallinna Haridusamet
	staadion või staadioni funktsioonidega ala võimla	95 77	100 100			kasvab kasvab	N/A N/A	
	Koolide osakaal, kes pakuvad õpilastele mahetoitu vähemalt 20% ulatuses Ühik: %	3 (2021)	100 (2028)	11	22	kasvab	35	Tallinna Haridusamet
TP.7: Tänapäevane ja arendav noorsootöö								
	7-26-aastaste noorte omaalgatusprojektide arv noortekeskustes aastas Ühik: tk	68 (2020)	100	75	80	85	69	Tallinna noortekeskuste 2025. aasta aruanded
	NEET noorte staatusest väljunute osakaal noorsootööteenustes osalenud noortest Ühik: %	60 (2020)	75	45	46	65	70	Noortekeskuste logiraamat (Eesti Avatud Noortekeskuste Ühendus)
	Huvikoolides õppivate noorte osakaal (7-26 aastased) Ühik: %	35 (2020)	40	40	40	40	N/A	Statistikaamet, tabel NH10

VALDKOND III: KESKKONNAHOID								
Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Möödik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Möödetud tase	Möödetud tase	Sihttase	Möödetud tase	
Eesmärk 1 . Tallinnas on mitmekesine loodus ja tervislik linnakeskkond	Tegevusprogrammide 1-4 & 6 möödikute sihttasemed on saavutatud							
Eesmärk 2. Jäätmehooldus on säästev	Tegevusprogrammi 5 möödikute sihttasemed on saavutatud							
TP.1: Mitmekesine ja elurikas linnaloodus								
	Stabiilses või paranenud seisundis elurikkuse indikaatorid (haudelinnustik, nahkhiired, kahepaiksed, kimalased, päevaliblikad) Ühik: arv (üldkogum 5)	indikaatorite seis fikseeritud 2021. aastal	5/5	N/A	N/A	N/A	N/A	Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet, järgmised seireaastad 2027; 2034
	Riikliku ja kohaliku kaitse all olevate alade pindala Ühik: ha	2023,7 (2020)	2500	2024,7	2024,7	kasvab	2024,7	Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet
	Elurikkusele soodsa ala osakaal Tallinna territooriumil Rohemeetri rakenduse alusel Ühik: %							
TP.2: Puhas vesi								
	Heas ökoloogilises seisundis veekogude arv Ühik: tk (üldkogum 6)	0/6 (kesine: 1; halb: 4; väga halb: 1) (2019)	6/6	N/A	0/6 (kesine: 2 halb: 3 väga halb: 1)	kasvab	0/6 (kesine: 2 halb: 3 väga halb: 1)	Keskkonnaagentuur, riikliku keskkonnaseire (pinnaveekogumite seisund) andmestik
	Heas seisundis Tallinna põhjaveekogumite arv Ühik: tk (üldkogum 2)	2/2 (2020)	2/2	N/A	N/A	N/A	N/A	Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet, järgmised seireaastad 2027; 2034
	Supluskohtade arv, mille kvaliteediklass on "väga hea" Ühik: tk (üldkogum 5)	3/5 (2020)	5/5	3/5	3/5	3/5	3/5	Terviseamet
	Elanike osakaal, kes on rahul veekogude seisundiga Ühik: %	69 (2021)	90	N/A	73	77	70	Tallinna elanike küsitlus
TP.3: Puhas õhk								
	Peente osakeste (PM10) piirväärtuste ületamiste arv aastas Ühik: arv/a	16 (2019)	0	6	7	väheneb	5	Keskkonnauuringute Keskus, õhuseire.ee
	Väga peente osakeste (PM2.5) piirväärtuste ületamiste arv aastas	6 (2019)	0	0	1	väheneb	3	Keskkonnauuringute Keskus, õhuseire.ee
	Muude õhukvaliteedi näitajate (SO ₂ , NO ₂ , CO ₂ , O ₃ , C ₆ H ₆ , C ₇ H ₈ , C ₈ H ₁₀) piirväärtuste ületamiste arv aastas Ühik: arv näitajate lõikes/a	7 (2019)	0	O3 - 2	0	väheneb	0	Keskkonnauuringute Keskus, õhuseire.ee
	Elanike osakaal, kes on rahul õhu puhtusega Ühik: %	84 (2021)	90	N/A	81	kasvab	86	Tallinna elanike küsitlus
TP.4: Vähem müra								
	Rahvastiku osakaal müratsoonis, kes on eksponeeritud müratasemele Lden >55 dB(A) Ühik: %	60 (2017)	40	N/A	N/A	N/A	N/A	Tallinna välisõhu strateegiline mürakaart
	Rahvastiku osakaal müratsoonis, kes on eksponeeritud müratasemele Lden >65 dB(A) Ühik: %	20,3 (2017)	10	N/A	N/A	N/A	N/A	Tallinna välisõhu strateegiline mürakaart
	Elanike osakaal, kes on rahul müra tasemega Ühik: %	77 (2021)	90	N/A	61	kasvab	69	Tallinna elanike küsitlus

Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Mõõdik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Mõõdetud tase	Mõõdetud tase	Sihttase	Mõõdetud tase	
TP.5: Jäätmehooldus								
	Olmejäätmete teke elaniku kohta Ühik: kg/in	531 (2019)	284 (2035)	362	442	väheneb	N/A	Riigi jäätmearuanne, Tallinna olmejäätmete tekke mudel
	Elanike osakaal, kes on rahul korraldatud jäätmete äraveo teenusega Ühik: %	85 (2019)	95	N/A	82	87	90	Tallinna elanike küsitlus
TP.6: Keskkonnateadlikud linnased								
	Tallinlaste keskkonnateadlikkus Ühik: indeks 0-100	41,5 (2022)	65	N/A	42,6	N/A	N/A	Eesti Kliimaministeerium, järgmine seireaasta 2026
	Tallinlaste teadlikkus kliimamuutustest Ühik: indeks 0-100							
	Avalikes linnaaedades tegutsejate arv Ühik: in/a	1050 (2021)	vähemalt 2500	1650	2300	kasvab	2450	Tallinna Keskkonna- ja kommunaalamet
	Avalike linnaaedade arv Ühik: tk	15 (2020)	vähemalt 50	33	46	kasvab	49	Tallinna Keskkonna- ja kommunaalamet
	kogukonnaaiad ühisaiad	15 (2020) 0 (2023)		33 0	45 1	kasvab 1	48 1	
	Õppeaedadega linnaasutuste arv Ühik: tk	100 (2021)	vähemalt 210	141	164	kasvab	177	Tallinna Keskkonna- ja kommunaalamet
	Õppeaedadega munitsipaalharidusasutuste osakaal Ühik: %							
	Õppeaedade tegevusse kaasatud inimeste arv Ühik: in/a	11 040 (2021)	vähemalt 50 000	28 200	32 800	45 000	35 400	Tallinna Keskkonna- ja kommunaalamet

VALDKOND IV: KORRAKAITSE								
Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Mõõdik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Mõõdetud tase	Mõõdetud tase	Sihttase	Mõõdetud tase	
Eesmärk 1. Tallinn on turvaline	Munitsipaalpolitsei ametikohtade arv / süütegude arv aastas Ühik: tk / tk	117/ 24 313 (2019)	141/ 32 000	141/ 40 678	141/ 45 547	141/ 35 000	N/A	Tallinna väärteloasjade register
Eesmärk 2. Linnaruum on puhas	Elanike osakaal, kes on väga rahul linnaruumi puhtusega Ühik: %	25 (2020)	33	N/A	21	27	26	Tallinna elanike küsitlus
TP.1: Kohalolek								
	Elanike osakaal, kes on rahul MUPO töötajate tegevusega Ühik: %	60 (2018)	75	N/A	72	64	N/A	Tallinna elanike küsitlus
TP.2: Ennetustöö								
	Kriisideks valmisoleku teenustase minuomavalitsus.ee andmetel Ühik: väärtus skaalal 1-9	8 (2020)	9	9	9	9	N/A	minuomavalitsus.ee
	Linnaruumist eemaldatud uinuvate ja romusõidukite arv aastas Ühik: tk	346 (2019)	150	415	294	500	233	Tallinna väärteloasjade register
TP.3: Järelevalve								
	Süütegude arvud aastas tegevussuundade lõikes Ühik: tk/a	(2019)						Tallinna väärteloasjade register
	ühistransport	4824	4800	6156	6045	4800	721	
	avalik kord	25	250	356	295	250	168	
	liiklusseadus (parkimine)	19 231	30 000	33 847	39 098	30 000	29 856	
	koerad/kassid	49	45	46	62	45	69	
	jäätmeseadus	96	90	57	47	90	17	

VALDKOND V: KULTUUR								
Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Mõõdik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Möödetud tase	Möödetud tase	Sihttase	Möödetud tase	
Eesmärk 1. Kõik tallinnased saavad oma loovust arendada	Hõivatud inimeste arv kunsti, meelelahutuse ja vaba aja sektoris Ühik: in	9000 (2020)	9500	6900	6600	kasvab	7900	Statistikaamet, avaldatakse: https://tooturg.stat.ee/
Eesmärk 2. Tallinna kultuurisündmused ja vaba aja veetmise võimalused on atraktiivsed ja kättesaadavad linlastele ja külalistele	Elanike osakaal, kes on rahul kultuurilise vaba aja veetmise võimalustega Tallinnas Ühik: % rahul kultuurisündmuste valikuga rahul kultuurisündmuste info kättesaadavusega rahul täiskasvanute huvitegevuste võimalustega rahul huvitegevuste info kättesaadavusega	(2021) 84 80 81 74	 90 90 90 90	 N/A N/A N/A N/A	 93 82 81 72	kasvab kõigis aspektides	 91 80 78 70	Tallinna elanike küsitlus
Eesmärk 3. Linnaruum on linlaste teine elutuba	Elanike osakaal, kes on rahul kultuuri- ja vaba aja sündmuste valikuga oma kodulähedases avalikus ruumis Ühik: % Tallinna linnaruumis toimuvate avalike sündmuste arv aastas Ühik: tk Tegevusprogrammi 3 mõõdikute sihttasemed on saavutatud	73 (2021) 551 (2023)	90 vähemalt samal tasemel	N/A 551	84 566	kasvab vähemalt samal tasemel	79 598	Tallinna elanike küsitlus Tallinna avalike kogunemiste infosüsteem (AKIS)
TP.1: Rikkalik ja kättesaadav kultuurikalender								
	Vähemalt 15-aastaste elanike osakaal, kes on kultuurielus osalenud viimase 12 kuu jooksul Ühik: %	78,2 (2020)	75	81,7	N/A	sarnasel tasemel	N/A	Statistikaamet, tabel KUT021
TP.2: Ligipääsetav mälu ja elukestev õpe								
	Elanike osakaal, kes on rahul haridusprogrammide ja enesetäiendusvõimalustega Ühik: % Elanike osakaal, kes on regulaarselt tegelenud iseseisva õppimise ehk teadliku enesetäiendamisega Ühik: % Tallinna Keskraamatukogu külastatavus Ühik: indeks	 62 (2021)	 80	 N/A	 69	 N/A	 71	Tallinna elanike küsitlus
TP.3: Mitmekülgsed võimalused kultuuritegevuseks								
	Kultuuriharrastajate osakaal (sh liikumisharrastused) vähemalt 15-aastaste elanike hulgas Ühik: %	77,2 (2023)	85	77,2	N/A	N/A	N/A	Statistikaamet, Kultuuris osalemise uuring
TP.4: Laulu- ja tantsupidude linn								
	Laulu- ja tantsupeo protsessis osalenud Tallinna kollektiivide arv / Laulu- ja tantsupeol osalenud Tallinna kollektiivide arv Ühik: tk	792 / 462 (2019)	sarnasel tasemel	N/A	N/A	790 / 460	518 / 443	Tallinna Kultuuri- ja Spordiamet, Laulu- ja tantsupeo register
	Noorte laulu- ja tantsupeo protsessis osalenud Tallinna kollektiivide arv / Noorte laulu- ja tantsupeol osalenud Tallinna kollektiivide arv Ühik: tk	344 / 323 (2017)	sarnasel tasemel	401/366	N/A	N/A	N/A	Tallinna Kultuuri- ja Spordiamet, Laulu- ja tantsupeo register

Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Mõõdik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Mõõdetud tase	Mõõdetud tase	Sihttase	Mõõdetud tase	
TP.5: Kultuuriliselt lõimunud Tallinn								
	Tallinna korraldatud või toetatud vähemusrahvuste kultuure tutvustavatel kultuurisündmustel osalevate inimeste arv aastas Ühik: in							
	Tallinna korraldatud või toetatud uussisserändajatele suunatud teenuste kasutajate arv aastas Ühik: in							
	Uussisserändajate osakaal, kes on teadlikud UKTO-sse pöördumise võimalustest Ühik: %							
TP.6: Kodanikuühendused lisavad naabruskondade värvi								
	Viimase 12 kuu jooksul vabatahtlikku tööd teinud elanike osakaal Ühik: %	18 (2021)	45	N/A	23	24	21	Tallinna elanike küsitlus

VALDKOND VI: LIIKUVUS								
Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Mõõdik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Mõõdetud tase	Mõõdetud tase	Sihttase	Mõõdetud tase	
Eesmärk 1. Tallinna regiooni liikumisviiside jaotus on tasakaalus.	Tallinna linnaregioonis hõivatute ühistranspordiga, jalgsi või jalgrattaga liikumise osakaal töö ja kodu vahel Ühik: %	41 (2020)	70	38	49	50	N/A	Transpordiamet: https://transpordiamet.ee/liikuvuse-statistika
	Elanike osakaal, kes liiguvad oma peamisesse sihtkohta ühistranspordiga, jalgrattaga või jalgsi Ühik: %	53 (2020)	90	N/A	59	60	55	Tallinna elanike küsitlus
	Sõiduautode arv 1000 elaniku kohta Ühik: tk	399 (2020)	350	N/A	N/A	väheneb	N/A	Transpordiamet
	Transpordist tulenev kasvuhoonegaaside heitkogus / heitkoguse muutus võrreldes baastaseme aastaga Ühik: Kt CO2 ekv / % muutus							Tallinna linna kasvuhoonegaaside inventuur
	heitkogus kokku: Ühik: Kt CO2 ekv / % muutus	482 (2007); 580 (2021)	määramisel	N/A	N/A	N/A	N/A	
	heitkoguse muutus võrreldes 2007 aastaga Ühik: %	+20 (2021)	määramisel	N/A	N/A	N/A	N/A	
	Keskmine ühissõidukiga sõidu kestus keskuste vahel Ühik: min		kuni 20 min		25			
Liikumisviiside modaaljaotus kõigis liikumistes								
Eesmärk 2. Tallinna regiooni liikuvustaristu on ligipääsetav ja sihtkohad kõigile liikumisviisidele hästi ühendatud.	7-14-aastaste laste osakaal, kes liiguvad ühistranspordiga, jalgrattaga või jalgsi Ühik: %	(2019)						Tallinna elanike küsitlus
	kooli	87	95	N/A	79	kasvab	78	
	huviringi ja trenni	82	90	N/A	68	kasvab	71	
	Elanike osakaal, kellel on ühistranspordipeatus kodust 400 m raadiuses Ühik: %	87,3 (2020)	90	87,8	87,7	kasvab	88,9	Tallinna Strateegiakeskus, Digiteenistus
Eesmärk 3. Tallinna regiooni liikuvus on ohutu.	Liiklussurmade arv Ühik: in/a	9 (2020)	0	4	12	0	3	https://www.transpordiamet.ee/liiklusonnetuste-statistika
	Inimkannatanutega liiklusõnnetuste arv Ühik: in/a	473 (2019)	<235	770	756	väheneb	619	https://www.transpordiamet.ee/liiklusonnetuste-statistika
	Tallinna liikuvuskeskkonna ohutuse indeks elanike hinnangul Ühik: indeks skaalal 0-100	57 (2020)	80	N/A	53	kasvab	57	Tallinna elanike küsitlus
TP.1: Terviklik ja ohutu tänavaruum								
	Hõivatute jalgsi liikumise osakaal töö ja kodu vahel Tallinna linnaregioonis Ühik: %	13 (2020)	15	9	11	kasvab	N/A	Statistikaamet
	Elanike osakaal, kes liiguvad oma peamisesse sihtkohta jalgsi Ühik: %	18 (2020)	25	N/A	14	kasvab	13	Tallinna elanike küsitlus
	Elanike osakaal, kes on rahul tänavate ja teede talihooldusega Ühik: %	(2021)						Tallinna elanike küsitlus
	magistraalteed ehk suuremad sõiduteed	78	85	N/A	N/A	kasvab	N/A	
	kvartalisisesed sõiduteed	52	80	N/A	N/A	kasvab	N/A	
	kõnniteed	55	80	N/A	N/A	kasvab	N/A	
	Jalakäijate, jalgratturite ja kergliikurijuhtide osalusel toimunud liiklusõnnetuste arv Ühik: tk/a	397 (2021)	< 200	500	526	väheneb	424	https://www.transpordiamet.ee/liiklusonnetuste-statistika
	Osakaal üldhariduskooli õpilastest, kes liiguvad kooli ja huviringidesse iseseisvalt Ühik: %							

Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Mõõdik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Möödetud tase	Möödetud tase	Sihttase	Möödetud tase	
TP.2: Kiire ja mugav ühistransport								
	Hõivatute ühistranspordiga liikumise osakaal töö ja kodu vahel Tallinna linnaregioonis Ühik: %	26 (2020)	45	26	37	30	N/A	Statistikaamet
	Elanike osakaal, kes liiguvad oma peamisesse sihtkohta ühistranspordiga Ühik: %	32 (2020)	50	N/A	42	kasvab	41	Tallinna elanike küsitlus
	Ühistranspordi sõitude arv Ühik: mln sõitu			133	130			
	Ühistranspordi keskmine ühenduskiirus Ühik: km/h	(2021)						Tallinna Transpordiamet
	tramm	16,2	23	16,4	15,9	kasvab	16,1	
	troll	17,5	20	17	17,1	kasvab	N/A	
	buss	20,2	22	20,1	19,7	kasvab	19,7	
	Ühissõidukiradade kogupikkus Ühik: km	(2021)						Tallinna Transpordiamet
	buss ja troll	31,1	91,1	33,1	33,4	40,5	33,4	
	tramm	28,9	42	28,9	32,9	kasvab	32,9	
TP.3: Mugav rattaliiklus								
	Hõivatute jalgrattaga liikumise osakaal töö ja kodu vahel Tallinna linnaregioonis Ühik: %	5 (2020)	10	2	1,5	6	N/A	Statistikaamet
	Elanike osakaal, kes liiguvad oma peamisesse sihtkohta jalgrattaga Ühik: %							Tallinna elanike küsitlus
	kevad-suvisel-sügisel ajal aasta läbi	3 (2020) 0,4 (2022)	15 vähemalt 50% eelnevast	N/A N/A	7 1	8 4	5 1	
	7-14-aastaste laste osakaal, kes liiguvad kooli ja huviringi/trenni jalgrattaga Ühik: %							Tallinna elanike küsitlus
	kevad-suvisel-sügisel ajal aasta läbi	6 (2020) 0,2 (2022)	30 vähemalt 50% eelnevast	N/A N/A	8 1	8 4	9 1	
	Rattateede võrgustiku ulatus Ühik: %	(2021)						Tallinna Strateegiakeskus, Digiteenistus
	osakaal elanikest, kelle kodust on rattateede põhivõrk või tervisevõrk kuni 500 m kaugusel	40,8	95	50	50,7	kasvab	51,6	
	osakaal ühiskondlikest hoonetest, mis asuvad kuni 200m kaugusel rattateede põhivõrgust või tervisevõrgust	23,5	65	34,6	34,6	kasvab	42,6	
	Välja ehitatud jalgrattateede põhivõrgu ja tervisevõrgu kilomeetrite arv Ühik: km	107,5 (2022)	üle 300	112,5	112,8	kasvab	116,9	Tallinna Strateegiakeskus

Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Mõõdik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Möödetud tase	Möödetud tase	Sihttase	Möödetud tase	
TP.4: Uued tehnoloogiad ja teenused								
	Liikuvusteenuste kombineerimise võimalustega rahul olevate inimeste osakaal Ühik: %			N/A	87		89	Tallinna elanike küsitlus
	Ühistranspordist tulenev kasvuhoonegaaside heide heitkogus kokku Ühik: Kt CO2 ekv heitkoguse muutus võrreldes 2007. aastaga Ühik: %	52 (2007) 34 (2021) -35 (2021)	määramisel määramisel	N/A N/A	N/A N/A	N/A N/A	N/A N/A	Tallinna linna kasvuhoonegaaside inventuur
	Heitmevabade sõidukite osakaal taksode, renditranspordi ja linnasiseste kaubavedude veeremis Ühik: %		50 (2030)					
TP.5: Regionaalne ja rahvusvaheline liikuvus								
	Tallinna "Pargi ja reisi" parklate keskmine täituvus tööpäevadel (07:00-18:00) Ühik: %	51 (2023)	85	51	54	N/A	59,2	Tallinna Transpordiamet
	Tallinna piiri üleste maakonnaliinide ühistranspordisõitude arv Ühik: tk							
	Aasta tööpäevade keskmine sõiduautode liiklussagedus linna piiril hommikul tippunnil (07:00-09:00) Ühik: autot tunnis	17 613 (2022)	20 000	18 269	18 969	18 100	19 439	Tallinna Transpordiamet
TP.6: Linnakeskkonda sobiv parkimine								
	Maapealse parkimise all oleva avaliku maa pindala Aktiivse Liikuvuse Alas (ALA) Ühik: ha							
	Autode parkimiskohtade arv Ühik: tk	245 000 (2019)	ei kasva	N/A	N/A	sarnasel tasemel	330 500	Tallinna Transpordiamet
TP.7: Liikluse juhtimine ja planeerimine								
	Autoga tehtavate lühisõitude osakaal kõigist sõitudest Ühik: %	32 (2021)	väheneb	32	N/A	väheneb	N/A	Tallinna Transpordiamet
	Sõiduautode summaarne läbisõit Tallinnas Ühik: mln km	441 (2021)	sarnasel tasemel	441	N/A	sarnasel tasemel	N/A	Tallinna Transpordiamet

VALDKOND VII: LINNAMAASTIK								
Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Möödik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Möödetud tase	Möödetud tase	Sihttase	Möödetud tase	
Eesmärk 1. Linnaruum on puhas, roheline ja atraktiivne	Elanike osakaal, kes on väga rahul linnaruumi puhtusega Ühik: %	25 (2020)	33	N/A	21	27	26	Tallinna elanike küsitlus
	Elanike osakaal, kes elavad avalikest haljasaladest 300 m kaugusel / Elanike osakaal, kes elavad avalikest haljasaladest, mis on suuremad kui 0,5ha, 300 m kaugusel Ühik: %	79,1 / 75,8 (2021)	määramisel	79,4 / 75,3	78,4 / 72,5	kasvab	76,8 / 74,9	Tallinna Strateegiakeskus, Digiteenistus
TP.1: Haljastu nutikas eluring								
	Elanike osakaal, kes on väga rahul haljasalade ja parkide seisukorraga Ühik: %	29 (2019)	50	N/A	26	kasvab	31	Tallinna elanike küsitlus
	Elanike osakaal, kes on väga rahul haljasalade ja parkide piisavusega Ühik: %	36 (2019)	50	N/A	34	kasvab	40	Tallinna elanike küsitlus
	Osakaal linnale kuuluvast haljastust, mis on nõuetekohaselt hooldatud (Tallinna haljastute hoolduse nõuded) Ühik: %	54 (2020)	100	58	N/A	66	N/A	Linnaosade tootekaardid
TP.2: Kalmistud ja matusteenused								
	Elanike osakaal, kes on rahul ja väga rahul kalmistu heakorra tagamise ja haljastuse hooldusega Ühik: %	50 (2018)	75	N/A	N/A	54	N/A	Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet
	Elanike osakaal, kes on rahul ja väga rahul kalmistuteenustega Ühik: %	20 (2020)	60	N/A	N/A	40	N/A	Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet
TP.3: Laste mängukohad								
	Elanike osakaal, kes on rahul avalike mänguväljakute piisavusega Ühik: %	80 (2019)	90	N/A	83	kasvab	86	Tallinna elanike küsitlus
	Elanike osakaal, kes on rahul avalike mänguväljakute seisukorraga Ühik: %	88 (2019)	90	N/A	86	kasvab	88	Tallinna elanike küsitlus
	Avalikud mänguväljakud, mille rajamisel ja rekonstrueerimisel on lähtutud taaskasutuse põhimõtetest Ühik: %							
TP.4: Loomakaitse								
	Elanike osakaal, kes on rahul lemmiklooma jalutamiskohtade piisavusega Ühik: %	75 (2020)	90	N/A	79	kasvab	81	Tallinna elanike küsitlus
	Elanike osakaal, kes on rahul lemmiklooma jalutamiskohtade seisukorraga Ühik: %	80 (2020)	90	N/A	79	kasvab	87	Tallinna elanike küsitlus
	Elanike osakaal, kes on rahul lemmikloomade pidamise kultuuriga linnas Ühik: %	73 (2020)	90	N/A	67	kasvab	75	Tallinna elanike küsitlus
	Elanike osakaal, kes on rahul loomade varjupaiga teenusega Ühik: %	95 (2020)	95	N/A	N/A	95	N/A	Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet
	Omanikule tagastatud või uue omaniku leidnud loomade osakaal varjupaika jõudnud loomadest aastas Ühik: %	60 (2020)	85	95	83	kasvab	93	Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet, Lemmikloomaregister
TP.5: Heakord								
	Elanike osakaal, kes on rahul rannaalade seisukorraga Ühik: %	83 (2020)	90	N/A	84	kasvab	85	Tallinna elanike küsitlus

VALDKOND VIII: LINNAPLANEERIMINE								
Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Möödik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Möödetud tase	Möödetud tase	Sihttase	Möödetud tase	
Eesmärk 1. Selleks et viia ellu sõbraliku linnaruumi strateegilist sihti ja valdkonna visiooni, on Tallinnal ühtne ja järjepidev raamistik linna ruumilise arengu suunamiseks ning teadmistepõhiseks ja valdkondadeüleseks planeerimiseks. Lähtutakse nüüdisaegsetest linnaplaneerimise põhimõtetest ja uurimismeetoditest, milles on olulisel kohal innovaatus ja välisriikide kogemus. Kasutatakse tänapäevaseid digivahendeid. Planeerimistegevus on läbipaistev, sellesse kaasatakse avalikkus ja kõik huvigrupid. Tagatud on linnaruumi kohta tehtud otsuste järjepidevus – milles on kokku lepitud, see viiakse ellu.	Elanike osakaal, kes on otsinud infot üld- või detailplaneeringute kohta Ühik: %	19 (2021)	40	N/A	26	28	28	Tallinna elanike küsitlus
	Elanike osakaal, kes on pigem või väga rahul oma linnaosa ruumilise arenguga Ühik: %	83 (2021)	90	N/A	82	kasvab	79	Tallinna elanike küsitlus
	Elanike osakaal, kes peavad kodulähedast avalikku linnaruumi pigem või väga meeldivaks (teed, tänavad, pargid, väljakud) Ühik: %	88 (2021)	95	N/A	92	kasvab	89	Tallinna elanike küsitlus
TP.1: Arengutsenaariumid, planeerimise põhimõtted ja juhised								
	Rohe- ja sinivõrgustiku katkestuste arv							
TP.2: Üld- ja teemaplaneeringud ning linnaruumilise arengu ettepanekud								
	Elanike osakaal, kes on linnaruumi arengu protsessides kaasa rääkinud Ühik: %	21 (2022)	määramisel	N/A	17	N/A	16	Tallinna elanike küsitlus
TP.3: Detailplaneeringud								
	Planeeringu keskmine menetlusaeg algatamisest kehtestamiseni Ühik: päeva	2379 (2020)	1 095	3101	2878	1600	2773	Tallinna Planeeringute Register
	Rahulolu kõik-ühes planeeringute koostamise teenusega Ühik: indeks/%							
TP.4: Ehitustegevus								
	Ehituslubade keskmine menetlusaeg algatamisest väljastamiseni Ühik: päev	71 (2020)	60	76	60	65	72	Ehitisregister
	Kasutuslubade keskmine menetlusaeg algatamisest väljastamiseni Ühik: päev	58 (2020)	45	66	49	50	49	Ehitisregister
	Ehitusteatise keskmine menetlusaeg algatamisest väljastamiseni	46 (2020)	40	34	32	40	40	Ehitisregister
	Kasutusteatise keskmine menetlusaeg algatamisest väljastamiseni Ühik: päev	39 (2020)	30	39	33	35	32	Ehitisregister
	Rahulolu ehitus- ja kasutuslubade menetlemise protsessiga Ühik: indeks/%							
	Järelevalvemenetluste arv (sihttasemeta) / lõpetatud menetluste arv Ühik: tk/%							

Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Mõõdik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Möödetud tase	Möödetud tase	Sihttase	Möödetud tase	
TP.5: Geomaatika								
	Linna territooriumi osakaal, mille aluskaardi andmeid on lausuuendatud viimase nelja aasta jooksul Ühik: %							
	Osakaal elanikest, kes kasutavad Tallinna kaardirakendusi Ühik: %	27 (2021)	50	N/A	30	kasvab	29	Tallinna elanike küsitlus
	Tähtaegselt (sisemises korras seatud tähtaegadest lähtuvalt) läbiviidud maakorraldustoimingute osakaal Ühik: %			93	89			
TP.6: Muinsuskaitse								
	Heas ja väga heas seisus olevate muinsuskaitseobjektide osakaal							
	Elanike osakaal, kelle hinnangul on ajalooline linnakeskkond ja hooned hästi hoitud Ühik: %	89 (2022)	90	N/A	90	89	91	Tallinna elanike küsitlus
	Muinsuskaitsealuste objektide omanike rahulolu nõustamisteenusega Ühik: indeks							
TP.7: Ligipäasetavuse poliitika ja järelvalve								
	LIPS keskkonna kaardistatud objektide koguarv (hooned, invaparkimiskohad, linnaruumi elemendid jms) Ühik: tk	1300 (2021)	5 000	2824	3098	3300	3096	Tallinna Sotsiaal- ja tervishoiuamet
	Osakaal ehitus- ja kasutuslubadest, milles on arvestatud invanõuetega Ühik: %							

VALDKOND IX: LINNAVARA HOIDMINE JA ARENDAMINE								
Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Möödik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Möödetud tase	Möödetud tase	Sihttase	Möödetud tase	
Eesmärk 1. Linnavara on parimas võimalikus kasutuses ja tagatud on optimaalne kinnisvaramaht teenuste osutamiseks	Linn omab strateegiliste sihtide täitmiseks vajalikku kinnisvara Täidetud otsuste osakaal kõikidest kasutuna seisvate kinnisvaraobjektide osas tehtud otsustest Ühik: %	20 (2021)	80	32	35	40	44	Tallinna Linnvaraamet
Eesmärk 2. Linnavara on majandatud jätkusuutlikult	Ehitusinvesteeringute lõpliku kogumaksumuse keskmise muutuse osakaal võrreldes esialgse kinnitatud kogumaksumusega Ühik: %	77 (2023)	10	77	37	53	-7	Tallinna Linnvaraamet
Eesmärk 3. Linnal on vajadustele vastav eluasemefond nii abivajajatele kui linna strateegiliste sihtide saavutamiseks	Eluruumi üürilepingute arvu suhe linnalt eluruumi vajajate arvu Ühik: %	70 (2021)	90	75	84	79	111	Tallinna Linnvaraamet, Tallinna kinnisvararegister
TP.1: Otstarbekalt kasutatud linnamaa								
	Väärindamata hoonestamata kinnisvara võõrandamine Ühik: m2	0 (2021)	0	0	0	0	0	Tallinna Linnvaraamet, Tallinna kinnisvararegister
TP.2: Heaperemehelikult majandatud ja keskkonnasäästlik kinnisvarakeskkond								
	Ehitusjärgse A-energiaklassi (ETA) munitsipaalhoonete koguarv Ühik: tk	22 (2023)	95	22	28	37	35	Tallinna Linnvaraamet, Tallinna kinnisvararegister. Ehitisregister
	Vähemalt C-klassi energiamärgisega linna hoonete suletud netopinna osakaal linna hoonete kogu suletud netopinnast (kus energiamärgis on väljastatud) Ühik: %	47 (2023)	70	47	50	51	50	Tallinna Linnvaraamet, Tallinna kinnisvararegister. Ehitisregister
	Osakaal aasta jooksul valminud linna hoonete ehitusinvesteeringutest, kus on kasutatud haljaskatust ja/või vertikaalhaljastust Ühik: %	14 (2023)	80	14	36	29	0	Tallinna Linnvaraamet, Tallinna kinnisvararegister
	Osakaal aasta jooksul valminud linna hoonete ehitusinvesteeringutest, kus on kasutatud horisontaalkatustel heledat katusekatet Ühik: %	29 (2023)	90	29	45	40	20	Tallinna Linnvaraamet, Tallinna kinnisvararegister
TP.3: Abivajajatele ja linnale olulistele töötajatele on tagatud elamispinnad								
	Sotsiaaleluruumide keskmine ooteaeg Elamispindade arv linnale vajalikele töötajatele Ühik: tk	305 (2020)	305	305	305	305	305	Tallinna Linnvaraamet, Tallinna kinnisvararegister
TP.4: Hästi toimiv koostöö erasektoriga kinnisvara korrahoidmisel ja arendamisel (koostöös ettevõtluskeskkonna valdkonnaga)								
	Osakaal aastas seatud hoonestusõigustest, milles vähemalt 50% kasutusotstarbest on kaetud linnale olulise avaliku teenusega Ühik: %	100 (2021)	100	100	100	100	100	Tallinna Linnvaraamet, Tallinna kinnisvararegister

Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Mõõdik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Mõõdetud tase	Mõõdetud tase	Sihttase	Mõõdetud tase	
TP.5: Korteriomanike ja -ühistute nõustamine, sh vaidluste ja koostööprobleemide lahendamine ning toetusmeetmete rakendamine								
	Korteriühistutele välja makstud taotluste osakaal kogu nõuetele vastavate toetuste taotluste mahust Ühik: %	81,83 (2020)	95	98,1	98	95	N/A	Tallinna Strateegiakeskus, strateegilise planeerimise teenistus
	Nõuetele mittevastavate toetuste taotluste osakaal kogu korteriühistute taotluste mahust Ühik: %	10 (2021)	7	13	6	8	N/A	Tallinna Linnavaaramet
	Kasutajate osakaal, kes on rahul korteriühistute teabekeskuse nõustamisteenusega Ühik: %	70 (2020)	90	82	99	85	N/A	Tallinna Linnakantselei
TP.6: Maatoimingud								
	Osakaal katastris registreeritud maatükkidest, mille omandiõigus on välja selgitatud Ühik: %	98,1 (2020)	100	98,8	98,9	98,8	99,1	Tallinna Linnavaaramet

VALDKOND X: SOTSIAALHOOLEKANNE								
Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Möödik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Möödetud tase	Möödetud tase	Sihttase	Möödetud tase	
Eesmärk 1. Iseseisev ja toetatud toimetulek.	Elanike rahuolu sotsiaalteenustega Ühik: indeks							
Eesmärk 2. Turvalised peresuhted ja toetatud lapsepõlv.	Elanike rahulolu laste ja pere heaolu toetavate teenustega Ühik: indeks							
TP.1: Laste heaolu								
	Vanemaharidust saanud pere osakaal abivajavate lastega pere hulgast Ühik: %	3,6 (2020)	kasvab	6,3	6,1	6,5	6,1	Tallinna Perekeskus
	Rohkem kui kolm kuud turvakodus viibivate laste osakaal turvakodus viibivate laste arvust Ühik: %	17,0 (2021)	10	14,6	9,8	14,0	11,7	Tallinna Turvakeskus
TP.2: Puuetega inimeste hoolekanne								
	Kodus iseseisvat toimetulekut toetavaid teenuseid saanute osakaal puuetega täisealiste koguarvust Tallinnas Ühik: %	21 (2020)	28,5	26,6	28,2	23,5	28,8	Sotsiaalkindlustusamet, Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuamet
TP.3: Toimetulekuraskutes inimeste hoolekanne ja hoolekanne kriisisituatsioonides								
	Iseseisva toimetuleku saavutanud, teenuselt väljunud ja sotsiaal- , munitsipaal- või üüripinnale elama asunud resotsialiseerimiteenuse kasutajate osakaal kogu teenusekasutajatest aastas Ühik: %/a	8,6 (2020)	20	17,9	17	14,5	18,7	Tallinna Sotsiaaltöökeskus
TP.4: Eakate hoolekanne								
	Üle 65-aastaste inimeste ööpäevaringsele üldhooldusteenusele jõudmise keskmine vanus Ühik: a	75 (2021)	82	82	82,2	81	82,8	Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuamet
TP.5: Sotsiaaltoetused								
	Ilmajätuse määr Ühik: %	6 (2020)	väheneb	6,3	6,1	väheneb	6,7	Statistikaamet
	Sissetulekust sõltuvate toetuste osakaal Tallinna linnaelarve vahenditest makstavatest toetustest Ühik: %	7,2 (2020)	10	4,5	4,1	kasvab	4,8	Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuamet

VALDKOND XI: SPORT JA LIIKUMISHARRASTUS								
Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Möödik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Möödetud tase	Möödetud tase	Sihttase	Möödetud tase	
Eesmärk 1. Liikumisharrastus on iga linlase elu loomulik osa	Tervisespordiga regulaarselt tegelevate elanike osakaal (16–64-aastased, vähemalt kaks korda nädalas) Ühik: %	48,5 (2020)	üle 60	N/A	46,8	N/A	N/A	Tervise Arengu Instituut, Eesti täiskasvanud rahvastiku tervisekäitumise uuring
	Kehaliselt aktiivsete laste osakaal (11-, 13- ja 15-aastased, liiguvad vähemalt viis päeva nädalas) Ühik: %	44 (2017/1018)	65	N/A	N/A	N/A	N/A	Tervise Arengu Instituut, Eesti kooliõpilaste tervisekäitumise uuring (HBSC)
Eesmärk 2. Spordis silmapaistev ja edukas	Rahvusvaheliste tiitlivõistluste individuaalarvestuses võidetud medalite arv aastas Ühik: tk	44 (2021)	90	71	78	90	92	Eesti spordiregister
TP.1: Ületinnavaline spordi- ja liikumispaikade võrk								
	Linna hallatavate spordiklubide üksikkülastuste ja klubide broneeringute arv aastas Ühik: tk	1 399 287 (2019)	1 820 000	1 008 856	1 060 031	1 400 090	1 155 117	Tallinna Kultuuri- ja Spordiamet
	Elanike osakaal, kes on rahul linnaosa sportimisvõimalustega Ühik: % siseruumides välitingimustes	86 (2021) 92 (2022)	85 90	N/A N/A	85 92	sarnasel tasemel sarnasel tasemel	80 90	Tallinna elanike küsitlus
TP.2: Organiseeritud sporditegevus								
	Spordiklubides ja spordikoolides sporti harrastavate 5–19 aastaste noorte osakaal Ühik: %	60,9 (2020)	70	66,9	69,51	66	72,89	Tallinna Kultuuri- ja Spordiamet
	Kvalifitseeritud treenerite arv (kõik kutsetasemed kokku) Ühik: in	1367 (2020)	1800	1519	1542	N/A	1569	Tallinna Kultuuri- ja Spordiamet, PAI infosüsteem
	Sporditegevuse toetust saavate noorte arv aastas Ühik: in	22 200 (2022)	sarnasel tasemel	22 449	22 540	sarnasel tasemel	26 968	Tallinna Kultuuri- ja Spordiamet
TP.3: Mainekas spordisündmuste võõrustaja								
	Tallinnas toimuvate rahvusvaheliste tiitli- ja karikavõistluste arv Ühik: tk	25 (2020)	25	26	20	25	22	Tallinna Kultuuri- ja Spordiamet
	"Tallinn liigub" programm Etappide arv aastas Ühik: tk	(2019) 269	300	272	241	280	220	Tallinna Kultuuri- ja Spordiamet
	Osalejate arv aastas Ühik: in	86 400	100 000	82 641	121 462	90 000	120 932	
TP.4: Teadlikkuse parandamine								
	Elanike osakaal, kes on teadlikud linnaosa sportimisvõimalustest Ühik: %							Tallinna elanike küsitlus
	siseruumides välitingimustes	51 (2022) 68 (2021)	75 75	N/A N/A	70 84	57 65	74 85	

VALDKOND XII: TEHNOVÕRGUD								
Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Möödik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Möödetud tase	Möödetud tase	Sihttase	Möödetud tase	
Eesmärk 1. Tehnovõrgud on tänapäevased, kvaliteetsed ja hooldatud	Kõikide tegevusprogrammide möödikute sihttasemed on saavutatud							
TP.1: Veevarustus								
	Veekadu Ühik: %	20 (2022)	< 15	13	13,71	< 15	13,11	AS Tallinna Vesi, Veekasutuse aastaaruanne
	Veevarustuse katkestuste keskmine kestus Ühik: h	3,3 (2021)	≤ 3h	< 3	3,21	≤ 4h	2,1	AS Tallinna Vesi, Veekasutuse aastaaruanne
	Veekvaliteedi proovide vastavus nõuetele Ühik: %	99,6 (2021)	100	99,9	99,66	100,00	99,5	Terviseamet/AS Tallinna Vesi
	Tarbitud olmevee hulk elaniku kohta Ühik: liitrit päevas	97 (2020)	määramisel	97	95,4	97	95,4	Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet
TP.2: Reoveesüsteemid								
	Häired/tõrked kanalisatsiooniteenuse tagamisel (kanalisatsiooniummistuste arv aastas) Ühik: tk/a	463 (2020)	määramisel	N/A	479	N/A	343	Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet
	Osakaal loodusesse juhitud heitveest, mis vastab keskkonnannõuetele Ühik: %	< 100 (2021)	100	99,59	100	100	100	Keskkonnaagentuur; AS Tallinna Vesi, Veekasutuse aastaaruanne
	Ühiskanalisatsiooni liitumispunktidega linna kinnistute osakaal liitumispunkti vajavatest linna kinnistutest Ühik: %							
TP.3: Sademeveekanalisatsioon								
	Lahkvoolse sademeveekanalisatsiooni osakaal kogu sademeveekanalisatsioonist Ühik: %							Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet
	Nõuetele vastavate sadevee proovide osakaal kogu võetud sadeveeproovidest Ühik: %	92 (2021)	vähemalt 95	79,8	75	95	89	Keskkonnaagentuur, AS Tallinna Vesi veekasutuse aastaaruanne
	Rajatud looduspõhise sademeveelahenduste arv aastas Ühik: tk/a	0 (2020)	6	0	0	2	0	Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet
TP.4: Energiasüsteemid								
	Elektrikulu elaniku kohta Ühik: Kw/in							
	Kaugküttega liitunud kinnistute osakaal Ühik: %							
	Kaughutusega liitunud kinnistute osakaal Ühik: %							
	380V pingesüsteemile üle viidud linnale kuuluvate hoonete/rajatiste osakaal kõikidest linnale kuuluvatest hoonetest/rajatistest Ühik: %							
TP.5: Tänavavalgustus								
	Linna üldine elektrikulu valgusti kohta Ühik: kWh	517 (2020)	267	357	333	325	313	Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet
	LED valgustite osakaal kogu valgustite arvust Ühik: %	23 (2020)	90	49	51	75	63,7	Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet
	Valgustipõhise juhtimisega valgustite osakaal magistraalteedel Ühik: %	0,5 (2020)	90	1	1	60	0,25	Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet

VALDKOND XIII: TERVIS JA TERVISHOID								
Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Möödik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Möödetud tase	Möödetud tase	Sihttase	Möödetud tase	
Eesmärk 1. Linnaelanike kehaline aktiivsus on suurenenud, toitumine on muutunud tasakaalustatumaks ja riskikäitumine vähenenud.	Väga hea või hea tervise juures olevate 16-aastaste või vanemate elanike osakaal Ühik: %	66,1 (2020)	kasvab	62,1	63,4	kasvab	61,8	Tervise Arengu Instituut, Eesti täiskasvanud rahvastiku tervisekäitumise uuring Statistikaamet RV0452
	Oodatav eluiga sünnihetkel Ühik: a	(2019)						
	mehed	75,85	77	75,36	76,62	kasvab	N/A	
	naised	83,75	85	83,51	84,15	kasvab	N/A	
Eesmärk 2. Kõigile tallinlastele on tagatud esmatasandi arstiabi ja vajaduse korral eriarstiabi.	Elanike osakaal, kes peavad arstiabi kättesaadavust heaks Ühik: %	57 (2021)	kasvab	54	32	kasvab	32	Tervisekassa, uuring "Eesti elanike hinnangud tervisele ja arstiabile"
TP.1: Laste ja noorte tervise ning turvalise arengu tagamine								
	Lapseeas alanud käitumis- ja tundeeluhäirete avastamine 0-19 aastastel Ühik:							
	Laste ja noorte riskikäitumine Ühik: indeks							
	Ülekaaluliste ja rasvunud õpilaste osakaal Ühik: %	(2018/2019 õa)						Tervise Arengu Instituut (COSI uuring)
	1. klass	22,9	väheneb	N/A	N/A	sarnasel tasemel	N/A	
	4. klass	29,8	väheneb	N/A	N/A	sarnasel tasemel	N/A	
	Sihtasutuse Tallinna Koolitervishoid tervisekontrolliga hõlmatud õpilaste osakaal plaanilisele kontrollile suunatute hulgas Ühik: %	91,6 (2018/2019 õa)	95	96,9	94	95	95	SA Tallinna Koolitervishoid
TP.2: Kõigile abivajajatele kättesaadavad parimal nüüdisaegsel tasemel tervishoiuteenused								
	Tallinnas esmatasandi arstiabi ja statsionaarse järelravi teenust saavate ravikindlustamata inimeste osakaal ravikindlustamata inimeste hulgas Ühik: %	2,2 (2019)	1,5	N/A	1	2	0,7	Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuamet
TP.3: Tervist toetav elu-, töö- ja õpikeskkond								
	Läbiviidud ja toetatud tervistedendavate ürituste arv Ühik: a	20 (2019)	40	21	25	30	23	Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuamet (andmebaas: TTR)
TP.4: Terviselikum eluviis, terviselikud valikud								
	HIV esmashaigestumise juhtude arv Ühik: in	95 (2019)	30	104	70	väheneb	59	Terviseamet, Nakkushaiguste Register
	Koduvisiitide arv 10 000 elaniku kohta Tallinnas Ühik: tk	386 (2021)	väheneb	352	N/A	väheneb	N/A	Tervise Arengu Instituut
	Sõeluuringutes osalevate inimeste osakaal (naised/mehed): rinna-, emakaela ja jämesoolekasvaja Ühik: %	rinnavähk 54,7 (2021)	kasvab	61	62	kasvab	63	Tervise Arengu Instituut
		emakaelavähk 52,8 (2021)	kasvab	63	64	kasvab	63	Tervise Arengu Instituut
		jämesoolevähk 44,9 (2021)	kasvab	54	57	kasvab	57	Tervise Arengu Instituut
	Elanike riskikäitumine Ühik: indeks							
	Ülekaaluliste ja rasvunud elanike osakaal Ühik: %	47,1 (2020)	väheneb	N/A	49,9	N/A	N/A	Tervise Arengu Instituut

VALDKOND XIV: JUHTIMINE JA TUGITEENUSED								
Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Möödik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Möödetud tase	Möödetud tase	Sihttase	Möödetud tase	
TP.1: Inimesekeskne teenuste disain								
	Elanike osakaal, kes on rahul Tallinna e-teenuste kasutamisega Ühik: %	90 (2022)	vähemalt 90	N/A	92	vähemalt 90	93	Tallinna elanike küsitlus
TP.2: Andmepõhine juhtimine								
	Elanike osakaal, kes on rahul Tallinna linna avaandmete kasutusvõimalustega Ühik: %	92 (2022)	vähemalt 90	N/A	92	vähemalt 90	N/A	Tallinna elanike küsitlus
	Linnaorganisatsiooni juhtide rahulolu juhtimisandmete kättesaadavuse ja kasutatavusega Digipädevuse/-oskuste ulatus linnaorganisatsioonis							
TP.3: Strateegiline ja finantsplaneerimine								
	Krediidireitingu tase Ühik: Fitch rating skaala AAA-D	AA- (2022)	säilib vähemalt A	A+	A+	vähemalt samal tasemel	A+	Reitinguagentuur Fitch
	Linna netovõlakooormus Ühik: %	21,2 (2022)	< 45	23,1	28,9	43,3	28,6	Riigi saldoandmike infosüsteem
	Osakaal elanikest, kes on teadlikud "Tallinn 2035" arengustrateegiast Ühik: %							Tallinna elanike küsitlus
	elanikud, kes on kuulnud Tallinna arengustrateegiast elanikud, kes on küllaltki või väga hästi kursis selle sisuga	35 (2021) 25 (2021)	vähemalt 75 vähemalt 40	N/A N/A	23 24	55 33	24 18	
	Elanike osakaal, kes on rahul võimalustega kaasa rääkida Tallinna puudutavate otsuste tegemisel Ühik: %	32 (2020)	vähemalt 75	N/A	43	kasvab	53	Tallinna elanike küsitlus
	Kaasava eelarve maht Ühik: mln €	0,8 (2020)	vähemalt samal tasemel	1,0	1,0	vähemalt samal tasemel	1,0	Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet
TP.4: Selge kommunikatsioon								
	Linnaorganisatsiooni töötajate osakaal, kes on väga rahul info kättesaadavusega / liikumisega / selgusega / kiirusega - selgus ja leitavus Ühik: %							
	Elanike osakaal, kelle arvates informeerib Tallinna linn (volikogu, linnavalitsus, linnaosad) elanikke hästi oma tegevustest Ühik: %	60 (2021)	75	N/A	N/A	kasvab	N/A	Tallinna elanike küsitlus
TP.5: Kvaliteetne juhtimine ja kompetentsed töötajad								
	Tallinna kui töandja positsioon avaliku sektori töandjate maine uuringus Ühik: koht	10 (2022)	TOP 3	N/A	9	10	N/A	Kantar Emori avaliku sektori töandjate maine uuring
	Töandja soovitusindeks (linna ametiasutused, e-NPS) Ühik: indeks skaalal -100-100	0 (2022)	25	N/A	9	0	N/A	Töötajate rahulolu- ja pühendumusuuring
	Elanike osakaal, kes on rahul linna juhtimisega Ühik: %	76 (2022)	80	N/A	N/A	kasvab	52	Tallinna elanike küsitlus
	Valitsemise tase minuomavalitsus.ee andmetel Ühik: väärtus skaalal 1-9	(2020)						minuomavalitsus.ee
	üldjuhtimine	6	8	6	4	6	N/A	
	avatud valitsemine	2	8	3	4	4	N/A	
	Tallinna linna juhtimisega seotud korruptsioonijuhtumite arv aastas Ühik: tk	0 (2021)	0	0	1	0	3	Tallinna Linnakantselei

Strateegiline siht / valdkonna eesmärk / tegevusprogramm	Mõõdik (ühik)	Baastase (aasta)	Sihttase (2035)	2023	2024	2025	2025	Andmeallikas
				Mõõdetud tase	Mõõdetud tase	Sihttase	Mõõdetud tase	
TP.6: Regionaalne ja rahvusvaheline koostöö								
	Linnaametite teenistujate osakaal, kes osalevad välisprojektides käimasoleval aastal Ühik: %	15 (2024)	20	N/A	15	16	15	VPA, ametite koosseisud, https://teele.tallinn.ee
	Linna ametite teadmusmahukate välisprojektide eelarve täitmise keskmine maht aastas Ühik: tuh EUR	637 (2020)	1 200	550	N/A	650	827	Tallinna Strateegiakeskus, Finantsteenistus
	Rahvusvaheliste võrgustike/organisatsioonide arv, kus Tallinn osaleb Ühik: tk							
TP.7: Perekonnaseisu- ja rahvastikuteenused, sh uuisserändajate kohanemist toetavad teenused								
	Tallinna Perekonnaseisumeti poolt E-teenustega osutatavate toimingute osakaal kõigist toimingutest (nii perekonnaseisu kui rahvastikuteenustes) Ühik: %	38 (2021)	50	47	40	41	42	Tallinna Perekonnaseisumeti, Rahvastikuregistri menetlustarkvara
TP.8: Tallinna ajaloo arhiveerimine, uurimine ja tutvustamine								
	Mõõdik on väljatöötamisel							

1.5.5. Ülevaade 2025. a algatatud ja ellu viidud välisrahastusega projektidest

Tabel annab ülevaate linnaeelarve määruse lisas 8 „Välisrahastusega projektid“ toodud projektide 2025. aasta tegevustest ning toob välja 2025. a lõppenud projektide olulisemad tulemused kogu projektoperioodi vältel.

Olulisematest projektidest leiab täiendavat infot ka "Tallinn 2035" täitmise ülevaate valdkondade peatükkidest.

Jrk	Nimetus	Eesmärk	Algus	Lõpp	Projekti tulemus (2025. a lõppenud projektide puhul tuuakse esile kogu projekti olulisemad tulemused, pärast 2025. a lõppevate projektide puhul ainult 2025. a tulemused.)	Välisabi vahendaja või andja	Välisabi saaja	Kogu-maksumus Tallinna linna jaoks	Finantseerimine		
									katte-allikas	kogu-maksumus	2025 täpsustatud eelarve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
	Välisrahastusega projektid kokku							136 011 532	LE	56 836 010	3 717 655
									RE	1 460 159	506 120
									VR	80 674 102	9 417 251
									Kokku	138 970 271	13 641 026
Tegevuskulud											
	Tegevuskulud kokku							14 452 491	LE	902 884	207 069
									RE	183 359	424 520
									VR	10 938 733	3 909 201
									Kokku	12 024 976	4 540 790
1	Kliimamuutuste leevendamise viisid - KNOWING	Kavandada tegevusi kliimamuutustest tingitud muutuste ja riskidega toimetulekuks nii elanike kui linnavalitsuse tasandil.	01.06.2022	01.06.2026	2025. aastal valmisid kõik Tallinna kohta koostatud modelleerimistulemused, mis käsitlesid kliimamuutuste mõju transpordile, energiale, linnakliimale, tervisele ja inimeste käitumisele. Valminud tulemusi ning projekti käigus loodud mängulist koolitusmaterjali ja kliimarakendust Shape Your Future tutvustati Tallinna sidusrühmadele, et koguda tagasisidet nende rakendamiseks linna kliimamuutustega kohanemise ja leevendamise tegevustes.	EL programm Horizon 2020	SK	54 500	VR	54 500	13 225
									Kokku	54 500	13 225
2	Ringmajanduse väärtusahelate süsteemsed paikkondlikud lahendused - TREASOURCE	Projekti eesmärgiks on välja töötada ja rakendada plastiku ja biojäätmete taaskasutuse süsteemseid lahendusi ettevõtete ja kogukondade koostöös.	01.06.2022	31.05.2026	Aasta jooksul viidi ellu ringmajandust toetavaid praktilisi tegevusi, sh parandustöötoad ja nutikate jäätmemahutite kasutuselevõtt. Koostati juhendmaterjalid ringmajanduse, linna ja maapiirkonna vahelise sümbioosi ning biomajanduse lahenduste rakendamiseks. Edukalt laiendati mänguasjavahetuse algatust: osales 134 lasteasutust ja 7077 last ning uue kasutuse leidis 11 522 mänguasja.	EL programm Horizon 2020	SK	305 688	VR	305 688	80 000
									Kokku	305 688	80 000
3	Viis sammast viimase MILI logistika DECARBOniseerimiseks - DECARBOMILE	Projekti eesmärgiks on välja töötada ja piloteerida viimase miili lahendusi kokku 10nes erinevas Euroopa riigis.	01.09.2022	31.08.2026	2025. aastal koostati juhendmaterjalid ringmajanduse, linna ja maapiirkonna vahelise sümbioosi ning biomajanduse lahenduste rakendamiseks.	EL programm Horizon 2020	SK	49 844	VR	49 844	21 720
									Kokku	49 844	21 720
4	Baltiplast	Töötada välja ja testida ringmajanduse lahendusi.	02.01.2023	31.12.2025	Projekti raames viidi läbi majapidamiste, ettevõtete ja koolide piloottegevused ning testiti pakendijäätmete tekkekohal kogumise lahendusi, mis parandasid kogutavate jäätmete kvaliteeti. Analüüside tulemused andsid sisendi Tallinna jäätmetekke vältimist ja plastitarbimise vähendamist käsitlevatesse strateegilistesse dokumentidesse. Avalikel üritustel katsetati ühekorraplasti kasutuse vähendamise lahendusi ning korraldati ulatuslikke teavituskampaaniaid, mis suurendasid elanike teadlikkust plastijäätmete vähendamise võimalustest.	Läänemere regiooni programm 2021-2027 (INTERREG)	SK	91 087	LE	18 218	6 073
									VR	72 869	24 289
									Kokku	91 087	30 362

Jrk	Nimetus	Eesmärk	Algus	Lõpp	Projekti tulemus (2025. a lõppenud projektide puhul tuuakse esile kogu projekti olulisemad tulemused, pärast 2025. a lõppevate projektide puhul ainult 2025. a tulemused.)	Välisabi vahendaja või andja	Välisabi saaja	Kogu-maksumus Tallinna linna jaoks	Finantseerimine		
									katte-allikas	kogu-maksumus	2025 täpsustatud eelarve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
5	Läänemere Vesinikuorg	Projekti eesmärk on toetada linnade üleminekut süsinikdioksiidi neutraalsusele, kasutades tehisinтеллекti ja sellega seotud digitaal tehnoloogiaid, et aidata kaasa linnade kasvuhooonegaaside heitkoguste vähendamise eesmärkide täitmisele.	01.06.2023	31.05.2028	2025. a koostati Tallinna vesiniku teekaardi raames vesinikutranspordi teostatavusuring. Loodi vesinikumajanduse visioon, milleks korraldati rühmatöid. Toimus projekti konsortsiumi kohtumine Tallinnas, kus tutvustati Utilitase kontserni vesiniku tervikahela projekti.	HORISONT EUROOPA 2021-2027	SK	208 750	VR	208 750	40 000
									Kokku	208 750	40 000
6	Linnad kestliku valitsemise heaks (Cities for Sustainability Governance - CSR)	Projekti eesmärgiks on luua uusi, kohalikesse oludesse kohandatud juhtimisprotsesse ja tööriistu, kasutades kestliku arengu eesmarke strateegilise juhtimise vahendina	01.06.2023	31.12.2025	Projekti lõpptulemusena valmis dokument „Kestliku Tallinna kommunikatsiooniplaan“, mille eesmärk on toetada linna kestlikkuse juhtimist sidusrühmade teadlikkuse suurendamise ja kaasatuse tagamise kaudu. Toimus kuus töörühma kohtumist. Kommunikatsiooniplaan kirjeldab põhimõtteid, seab eesmärgid ja peamised tegevused, mis aitavad linnaorganisatsioonil muutuda kommunikatsioonis proaktiivseks ja kaasata elanikke tõhusamalt strateegias väljatoodud rohelise linna ja kestlikkusega seotud teemadel.	URBACT	SK	94 000	LE	28 200	11 541
									VR	65 800	26 930
									Kokku	94 000	38 471
7	Ühisloome mudel modernistlike linnaosade standardlahendusteks hubaste elukeskkondade taaselustamisel - SOFTacademy	Projekti tulemusena valmib demolahendus ühes Mustamäe kvartalis – tervikrenoveeritud 4 maja, samuti majadevaheline ruum. Tulemuse saavutamiseks kaasatakse projekti nende majade korteriühistud, pakkudes toetust innovatiivsete keskkonnasõbralike lahenduste kasutamiseks renoveerimistöödel.	01.09.2023 ettevalmistusperiood 01.09.2023-31.03.2024	30.11.2027 järeltegevused 1.09-30.11.2027	Projekti partneriks olevad korteriühistud sõlmisid 2025. a projekteerimis- ja ehituslepingud. Valmisid eelprojektid, millele anti ehitusõigus. Hoovi ala projekteerimiseks valmis eskiislahendus ja sellele väljastati projekteerimistingimused. Viidi läbi projekteerimishange (lepingu sõlmimiseni jõuti märtsis 2026). Viidi läbi häkaton, mille võidutöö tulemusena rajatakse kvartali majade kõigi trepikodade ette mosaiikpildid.	European Urban Initiative	SK	5 458 664	LE	486 724	85 664
									VR	4 971 940	1 407 950
									Kokku	5 458 664	1 493 614
8	Transformatiivsete tehniliste ja looduspõhiste lahenduste süsteemne integreerimine Euroopa linnade ja piirkondade kliimaneutraalsuse parandamiseks ja kliimamuutustega võitlemiseks - URBREATH	Linna rohealadele funktsionaalsuse lisamine NBS (nature based solutions) lahendustega. Tallinnas mereäärne avamine inimestele - sotsiaalne ja keskkonnanalane Tallinna kesklinna mereäärsel alal asuva düsfunktsionaalse ja hooletusse jäetud linnaruumi rohestamine ja taastamine. Tallinna demoalaks Linnahalli kõrval asuv mereäärne ala.	01.01.2024	31.12.2027	2025. a valmis linnahalli idaküljel oleva pilootala põhiprojekt. See hõlmab nii looduspõhist lumesulamisvee puhastamise lahendust kui ka maastikuarhitektuurset lahendust ning moodustab ajutise, kuid ruumiliselt tervikliku lahenduse linnaruumi ja kliimakindluse parandamiseks. Lisaks juhendati Tallinna Tehnikaülikooli tudengeid erialasel kursusel, mille tulemusena valmisid maastikuarhitektuursete väikevormide disainid. Need täiendavad põhiprojekti ning pakuvad pilootala edasiseks arendamiseks täiendavaid rakenduslikke ja mängulisi ruumilahendusi.	HORISONT EUROOPA 2021-2027	SK	677 500	VR	677 500	298 454
									Kokku	677 500	298 454
9	Change(K)now! – Mõtteviisi muutus üleminekuks korduskasutatavatele toidunõudele kaasamüügil	Töötada Läänemere riikide omavalitsuste ja teiste asjakohaste huvirühmadega koostöös välja uuenduslikud lahendused toidusüsteemi (toitlustamine, toidujagamine, pakendamine, kohale viimine, tootmine, ürituste toitlustus) kestlikumaks muutmiseks ning aidata kaasa tarbimisharjumuste (eelkõige Covid-19-ga kaasnenud toidutarbimise/pakendamise) keskkonnahoidlikumaks muutmiseks.	01.11.2023	31.10.2026	2025. a viidi ellu korduskasutuslahenduste pilootprojektid haiglates ja koolikohvikutes: vähendati ühekorrapakendite kasutamist ja rakendati plastpakendivaba müüki. Laulu- ja tantsupeo ajaks loodi ajutine pandipakendi kogumistaristu esinejaid majutavatesse koolidesse. Suurendati korduskasutusnõude kasutust, sh toidu koju tellimise platvormidel. Koostati praktilised teavitus- ja juhendmaterjalid ning jagati Eesti kogemust rahvusvaheliste partneritega.	Läänemere regiooni programm 2021-2027 (INTERREG Baltic Sea Region)	SK	91 087	LE	18 217	9 364
									VR	72 870	37 458
									Kokku	91 087	46 822

Jrk	Nimetus	Eesmärk	Algus	Lõpp	Projekti tulemus (2025. a lõppenud projektide puhul tuuakse esile kogu projekti olulisemad tulemused, pärast 2025. a lõppevate projektide puhul ainult 2025. a tulemused.)	Välisabi vahendaja või andja	Välisabi saaja	Kogu-maksumus Tallinna linna jaoks	Finantseerimine		
									katte-allikas	kogu-maksumus	2025 täpsustatud eelarve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
10	Kaasav rohepoliitika - JUSTGREEN	Projekti eesmärk on töötada välja metoodika kodulähedase roheluse kättesaadavuse parandamiseks Tallinnas, mis täidab arengustrateegia Tallinn 2035 sihtide 4 ja 6 saavutamist.	01.04.2024	30.06.2028	2025. aastal toimus kaks koosolekut projekti Eesti osapooltega ja kaks külastust projektipartnerite juurde. Partnerite hea praktika põhjal alustati Tallinnas pilootprojekti koostamist, mille taotlus esitatakse 2026. aastal.	INTERREG Euroopa (Interreg Europa) 2021-2027	SK	205 960	LE	41 192	12 014
									VR	164 768	48 057
									Kokku	205 960	60 071
11	Euroopa Linnaalgatuse (EUL) linnade kogemusvahetus	Linnadevahelise vahetuse eesmärk on parandada linnade suutlikkust lahendada kehtliku linnaarengu väljakutseid vastastikuse õppimise ja teadmiste jagamise kaudu. Vahetuse eesmärgi saavutamiseks jagavad linnavalitsuste või omavalitsuste töötajad üksteisega praktilisi teadmisi ja oskusteavet.	01.04.2024	31.12.2027	2025. a korraldas Tallinn Bukaresti II linnaosa delegatsioonile esitlused hoonete renoveerimise, linnaplaneerimise ja linnastrateegiate teemal ning pilootalade (Mustamäe tervikrenoveerimise ala, Katleri tänava ja Pärnu maantee korteriühistud) külastused. Ettekannete ja pilootalade külastuste tulem oli mõeldud koheseks rakendamiseks ja praktiliseks kasutamiseks: pakuti selgeid meetodeid, vahendeid ja lähenemisviise, mida Bukarestis saab kohalikul tasandil kohandada. Pärast õppevisiiti tehti täiendavad veebiesitlused.	European Urban Initiative	SK	80 000	VR	80 000	20 000
									Kokku	80 000	20 000
12	Kliimamuutuste, keskkonnamiskide ja epidemioloogiliste näitajate terviklik mõistmine Läänemere piirkonnas - AURORA	Projekti eesmärgiks on läbi teaduslike meetodite välja töötamise ja IT lahenduste aidata poliitikutajundajaid, tervishoiutöötajaid ja omavalitsusi kliimamuutustega seotud probleemide lahendamisel. Peamiselt keskendutakse projekti AURORA raames epidemioloogiliste terviseriskide mudeldamise, hindamise ja ennetus- ning teavitussüsteemide loomisele, kasutades kaasaegsed tehnoloogilisi võimalusi.	01.09.2024	29.02.2028	2025. aastal tegi Tallinna Tehnikaülikool ASI Tallinna Vesi joogi-, reo- ja sademevee mudeleid kasutades mudelarvutused ja analüüsid, et hinnata veetaristu toimivust riskistsenaariumite korral, ülejutuste ja paduvihmade mõju ning veega levivate patogeenide ja vektorite (nt sääskede) terviseriske. Saadud tulemused seotakse Tallinna digikaksikuga, et luua 3D-riskistsenaariume ning toetada linnaplaneerimist, kriisijuhtimist ja taristu riskianalüüsi. 2025. aastal koondati andmed ja edastati projektipartneritele.	HORISONT EUROOPA 2021-2027	SK	206 250	VR	206 250	58 930
									Kokku	206 250	58 930
13	Piirideta rohelus	Euroopa Linnaalgatuse eesmärgiks on toetada linnasid innovatiivsete lahenduste leidmisel Euroopa Liidu tähtsusega probleemidele. Käesoleva projekti eesmärgiks on uurida võimalusi rakendamaks efektiivsemat rohealade majandamist linnades. Selleks katsetatakse eraomanike motiveerimist eraomandis olevate rohealade avamiseks linnaelanikele.	09.01.2025	31.05.2028	Projekt oli algusfaasis. 2025. a pandi paika siirdpartnerluse loogika.	European Urban Initiative	SK	150 000			0
									Kokku	0	
14	Turvalisuse arenguprogramm omavalitsustele	Programmis osalemine aitab senisest selgemalt defineerida turvalisuse teemad, koostada terviklik analüüs hetkeolukorrast munitsipaalpolitsei ameti, haridusameti ja sotsiaal- ja tervishoiuameti pädevuses olevate teemade osas, valida välja kriitilised probleemid, millega programmi raames tegeleda, kavandada ja prioriseerida tegevusi.	01.07.2023	30.04.2026	2025. a valmis Tallinna turvalisuse arenguprogrammi tegevuskava 2025–2027. Oktoobris korraldati Põhja-Tallinna valitsuses ligi 60 osalejaga turvalisuse arenguprogrammi lõpusseminar, mille raames toimus ka ennetustegevuste linnaülese koordineerimise töötuba. Arenguprogrammi toetusel alustati Põhja-Tallinna noortekeskuses pilootprojektna sündmustesarja „14+ noorteõhtud“ korraldamist.	Siseministeerium	SK	35 000	VR	35 000	998
									Kokku	35 000	998

Jrk	Nimetus	Eesmärk	Algus	Lõpp	Projekti tulemus (2025. a lõppenud projektide puhul tuuakse esile kogu projekti olulisemad tulemused, pärast 2025. a lõppevate projektide puhul ainult 2025. a tulemused.)	Välisabi vahendaja või andja	Välisabi saaja	Kogu-maksumus Tallinna linna jaoks	Finantseerimine		
									katte-allikas	kogu-maksumus	2025 täpsustatud eelarve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
15	Doktorantuuri võrgustik sildade digitaliseeritud terviklikkuse haldamiseks - BRIDGITISE	Projekti üldeesmärgiks on edendada kulutõhusat ja kestlikku sildade terviklikkuse haldamist digitaalsete tehnoloogiate integreerimise kaudu.	01.01.2024	31.12.2027	2025. aastal jätkus projekti sisuline elluviimine, keskendudes sildade terviklikkuse haldamise digiteerimisele ning teadus- ja praktikapõhiste lahenduste arendamisele Euroopa koostöö võrgustikus. Projekti olulised verstapostid olid 8.–9. mail 2025 toimunud vahehindamine, kust saadi projektile positiivne tagasiside, ning 12.–16. mail 2025 Twente ülikoolis Enschedes toimunud esimene BRIDGITISE koolitusnädal, kus said kokku doktorandid, teadlastest eksperdid ja tööstuspartnerid. Need tegevused toetasid projekti teadmussiiret, partneritevahelist koostööd ning uute digilahenduste edasiarendamist Euroopa sillataristu tõhusamaks ja kehtikumaks haldamiseks.	HORISONT EUROOPA 2021-2027	SK	15 000	VR	15 000	6 242
									Kokku	15 000	6 242
16	Ohtlike keemiliste ainete, kliimaneutraalsuse ja ringmajanduse aspektide edendamine keskkonnahoidlikes riigihangetes Läänemere piirkonnas - ChemClimCircle-2	Projekti eesmärk on töötada välja toimiv mudel ChemClimCircle (edaspidi CCC) printsiipide hankemenetlustesse integreerimiseks ning tulemuste mõõtmiseks. CCC printsiibid hõlmavad ohtlike keemiliste ainete, kliimaneutraalsuse (CO2 jalajälg) ja ringmajanduse aspekte.	01.03.2025	29.02.2028	2025. aastal: 1) kaardistati organisatsioon CCC-lähenedamisviisi rakendamiseks strateegilisel, organisatsioonilisel ja operatiivsel tasandil ning analüüsiti vajadusi; 2) kaardistati senised hankepraktikad ja analüüsiti tingimusi projekti raames piloteeritavates kategooriates; 3) tehti ettevalmistusi ja tutvustati projekti tegevusi, et leida piloteerimiseks sobivaid hankeid.	Läänemere regiooni programm 2021-2027 (INTERREG Baltic Sea Region)	SK	97 266	LE	19 453	5 404
									VR	77 813	21 614
									Kokku	97 266	27 018
17	CliNeDest - Kliimaneutraalsed sihtkohad - kliimatarga turismiettevõtluse arendamine kestlikkuse ja vastupanuvõime tagamiseks	Eesmärk on luua töömodelid, mis toetavad Balti mere äärsete turismisihtkohtade kliimaneutraalsuse saavutamise eesmärke lähtuvalt UNWTO Glasgow deklaratsioonist. Rahvusvaheline koostöö on hädavajalik turismitööstuse süsinikuneutraalsusele üleminekul. Läänemere piirkond (sh. Põhjamaad) on juba säästva turismiarengu eelkäijad, jätkuvalt vajalik tugevdada oma juhtpositsiooni ja olla suunanäitaja.	01.03.2025	29.02.2028	2025. aastal keskendus projekt peamiselt piloottegevuste ettevalmistamisele ja koordineerimisele. Koos rahvusvaheliste ekspertidega töötati välja sihtkoha kestliku turismiettevõtluse arendamise tööriistad ja piloottegevuste plaanid.	Läänemere regiooni programm 2021-2027 (INTERREG Baltic Sea Region)	SK	207 079	LE	41 416	11 504
									VR	165 663	46 018
									Kokku	207 079	57 522
18	Strateegiline linnaplaneerimine kestliku arengu toetamiseks - SUP4SUD	Projekti eesmärk on tõhustada riiklikke, piirkondlikke või kohalikke lähenemist strateegilisele planeerimisele, mis integreeriks kestliku arengu põhimõtted kõigisse arengustrateegia valdkondadesse.	01.05.2025	31.07.2029	Projekti esimesel aastal võtsid linnas strateegid osa projekti partnerite esimesest kohtumisest, kus osalesid esindused sellistest linnadest nagu Oslo, Barcelona, Mannheim ja Praha. Kohtumisel jagati teiste linnadega kogemusi Tallinna strateegilise planeerimise süsteemi ehitamisest ja arengudokumentide menetlemise korrast ning tehti projektijuhtimisalased kokkulepped. Tallinnas toimus projekti egiidi all kaks kohtumist linna kaasamispraktikate aruteluks ametite esindajatega.	INTERREG Euroopa (Interreg Europe) 2021-2027	SK	186 925	LE	37 385	4 495
									VR	149 540	17 981
									Kokku	186 925	22 476
19	Tehisintellekt parema valitsemise nimel/ Tehisintellekti usaldusväärsuse juhtimine - BETTI	Projekti üldine eesmärk on toetada avalikku sektorit (GEN)AI rakendamisel, samal ajal riske vähendades ja juhtides eetiliste juhtimisstandardite ja -meetmete kaudu. Iga piirkondlik partner valib valdkonna, mille tööriistades ja poliitikainstrumentides AI rakendada, monitoorida ja ettepanekud esitada vahendite täiendamiseks. Tallinna fookuses on haridus - AI rakendamine õppeprotsessides.	01.01.2025	31.12.2027	Projekti avakohtumine toimus aprillis Pariisis ning koostöös projekti partneritega moodustati esimene töörühm ALTAI raamistiku testimiseks ning Euroopa Liidu uute aktide ja juhistega tutvumiseks ja raamistiku täiendamiseks. Teise partnerkohtumise ajaks Brüsselis oli ka Tallinn moodustanud tervikliku töörühma, kuhu kuulusid strateegiakeskuse ja haridusameti töötajad. Alustati suhtlust haridusasutustega piloottegevuse elluviimiseks. Kohtuti tehisintellekti töörühmaga tegevuste ühisosa tuvastamiseks ning omavaheliseks koostööks ja koordineerimiseks.	INTERREG Euroopa (Interreg Europe) 2021-2027	SK	250 424	LE	50 084	11 081
									VR	200 340	44 326
									Kokku	250 424	55 407

Jrk	Nimetus	Eesmärk	Algus	Lõpp	Projekti tulemus (2025. a lõppenud projektide puhul tuuakse esile kogu projekti olulisemad tulemused, pärast 2025. a lõppevate projektide puhul ainult 2025. a tulemused.)	Välisabi vahendaja või andja	Välisabi saaja	Kogu-maksumus Tallinna linna jaoks	Finantseerimine		
									katte- allikas	kogu- maksumus	2025 täpsustatud eelarve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
20	BIM avaliku sektori protsesside ja andmepõhiste lubade kontekstis - BIM4Gov	Projekti üldine eesmärk - Tõhusamad avaliku sektori protsessid BIM tehnoloogia abil.	01.05.2025	31.07.2029	2025. aastal liikus projekt BIM4Gov käivitusfaasist sisulise elluviimise etappi, koondades partnerid ja kohalikud sidusrühmad ühiste eesmärkide, vajaduste ja arendussuundade täpsustamiseks BIM-põhiste avaliku sektori protsesside valdkonnas. Aasta jooksul toimunud kohalike sidusrühmade kohtumised võimaldasid süstemaatiliselt kaardistada peamisi kitsaskohti, ootusi ja rakendusvõimalusi muu hulgas menetluste, andmevahetuse ja haldusprotsesside arendamisel, tagades tegevuste parema seotuse tegelike institutsionaalsete vajadustega. Samal ajal koostatud valdkonna hetkeseisu ülevaatedokument lõi partnerpiirkondade kogemustele ja heale praktikale tugineva ühise teadmuspõhja, mis toetab edasiste poliitikasoovituste, piloottegevuste ja tõhusamate digitaalsete lahenduste kujundamist ning ülekandmist.	INTERREG Euroopa (Interreg Europe) 2021-2027	SK	232 500	LE	46 500	10 683
									VR	186 000	42 731
									Kokku	232 500	53 414
21	Ringmajanduse ja jagamiskultuuri kaudu säilenõtketest kodumajapidamistest kliimaneutraalsete linnadeni - Circ@Home	Töötada koos Läänemere riikide omavalitsuste ja teiste asjakohaste huvirühmadega välja ringsed lähenemised, mis sobituvad omavalitsuste ringmajanduse arendamise raamistikku ja keskenduvad elanike tarbimise ringsemaks muutmisele (ringsed lahendused ja teenused, mis pakuvad võimalusi targaks tarbimiseks, korduskasutuseks ja paranduseks, jagamismajanduse arendamiseks).	01.03.2025	29.02.2028	2025. aastal pandi paika projekti elluviimise alus: koostati eestikeelsed materjalid, sh projekti veebileht, tehti tööpakettide ülesannete koondkaardistus ning toimusid regulaarsed kohtumised Eesti partneritega. Kaardistati Lilleküla ringmajanduskeskuse piloteerimispiirkond: naabruskonna kirjeldus, sidusrühmad, ringmajanduslikud teenusepakkujad jm.	Läänemere regiooni programm 2021-2027 (INTERREG Baltic Sea Region)	TRK	122 500	LE	24 500	6 805
									VR	98 000	20 278
									Kokku	122 500	27 083
22	Ohtlike jäätmete kogumisringide läbiviimine Tallinna linna kaheksas linnaosas 2025. ja 2026 aasta kevadel ja sügisel	Projekti eesmärk on viia läbi kogumisringe kaheksas linnaosas. Samaaegselt toimub kogumisring kahe linnaosas. Kogumisringil jäätmeid vastu võttevisik peab olema pädev nõustama linnakodanikke ohtlike jäätmete teemal. Ohtlike jäätmete kogumine elanikelt tuleb läbi viia vastavalt keskkonnakaitse ja ohtlike jäätmete käitlemise nõuetele. Kogumisringid ei tohi ohustada keskkonda ega tervist.	01.01.2025	31.12.2026	Kogumisringidel koguti 2025. aastal üle 38 tonni ohtlike jäätmeid: kevadel üle 20 ja sügisel üle 18 tonni. Kõige enam anti üle vanu värve, lakke, liime ja lahusteid.	KIK	TRK	80 000	LE	16 000	16 000
									RE	64 000	64 000
									Kokku	80 000	80 000

Jrk	Nimetus	Eesmärk	Algus	Lõpp	Projekti tulemus (2025. a lõppenud projektide puhul tuuakse esile kogu projekti olulisemad tulemused, pärast 2025. a lõppevate projektide puhul ainult 2025. a tulemused.)	Välisabi vahendaja või andja	Välisabi saaja	Kogu-maksumus Tallinna linna jaoks	Finantseerimine		
									katte-allikas	kogu-maksumus	2025 täpsustatud eelarve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
23	School Food for Change	Tõsta koolitoit uuele tasemele, tuues fookusesse elanike tervis ja heaolu ning jätkusuutlikkus ja toidusüsteemi vastupidavus. Sihiks on laste ja noorte kvaliteetne, täisväärtuslik ja mitmekesine koolitoit ning üldine teadlikkuse tõstmine. Ideaaliks on anda märkimisväärne panus uuenduslikule ja süsteemsele haridusasutuste toidusüsteemi muutusele.	01.09.2021	01.09.2025	Projekti osales 10 Tallinna kooli, kes rakendasid kogu kooli toidukultuuri (Whole School Food Approach, WSFA) põhimõtteid, et muuta toidule lähenemine süsteemsemaks ja väärtuspõhisemaks. Projekti kaudu said tuge nii osalevate koolide õpilased, õpetajad, kokad, toitlustajad kui ka lapsevanemad, kellele tutvustati koolitustel tasakaalustatud ja teadliku toitumise põhimõtteid. Koolides suurendati toiduhariduse osakaalu, täiustati menüüsid ja korraldati toiduga seotud tegevusi, näiteks ühiskokkamise tunnid, ekskursioonid taludesse, koolitoidufestivalid kogukonnale, toidu kasvatamine kooliaias. Õpetajad osalesid õppevisiitidel Belgias, Slovakkias ja Taanis. Tallinnas kehtestati toitlustushanges nõue, et vähemalt 20% toidul peab olema mahemärgis. Toimus kolm koolitoidu ümarlauda (2023–2024) koolide ja toitlustajate koostöö toetamiseks. Sensoorsed testid aitasid koolidel hinnata õpilaste maitse-eelistusi. Toimus 150 osalejaga konverents „Tuleviku haridus algab taldrikult“. Tunnustati projektis osalenud koolide saavutusi.	European Commission	HA	234 063	VR	234 063	58 516
									Kokku	234 063	58 516
24	NEET noorte tugiteenused - Hoog sisse	Noorteprogrammi eesmärk on luua usalduslik kontakt Tallinna linnas mitteõppiva või -töötava 16–29-aastaste noortega, pakkudes neile tegevusi ja tuge, mis parandavad noorte tööalast konkurentsivõimet ning toetavad noorte naasmist tööle või haridussüsteemi.	01.12.2023	31.01.2027	Noorte kaasamiseks kasutati STAR-keskkonda, kust saadeti välja umbes 3300 üleskutset. Lisaks võtsid töötajad noortega aktiivselt ühendust telefoni teel. 2025. aastal kaasati programmi 246 noort ning jätkati tööd varasematel aastatel liitunud noortega, kes ei olnud veel sobivat suunda leidnud. Aasta jooksul said tööle 171 noort ning haridusteed jätkas 108 noort. Et toetada noorte sujuvat liikumist töö- ja haridusellu, tehti juhtumipõhiselt koostööd haridusasutustega, sh täiskasvanute gümnaasiumidega, ning tööandjatega. Lisaks võimestamisele, nõustamisele ja info pakkumisele võimaldas programm noortele ka keeleõpet ning psühholoogilist nõustamist, toetades nende üldist heaolu ja valmisolekut muutusteks.	RTK	HA	779 603	VR	779 603	268 514
									Kokku	779 603	268 514
25	Õelu majanduse strateegiad: Rahvusvahelised lähenemised õelu majanduse korraldamiseks Euroopa Liidus - NITIES	NITIES projekt aitab avalikel asutustel kohandada integreeritud linnaarengut öötundidel, eriti kesklinnades, kuhu öised tegevused on koondunud. Projekt toob kokku üheksa partnerit seitsmest riigist.	01.05.2025	31.07.2029	2025. aastal oli projekt sissejuhatavas faasis. Tallinn osales 4.–5. juunil 2025 Zagrebis toimunud projekti avakoosolekul ja õppevisiidil, kus algatati partnerite koostöö ning vahetati poliitikainstrumentide ja meetodite kasutamise kogemusi. Tallinna panus hõlmas nii kogemuste jagamist ja meetodite tutvustamist kui ka projekti töövahendite ja dokumentide läbivaatamist. Lisaks korraldas Tallinn oktoobris esimese sidusrühmade kohtumise, kus tutvustati programmi ja selle eesmärgi.	INTERREG Euroopa (Interreg Europa) 2021-2027	KSA	198 850	LE	39 770	7 316
									VR	159 080	29 267
									Kokku	198 850	36 583
26	Euroopa Linnaalgatuse (EUI) linnade kogemusvahetus - City-to-City Exchanges	Linnadevahelise vahetuse eesmärk on parandada linnade suutlikkust lahendada kehtliku linnaarengu väljakutseid vastastikuse õppimise ja teadmiste jagamise kaudu. Vahetuse eesmärgi saavutamiseks jagavad linnavalitsuste või omavalitsuste töötajad üksteisega praktilisi teadmisi ja oskusteavet.	01.04.2025	31.12.2027	Tallinn osales 2025. aastal koostöövahetuses partnerlinnaga Cinisello Balsamo (Itaalia), jagades oma kogemust raamatukogude arendamisel avatud ja mitmeotstarbeliste kogukonnakeskustena. Koostöö hõlmas partnerlinna visiiti Tallinna ja Tallinna vastukülaskäiku Itaaliasse. Tallinn näitas, kuidas hajus ja ligipääsetav raamatukoguvõrk saab toetada kultuuriteenuste kättesaadavust, kaasatust ja kogukondade sidusust. Tallinna kogemus aitas partnerlinnal kujundada oma kultuuriruumidest ühtsena võrgustiku ning andis aluse edasiseks koostööks. Kogemusvahetus viis praktiliste sammudeni partnerlinna töökorralduses ja teenuste arendamises.	Euroopa Linnaalgatus (EUI)	KSA	30 000	VR	30 000	15 000
									Kokku	30 000	15 000

Jrk	Nimetus	Eesmärk	Algus	Lõpp	Projekti tulemus (2025. a lõppenud projektide puhul tuuakse esile kogu projekti olulisemad tulemused, pärast 2025. a lõppevate projektide puhul ainult 2025. a tulemused.)	Välisabi vahendaja või andja	Välisabi saaja	Kogu-maksumus Tallinna linna jaoks	Finantseerimine		
									katte-allikas	kogu-maksumus	2025 täpsustatud eelarve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
26	Kohalikes omavalitsustes pereteenuste loomine ja arendamine - Perepesa	Perepesa tegevused on fookusega universaalsel ennetustegevusel, sekkumistega kujundatakse kogukonna hoiakuid ja väärtusi. Eesmärk on jõuda olukorrani, kus head vanemlikud oskused ja rahulolu pakkuv paarisuhe on loomulik vajadus pereks kasvamisel ning pered peavad tavapäraseks osaleda keskuses pakutaval teenustel. Perepesa koondab ühe katuse alla tõhusad ennetavad ja varajast märkamist soodustavad teenused ja tegevused, milleks on vanemlust ja paarisuhteid toetavad programmid, terviseedendus, tugigrupid ja muud teenused, mis toetavad perede toimetulekut.	01.01.2024	31.12.2027	2025. aastal avati välisrahastuse toel Pirita Perepesa aadressil Mugula tee 17a. Vt Perepesade kohta täpsemalt tegevusaruandest: tegevusvaldkond 10 „Sotsiaalhoolekanne“.	Sotsiaal-ministeerium	Tallinna Perekeskus	213 470	RE	64 041	16 010
									VR	149 429	37 358
									Kokku	213 470	53 368
27	Kohalike omavalitsuste toetamine lõimumise, sealhulgas kohanemise teenuste pakkumisel	Suurendada kohalike omavalitsuste suutlikkust pakkuda tulemuslikult lõimumise, sealhulgas kohanemise teenuseid uussissiserändajatele, erineva keele- ja kultuuritaustaga inimestele ja tagasisipöördujatele	01.03.2023	01.04.2026	2025. aastal viidi tegevuskava plaanilt ellu, sh toimusid kaks Lõimumisakna seminari (kokku 140 osalejat), kolm võrgustikukohtumist ja neli lõimumiskoja kohtumist. Samuti käivitati vajaduspõhised tugiteenused (tõlketeenus, traumaanõustamine ja -teraapia), mida kasutas 29 sihtrühma esindajat. Olulisemate arendustena sõlmiti raamlepingud tugiteenuste osutamiseks, korraldati esimesed digioskuste koolitused rändetaustaga naistele ning arendati koostöös partneritega teenuste koondamist ja kättesaadavust (sh veebilehe muudatused ja kohanemist soodustav tööriist).	Eesti Linnade ja Valdade Liit	STA	500 000	VR	500 000	140 000
									RE		60 000
									Kokku	500 000	200 000
28	Tugiisikuteenus rahvusvahelise kaitse saajatele	Sotsiaal- ja Tervishoiuamet tagab rahvusvahelise kaitse (RVK) saanute tugiisikuteenuse kättesaadavuse ja/või sisseelamiseks vajalike teenuste tagamise oma kohaliku omavalitsuse territooriumil: 1) RVK saajale (sh ajutise kaitse saajale); 2) RVK saaja kolmanda riigi kodanikust pereliikmele VRKS ja VMS alusel.	01.11.2023	31.12.2026	2025. aastal (nagu ka eelmiste aastate jooksul) toetasid koordinaatorid rahvusvahelise kaitse saajaid igapäevaelu põhiküsimustes kogu elukaare ulatuses: alates töö- ja haridusvõimaluste leidmisest kuni eluaseme, tervishoiu ja sotsiaalsüsteemis orienteerumiseni. Suure osa tööst moodustas individuaalne nõustamine keerulistes olukordades (sh perearsti leidmine, menetlustoimingud, psühhosotsiaalne tugi), praktiline abistamine digitaalses keskkonnas ja suhtluses asutustega.	Siseministeerium	STA	221 271	RE	55 318	20 270
									VR	165 953	60 810
									Kokku	221 271	81 080
29	Juhtumikorraldusmudel "Turvalisuse märgid" lastekaitsetöös	Tõsta Tallinna laste- ja perekeskse lastekaitsetöö kvaliteeti läbi "Turvalisuse märgid" mudeli rakendamise ja keskse lastekaitseüsteemi ülesehitamise.	01.03.2025	31.12.2027	28. veebruaril 2025 sõlmiti Sotsiaalministeeriumiga toetuse kasutamise leping juhtumikorraldusmudeli „Turvalisuse märgid“ rakendamiseks ja lastekaitsetöö kvaliteedi parandamiseks. 2025. aastal keskenduti lapse heaolu spetsialistide ja sektorijuhtide koolitamisele, et luua ühtne teadmiste baas kõigile osalejatele. Valmisid esimesed juhendmaterjalid, mis toetavad ühtsete tööpraktikate väljakujunemist ning uue metoodika rakendusplaani 2026.aastaks. Projekti raames soetati lapse heaolu spetsialistidele toetavaid töövahendeid, mis soodustaksid usaldusliku kontakti loomist ning lapsesõbraliku ruumi kujundamist.	Sotsiaal-ministeerium	STA	227 534	RE		20 839
									VR		48 624
									Kokku	0	69 463

Jrk	Nimetus	Eesmärk	Algus	Lõpp	Projekti tulemus (2025. a lõppenud projektide puhul tuuakse esile kogu projekti olulisemad tulemused, pärast 2025. a lõppevate projektide puhul ainult 2025. a tulemused.)	Välisabi vahendaja või andja	Välisabi saaja	Kogu-maksumus Tallinna linna jaoks	Finantseerimine		
									katte-allikas	kogu-maksumus	2025 täpsustatud eelarve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
30	Sisserändajate lõimumist, sh kohanemist toetavate sotsiaalteenuste arendamine ja juurutamine Tallinna linnas	Rändetaustaga Tallinna elanikele sotsiaalteenuste, psühhosotsiaalse abi ja toetusvajaduse süvenemist ennetavate meetmete sihistatud kättesaadavus.	01.07.2025	30.06.2027	Teenuste arendus: keskenduti kolme uue teenuse (kultuurivahendus, rändetaustaga kogemusnõustajad, tugigrupid haavatavatele sihtrühmadele) osutamise ettevalmistusele. Selleks viidi läbi hanked ja sõlmiti lepingud rändetaustaga kogemusnõustajate koolituspartneriga (Loov Ruum) ning kultuurivahendusteenuse arenduspartneriga Itaaliast (PROGETTO INTEGRAZIONE COOPERATIVA SOCIALE – ONLUS). Koostöös partneritega määrati kindlaks teenuste arendusloogika ja tööplaan, sh tegevuste ajakava. Infotöö: kaardistati põhjalikult sihtrühma infovajadused (töötoad Lõimumiskoja liikmetega, süvaintervjuud, vaatlused ja toimivate meetodite analüüs) ning läbiti Tallinna Strateegiakeskuse disainisprindi programm, et valmistada ette veebilehe ja kommunikatsiooni arendamine.	RTK	STA	349 998	RE		10 695
									VR		24 954
									Kokku	0	35 649
31	Isikukeskne erihoolekandeteenus	Eesmärgiks on jätkata SKA ja kohalike omavalitsuste koostöös uue isikukeskse komponendipõhise erihoolekande teenusmodeli rakendamist omavalitsustes, sh katsetada psüühilise erivajadusega inimeste abistamisel teenuskomponentidel põhinevat lähenemist ja testida korraldusskeemi, kus psüühilise erivajadusega inimeste teenuste korraldaja rollis on kohalik omavalitsus.	01.01.2025	31.12.2026	Isikukeskse erihoolekande teenusmodeli jätkurakendamine 2025. aastal õnnestus edukalt. Aasta jooksul osutati teenust 130-le vaimse tervise murega inimesele. Projektist väljujaid oli 2025. aastal 11. Teenust osutati 14 253,5 tundi ja selle kogumaksumus oli 646 815 eurot. Välisprojekti lepingu maksimaalsest mahust aastateks 2025–2026 (ümberarvestus toimus 01.11.2025) kasutati 2025. aastal Tallinna psüühikahäirega tööeliste inimeste abistamiseks u 54%. 2025. aastal olid lisaks hallatavale asutusele Tallinna Erihoolekande- ja Rehabilitatsiooniteenuste Keskusele Tallinna linna koostööpartneriks veel 21 teenuseosutajat, kelle pakutavaid teenuseid inimesed kasutasid.	Sotsiaalkindlustusamet	STA	1 422 534	RE		213 380
									VR		497 887
									Kokku	0	711 267
32	Eestkoste valdkonna arendamine Tallinna linnas	Eesmärk on tõhustada praegust eestkoste korraldust, sh soodustada abitehnoloogiate kasutusele võttu eestkoste valdkonna korraldamisel, et eestkoste teostus oleks kvaliteetsem ja ühtsetel alustel.	01.06.2025	31.05.2027	2025. a alustati eestkoste teostamise riskide kaardistamist eesmärgiga kaitsta nii eestkostjat kui ka eestkostetavat. Loomisel on riskide maandamise ja sisekontrollisüsteem. Alustati eestkostetava vara tõhusama ja läbipaistvama haldamise uue mudeli väljatöötamist. Viidi läbi riigihanked psüühikahäirega inimeste uuringu (Eesti Puuetega Inimeste Koda) ning õigusanalüüsi (Advokaadibüroo Widen OÜ) tegemiseks. Peeti 18 kohtumist eri asutuste ja spetsialistidega, et sõnastada igapäevaelus esile kerkivad probleemkohad (mh kasutatakse seda õigusanalüüsi sisendina), ning neli koostöökohtumist linnaosavalitsuste ning sotsiaal- ja tervishoiuameti eestkostespetsialistidega. Lisaks toimus kaks laiendatud koostöövõrgustiku kohtumist: 1) „Täisealiste eestkostetavate toetamine ühistes juhtumites“ koos Politsei- ja Piirivalveameti ning Sotsiaalkindlustusameti spetsialistidega ning 2) „Täisealiste eestkoste kohtumenetlused“ koos maakohu esindajate ning psüühikahäirega inimestele teenuste osutajatega. Projekti kaasati kümme eestkostetavat, kes osalevad nii otseselt (kontaktkohtumised eestkostetavatega) kui ka kaudselt (eestkoste teostamise protsessi ülevaatamine).	RTK	STA	349 991	RE		19 326
									VR		45 095
									Kokku	0	64 421

Jrk	Nimetus	Eesmärk	Algus	Lõpp	Projekti tulemus (2025. a lõppenud projektide puhul tuuakse esile kogu projekti olulisemad tulemused, pärast 2025. a lõppevate projektide puhul ainult 2025. a tulemused.)	Välisabi vahendaja või andja	Välisabi saaja	Kogu-maksumus Tallinna linna jaoks	Finantseerimine		
									katte- allikas	kogu- maksumus	2025 täpsustatud eelarve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
33	NonHazCity3	"Ohtlike ainete vähendamine ehituses, et kaitsta veekeskkonda, inimeste tervist ja saavutada säästvamad hooned".	01.01.2023	31.12.2025	Projekti eesmärk oli vähendada ohtlike kemikaalide kasutamist ehituses ning rakendada ringmajanduse, kliimaneutraalsuse ja CO ₂ vähendamise põhimõtteid. Kaadristati uute hoonete ehitusmaterjale ja tehti laborianalüüsid; pilootobjektiks valiti Manufaktuuri tn 6 lasteaed, mille ideekonkursi hankesse lisati projekti NonHazCity3 kriteeriumid. Viidi läbi turu-uuring ja kasutati projekti tööriistu, sh ehitusmaterjalide kataloogi. 2025. aastal kaasati CO ₂ ekspert, tehti materjalitootjate turuanalüüs ja testiti Rootsi BVB andmebaasi kasutamist. Ringmajandusega seotud tulemusi kasutatakse sisendina Tallinna ringmajanduse arengukava 2035 rakendamisel. Koostöös MTÜga Balti Keskkonnafoorum tutvustati projekti tulemusi ka teistele omavalitsustele. NonHazCity3 ehitusmaterjalide kataloogi eestikeelne versioon valmib peagi ning projekti kriteeriume on võimalusel rakendatud ka teistes linnavaarameti projekteerimishangetes.	Interreg	LVA	176 126	LE	35 225	9 125
									VR	140 901	36 501
									Kokku	176 126	45 626
34	Euroopa kliimaneutraalsete linnade nutikad ühistranspordi algatused - SPINE	Tugevdades ÜT-süsteeme nende nutika integreerimise kaudu uute liikumisteenuste, jagamisskeemide, aktiivsete transpordiliikide ja mikromobiilsusega.	01.11.2022	01.11.2026	2025. aastal rajati projekti SPINE raames uus „Pargi ja reisi“ parkla ning paigaldati linna peamistesse sõlmpunktidest interaktiivsed infoekraanid, mis võimaldavad reaalajas näha liikumisvõimalusi ja planeerida teekondi. Samuti arendati edasi linna andmeplatvormi ning koguti kasutajate tagasisidet uuringute ja välinäituste kaudu. Selle tulemusel paranes teenuste nähtavus ja kasutajate teadlikkus. Suurimad arendustegevused olid eri teenuseosutajatelt saadavate liikuvusandmete loimimine ja nutikate linnalahenduste katsetamine. Raskusi valmistas ehituslubade ja maakasutust puudutavate kokkulepete venimine ning andmeallikate kättesaadavus, mistõttu osa lahendusi tuli ümber projekteerida.	Euroopa Horisont	TA	582 750	VR	582 750	197 570
									Kokku	582 750	197 570
35	PAVE-SCAN - Teekatte seisukorra hindamine EGNSS-tehnoloogiaga skaneerimise teel	Arendada turule EGNSS-il põhinevaid integreeritud odavaid anduritehnoloogiaid ja tehisintellektipõhiseid avatud arhitektuuriga tarkvaralahendusi (masinõpe (ML) ja masinnägemine (MV)) teekatete anomaaliate/vigastuste tuvastamiseks, klassifitseerimiseks ja georeferentseerimiseks.	01.11.2024	01.01.2027	Projekti partnerid on arendanud tehnoloogilise lahenduse, mille kasutamist katsetatakse juba mitmes linnas. Tallinna Linnatranspordiga lepiti kokku seadmete paigaldamine. Tehti ettevalmistusi Tallinna pilootprojekti käivitamiseks. Tudengitega arutati kaasamisürituse korraldamise vajadust.	Euroopa Horisont	TA	186 250	VR	186 250	69 416
									Kokku	186 250	69 416

Jrk	Nimetus	Eesmärk	Algus	Lõpp	Projekti tulemus (2025. a lõppenud projektide puhul tuuakse esile kogu projekti olulisemad tulemused, pärast 2025. a lõppevate projektide puhul ainult 2025. a tulemused.)	Välisabi vahendaja või andja	Välisabi saaja	Kogu-maksumus Tallinna linna jaoks	Finantseerimine		
									katte-allikas	kogu-maksumus	2025 täpsustatud eelarve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
36	Toidusalu - Food Forest project	Toidusalu rajamine Mustamäe linnaosa Tammsaare tee 79b kinnistule koostöös kohaliku kogukonnaga. Toidusalu on avalikuks kasutamiseks mõeldud maa-ala, kuhu istutatakse erinevaid toidutaimi (viljapuid, viljapõõsaid ja söödavaid püsikuid).	01.03.2025	01.03.2027	2025. aastal keskenduti projekti ettevalmistusetapile: kogukonna kaasamisele, sisendi kogumisele ning tehnilistele ettevalmistustele (näiteks haljastusprojekti tellimine), et alustada 2026. aasta kevadel toidusalu rajamist. Samuti toimus kohalikele suunatud kahe-nädalane koolitus, kus valdkonna ekspert Rakesh Rootsman Rak õpetas toidusalu kujundamist permakultuuri põhimõtetel. Koolituse käigus valmis Tammsaare tee toidusalu esialgne disain, mida aasta lõpus koostöös kohaliku kogukonnaga arutati ja täiendati.	EIT Food	M	323 563	LE ¹	170 994	95 638
									VR	152 569	102 488
									Kokku	323 563	198 126
37	IncentEU_Uute taastuvenergiat kasutavate madalatemperatuuriliste kaugkütte ja jahutuse süsteemide arendamine Euroopa omavalitsustes	LIFE projektivooru suurem eesmärk on aidata kaasa kaugküttevõrkude rajamisele ja laiendamisele selleks, et vähendada sõltuvust lokaalsest gaasiküttest ning aidata kaasa süsinikurikaste fossiilkütuste vähendamisele soojatootmises. Projekti eesmärk Tallinna jaoks on läbi viia tasuvusanalüüs kaugküttepiirkondade laiendamiseks Nõmme, Pirita ja Suur-Sõjamäe piirkondadesse.	01.09.2025	29.02.2028	Projekti algusfaasis toimus esimene partnerite kohtumine, koostati hetkeolukorra ülevaade ning pandi paika kaugküttega seotud andmete kogumise alused.	LIFE Kliimamuutuste ga kohanemine	SK	138 726	LE	131 789	0
									VR	6 936	0
									Kokku	138 726	
Investeeringud											
	Investeeringud kokku							121 559 042	LE	55 933 126	3 510 586
									RE	1 276 800	81 600
									VR	69 735 369	5 508 050
									Kokku	126 945 295	9 100 236
1	Erihoolekandeaasutuste reorganiseerimine	Tagada psüühilise erivajadusega täisealistele inimestele võrdsed võimalused eneseteostuseks ning kvaliteetsed ja deinstitutionaliseerimise põhimõtteid järgivad erihoolekandeteenused.	I pa 2025	II pa 2029	Tallinna Linnavaaramet, Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuamet ning Tallinna Linnaplaneerimise Amet selgitasid koostöös välja projekti elluviimiseks vajalikud asukohad. Alustati investeeringute ettevalmistamist ning ruumiprogrammide läbitöötamist vastavalt hoone tüübile ja asukoha eripärale.	RTK	LVA	7 980 000	LE	1 117 200	71 400
									RE	1 276 800	81 600
									VR	5 586 000	357 000
									Kokku	7 980 000	510 000
2	Kristiine ühistranspordisõlm, I etapp	Ühistransporditeenuste killustatuse vähendamine ja sünergia suurendamine arendades pealinna regiooni ühtset liinivõrku ja mugavaid ümberistumisvõimalusi.	I pa 2025	II pa 2029	Riigihange „Endla tn raudteealuste käigutunnelite ehitus“ (viitenumber 288690) avaldati 26. veebruaril 2025, pakkumuste esitamise tähtpäev oli 21. aprill 2025 ja leping sõlmiti 16. juulil 2025. Alustati ehitustöödega.	RTK	KKA	13 915 600	LE	4 279 727	700 000
									VR	9 635 873	1 500 000
									Kokku	13 915 600	2 200 000
3	Liivalaia trammitee	Trammiliikluse efektiivsuse parandamine keskmise kiiruse tõstmisega ning seeläbi ühendusaegade vähendamine.	II pa 2026	II pa 2029	Riigihange „Liivalaia tänava rekonstrueerimise ja trammitee rajamise projekti koostamine“ (viitenumber 288921) avaldati 5. veebruaril 2025, pakkumuste esitamise tähtpäev oli 7. märts 2025 ja leping sõlmiti 29. aprillil 2025.	RTK, ERF	KKA	32 231 300	LE	16 712 733	165 000
									VR	15 518 567	0
									Kokku	32 231 300	165 000
4	Pelguranna tramm	Trammiliikluse efektiivsuse parandamine keskmise kiiruse tõstmisega ning seeläbi ühendusaegade vähendamine.	II pa 2026	II pa 2029	Riigihange „Pelguranna trammitee rajamise ehitusprojekti koostamine“ (viitenumber 296159) avaldati 26. juunil 2025, pakkumuste esitamise tähtpäev oli 1. august 2025 ja leping sõlmiti 10. septembril 2025.	RTK, ERF	KKA	33 472 000	LE	13 588 317	150 000
									VR	19 883 683	0
									Kokku	33 472 000	150 000

Jrk	Nimetus	Eesmärk	Algus	Lõpp	Projekti tulemus (2025. a lõppenud projektide puhul tuuakse esile kogu projekti olulisemad tulemused, pärast 2025. a lõppevate projektide puhul ainult 2025. a tulemused.)	Välisabi vahendaja või andja	Välisabi saaja	Kogu-maksumus Tallinna linna jaoks	Finantseerimine		
									katte-allikas	kogu-maksumus	2025 täpsustatud eelarve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
5	Pärnu mnt rattatee lõigus Vabaduse väljak – viadukt	Autotranspordiga seotud negatiivsete (elu- ja loodus) keskkonna- ja tervisemõjude vähendamine, kestliku liikuvuse ja linnaruumilise keskkonna arendamine.	I pa 2027	I pa 2029	Riigihange „Pärnu mnt (Vabaduse väljak-Tondi tn) I etapp ehitusprojekti koostamine“ (viitenumber 299283) avaldati 1. septembril 2025, pakkumuste esitamise tähtpäev oli 29. september 2025 ja leping sõlmiti 14. novembril 2025.	RTK, ERF	KKA	8 500 000	LE	5 019 501	130 000
									VR	3 480 499	0
									Kokku	8 500 000	130 000
6	Tehnika tänava rattatee	Autotranspordiga seotud negatiivsete (elu- ja loodus) keskkonna- ja tervisemõjude vähendamine, kestliku liikuvuse ja linnaruumilise keskkonna arendamine.	I pa 2026	II pa 2027	Riigihange „Tehnika tänava rattatee põhiprojekti koostamine“ (viitenumber 296440) avaldati 25. septembril 2025 ja pakkumuste esitamise tähtpäev oli 5. november 2025.	RTK, ERF	KKA	2 512 000	LE	858 557	110 000
									VR	1 653 443	0
									Kokku	2 512 000	110 000
7	Liivalaia tn rattatee	Autotranspordiga seotud negatiivsete (elu- ja loodus) keskkonna- ja tervisemõjude vähendamine, kestliku liikuvuse ja linnaruumilise keskkonna arendamine.	II pa 2026	II pa 2029	Riigihange „Liivalaia tänava rekonstrueerimise ja trammitee rajamise projekti koostamine“ (viitenumber 288921) avaldati 5. veebruaril 2025, pakkumuste esitamise tähtpäev oli 7. märts 2025 ja leping sõlmiti 29. aprillil 2025.	RTK, ERF	KKA	7 230 560	LE	2 274 168	0
									VR	4 956 392	0
									Kokku	7 230 560	0
8	Jätkusuutliku ja multifunktsionaalse linnavalgustuse juhtimissüsteemi rajamine	Integreeritud territoriaalse arengu projekti elluviimine uute ja uuendatud avalike digiteenuste, -toodete ja -protsesside kasutamisega	II pa 2025	II pa 2026	Toetuse taotlus esitati tähtaja jooksul (2025. a lõpus).	RTK, ERF	KKA	6 397 680	LE	5 397 680	350 000
									VR	1 000 000	250 000
									Kokku	6 397 680	600 000
9	Vormsi haljasala	Rohelise taristu arendamine avalikus linnaruumis	II pa 2025	I pa 2026	Riigihange „Vormsi roheala rajamine“ (viitenumber 300055) avaldati 31. oktoobril 2025 ja pakkumuste esitamise tähtpäev oli 15. detsember 2025.	RTK, ERF	KKA	1 334 500	LE	469 279	169 279
									VR	865 221	365 221
									Kokku	1 334 500	534 500
10	Petrooleumi tänava lahkvoole sademeveesüsteemi rajamine	Kliimamuutustega kohanemiseks rajatud kombineeritud sademeveesüsteem, sealhulgas lahkvooline sademeveesüsteem	01.05.2025	31.10.2027	Riigihange „Petrooleumi tn rekonstrueerimise projekti koostamine“ (viitenumber 300565) avaldati 10. oktoobril 2025 ja pakkumuste esitamise tähtpäev oli 24. november 2025.	KIK, Ühtekuuluvusfond	KKA	4 600 000	LE	3 100 000	167 000
									VR	1 500 000	0
									Kokku	4 600 000	167 000
11	Pimeduse kunst - Art of Darkness	Säilitada ja arendada linnamaastiku kultuuripärandi Hirvepargi objekti pimedaja valgustusdisaini ja valguskunsti kaudu	01.01.2025	31.12.2027	Koostati valgusdisaini ja valguskunsti asukoha analüüs ja lähteülesanne. Selleks viidi läbi neli kaasamist, mille formaat kohandati projekti välispartnerite koostatud juhendi järgi.	EL, HORIZONT EUROOPA 2021-2027	KKA	424 375	LE	300 000	30 000
									VR	124 375	11 900
									Kokku	424 375	41 900
12	MUSTBE - piiriülene sademevee puhastus linnapiirkondades puhtama Läänemere nimel (Tondimõisa ja Pargitiigi parkide looduslähedased sademevee lahendused)	Luuu tehniliste lahendustega pilootala; vähendada toltainete ja ohtlike/ kahjulike ainete koormust Läänemerele läbi sademeveesüsteemi	01.05.2023	30.06.2026	Rajati koerteväljaku piirdeade ja paigaldati autovärv. Tammsaare tee ja Nõmme tee paigaldati ettenähtud kaevud ja torustik, asflatkatend taastati ajutise seguga. Rajati tugimüür. Lepingut pikendati kuni 30. juunini 2026.	Interreg Kesk-Läänemere programm; KIK	KKA	610 000	LE	122 000	380 457
									VR	488 000	428 379
									Kokku	610 000	808 836
13	Trummi tn piirkonna looduslähedased sademevee lahendused	Tallinna linnapiirkonna innovatiivsete rohelahenduste kasutusele võtmine	II pa 2025	II pa 2026	Toetuse taotlus esitati tähtaja jooksul (2025. a lõpus).	RTK, ERF	KKA	2 351 026	LE	1 351 026	0
									VR	1 000 000	0
									Kokku	2 351 026	0

Jrk	Nimetus	Eesmärk	Algus	Lõpp	Projekti tulemus (2025. a lõppenud projektide puhul tuuakse esile kogu projekti olulisemad tulemused, pärast 2025. a lõppevate projektide puhul ainult 2025. a tulemused.)	Välisabi vahendaja või andja	Välisabi saaja	Kogu-maksumus Tallinna linna jaoks	Finantseerimine		
									katte-allikas	kogu-maksumus	2025 täpsustatud eelarve
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
14	Kaasava hariduse põhimõtete rakendamise toetamine Tallinna koolides II	Projekti eesmärk on suurendada Tallinna üldharidus-, era- ja huvikoolide võimekust rakendada kaasava hariduse põhimõtteid ning kaasata haridusliku erivajadusega õpilasi õpikeskkonna arendamise kaudu.	01.01.2025	31.08.2027	Arhitektibürooga sõlmiti leping liftide, õuesõppeklasside ja ruumide ümberehitusega seotud jooniste koostamiseks, mis on hanketingimuste aluseks.	RTK	HA	4 286 253	LE	642 938	387 450
									VR	3 643 315	2 195 550
									Kokku	4 286 253	2 583 000
15	Lennujaama trammi tagasipöörderingi laiendamine	Tallinna lennujaama juures asuvale trammiteele täiendava haru ehitamine.	01.01.2025	31.12.2025	Tallinna lennujaama juures asuvale trammiteele rajati täiendav haru.	Kliima-ministeerium, RRF	KKA	1 100 000	LE	700 000	700 000
									VR	400 000	400 000
									Kokku	1 100 000	1 100 000

* Kasutatud lühendid

Välisabi vahendaja või andja

EL – Euroopa Liit

ERF – Euroopa Regionaalarengu Fond

RTK – Riigi Tugiteenuste Keskus

KIK – Keskkonnainvesteeringute Keskus

RRF – taaste- ja vastupidavusrahastu

Välisabi saaja

SK – strateegiakeskus

HA – haridusamet

STA – sotsiaal- ja tervishoiuamet

TA – transpordiamet

LVA – linnavaraamet

KKA – keskkonna- ja kommunaalamet

TRK – Tallinna Ringmajanduskeskus

M – Mustamäe linnaosa valitsus

Katteallikas

LE – linnaeelarve vahendite arvelt tehtavad kulutused, sisaldavad ka võetavat laenu

RE – riigieelarve vahenditest tehtavad kulutused

VR – välisrahastuse arvelt tehtavad kulutused

¹ Projekti omafinantseering kaetakse Mustamäe Linnaosa Valitsusele linnaeelarves ette nähtud tööjõukulude ja projekti maa-ala kasutuse rendikulu arvestuse arvelt

1.6. Ülevaade linna tütarettevõtjate ja linna valitseva mõju all olevate sihtasutuste tegevusest

31. detsembri 2025 seisuga on Tallinna linna valitseva mõju alla kaheksa äriühingut ja seitse sihtasutust.

Tabel 7. Linna valitseva mõju all olevate üksuste olulisemad näitajad seisuga 31.12.2025 tuhandetes eurodes

	Varade maht	Neto- vara	Laenu- kohus- tused	Tegevustulud kokku	Sh tulud linnalt, millest:		Tulem
					müügi- tulud	saadud toetused	
Transport							
Tallinna Linnatranspordi Aktsiaselts	292 722	238 601	32 523	132 606	4 237	119 924	-5 487
Tervishoid							
Aktsiaselts Ida-Tallinna Keskhaigla	83 519	53 392	8 629	181 536	112	43	6 594
Aktsiaselts Lääne-Tallinna Keskhaigla	93 973	73 760	0	124 938	697	0	3 867
Sihtasutus Tallinna Lastehaigla	31 623	25 794	3	53 010	162	0	1 755
Sihtasutus Tallinna Hambakliinik	6 147	4 722	0	13 955	8	0	292
Osaühing Tallinna Perearstikeskus	2 265	1 745	0	4 523	0	0	426
Sihtasutus Tallinna Haigla Arendus	5 899	5 897	0	939	0	939	124
Aktsiaselts Tallinna Haigla	200 935	199 816	0	1 842	0	1 842	1 242
Aktsiaselts Tallinna Hambakliinik	25	25	0	0	0	0	0
Kultuur							
Sihtasutus Tallinna Kultuurikatel	17 062	16 366	0	2 903	121	909	-83
Sihtasutus Tallinna Lauluväljak	4 170	3 898	0	1 882	76	485	280
Haridus ja teadus							
Sihtasutus Õpilasmalev	152	121	0	882	68	343	45
Kommunaalmajandus ja heakord							
Aktsiaselts Tallinna Jäätmete Taaskasutuskeskus	21 885	10 013	0	13 754	676	0	69
Ettevõtlus							
Aktsiaselts Tallinna Arendused	22 571	22 099	0	3 070	395	0	537
Sihtasutus Tallinna Ettevõtlusinkubaatorid	7 810	3 531	3 404	1 928	0	1 267	317
Kokku	790 758	659 780	44 559	537 768	6 552	125 752	9 978

Linna äriühingute ja sihtasutuste keskmine töötajate arv on avaldatud aruande punktis 1.1.3 „Töötajaskond“.

Tallinna Linnavalitsus on igale linna ühingule kinnitanud omaniku ootused. Omaniku ootused on avaldatud nii Tallinna linna kui ka vastava ühingu veebilehel. Ootuste täitmist hinnatakse iga-aastaselt. Alljärgnevalt on esitatud kokkuvõtte linna ühingute majandustegevusest aruandeaastal, sh ülevaade linna ühingute omaniku ootuste täitmisest.

Transport

Aktsiaselts Tallinna Linnatransport

Aktsiaselts Tallinna Linnatransport (edaspidi *TLT*) on Eesti suurim ühistranspordiettevõtte, mille põhieesmärk on sõitjate vedu Tallinna ühtsesse piletisüsteemi kuuluvatel bussi- (sh trollibussi) ja trammiliinidel. TLT kuulub 100% Tallinna linna omandusse. 31. oktoobril 2024 sõlmisid TLT ja linn 10 aastaks (2025–2034) uue sõitjateveo avaliku teenindamise lepingu ja 3 aastaks (2025–2027) sotsiaaltranspordi teenindamise lepingu. Lepingutega hõlmamata küsimustes seadis linn 2025. aastal TLT-le omaniku ootusena tulemuseesmärgid teenuste kvaliteedi, rakendatavate tehnoloogiate ja keskkonnasäästumeetmete kohta.

1. augustil 2025 lisandus ettevõttele uus tegevusvaldkond, Tallinna linnavalgustuse ja elektripaigaldiste käiduteenuse osutamine. Teenuse osutamise periood on viis aastat. Tallinna tänavavalgustuse võrk on Eesti suurim, moodustades hinnanguliselt ligikaudu 40% kogu riigi valgustustaristust. Võrk koosneb ligikaudu 700 juhtimiskilbist, 48 000 valgustusmastist ja 73 000 valgustist ning lugematutest erivalgustuse objektidest: pargid, viaduktid, tunnelid, purskkaevud jms. Käiduteenus hõlmab linnavalgustuse hooldus- ja remonditöid.

2025. aastal osutas TLT veeteenust 125,4 miljonile sõitjale, tehes liinivedusid 36,8 miljoni liinikilomeetri ulatuses kogukuluga 123,4 miljonit eurot (2024. aastal 130 miljonit sõitjat, 36,6 miljonit liinikilomeetrit ja kogukulu 121,7 miljonit eurot). Võrreldes 2024. aastaga on sõitude arv vähenenud 4,6 miljoni sõidu võrra ehk 3,5%. Sõitude arvu langus tuleneb liinivõrgu kaasajastamise eesmärgil mitmete liinide liitmise tõttu ümberistumiste arvu vähenemisest kesklinnas. Liinikilomeetrite maht kasvas aastaga 0,6%.

Sõitjaid teenindas aasta lõpu seisuga 76 bussiliini (sh 6 ööbussiliini ja 4 trolli asendusliini; 2024: 74 bussiliini) ja 5 trammiliini (2024: 5 trammiliini). 2024. aasta alguses kasutuses olnud 4 trollibussiliini on alates 1. novembrist 2024 ajutiselt kuni uute akutrollide saabumiseni asendatud bussiliinidega. Tööpäeva tiptundidel töötas liinidel 456 bussi (2024: 458 bussi) ja 46 trammi (2024: 45 trammi).

Ühistranspordiliiklus oli 2025. aastal jätkuvalt häiritud seoses Rail Balticu Ülemiste terminali ehitusega, mille valmimise järel hakkab tramm nr 2 sõitma taas ka lennujaama.

Aasta jooksul on sõitjate paremaks teenindamiseks tehtud bussiliinidel mitu muudatust, mis parandas ühendusi Lasnamäe asumite vahel. Ühenduste parandamiseks äärelinna ja lähivaldadega käivitati alates 1. septembrist kaks uut bussiliini. Uus liin nr 8A Viru keskus - Äigrumäe sõidab tööpäeva tiptundidel, tagades Mähe ja Pirita elanikele kiire ja mugava ühenduse kesklinnaga ja uus bussiliin nr 47 Lennujaam - Peetri kool, mis sõidab samuti tööpäeva tiptundidel, käivitati koostöös Rae valla ja Põhja-Eesti Ühistranspordikeskusega. Uue bussiliini eesmärk on teha igapäevane liikumine mugavamaks ja kiiremaks ning vähendada linna piiril autoliiklust tiptundidel. Ülemiste City piirkonnas on tagatud ümberistumised Kesklinna, Mustamäe, Lasnamäe ja Öismäe suundadele. Alates 1. septembrist pikendati bussiliini nr 1 Viimsi „Pargi ja reisi“ parklani. Liin hakkas Viimsi valla territooriumil täiendavalt teenindama Karulaugu ja Krillimäe peatusi. Liini pikendamine muutis ühistranspordi kasutamise Viimsi ja Tallinna vahel senisest lihtsamaks ja mugavamaks.

2023. aastal käivitatud ööbussiliinide projekt on osutunud väga edukaks. 2025. aastal teenindasid ööbussid kuuel liinil sõitjaid aastaringelt kahel ööl nädalas, reedel vastu laupäeva ja laupäeval vastu pühapäeva, ajavahemikul kell 00.30 - 03.30. Suviste suurürituste ajal lisati ööliinidele täiendavaid väljumisi. Populaarsemad suunad olid Mustamäe, Lasnamäe ja Vana-Pääsküla.

Lisaks tavapäraste bussiliinide teenindamisele toimus kuni juunini Tallinna Transpordiametiga sõlmitud eraldi lepingu alusel kahe koolibussiga hommikune naaberomavalitsuste kooliõpilaste vedu kesklinna koolidesse.

2025. aasta lõpuks oli TLT-l linnaliinide teenindamiseks 557 bussi (2024: 557 bussi). Aruandeaasta lõpuks oli busside keskmine vanus 6,5 aastat (2024: 5,1 aastat). Lisaks bussidele oli 2025. aasta lõpuks kasutuses 63 trammi (2024: 59 trammi), mille keskmine vanus oli 7,6 aastat (2024: 7,1 aastat).

2024. aasta augustis alustas Tallinnas tööd esimene PESA tramm. Kokku soetati 23 uut tänapäevast PESA trammi, millest 2024. aastal võeti kasutusele 16 ja 2025. aastal 7 trammi. Uued PESA trammid on kaasaegsed, energiatõhusad ja paremini ligipääsetavad ka erivajadustega inimestele. See investering tagab, et Tallinn liigub veelgi kindlamalt kiirema ja kestlikuma ühistranspordi poole. Uute trammide kasutuselevõtt suurendas iga päev sõitjaid vedavate trammide arvu ja aitas välja vahetada vanad KT4-tüüpi trammid. Investeeringu tulemusena uuenes ligi kolmandik kogu Tallinna trammiveeremist. Ühtlasi jätkusid uute trammide majutamiseks Vana-Lõuna trammidepoo rekonstrueerimistööd.

Samuti jätkus ettevalmistus 10 uue trammi soetamiseks koos täiendava 12 trammi optsiooniga. Seoses linna prioriteetide muutumise ja hanget pikendanud vaidlustustega võib trammihanke maht või ajakava 2026. aastal omaniku otsusega muutuda. Bussiliikluses sõlmiti leping 30 uue surugaasibussi ostuks.

2024. aasta lõpus Škodaga allkirjastatud lepingu alusel soetatakse 22 uut 18-meetrist ja 18 uut 12-meetrist trollibussi, millele lisandub võimalus osta tulevikus veel kuni 30 trollibussi. Uued sõidukid suudavad läbida vähemalt 25 kilomeetrit ilma kontaktliinideta. Esimesed uued trollibussid jõuavad Tallinna tänavatele 1. juulil 2026. Moderniseerimisfondist eraldati TLT-le kuni 12,1 miljonit eurot elektri- ja trollibusside soetamiseks, et toetada keskkonnasäästlike transpordilahenduste arendamist. Paralleelselt jätkus trollitaristu uuendamine, mille käigus rekonstrueeritakse 20,8 kilomeetri ulatuses kontaktvõrku ja kandekonstruktsioone.

TLT panustab järjepidevalt personali töötingimuste parendamisse. TLT sõidukijuhtide keskmine kuupalk 2025. aastal oli 2138 eurot (2024. aastal 2032 eurot). Töötajate iga-aastase rahulolu-uuringule vastajate arv tõusis 2025. aastal 8% võrra ehk 41%-lt 49%-le ning keskmise rahulolu tase on hea.

2025. aastal oli TLT veeremi käigushoidmiseks vajalik kütuse- ja energiakulu 15,4 miljonit eurot (2024. aastal 15,1 miljonit eurot), mis moodustab kogukuludest 11% (2024: 11,5%). Kütusehinnad olid võrreldes 2024. aastaga madalamad, välja arvatud gaas: elektri keskmine hind oli 10% ja diislikütuse hind 3% madalam, gaasi hind tõusis 8%. Samuti olid hinnad ebastabiilsemad: elektri- ja diislikütuse hinnad püsisid stabiilsemad, kuid gaasihind jätkas aasta algul kasvutrendi ning hakkas seejärel langema.

Üleminek gaasibussidele (TLT 557 bussist on nüüdseks gaasibusse 350) on teinud TLTst transpordisektoris riigi suurima surugaasi tarbija. 2025. aastal kasutas TLT 136,3 tuhat MWh ehk u 9,9 miljonit kg (2024. aastal 154,5 tuhat MWh ehk u 10,1 miljonit kg) surugaasi, millest biometaan moodustas 94% (2024: 62%). Eesmärk on kasutada ühistranspordis 100% taastuvenergiat, kuid praegu ei toodeta Eestis biometaani piisavas koguses ning kasutuses olevaid gaasibusse tuleb tankida nii biometaani kui ka maagaasiga. Samuti kasutatakse kogu ettevõtte tegevustes, sealhulgas trammide ja trollide käitamiseks, 100% taastuvatest energiaallikatest toodetud elektrit.

TLT osutada on ka pealinna sotsiaaltransporditeenused, mis koosnevad liini- ja juhuveost. Teenust osutatakse pealinnas 42 väikebussiga (9–20-kohalised). Sotsiaaltranspordi arendamiseks võeti 2025. aastal kasutusele 10 uut spetsiaalselt kohandatud bussi. Liiniveoteenus on mõeldud Tallinna erivajadustega inimeste transpordiks tööpäevadel elukohast

sotsiaalhoolekande- või haridusasutusse ja tööpäeva lõpus tagasi elukohta. 2025. aastal tehti 122 328 sõitu (2024. aastal 153 413 sõitu). Juhuveoteenust kasutavad kliendid ühekordseks arsti, taastusraviasutuse või muu asutuse külastamiseks. Juhuveoteenuse osutamisel tehti 2025. aastal 5 749 sõitu (2024. aastal 4 630 sõitu).

Täiendava tulu teenimiseks teeb TLT endiselt D-kategooria mootorsõidukijuhi koolitusi. 2025. aastal lõpetas D-kategooria mootorsõidukijuhi kursused 86 inimest, kellest 70 asus tööle TLTsse. Samuti teenis TLT tulu talle kuuluva kinnisvara üürile andmisest ning elektri ja biometaaniga kasutamise statistika müügist.

Tallinna linn eraldas 2025. aastal aktsiaseltsile 119,9 miljonit eurot toetust avaliku liiniveo kulude katteks. Lennujaama trammi tagasipöörderingi ehituse finantseerimiseks vahendas linn 400 tuhat eurot välisrahastust ja andis 473 tuhat eurot investeringute sihtfinantseeringut. Sotsiaaltranspordi liini- ja juhuveo eest maksis linn 2025. aastal TLT-le 2,9 miljonit eurot. Tänavavalgustuse hoolduse eest tasus linn 1,5 miljonit eurot. TLT lõpetas 2025. aasta 5,5 miljoni euro suuruse kahjumiga. Negatiivset tulemit mõjutasid eelkõige palgakasv ning veeremi mahukatest investeringutest tingitud suurenenud kulum.

Tervishoid

12. juunil 2025 kiitis Tallinna Linnavolikogu heaks otsuse eelnõu Aktsiaseltsi Tallinna Haigla asutamiseks, eesmärgiga konsolideerida Aktsiaselts Ida-Tallinna Keskhaigla, Aktsiaselts Lääne-Tallinna Keskhaigla, Sihtasutus Tallinna Lastehaigla, Sihtasutus Tallinna Hambakliinik, Sihtasutus Tallinna Haigla Arendus ja linna asutus Tallinna Kiirabi üheks kontserniks. Pärast otsuse vastuvõtmist tehti Aktsiaseltsi Ida-Tallinna Keskhaigla ja Aktsiaseltsi Lääne-Tallinna Keskhaigla aktsiatega aktsiakapitali sissemakse, mille tulemusel on mõlemad haiglad Aktsiaseltsi Tallinna Haigla tütarettevõtjad.

2025. aastal olid Eesti tervishoiusektori arengus kesksel kohal teenuste kättesaadavus, digitaliseerimine ja tööjõu jätkusuutlikkus. Demograafilised muutused, eelkõige rahvastiku vananemine ja krooniliste haiguste sagenemine, suurendasid survet nii eriarstiabi kui ka pikaajalisele hooldusele. Kokkuvõttes iseloomustas 2025. aastat tasakaalu otsimine kvaliteetse arstiabi, süsteemi rahalise jätkusuutlikkuse ja uuenduslike lahenduste rakendamise vahel.

Aktsiaselts Ida-Tallinna Keskhaigla

Aktsiaseltsi Ida-Tallinna Keskhaigla põhitegevusala on tervishoiuteenuste osutamine. Ida-Tallinna Keskhaigla vastutuspiirkonnaks on eelkõige Tallinna linn ja Harjumaa, kuid tervishoiuteenuseid osutatakse kõigile Eesti elanikele. Haigla osutab tervishoiuteenuseid Tallinnas aadressidel Ravi tn 18, Pärnu mnt 104, Asula põik 5, Energia tn 8 ja Hariduse tn 6. Väljaspool Tallinna osutab haigla 2025. aastal tervishoiuteenuseid Kuressaare Haiglas onkoloogia, neuroloogia ja reumatoloogia erialal ning Hiiumaa Haiglas oftalmoloogia erialal.

Ida-Tallinna Keskhaiglas osutavad tervishoiuteenust diagnostikakliinik, kirurgiakliinik, naistekliinik, silmakliinik, sisekliinik, taastusravikliinik ja õendusabikliinik. Kliinikute struktuuri järgmine tasand on erialakeskus. Haigla tegevuses järgitakse üha rohkem interdistsiplinaarsust, tegutsevad multidistsiplinaarsed meeskonnad ja kompetentsikeskused, mis ühendavad kitsamate valdkondade tipposkused ühiseks ravimeeskonnaks (nt endokriinkirurgia, onkokonsilium, toitmisravi meeskond, jt). Haigla tugistruktuurid jagunevad kliinilisteks ja mittekliinilisteks ning need toetavad haigla kõigi struktuuriüksuste tööd. Lisaks struktuuriüksustele tegutsevad haiglas mitmed haiglaülesed komiteed ja komisjonid (nt ravikvaliteedi komisjon, infoturbe komisjon, ravimite komitee jt), kuhu kuuluvad erinevate struktuuriüksuste esindajad.

Pärast täiemahulise sõja algust Ukrainas alustati 2023. aastal haiglas sõjas vigastatud võitlejatele tipptehnoloogiliste proteeside valmistamise ja paigaldamisega. 2025. aastal valmistati vigastatutele Tervisekassa rahastusega 13 individuaalset reieproteesi. 2025. aastal seati ravitegevusega seotud tulemusmõõdikuteks kiirabibrigaadide ooteajad ja operatsioonitubade efektiivsus. Aasta jooksul jäid ooteajad eesmärkväärtuste piiridesse ning operatsioonitubade hõivatus kokku oli 77% (eesmärk oli vähemalt 80%). Haiglas alustati raske haige raviteekonna kaardistamist, et kujundada välja raske haige teekond fookusega patsiendi võimalikult kiirele tuvastamisele ja multidistsiplinaarsele käsitlemisele eelkõige haigla statsionaarsetes osakondades. Haigla kardioloogid osalevad üleriigilise müokardiinfarkti ja südamepuudulikkuse raviteekondade arendamises. Pilootprojekt viidi läbi 2024.-2025. aastal ning 2026. aastal algab raviteekondade elluviimine koostöös Tervisekassaga. Pilootprojektist saadud teadmised on juba osaliselt haiglas rakendatud.

2025. aastal saavutas diagnostikakliiniku patoloogiakeskus akrediteerimise uue ISO 15189 standardi alusel. Sisekliiniku reumatoloogiakeskuses sai esimene patsient Eesti hüpofosfataasia asendusravi alfaasfataasiga. Kirurgiakliiniku üld- ja onkoloogilise kirurgia keskus kujunes Eesti suurima kogemusega laparoskoopilise armisonga kirurgia keskuseks. 2025. aastal käisid keskuses õppimas kolleegid Põhja-Eesti Regionaalhaiglast ja Tartu Ülikooli Kliinikumist. Kõrva-nina-kurguhaiguste bioloogilise ravi arengus toimusid olulised arengud: ravimite valik laienes ja tööd alustas öde, kes toetab patsiente kogu bioloogilise ravi teekonna vältel. Lülisambakirurgia keskus pälvis 2025. aastal AOSpine erialaorganisatsiooni tunnustuse, mille alusel tunnustati keskust aastatel 2025-2028 kui õpetavat keskust, kuhu on võimalik tulla lülisambakirurgiat õppima kogu maailmast. Erakorralise meditsiini keskuses alustati eriõde vastuvõttudega rohelise ja sinise triaazikategooriaga patsientidele. 2025. aastal algasid silmakliinikus ettevalmistused silmasüstide-eelse läbivaatuse teenuse üleandmiseks arstidelt õdedele, teenuse toetamiseks läbiti arendusprojekt. Ida-Tallinna Keskhaigla võõrustas Euroopa juhtivaid vähiraviekspertheid projekti CCI4EU (*Comprehensive Cancer Infrastructures for the EU*) Deep Dive raames. Visiitide käigus kogutud info alusel koostatakse detailne tegevuskava Eesti vähitõrje strateegiliseks arendamiseks. Vältimatut ja erakorralist ambulatoorset tervishoiuteenust osutati ööpäev läbi erakorralise meditsiini keskuses ja

naistekliiniku erakorralises vastuvõtus. 2025. aasta oktoobris avati erakorralise meditsiini keskusest eraldi asuvad erakorralise oftalmoloogia ruumid, mis võimaldas paremini ja kiiremini teenindada silmaprobleemidega patsiente.

Ida-Tallinna Keskhaigla tähistas 2025. aastal 240. aasta juubelit. Sel puhul toimus 26.-27. novembril Eesti Haiglate Liidu ja Ida-Tallinna Keskhaigla ühiskonverents „Tervishoiu Tervis 12“. 28. novembril toimus haigla ja Celsius Healthcare'i koostöös korraldatud vähikonverents „Vähk algab märkamisest: ennetus, avastamine, toetus“, kus onkoloogid ja teised tervishoiutöötajad arutasid võimaluste üle vähiriski varajasemaks märkamiseks ja patsientide paremaks toetamiseks enne diagnoosi selgumist. 2025. aastal korraldati viis avatud kliinilist veebikonverentsi, kus osales keskmiselt 500 inimest konverentsi kohta. Aasta jooksul pakuti praktikakohti praktikantidele 16 õppeasutusest ja 21 erialalt. Haigla teadusosakonna suuremaks algatuseks oli erinevate tehisarude lahenduste haiglasse toomise planeerimine ja nende tegevuste koordineerimine.

Haigla tegevust ja tulemusi mõjutab kogu riigis valitsev olukord, sealhulgas riigi majanduslik areng ja olukord tööjõuturul. Eesti tervishoiu peamine probleem on süvenev alarahastus. Rahaline defitsiit põhjustab ravijärjekordade pikenemist ja haiglavõrgu arengukava haiglatel Tervisekassa seatud mahust oluliselt suuremat teenuse pakkumist. Alarahastamine suurendab ka ebavõrdsust, kuna kiire abi saamiseks pööratakse tasulise erameditsiini poole. See tähendab haigla jaoks suuremaid väljakutseid töötajate värbamisel ning olemasolevate töötajate hoidmisel, motiveerimisel ja arendamisel. Haigla vaates napib jätkuvalt tööjõudu tervishoiutöötajate, eelkõige kvalifitseeritud kogemustega õendustöötajate ja arstide hulgas. Erialade lõikes on puudu õdedest, bioanalüütikutest, radioloogiatehnikutest ja eriarstidest. Kriitiline on olukord pediaatrias, sh neonatoloogide, onkoloogide, ortopeedide ja erakorralise meditsiini arstide osas.

2025. aastal kasvasid haigla tulud võrreldes 2024. aastaga 2% (2023. aastal 8%), sealhulgas tervishoiuteenuste müük jäi samale tasemele. Suurimad tulud laekusid Tervisekassale müüdavatest teenustest, mis moodustasid 89% tuludest. Tervisekassaga sõlmitud ravi rahastamise lepingu maht oli 2025. aastal 154,7 miljonit eurot. Osadel erialadel osutati teenust üle lepingu mahu, mis tasuti haiglale ületöö koefitsiendiga ja mille eest laekus 3,2 miljonit eurot. Lisaks tasus Tervisekassa ravikindlustuseta isikute vältimatu abi ja täiendava lepingu alusel valmistatud proteeside eest. Kuludest moodustasid suurima osa tööjõukulud (59%), mille rahaline maht kasvas 2025. aastal 4% (2024. aastal 12%). 1. aprillil korrigeeriti arstide ning õendus- ja hooldustöötajate palku tulenevalt tervishoiutöötajate kollektiivlepingust, kuid kuna miinimumtasude tõus oli vaid 1%, siis üldist töötasude tõusu ei olnud. Tööjõukulude järel on suuruselt teisel kohal materjalikulud. Ravimisega seotud materjalikulud (ravimid, meditsiiniline materjal ja -tarvikud jmt) kasvasid aasta jooksul 0,9% (2024. aastal 2,2%) ja moodustasid 23% kõikidest kuludest (2023. aastal 23%).

2025. aasta investeeringute maht kokku oli 10,6 miljonit eurot, moodustades tegevustulude mahust 6%. Suurim investeering oli Tallinna Lastehaiglalt Ravi tn 27 kinnistu ost (3,75 miljonit eurot), eesmärgiga viia sinna üle suurem osa Tõnismäe üksuses toimuvatest tegevustest. Suurima mahuga tööks oli südamekeskuse kardioloogiaosakonna ruumide ümberehitus Ravi üksuse A-korpuse 5. korrusel. Magdaleena üksuses algasid B-korpuse 1. korruse ja väliala ehitustööd ning A-korpuse 2. korruse onkoloogiakeskuse ehitustööd. Lõppes radiofarmaatsia ruumide renoveerimise esimene etapp (välise ventilatsioonikambri ehitus) ja alustati teise etapiga (radiofarmaatsia ruumide ehitus: lammutus, üldehitus, puhasruumid). Tehti ettevalmistustööd molekulaargeneetilise labori käivitamiseks (ruumide renoveerimine, seadmete soetamine, personali värbamine). Uusi meditsiiniseadmeid soetati kokku 2,8 miljoni euro eest, millest kallimad olid mitmesugused laborianalüsaatorid, ehhogardiograaf, röntgenseade ja mammograafiaseade. Infotehnoloogia seadmete investeeringud moodustasid kokku 0,3 miljonit eurot, millest suurim kulu oli serverite soetus. Haigla infosüsteemide arendamisse investeeriti 0,6 miljonit eurot, millest enamik läks haigla kliinilise infosüsteemi eHealth arendusteks.

2025. aastal uuendati haigla kriisiohje- ja toimepidevuse plaani, mille eesmärk on tagada haigla kriisi- ja ohuolukordadeks valmisolek ja haigla kui elutähtsa teenuse osutaja toimepidevus. Haiglal on valmisolek masskannatanutega sündmuste ja teiste kriisiolukordade lahendamiseks. Haigla on seadnud oma tegevuses prioriteetideks patsientide ohutuse, kvaliteetse ravi tagamise ning tõhusa ja jätkusuutliku organisatsiooni juhtimise. Haigla riskijuhtimise süsteem toetab haigla omaniku ootuste täitmist, haigla arengukava eesmärkide saavutamist, haigla põhitegevuse kvaliteedi, toimepidevuse ja jätkusuutlikkuse tagamist ning potentsiaalsete võimaluste ära kasutamist. 2025. aastal loodi haiglas riskijuhtimise osakond, mis koondab riskijuhtimise, andmekaitse ja infoturbe ühtsesse struktuuri.

Ida-Tallinna Keskhaigla lõpetas 2025. aasta 6,6 miljoni euro suuruse positiivse tulemiga. Omaniku ootuste kaudu seatud finantseesmärgid täideti. Juhatuse hinnangul võimaldavad positiivne tulemus ja paranenud finantsnäitajad haiglal jätkata kvaliteetse ja kättesaadava arstiabi pakkumist, samuti investeerida kaasaegsesse ravikeskkonda ja meditsiinitehnikasse.

2025. aastal tasus Tallinna linn Aktsiaseltsile Ida-Tallinna Keskhaigla järgmise teenuse eest: tuberkuloosi riskigruppide uuringuteks 3,9 tuhat eurot (2024: 3,5 tuhat eurot).

Aktsiaselts Lääne-Tallinna Keskhaigla

Aktsiaseltsi Lääne-Tallinna Keskhaigla peamine tegevusala on tervishoiuteenuste osutamine eriarsti- ja õendusabis, ambulatoorses, statsionaarses ning päevaravi vormis. Tervishoiuteenuseid osutatakse Tallinnas järgmistel aadressidel: Paldiski mnt 62 (nakkuskliiniku ambulatoorne keskus), Paldiski mnt 66 (nakkuskliiniku statsionaarne keskus) ja Paldiski mnt 68 (endine Meremeeste haigla), Sõle tn 23/1 (naistekliinik) ja Sõle tn 63 (Põhja-Tallinna tervisekeskus), Jaama tn 11 (Nõmme tervisekeskus), Õismäe tee 179 (õendusabikliinik, Haabersti tervisekeskus), Ehitajate tee 27 (Mustamäe tervisekeskus) ja Hooldekodu tee 2/1 (õendusabikliiniku IV osakond). Lisaks osutatakse ööpäevaringse õe vastuvõtu teenust Politsei- ja Piirivalveametis kinnipidamiskeskuse kainestusmajas (Merelahe tee 4), meditsiiniteenust Lasnamäe tervisekeskuse (Linnamäe tee 3) ja Pärnu hemodialüüsi kabinetites ning opioidsõltlaste asendus- ja võõrutusravi Põhja-Tallinna tervisekeskuses (Sõle tn 63). Alates 1. juulist 2024 on Lääne-Tallinna Keskhaigla tervishoiuteenuse osutajaks

Tallinna Vanglas (Linnaaru tee 5) ja Politsei- ja Piirivalveameti kinnipidamiskeskuses (Linnaaru tee 5a). Haigla osutab arstiabi 27 erialal ning toimib residentuuri- ja praktikabaasina.

Haigla ravitegevuse organisatsioonilise struktuuri ülesehitamisel on peetud silmas vajadust tagada eri hoonetes tegutsevate sama eriala spetsialistide parim töökorraldus ning meditsiiniaparatuuri optimaalseim kasutus. Haigla struktuuri kuuluvad järgmised kliinikud: anestezioloogia- ja intensiivravikliinik, diagnostikakliinik, hambaravikliinik, kirurgikliinik, naistekliinik, nakkuskliinik, närvihaiguste ja psühhiaatria kliinik, sisekliinik ja õendusabikliinik.

2025. aastal kinnitas haigla juhatus Aktsiaseltsi Lääne-Tallinna Keskhaigla kestlikkuse juhtimise strateegia, mis väljendab haigla pikaajalist pühendumist keskkonnasäästlikkusele, sotsiaalsele vastutustundlikkusele ja hea juhtimistava järgimisele. Strateegia toetab patsiendi- ja töötajakeskset lähenemist, tõhustab ressursside eetilist ja vastutustundlikku kasutamist ning tugevdab organisatsiooni vastupanuvõimet ja läbipaistvust. Lääne-Tallinna Keskhaigla pälvis 2025. aastal vaimset tervist väärtustava organisatsiooni „Sirguja“ märgise, mis viitab arengule ja kasvuprotsessile. Jätkati tegevusi paberivaba haigla projekti elluviimisel, mille osas lõpetati paberkandjatel analüüsides ja uuringute saatekirjade väljaprintimine. Aasta lõpus rakendus kaasaegsel platvormil haigla uus koduleht, kus on mugavalt ja kiirelt leitavalt „Sinu tervise teekond“, kontaktid patsiendile ja külastajale ning koostööpartneritele, info tööle ja praktikale soovijatele ning kogukonnale ja avalikkusele. Vajaliku info leidmiseks on muuhulgas võimalik kasutada AI-abilist.

2025. aastal tähistas naistekliinik oma 55. tegutsemisaastat juubelikonverentsiga, kus oli peaesinejaks rahvusvaheliselt tunnustatud lastekardioloog ja UCLA emeriitprofessor Mark S. Sklansky USA-st. Sünnitusosakonna tegevuses toimus oluline muudatus – alustati universaalse Robson kategooriate kasutamise, mis võimaldab selget ja läbipaistvat sünnitusabi analüüsi ning annab aluse teadustööks. Balti- ja Põhjamaade esimese GESEA (günekoloogilise endoskoopilise kirurgia koolitus- ja hindamisprogramm) treeningkeskuse sertifitseeriti naistekliiniku simulatsioonikeskuse GESEA treeningkeskus. Sisehaiguste kliinikus avati luudensitomeetria (DEXA) kabinet, millega taastati osteoporoosi diagnostika võimalus. Närvihaiguste ja psühhiaatria kliiniku insuldiosakond pälvis juba viiendat korda järjest rahvusvahelise Res-Q (*Registry of Stroke Care Quality*) kõrgeima tunnustuse – teemantmärgise, mis tähistab tiptasemel insuldiravi kvaliteeti. Terviseamet väljastas nakkushaiguste kliinikule tegevusloa õe vastuvõtuteenuse osutamiseks infektsioonhaiguste erialal. Statsionaarse ravitöö planeerimisel on senisest enam rõhku pandud päevaravi ja ambulatoorsete teenuste kasutamisele juhtudel, kus see on meditsiiniliselt põhjendatud, vähendades seeläbi vajadust pikemaajalise hospitaliseerimise järele. Samuti suurenes märkimisväärselt 2025. aastal võrreldes 2024. aastaga e-konsultatsioonide arv. Kasv viitab e-konsultatsioonide kui teenuse jätkuvalle arengule ja kasutamise kasvule eriarstiabi kättesaadavuse parandamisel ning raviteekondade tõhustamisel.

Koostöös Tartu Ülikooli Kliinikumiga võeti kasutusele uus patsiendiohutusuhtumite (POJU-de) raporteerimise infosüsteemi nimega „Ohutusjuhtumitest teatamise ja uurimise süsteem“ (OTUS). OTUS on patsiendiohutust mõjutavate juhtumite tuvastamise ja nendest teavitamise süsteem, mis võimaldab analüüsida juhtumite põhjusi ning analüüsi tulemustest õppimise kaudu ennetada edaspidi sarnaste juhtumite kordumist. Septembris tunnustas haigla esmakordselt oma töötajaid „Patsiendiohutuse Parentaja“ tiitliga. 2025. aastal korraldas haigla kolm konverentsi ning toimus kolm kriisiõppust.

Lääne-Tallinna Keskhaigla täitis 2025. aastal omaniku ootused: opioidsõltlastele tagati metadoonasendus- ja võõrutusravi vähemalt 2024. aasta mahu, koostöös linnaga osutati Tallinnas Merelahe tee 4 asuvas Politsei- ja Piirivalveameti arestimajas kainenuskambrite teenuse toimimiseks vajalikus mahu ööpäevaringset õe vastuvõtu teenust ning ravikindlustuseta isikutele osutati vajalikus mahu tervishoiuteenuseid. Lääne-Tallinna Keskhaigla tegi koostööd Ida-Tallinna Keskhaigla ja Tallinna Lastehaiglagaga tugiteenuste ühildamisel ning osaleti tervishoiusüsteemi konsolideerimise tegevustes. Haigla hoonete heakord hoiti tasemel, mis võimaldab osutada tervishoiuteenuseid ohutult ja kvaliteetselt.

Haigla põhitegevuse tulud kasvasid aruandeaastal eelnenud aastaga võrreldes 2,4% võrra ja kulud 9,3% võrra. Suurim lepingupartner on Tervisekassa, lisaks saab haigla tulusid tasuliste tervishoiuteenuste müügist ja koolitustegevusest. Haigla täitis 2025. aastal Tervisekassa tellitud ravitöö mahud täies ulatuses, millele lisaks tehti veel ületööd. Ravitöö rahalise mahu suurenemist mõjutas teenuste hinnatõus, samas ravijuhtude koguarv vähenes. Kulud suurenesid võrreldes 2024. aastaga 3,2%. Suurima osa kulude kasvust moodustasid tööjõukulud, mis kasvasid 2025. aastal 3,5% võrra tulenevalt meditsiinitöötajate kollektiivlepingu kohasest palgatõusust ja varasema aasta palgatõusu edasikandumise mõjust. Ravimite ja medikamentide kulud veidi vähenesid, peegeldades hinnakasvu stabiliseerumist ja haigla tegevuse kõrgemat efektiivsust.

2025. aastal moodustas Lääne-Tallinna Keskhaigla investeeringute maht 5 miljonit eurot, sellest 3,6 miljonit eurot investeeriti seadmetesse ja tarkvara arendusse ning 1,3 miljon eurot investeeriti taristusse. Olulisemaks taristuinvesteeringuks oli 2024. aastal alanud Meremeeste ravikorpuse 8. korruse rekonstrueerimine ning Sõle tn 23 D-korpuses paiknevas naistekliinikus realiseeritud erinevad projektid. Aasta jooksul soetati kompuutertomograaf ja mobiilsed röntgenseadmed diagnostikakliinikusse, anesteesiaaparaadid anesteesia- ja intensiivravikliinikusse, time lapse inkubaator ja kuvõõs naistekliinikusse, videolarüngoskoopiaseadmed kirurgikliinikusse, dialüüsiadmed sisekliinikusse, öekutsesüsteemid õendusabikliinikusse ning erinevaid ultraheliseadmeid ja funktsionaalseid voodeid mitmetesse kliinikutesse.

2025. aasta lõppes Lääne-Tallinna Keskhaiglale 3,9 miljoni euro suuruse kasumiga. Seisuga 31.12.2025 puudusid haiglal võlakohustused. Põhivarainvesteeringute osakaal tegevustuludest oli 4%, jäädes veidi alla omaniku poolt seatud 5% lävendi. Taristuprojektides viibis chituslubade saamine ning esines viivitusi ka seadmete hangetes. Juhatus hindab haigla 2025. aasta tegevust tulemuslikuks: ravikvaliteet, ravimahud ja operatiivne töö olid edukad, strateegilised eesmärgid täideti ning tegevusplaani elluviimine toimus kõrgel tasemel. Haigla majandustegevus oli positiivne ja finantsseisund hea.

Tallinna linn tasus Aktsiaseltsile Lääne-Tallinna Keskhaigla 2025. aastal järgmiste suuremate teenuste eest: meditsiini- ja haldusteenuste osutamine Tallinna kainestusmajas 382,7 tuhat eurot (2024: 348,5 tuhat eurot), ravikindlustusega hõlmamata isikute ravikulud 258,6 tuhat eurot (2024: 297 tuhat eurot).

Sihtasutus Tallinna Lastehaigla

Sihtasutus Tallinna Lastehaigla on piirkondlik haigla, kes osutab kõrgekvaliteetset ja perekeskset piirkondliku haigla nõuetele vastavat III etapi eriarstiabi Põhja- ja Lääne-Eesti ning osaliselt ka Lõuna-Eesti lastele kõikidel lastehaiguste, kirurgiliste, ortopeediliste ja nina-kõrva-kurguhaiguste erialadel ning maakondlikku II etapi abi Tallinna ja Harju maakonna lastele ning Eesti Vabariigis viibivatele teistele inimestele seadustes ja lepingutes ettenähtud tingimustel ja ulatuses. Lastehaiglas osutatakse abi 31 erialal.

2025. aastal oli lastehaigla koosseisus viis kliinikut: anestesioloogia ja intensiivravi kliinik, diagnostikakliinik (radioloogia, labor), kirurgiakliinik (lastekirurgia, kõrva-nina-kurguhaigused, traumatoloogia-ortopeedia), pediaatriakliinik (erakorraline meditsiin ja nakkushaigused, lastehaigused, hematoloogia ja onkoloogia, neuroloogia, vastsündinute ja imikute haigused ning kuus ambulatoorset teenust) ja laste vaimse tervise keskus. Seoses kesklinna lastepolikliiniku müügiga koondati lastehaigla peakorpuse ja kesklinna lastepolikliiniku taastusravi ühtseks taastusravi keskuseks. Haigla tegevust iseloomustab kliinikute vaheline interdistsiplinaarsus. Kliinilisse tugiüksusesse on koondatud kogu haiglat toetavad tervishoiuteenused ja spetsialistid.

Tervisekassale müüdavate teenuste järgi on lastehaigla Eesti suurim laiapõhjalist laste eriarstiabi andev haigla, kelle patsientideks on lapsed alates sünnist kuni 18. eluaastani. Et tagada teenuse vastavus tänapäevastele teadmistele ja võimalustele, tehakse koostööd rahvusvaheliste õppe- ja teaduskeskustega. Lastehaigla on õppebaasiks arst-residentidele, õenduse praktikantidele, üliõpilastele ja teistele laste tervise kaitse spetsialistidele (füsioterapeudid, logopeedid, psühholoogid, sotsiaaltöötajad jt) Tartu ja Tallinna ülikoolidest ning Tallinna ja Tartu tervishoiu kõrgkoolidest. Vastavalt omaniku ootustele toimub diplomielne ja -järgne väljaõpe ja täiendõpe ning teadustöö. 2025. aastal alustas lastehaigla koostööd Eesti Agrenska Fondiga ning sõlmiti koostöölepingud Rakvere Haiglaga ja Kuressaare Haiglaga, mille raames on maakonnahaiglate kolleegidel võimalus konsulteerida oma patsiente ja lastehaigla spetsialistid saavad vajadusel tulla maakondadesse kogemusi vahetama. Koostööleping sõlmiti ka Riia Ülikooli Kliinilise Lastehaiglaga, sealhulgas selektiivse dorsaalse riisotomia operatsioonide läbiviimiseks läti lapspatsientidele lastehaiglas. Alates 2025. aastast on lastehaigla Eesti Vähitõrje Võrgustiku liige.

Pediaatriakliiniku erakorralise meditsiini osakonnas olid 2025. aastal aastaringselt avatud jälgimispalatid, mis töid lisavõimalusi patsientide kiiremaks käsitlemiseks. Edukalt on jätkunud 2024. aastal tööd alustanud emapiimapank doonorpiima tagamiseks patsientidele Tallinna Lastehaiglas ja Lääne-Tallinna Keskhaigla naistekliinikus. Tänu Tervisekassa rahastusele oli võimalik tüstilise fibroosi modulaatorravi osutada vajalikus mahus. Samuti võeti kasutusele mitmed uued ravimeetodid ja ravimid, nt esmakordselt Eestis hakkas ravi saama hüpofosfataasiaga (haruldane geneetiline metaboolne haigus) väikelaps. Alustati erinevate haigusgrühmade patsientide süsteemset üleandmist täiskasvanute meditsiinivõrku, samuti raviteekondade kaardistamisega. Intensiivravis jätkus tihe koostöö väliskeskustega, nt paarikilose vastsündinu suunamine Karolinska Haiglasse Stockholmis ekstrakorporaalseks membraanoksügenisatsiooniks, kus Karolinska brigaad saabus helikopterlennuga ise lapsele lastehaiglasse järele. Lastehaiglas on pidevas arengus haiglalabori pakutavad teenused ja labori varustuse uuendamine, mis on suurendanud haiglas teostatavate analüüside mahtu ja seeläbi vähendanud rahalist kulu sisse ostetavatele analüüsidele. Kirurgiakliinikus alustati uuesti skolioosi kirurgilise raviga, kus operatsioonide arv suurenes kordades võrreldes eelnevate aastatega. Koos Põhja-Eesti Regionaalhaiglaga on loomisel Põhja-Eesti neuroloogia ja neurokirurgia pädevuskeskus, kus hakkab toimuma patsientide ravi läbi elukaare. Arenevas lastehaiglas on kasutusele võetud tehisintellekt radioloogiliste uuringute hindamisel, kus viimane on suureks abiks röntgenülesvõtete – eelkõige luulise patoloogia – interpreteerimisel.

Vaatamata laste sündivuse märkimisväärsele vähenemisele viimastel aastatel (2021. aastal 13 090 elussündi, 2025. aastal 9092 elussündi) ei ole ravitöö maht viimase kolme aasta võrdluses vähenenud nii statsionaarsete kui ka päevaravi ravijuhtude osas, küll aga ambulatoorsete vastuvõttude osas. Viimase muutuse põhjenduseks on oluline e-konsultatsioonide arvu suurenemine 2025. aastal. E-konsultatsioonile vastamise aeg võrdsustub vähemalt arsti korduva vastuvõtule kuluva ajaga. Rahalise poole pealt mõjutab vastsündinute osakaalu vähenemine negatiivselt nii lepingumahu täitmist kui ka haigla eelarvet. Jätkuvalt on vähenenud haigete ja/või enneaegsena sündinud laste edasisaatmine sünnitusmajadest lastehaiglasse. See omakorda jätab küllalt suure osa neist lastest ilma järgnevast süsteemsest jälgimisest ja vajaduspõhisest ravist.

Lastehaigla ja Tervisekassa vahel on sõlmitud ravi rahastamise leping aastateks 2024-2028. Tegevustulud kasvasid võrreldes 2024. aastaga 8%. Haigla tulude peamiseks allikaks on tervishoiuteenuste müük Tervisekassale, mis moodustas 88% tegevustuludest. Lisaks rahastas Tervisekassa EMO tööd valmisolekutasuna 4 miljoni euro ulatuses. Samuti tasus Tervisekassa periooditasudena 6 eriala valveringi tasu (pediaatria, lastekirurgia, anestesioloogia, kõrva-nina-kurguhaigused, psühhiaatria ja ehhokardiograafia). Läbirääkimiste tulemusena rahastas Tervisekassa alates 2025. aasta algusest ka radioloogia valveringi ning alates II poolaastast lisandus endoskoopia valvering. Ülikalliks ravijuhuks defineeriti 2025. aastal ravijuhud, mille maksumus ületas 120 tuhandet eurot. Aasta jooksul lisandus lepingumahule 10 ülikallist ravijuhtu kogusummas 1,8 miljonit eurot. Vastavalt omaniku ootustele alustati 2025. aastal linna rahastatud projektiga „Täiendav lastearst Tallinna Lastehaigla EMO-s“. Selle projekti alusel osutatakse teenust esmaspäevast reedeni ajavahemikus 16.00-22.00 ning nädalavahetustel ja riigipühadel ajavahemikus 10.00-22.00 kõigile rohelise triaaziga lastehaigla EMOsse lastearsti erakorralisele vastuvõtule pöördujatele. Antud projekti raames tegeles lastearst 2025. aastal

4800 lapsega ehk ligikaudu viiendikuga lastearst juurde pöördujatest. Valvearsti vastuvõtu teenuse eest tasus Tallinna linn lastehaiglale 2025. aastal 160,7 tuhat eurot.

Tegevuskulud kasvasid aastaga 5%. Kuludest moodustasid suurima osa tööjõukulud, mille osakaal kogukuludest oli 62,9% (2024. aastal 63,3%). 2025. aastal ei toimunud varasematele aastatele sarnaselt meditsiinitöötajate ülehaiglast töötasude korrigeerimist. Palgamuudatused tehti sihipäraselt ning töötasusid korrigeeriti üksnes neil erialadel, kus see oli vajalik tööjõuturu konkrentsis püsimiseks ja kriitiliste teenuste tagamiseks. Ravimisega seotud materjalikulud ning sisseostetud uuringute ja analüüside kulud moodustasid kuludest 19,5%.

2025. aasta investeeringute mahuks kujunes 1,2 miljonit eurot. Vastavalt omaniku ootustele tuleb kvaliteetsete tervishoiuteenuste tagamiseks investeerida aastas vähemalt 5% tegevustuludest. Aruandeaastal moodustasid investeeringud 2,5% tegevustuludest. Madalam investeeringumaht tuleneb sellest, et osa planeeritud investeeringuid lükkus järgmisesse aastasse ning seoses Tallinna haiglate ühendamise protsessiga on suuremad investeeringud ajutiselt peatatud. Investeeringut jätkatakse mahus, mis on vajalik igapäevaste teenuste osutamiseks. Sihtasutuse Tallinna Lastehaigla 2025. aasta positiivne tulem oli 1,8 miljonit eurot (2024. aastal 0,3 miljonit eurot).

Sihtasutus Tallinna Hambakliinik (likvideerimisel)

Sihtasutuse Tallinna Hambakliinik eesmärk on mitmekülgse stomatoloogilise abi osutamine ning suuõõne- ja hambahaiguste ennetus. Hambakliiniku tegevusala on hambaraviteenuse osutamine ja proteeside valmistamine kliiniku hambalaboris. Kliinikus osutatavad teenused hõlmavad hambaravi, suukirurgiat, implantoloogiat, proteesimist, ortodontiat ja müofunktsionaalset ravi, samuti ennetustegevust: suuhügieeni õpetamist ning suu- ja hambahaiguste profülaktikat.

Tallinna Linnavolikogu 12. juuni 2025 otsusega nr 52 asutati Aktsiaselts Tallinna Haigla eesmärgiga konsolideerida Tallinna Haigla tütarettevõtte Aktsiaselts Tallinna Hambakliinik ja Tallinna linna haiglad terviklikuks tervishoiuorganisatsiooniks. Sama otsusega anti Tallinna Linnavalitsusele ülesandeks korraldada koostöös Sihtasutusega Tallinna Hambakliinik sihtasutuse majandustegevuse üleandmine mitterahalise sissemaksena Aktsiaseltsile Tallinna Hambakliinik. Ettevõtte üleandmine toimus vastavalt 7. novembril 2025 Sihtasutuse Tallinna Hambakliinik ja Aktsiaselts Tallinna Hambakliinik sõlmitud ettevõtte üleandmise lepingule. Ettevõtte anti üle 1. jaanuaril 2026 kogu senise tegevuse aluseks olevas varaga koos selle oluliste osade ja päraldistega. Üle anti ka kõik ettevõttega seotud asjad, õigused ja kohustused, mis on vajalikud teenuste osutamiseks, sealhulgas sisseseade, aparatuur ja muud vallasasjad ning lepingud, mh töölepingud ja Tervisekassaga sõlmitud leping. Seoses sellega, et alates 1. jaanuarist 2026 sihtasutuses sisulist tegevust ei toimu, otsustas Tallinna Linnavolikogu 22. jaanuaril 2026 lõpetada Sihtasutuse Tallinna Hambakliinik ja alustada likvideerimismenetlust.

Hambakliinik on Tervisekassa lepingupartner, kuid enamiku hambakliiniku tuludest moodustavad tasulised hambaraviteenused. Tervisekassa lepinguga on kaetud alla 19-aastaste laste hambaravi ja ennetus, ortodontia ja vältimatu hambaravi, samuti proteesimine ja täiskasvanute hambaravi Tervisekassa poolt ettenähtud hüvitiste ulatuses. Hambakliinik oli jätkuvalt nii Tartu Ülikooli kui ka Tallinna Tervishoiu Kõrgkooli üliõpilaste ja residentide praktikabaas. Lisaks tervishoiualasele koostööle teeb kliinik koostööd ka Tallinna Majanduskooliga, võimaldades kooli õpilastel sooritada kliinikus erineva sisuga praktikaid. 2025. aastal oli hambakliinik avatud iga päev, nädalavahetustel ja riigipühadel osutati valvekliiniku teenust. Aasta jooksul tehti hambakliinikusse 110 696 visiiti. Aastas saab umbes 1500-2000 täiskasvanut ja last abi hambavalu või -trauma korral ajal, mil teised hambaravikliinikud on suletud.

Hambakliinikul on lisaks 42 ravikabinetile Toompuiestee ja Mustakivi kliinikus 2024. aasta sügisel tööd alustanud kolme ravikabinetiga mobiilne kliinik. Sellega püütakse jõuda ka nende laste ja noorten, kes regulaarselt hambaarsti ei külasta, ning parandada nii nende suuhügieeni kui ka hammaste tervist. 2025. aastal külastas mobiilset hambakliinikut 6806 õpilast. Suvekuudel alustati esmakordselt mobiilse hambaraviteenuse osutamist hooldekodude elanikele. Mobiilse hambakliiniku abil sai hambaarsti vastuvõtule 182 Iru hooldekodu ja Elora Keila hooldekodude patsienti.

Omaniku ootused ja nõukogu kehtestatud 2025. aasta tegevuseesmärgid ja tööplaan said täidetud. 2025. aastal alustati hambakliinikus patsientidele üldnarkoosis hambaravi pakkumisega nii Toompuiestee kui ka Mustakivi kliinikus, saades selleks Terviseametist vajalikud tegevusloa. See aitab teha hambaravi kättesaadavaks ka neile patsientidele, keda erinevatel põhjustel ilma narkoosita ravida ei saa. Aasta jooksul juurutati edukalt traumapatsiendi käsitlemise teekond, mille tulemusena saavad kliinikusse pöörduvad traumapatsiendid kiire ja professionaalse abi. Samuti tehti koostööd Tallinna haiglatega endoproteesimise patsiendi raviteekonna kirjeldamisel. Aasta alguses võeti kasutusele uus hambaravi infosüsteem MediCloud, mis võimaldab küsida jooksvalt patsiendi tagasisidet, toetada arsti järelvisiitide planeerimist, saata enne visiiti patsientidele infolehed ja lepingud jne. Samuti võeti kasutusele broneerimissüsteem MediCloud iseteeninduslink. Patsiendile saadetakse vahetult enne visiiti sõnum teabega ja kliinikusse kohale jõudes saab ta vastuvõtule minna ilma registratuuri külastamata. Alates suvest on kliinikus kasutusel kõnerobot, mis helistab patsientidele nende visiidi meeldetuletuseks. Kõneroboti kasutusele võtuga saavutati eesmärk vähendada visiidile mitteilmuvate patsientide osakaalu. Patsientidele avati võimalus tasuda hambaravi eest Stebby ja Confido makselahenduste kaudu. 2025. aastal analüüsi kliiniku tegevusega seotud riske ja rakendati nende realiseerumise vähendamiseks erinevaid meetmeid.

Hambakliiniku 2025. aasta tegevustuludeks kujunes 13,95 miljonit eurot, mis oli eelneva majandusaastaga võrreldes 2% rohkem. Tuludest moodustas tasuliste tervishoiuteenuste müük 68%, tervishoiuteenuste müük Tervisekassale 29% ja tervishoiuteenuste müük asutustele 3%. Kliiniku kulud moodustasid 2025. aastal kokku 13,7 miljonit eurot, mis oli 4% enam kui 2024. aastal.

2025. aastal tegi hambakliinik investeeringuid kokku 195,3 tuhande euro ulatuses. Põhiinvesteeringud olid mobiilsesse hambakliinikusse, hambaravivoolidesse ja hambaraviseadmetesse. Hambakliiniku 2025. aasta positiivne tulem oli 292 tuhat eurot. Juhatus hindas 2025. aasta edukaks: lisaks püstitatud tegevuseesmärkide ja tööplaani täitmisele ületati ka eelarvega kinnitatud kasumiprognosis ja täideti kliinikule püstitatud finantseesmärgid.

2025. aastal ostis Tallinna linn hambakliinikult teenust Tšernobõli veteranidele osutatava sotsiaalprogrammi raames 8,1 tuhande euro (2024: 9,8 tuhande euro) eest.

Osaühing Tallinna Perearstikeskus

Tallinna Perearstikeskuse põhieesmärk on kvaliteetse esmasandi arstiabi osutamine Tervisekassaga sõlmitud lepingu alusel. Keskus keskendub personali koolitamisele, et pakkuda kvaliteetset ja teaduspõhist teenust, mis põhineb tänapäeva teadmistel. Lisaks tagatakse ennetustegevus. Perearstikeskus alustas 2011. aastal tegevust Nõmme tervisekeskuse ruumides (Jaama tn 11). Alates detsembrist 2019 osutab perearstikeskus esmasandi tervishoiuteenust tervisekeskuse mudeliga kahes tervisekeskuses: Haaberstis (Õismäe tee 179) ja Mustamäel (Ehitajate tee 27) ning Mustamäe keskuse filiaalis (endine Nõmme keskus aadressil Jaama tn 11).

2025. aastal jätkas osaühing esmasandi tervishoiuteenuste ja täiendavate tugiteenuste pakkumist. Rõhuasetus on aidata koostöös perearstide, õdede ja tugispetsialistidega kaasa inimeste tervisetulemi paranemisele, tõhustades ennetavat nõustamist ja diagnostikat. Patsientidele pakutakse laia valikut kaasaegseid teenuseid vastavalt Tervisekassa võimalustele, et lühendada patsiendi raviteekonda ning tagada ettevõtte jätkusuutlikkus. Perearstikeskus on jätkuvalt Tartu Ülikooli residentuuri baasasutus ning Tallinna ja Tartu tervishoiukõrgkoolidele õdede praktikabaas. Nõmme filiaalis jätkas nimistu teenindamist Tartu Ülikooli perearst-resident.

Tallinna Perearstikeskuse üksustes on jätkuvalt võimalik anda vereanalüüse, teha kardiogramme, 24 tunni vererõhu mõõtmist, esmasandi uneuuringut aparaadiga Apnea Link, et selgitada välja uneapnoe või muu patoloogia esinemine (eriti autojuhi tervisetõendite väljastamisel), teha alates 6. elukuust tümpanomeetrilisi uuringuid ja selgitada ninakõrvalurgete põletikke aparaadiga UH-sinusscan. Kohapeal tehakse kiirteste nii verest kui ka uriinist. Vajadusel saadetakse patsient samades hoonetes asuvatesse röntgenitesse või eriarstide vastuvõtule. Perearstikeskusel on funktsionaaldiagnostika tegemise ja laboriteenuste osutamise koostöölepe Lääne-Tallinna Keskhaigla ja SYNLAB Eesti OÜ-ga.

Perearstikeskustes jätkati krüoterapia, diabeediõde vastuvõtu, alkoholi- ja tubakanõustamise, pediaatri ja pediaatriaõde vastuvõttude, füsioterapia ja ämmaemanda vastuvõttude ning koduõendusega. 2025. aastal alustas perearstikeskuses tööd teine vaimse tervise õde, mis võimaldas teenuse mahtu oluliselt suurendada. Alustati Tervisekassa poolt rahastatud depressiooniravi transkraniaalse alalisvoolu stimulatsiooni (tDCS) meetodil, teenusele saab arsti suunamisega. Augustist lisandus Haaberstis toitumisterapeudi (eriõde) teenus, teenusele suunab perearst. Vastavalt kokkuleppele Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuametiga alustati rändetaustaga inimeste nimistusse võtmist, mis osutus väljakutseks, sest paljudel neist puudub dokumenteeritud ülevaade oma terviseloost, mis on arstile oluline info. Eespool nimetatud tegevused vastavad omaniku ootustele, laiendades 2025. aastal perearstikeskuses osutatavaid tugiteenuseid ja töötada välja toimetumisel rändetaustaga inimestele esmasandi arstiabi tagamiseks. Omaniku ootustest tulenevalt tagati esmasandi arstiabi osutamine kokkulepitud mahus Iru Hooldekodus ja Tallinna Lastekodu Mustamäe üksuses.

Osaühing jätkas patsientide teenindamist 2025. aastal 11 nimistuga. Nimistutes on kokku 19 837 patsienti (18 328 kindlustatud ja 1 509 kindlustamata isikut), sh vabade kohtade arv nimistutes on 4 163. Osaühingu koosseisus oli 2025. aasta lõpu seisuga 58 töölepingu alusel töötajat.

Perearstikeskuse 2025. aasta tegevustulud olid 4,5 miljonit eurot. Tegevuskulusid oli kokku 4,1 miljoni euro ulatuses, sellest tööjõukulusid 2,7 miljonit eurot. Kulude poolelt oli prognoositust suuremad IT kulud seoses arvutite väljavahetamise ja uute platvormide (ShareCloud, PlanPro) käivitamisega. Osaühing Tallinna Perearstikeskus lõpetas 2025. aasta 426 tuhande euro suuruse kasumiga. Perearstikeskusele seatud finantseesmärgid riskijuhtimise ja kasumlikkuse osas täideti. Majandustegevuses lähtuti optimaalsest riskitasemest – netovõlakoorumus seisuga 31.12.2025 oli 0%. Majandusaasta tulemit mõjutasid Tervisekassa rahastusmudeli muudatused ja Tartu Ülikooli arst-residendi töötasu rahastamine vastavalt koostöölepingule. 2025. aastal Tallinna linn OÜ-le Tallinna Perearstikeskus toetust ei eraldanud ega teenuseid ei otnud.

Sihtasutus Tallinna Haigla Arendus (likvideerimisel)

Sihtasutus Tallinna Haigla Arendus asutati 2. mail 2022, lähtudes 2019. aastal Eesti Vabariigi ja Tallinna linna vahel sõlmitud koostööleppes Tallinna Haigla asutamise ettevalmistamiseks. Sihtasutuse asutamisel arvestati riigi pikaajalist arengustrateegiat „Eesti 2035“ ja 2021. aastal Euroopa Nõukogu otsusega kinnitatud „Eesti taaste- ja vastupidavuskava“. Tallinna haigla ehitamisega oli plaan panna alus meditsiinilinnaku rajamisele Lasnamäele aadressile Narva mnt 129/129b.

16. juulil 2025 andis Tallinna Linnavalitsus sihtasutusele suunised Tallinna haigla projekteerimise hankelepingu sõlmimiseks ja projekteerimisprotsessi läbiviimiseks. 4. septembril 2025 sõlmis sihtasutus riigihanke võitjaga, ühispakkujate Osaühing SIRKEL&MALL ja INDUSTRIA PROJECT Sp. Z o.o., töövõtulepingu Tallinna haigla projekteerimiseks.

Tulenevalt volikogu otsusest anti sihtasutuse Tallinna Haigla Arendus ettevõtte (kogu majandusüksus) mitterahalise sissemaksena aktsiaseltsile Tallinna Haigla üle 1. oktoobril 2025, mistõttu sihtasutuses sisuliselt tegevust enam ei toimunud. Tallinna Linnavolikogu 22. jaanuari 2026 otsusega nr 15 lõpetati Sihtasutuse Tallinna Haigla Arendus tegevus ja alustati likvideerimismenetlust.

2025. aastal sai Sihtasutus Tallinna Haigla Arendus Tallinna linnalt tegevuskulude katteks 939 tuhat eurot. Juhatuse hinnangul täitis sihtasutus talle seatud eesmärgid – projekteerimise riigihange lõppes lepingu sõlmimise ja haiglakorpuse projekteerimistegevuse jätkamisega. Asutaja poolt antud ülesandena viidi edukalt läbi sihtasutuse ettevõtte üleandmine Aktsiaseltsile Tallinna Haigla. Sihtasutuse aruandeperiood lõppes positiivse tulemiga 124 tuhat eurot.

Kultuur

Sihtasutus Tallinna Kultuurikatel

Sihtasutuse Tallinna Kultuurikatel tegevuse põhieesmärk on koostöös eri organisatsioonidega kohaliku kultuurielu mitmekesistamine, sh Tallinnas aadressil Kursi tn 3 (endine Põhja pst 27a) asuva Kultuurikatla hoone kui loomekeskuse haldamine ning arendamine nüüdiskultuuri, kultuuriekspordi ja piirkondliku loomemajanduse arenduskeskusena, haridus- ja vabaajakeskusena, silmapaistva ja ainulaadse sündmuskeskusena ning atraktiivse linnaruumina. Kultuurikatel on Tallinnas ja Harjumaal üks tuntumaid ja hõivatuid sündmuskeskusi, kus on mitmetarbeline ruumijaotus ja osutatakse erilahendustega teenuseid.

Tallinna Linnavolikogu 21. juuli 2025 otsusega nr 66 liideti Sihtasutusega Tallinna Kultuurikatel alates 1. septembrist 2025 Tallinna Kultuuri- ja Spordiameti hallatav asutus Vene Kultuurikeskus (nüüdne Mere Kultuurikeskus) ja Põhja-Tallinna Valitsuse hallatav asutus Salme Kultuurikeskus. Asutuste ja asutuste teenuste ümberkorraldamisega korras linn pakutavate teenuste ja asutuste struktuuri. Ühendamisjärgselt tegutsevad keskused edasi ühise visiooni ja strateegia alusel, mis lihtsustab arengustrateegia „Tallinn 2035“ kultuurivaldkonna eesmärkide ja tegevuste elluviimist.

2025. aasta suurimaks väljakutseks oli kahe uue keskuse üle võtmine. Ühtse juhtimismudeli rakendamine oli kogu üleminekuperioodi keskne eesmärk. Salme ja Mere Kultuurikeskuste juhtimine, planeerimine ja tugiteenused, sh müük, turundus, finantsjuhtimine, personal, haldus ja tehniline tugi, koondati järk-järgult Kultuurikatla ühtsesse juhtimis- ja töökorraldussüsteemi. See vähendab dubleerivaid tegevusi, parandas otsustusprotsesside läbipaistvust ning tõstis teenuse kvaliteeti ja kuluefektiivsust, luues aluse tervikliku sündmuskeskuse võrgustiku arendamiseks.

Kultuurikatel tegutses 2025. aastal jätkuvalt keskkonnahoidliku majandamise põhimõtetel. Rahvusvahelise Green Key ökomärgise omamine on kinnituseks, et keskkonnasäästlikud praktikad on keskuse igapäevase tegevuse lahutamatu osa ning üha olulisem tegur nii lühiajaliste kui pikaajaliste koostööpartnerite jaoks. Linna soov on jätkusuutlikkuse ning keskkonnasõbralikkuse reeglistikku laiendada ka Mere ja Salme kultuurikeskuste hoonetele, püüdes lähitulevikus ka neile saada „Green Key“ ökomärgis.

2025. aastal toimus Kultuurikatlas sündmusi 312 päeval (2024: 310 päeval), sh nii tavasündmusi kui ka virtuaal- ja hübriidsündmusi. Aasta jooksul korraldatud sündmustest 53% olid seminarid ja konverentsid, 20% kultuurisündmused, 17% galad ja vastuvõttud, 4% messid ja laadad ning 7% erakliendisündmused. Arvestades läbi aastate kõrget püsiklientide osakaalu, mis 2025. aastal oli 73% (tarbib teenust vähemalt korra kahe aasta jooksul või siis rohkem kordi), on hinnanguline CSAT (Customer Satisfaction Score) vahemikus 4,3 - 5 ja CES (Customer Effort Score) 4,5.

Kultuurikatla rahvusvaheline tuntus on aasta-aastalt kasvanud. Rahvusvaheliste konverentside arvult on see äriturismi valdkonda kuuluvate konverentside korraldajatele Tallinna kesklinna piirkonnas asendamatute toimumiskoht.

2025. aastal toimusid Kultuurikatlas järgmised siseriiklikud ja rahvusvahelised sündmused: Tallinna Fashion Week, Jaapani Animatsiooni Filmifestival JAFF, Eesti Muusikapäevad, Tallinn Coffee Festival, Tallinn Craft Beer Weekend, Festival Maitsev Eesti.

Teist korda toimus 2025. aasta veebruarikuus Kultuurikatlas Soome abiturientide kahenädalane pidude sari Abi Goes Tallinn. Üldjuhul on veebruar turisminduses Eestis madalhooaeg, kuid tänu sellele sündmusele on nii Kultuurikatel kui ka Tallinki laevad ja Viru hotell leidnud endale hea koostööpartneri.

Kultuurikatel on jätkuvalt populaarne toimumiskoht ka muusikasündmuste korraldajate seas. 2024. aastal toimusid Kultuurikatlas mitmed kontserdid ja klubisündmused. Tõeline muusikakuu oli detsember, kus kontserdi andsid Nublu, Sadu jt. Kultuurikatel pakub muusikutele nii ruumi ja tehnilist teenust kui ka turundus- ja kommunikatsiooniplatvormi.

Salme ja Mere keskustes toimusid eelnevalt kavandatud huvitegevused ja kultuurisündmused, sh etendused, kontserdid, näitused, festivalid ning muud sündmused, tagades teenuste järjepidevuse ja kättesaadavuse nii kogukonnale kui ka laiemale sihtrühmale.

2025. aastal osales Kultuurikatla sündmustel 165 000 külastajat. Sündmuste turundus- ja kommunikatsioonikampaaniatest saadud veebilehe unikaalsete külastajate arv oli 79 000 ning Meta kanalite unikaalsete külastuste arv oli 23 000.

Kultuurikatlas on alustavatele ettevõtetele mõeldes sisustatud koolituse ja väikesemahulise tootmise tarbeks loomelaborid: Makerlab, toidulabor, heli- ja fotostudio. Kultuurikatel pakub Creative Elevaator OÜ alustavatele ettevõtetele inkubatsiooniteenust, programmi kandideerib igal aastal suur hulk ettevõtteid. Ligi 40% elujõulistest ettevõtetest jäävad töötama Katla ruumidesse.

Kultuurikatla majandusaasta võib lugeda kordaläinuks. Sihtasutus lõpetas aasta küll negatiivse tulemiga (83 tuhat eurot), kuid tuleme enne amortisatsiooni oli positiivne. Märkimisväärses mahus põhivara amortisatsioonikulu (627 tuhat eurot) tuleneb varasematel aastatel tehtud suuremahulistest investeeringutest. Sihtasutus sai aruandeaastal Tallinna linnalt täiendavat tegevustoetust 500 tuhat eurot Salme ja Mere Kultuurikeskuste ülalpidamiseks. Majandusaasta negatiivne tuleme kaeti eelmiste perioodide akumulieeritud tulemi arvelt.

2026. aastal on Kultuurikatla peamised sündmuskliendid jätkuvalt konverentsikorraldajad. Kultuurikatla asukoht kesklinnas, otstarbekas ruumiprogramm, ainulaadse arhitektuuriga interjäär ja teenuse kvaliteedile keskenduv professionaalne meeskond tagavad Kultuurikatlale turul konkurentide seas jätkuvalt hea positsiooni. Lisaks on kavas koostada uus viieaastane äriplaan, mis hõlmaks ka juba Salme ja Mere keskuste eesmärgi ja kavasisid. Liita uued keskused ka sisuliselt Kultuurikatla mudeliga, vähendades seeläbi sõltuvust linna tegevustoetusest, kuid jätkata linna ootuseid kogukondlike ja vähemusrahvuste keskustena.

Sihtasutus Tallinna Lauluväljak

Sihtasutuse Tallinna Lauluväljak ülesanne on arendada lauluväljaku maa-alal linnaelanikule kättesaadav, atraktiivne ja nüüdisaegne vaba aja aktiivse veetmise, kultuuri- ja meelelahutuskeskond ning tutvustada seda vaatamisväärsusena ka linna külalistele. Ühtlasi vastutab sihtasutus lauluväljaku kompleksi kui riikliku ja rahvusliku tähtsusega sotsiaalkultuurilise objekti haldamise, hooldamise ja majandamise eest.

Tallinna lauluväljak on oluline kultuurisündmuste toimumise koht, kus pakutakse rikkalikku ja mitmekesist programmi, mis kõnetab nii kohalikku kui ka rahvusvahelist publikut.

2025. aasta kujunes sihtasutuse senise tegutsemisperioodi edukaimaks aastaks, kus Tallinna Lauluväljakul toimus rekordiline arv rahvusvahelist tähelepanu pälvinud kontserte ja spordisündmusi. Lauluväljakust sai regiooni nimekaim ürituskorralduspaik, mis tõi kohale ohtralt publikut ka välismaalt, kokku ca 200 000 väliskülast. Vaatamata erakordselt keerulistele ilmaoludele õnnestus ka Eesti kultuuri aasta tippsündmuse XXVIII üldlaulupeo korraldus.

Aasta algas „Euroopa spordipealinn Tallinn 2025“ avasündmusega 18. jaanuaril, kus Lauluväljakust sai suusaspordi keskus linnarahvale. 21. märtsil toimus Lauluväljakul teist korda COOP FIS MK-etapp, kus osales 86 meest ja 59 naist 25 riigist.

2025. aasta üritustekalendris pälvisid rahvusvahelist huvi Euroopa Discgolfi Festival ning muusikaüritustest Imagine Dragons, Justin Timberlake'i, Austraalia rokkansambel AC/DC, 50 Cent, Bryan Adamsi, Alan Walkeri ja Steve Aoki ning David Guetta kontserdid. Olulist tähelepanu sai peamiselt kodumaisele publikule suunatud Õllesummer, millega elustati omaaegne tuntud festival moodsamas vormis. Suur ürituste arv andis võimaluse rekordiliseks teenuste müügituluks, kus sihtasutuse omatulud ületasid 2025. aasta tegevuskulusid ca 87 tuhande euro võrra.

Keskkonnasäästlikkus on olulisel kohal ning sellega arvestatakse Tallinna lauluväljakul nii ürituste korraldamisel kui ka igapäevases haldus- ja majandustegevuses.

2025. aasta suurimaks investeeringuks oli 2025. aasta lõpus soetatud hoonestamata naaberkinnistu aadressil Pirita tee 8. Tegu on maatükiga, mis avab Lauluväljaku Fahle aia suunas ning võimaldab kujundada uue detailplaneeringu käigus tervikliku ja värika keskkonna.

Jätkati peahoone siseruumide remondiga, mida on teostatud järk-järguliselt vastavalt 2023. aastal valminud sisekujunduse projektile. 2025. aastal renoveeriti ning vahetati esimese korruse ukсед, renoveeriti Sammassaali WC-d, renoveeriti Stairide koridori põrandakate ning klaasseinad kaeti graafikaga. Ürituste hooaja eel teostati hoonete fassaadidele vajaduspõhiselt sanitaarremonti ning renoveeriti piirdeaeda. XXVIII laulupeo eel teostati laulukaare astmestikule põhjalik puhastus ning sanitaarremont tagamaks laulupeoliste ohutust ja laulukaare väärilist välisilme.

Arendustegevuses oli osaliseks Heino Kaljuste 100. sünniaastapäeva puhul koorijuhi ja muusikapedagoogi nimelise mälestuspingi avamine. 2025. aastal avatud mälestuspink on muusikaelu suurkujudele pühendatud pinkidest juba kaheteistkümmes. Vahetult XXVIII laulupeo eel ilmus Tallinna Lauluväljaku kohalugu tutvustav raamat „Tallinna Lauluväljaku lugu“, mis annab lugejale ülevaate alates esimestest mainimistest kuni uue detailplaneeringu protsessini. Oma mõtete ja mälestustega panustasid Ivo Linna, Leelo Tungal, Jüri Makarov, Hirvo Surva ja paljud teised.

Aastatepikkune lauluväljaku ala uue detailplaneeringu algatamise protsess jõudis 2025. aastal järjekordse teetähiseni kui 2025. aasta lõpus kuulutati välja riigihange Tallinna Lauluväljaku ala uue detailplaneeringu koostaja leidmiseks.

2026. aastal on Tallinna lauluväljak regiooni kõige nimekam ürituste korraldamise paik, sest ametliku kinnituse on saanud selliste artistide esinemised, kes püüavad rahvusvahelist tähelepanu ja toovad garanteeritud kohale ka välisriikide publiku. Sihtasutusele Tallinna Lauluväljak tähendab mainekate rahvusvaheliste suurürituste (Swedish House Mafia, DJ Armin van Buureni jt kontsert) toimumine positsiooni tugevdamist Põhja-Euroopa ürituste korraldamise turul.

Tallinna linn eraldas 2025. aastal sihtasutusele 485 tuhat eurot toetust, sh 315 tuhat eurot tegevustoetust ja 170 tuhat eurot investeerimistoetust. Sihtasutuse 2025. aasta tulem oli 280 tuhat eurot. Tallinna Lauluväljak läheb 2026. aastale vastu tugevas finantsseisus, aastat iseloomustab ühelt poolt märkimisväärne kasumlikkus, teisalt aga sihipärane ja vastutustundlik kulude juhtimine.

Haridus ja teadus

Sihtasutus Õpilasmalev

Sihtasutuse Õpilasmalev eesmärk on Tallinna linna arengu prioriteete arvestades luua lastele ja noortele vaba aja veetmise võimalused ning toetada noorte arengut mitteformaalse õppe ja töökasvatusega, et hõlbustada nende ühiskonda lõimumist, luua noortele head töövõimalused ning hoida ja arendada õpilasmalevat kui noorsootöö vormi.

Veebruaris tähistas Sihtasutus Õpilasmalev oma 22. tegutsemisaasta täitumist.

2025. aasta algas õpilasmalevale uue Eesti Õpilasmaleva aasta logo kujundamisega. EÕM2025 logo kasutati aasta jooksul maleva meenetel, trükistel jne. EÕM2025 logoga meeneid (T-särgid, embleemid) tellisid ja võtsid kasutusele ka teiste Eesti piirkondade malevakorraldajad.

Kevadel toimusid koolitused nii uutele kui ka juba mitmendat aastat töötavatele rühmajuhtidele. Koolitustel käsitleti selliseid teemasid nagu esmaabi, juhtimine, suhtlemine eri osalistega, turvalisus, töövaldkonna õigusaktid, vaimne tervis, tegevused rühmas, meeskonnamängude korraldamine, grupikokkulepete tegemine, grupi arengufaasid, noorte eakohased arenguvajadused, suhtlustökked, aktiivne kuulamine, enesekehtestamine, hinnanguvaba kirjeldamine, probleemolukordade lahendamine, noorte enam levinud psüühilised häired ja vaimse tervise esmaabi, mitteformaalne õppimine ja malevategevuste päevakava planeerimine.

2025. aasta eesmärk oli ca 800 malevakohta loomine Tallinna koolinoortele. Lisaks tuli korraldada õpilasmaleva suursündmusi, projekte ja programme, kuhu kaasati ka teisi Eesti malevakorraldajaid.

2025. aastal tegutses õpilasmalevas 31 linnavälist ja 24 linnasisest rühma, kus osales 774 noort (2024. aastal 30 linnavälist ja 28 linnasisest rühma ning 901 noort). Linnavälistes rühmades olid peamiselt põllumajandus- ja aiandustööd, sh saagikoristus (maasikas, vaarikas, mustikas, õun jne) ja heakorratööd, ning linnasisestest rühmades heakorra-, haljastus- ja müügitöö ning toidukulleriteenuse osutamine. Noori juhendas 105 rühmajuhti.

Linnasisestest malevarühmades töötasid noored enamasti 4 tundi päevas ja linnavälistes 6 tundi päevas. Igas rühmas viidi läbi vähemalt 1 koolitus, töötuba, ekskursioon vms tegevus nädalas, mille eesmärgiks oli anda noortele teadmisi erinevatest töövaldkondadest või tekitada neis huvi tööturu ja karjääri võimaluste kohta.

Tehti koostööd linnaosavalitsuste sotsiaalhoolekande osakondadega ja programmiga „Hoog sisse“, kes said suunata enda abivajavaid noori malevasse eelisjärjekorras. Loodi eraldi rühm ka erivajadustega noortele. Rühmas osales 8 noort. Noored töötasid Vabaõhumuuseumis 4h ja peale tööpäeva viidi läbi malevamänge ja muid vaba aja tegevusi vähemalt 3 tundi päevas.

2025. aasta malevasuvi lõppes augustis kolmepäevase üleriigilise Eesti Õpilasmaleva kokkutulekuga Ranna Ranšos, kus osales 824 noort üle Eesti. Väljastpoolt Tallinna olid esindatud Viljandi ja Tartu omavalitsuste noorte rühmad (171 osalejat). Kolme päeva jooksul selgitati võrkpalli, teatevõistluse, rühmalaulu, rühmalipu ja rühma ühtsuse põhjal välja aasta parim rühm.

Õpilasmaleva eestvedamisel korraldati linnasisestele malevarühmadele juba 10. aastat järjest riigikaitse laager, kuhu oli kaasatud 257 noort ja 36 rühmajuhti. Korraldati ekskursioone riigikaitse valdkonnaga seotud paikadesse, kus viidi läbi loenguid ja praktilisi tegevusi. Toimus praktiline välilaager, kus õpetati: välitingimustes elamist, toidu valmistamist ja ellujäämist, orienteerumist, esmaabi andmist, peeti airsoft-relvadega lahingut, kõielt laskumist, tule tegemist jne. Tegevusi viis läbi Mittetulundusühing Riigikaitse Rügement ja seda rahastas Kaitseministeerium.

2026. aastal jätkatakse Eesti malevakorraldajate võrgustiku arendamist. Valmidus on jagada malevakorralduse teadmisi teistele omavalitsustele. 2026. aastal on jätkuvalt eesmärgiks luua ca 800 malevakohta Tallinna koolinoortele ja eest vedada õpilasmaleva suurprojekte, kuhu kaasatakse ka teisi malevakorraldajaid. Kui varem on ülekaalus olnud linnavälised ööbimisega malevarühmad, siis 2026. aastal on plaanis suurendada linnasisest malevarühmade osakaalu. 2026. aastal tähistatakse Eesti Õpilasmaleva 60 aastapäeva ja Sihtasutus Õpilasmalev on selle üleriigilise projekti eestvedaja.

Tallinna linn eraldas 2025. aastal õpilasmalevale 342,7 tuhat eurot tegevustoetust. Õpilasmaleva 2025. aasta tulem oli 45 tuhat eurot.

Kommunaalmajandus ja heakord

Aktsiaselts Tallinna Jäätmete Taaskasutuskeskus

Aktsiaseltsi Tallinna Jäätmete Taaskasutuskeskus (edaspidi *TJT*) põhitegevus on jäätmete käitlemine, täpsemalt jäätmevedu, jäätmekütuse tootmine, biojäätmete kompostimine, koldetuha vanandamine ja käitlemine ning jäätmete ladestamine. Lisaks põhitegevusele korraldab TJT keskkonnakampaaniaid ja -haridusprojekte, et suurendada teadlikkust jätkusuutlikust tarbimisest ning jäätmete sortimisest ja ringlussevõtust. Ettevõtte kasutab jäätmekäitlus- ja jäätmeveoteenuse osutamisel parimat võimalikku tehnikat. TJT opereerib ka Tallinna linnale strateegiliselt olulist Jõelähtme jäätmekäitluskeskust.

Ettevõttes on rakendatud järgmised juhtimissüsteemid: ISO 14001:2015 – keskkonnanjuhtimissüsteem; ISO 9001:2015 – kvaliteedijuhtimissüsteem ja ISO 45001:2018 – töötervishoiu ja tööohutuse juhtimissüsteem. 2024-2025. aastal läbis TJT kõigi nimetatud standardite sertifikaatide eduka uuendamise, mis kinnitab juhtimissüsteemide toimivust, rakendamise ulatust ja vastavust rahvusvahelistele nõuetele.

2025. aastal osutas TJT korraldatud jäätmeveo teenust Tallinna Kesklinna, Mustamäe, Nõmme ja vanalinna piirkonnas ning Viimsi vallas (vanalinnas kuni 30.06.2025 ja Viimsis kuni 31.07.2025). Kokku teenindas ettevõtte umbes 16,5 tuhandet klienti, kogutud jäätmete maht oli 48,2 tuhat tonni, mis on umbes samas mahus kui 2024. aastal.

Aastal 2025 võeti prügilas vastu 108 tuhat tonni jäätmeid (2024: 137 tuhat tonni), millest 45,1 tuhat tonni ladestati (2024: 43,5 tuhat tonni). TJT toodab biojäätmetest komposti ja segaolmejäätmetest jäätmekütust. Ladestamisele suunatakse jäätmed vaid siis, kui neid ei saa taaskasutada või ümber töödelda. TJT on keskendunud sorteerimisvõimekuse parandamisele, jäätmete taaskasutusse suunamise suurendamisele, mis kooskõlas omaniku ootustega loovad eeldused

ladestatavate jäätmete mahu vähendamiseks. Ettevõtte eesmärk on, et ladestavate jäätmete maht väheneks 32 tuhande tonnini aastaks 2030.

Kooskõlas omaniku ootusega rakendada meetmeid lõhnahäiringute vähendamiseks vastavalt Keskkonnaameti 21.04.2023 kinnitatud lõhnaaine esinemise vähendamise kavale jätkas Tallinna Jäätmete Taaskasutuskeskus AS 2025. aastal süsteemseid tegevusi lõhnahäiringute mõju leevendamiseks. Ettevõttes on rakendatud lõhnakaebustele reageerimise süsteem ning kohalikke omavalitsusi ja kogukonda teavitatakse veebikanalite kaudu potentsiaalselt suurema lõhnahäiringuga tegevustest. Kompostimisprotsesside kavandamisel arvestatakse pidevalt ilmastikuolude, eelkõige tuule suuna ja kiirusega, eesmärgiga ennetada ja vähendada võimalikku häiringut. Kuigi biojäätmete kompostimisega seotud lõhnahäiringute täielik vältimine ei ole tegevuse iseloomu tõttu võimalik, käsitleb ettevõtte lõhnajuhtimist lahutamatu osana keskkonnahoidlikust jäätmekäitlusest, mille laiemaks eesmärgiks on biolagunevate jäätmete ringlussevõtt ja kestlike materjalivoogude toetamine. Biojäätmete kompostimine on keskkonnahoiu vaatest laiem tähendus. Biojäätmetest valmiv kompostmuld aitab hoida väärtuslikud toitained ringluses – see tähendab, et see, mis tekib igapäevaelus jäägina, saab uue ja kasuliku elu. Nii leiab kompost kasutust haljastuses, põllumajanduses ja maastikukujunduses ning aitab samal ajal vähendada keskkonnakahjulike mineraalväetiste vajadust, mille tootmine koormab loodust oluliselt rohkem. See on üks samm kestlikuma tuleviku suunas.

Omanikuootustele vastavalt on säilitatud kompostimisvõimekus ning ettevõttele üle antud köögi- ja sööklajajäätmed on suunatud 100% bioloogilisse ringlussevõttu kompostimiseks. Nii leiab kompost kasutust haljastuses, põllumajanduses ja maastikukujunduses ning aitab samal ajal vähendada keskkonnakahjulike mineraalväetiste vajadust, mis on üks samm kestlikuma tuleviku suunas.

Jäätmekäitlusvaldkonnas jätkati 2025. aastal prügila sulgemisprojekti ja sulgemiskava muutmist, mille eesmärk on täpsustada sulgemisel kasutatavate materjalide koguseid ehitatavate kihtide kaupa, minimeerida sulgemislahendusega suletud prügila järelhoolduskulud ning vähendada prügila käitus- ja järelhooldusperioodi keskkonnamõju.

Ettevalmistamisel on prügila laiendus, st uute ladestusväljakute rajamine. Samuti teostatakse uuringut kogu Tallinna Prügila käitise reovee (sh prügila nõrgvee) käitluse tehniliste lahenduste osas. Jäätmete ringlussevõtu suurendamise eesmärgil jätkati 2025. aastal täiendava sorteerimisväljaku rajamise tegevustega. Kavandamisel on sorteerimisvõimekuse suurendamine tehnoloogilisel tasemel, keskendudes hetkel energiakasutusse suunatavatele segaolmejäätmetele. 2025. aastal alustati täiendavate drenaaživäljakute (9–11) kasutuselevõtu ettevalmistamiseks vajalike tegevustega.

Alustatud on digitaliseerimisprojektidega, mis jätkuvad 2026. aastal ja toetavad ettevõtte äriprotsesside efektiivsemaks muutmist ning seeläbi kulutõhusamat juhtimist.

Investeeringute maht moodustas 2025. aastal 1,2 miljonit eurot. Jäätmeveoaldkonnas soetati 4 jäätmeveokit, frontaallaadur ning teostati projekteerimistöid.

Võrreldes 2024. aastaga suurenesid 2025. aastal ettevõtte müügitulud 2,8%, peamiselt jäätmekäitluse ärivaldkonnas. Samas on märgatud trendi, kus prügilasse jõuab vähem jäätmeid. Võrreldes 2024. aastaga vähenes 2025. aastal prügilasse tulnud jäätmete (v.a. koldetuhk) maht ca 5%. Ettevõtte põhitegevusega seotud kulud kasvasid 1%. Enim avaldavad ettevõtte põhitegevusega seotud kuludele mõju jäätmete taaskasutusse suunamisega seotud käitluskulud aga samuti ka saastetasud ladestatavatelt jäätmetelt ning välisõhku väljutatud saasteainetelt.

Aktsiaselts ei saa toetusi Tallinna linnalt ega teistelt isikutelt. Aruandeaastal puudusid ettevõttel laenukohustused ning investeeringud on finantseeritud omavahenditest, mistõttu vastas netovõla ja EBITDA suhe omaniku seatud ootustele ning jäi oluliselt alla kehtestatud piirmäära (netovõlg/ EBITDA alla 6). Aktsiaseltsi 2025. aasta kasum oli 69 tuhat eurot (2024. aastal 41 tuhat eurot).

Ettevõtlus

Aktsiaselts Tallinna Arendused

Tallinna Linnavolikogu 20. aprilli 2023 otsusega nr 37 ühendati 1. mail 2023 Aktsiaselts Tallinna Tööstuspargid ja Aktsiaselts Tallinna Linnahall ning ettevõtte sai uue ärinime Aktsiaselts Tallinna Arendused. Aktsiaseltsi eesmärk on Tallinna arenguks vajalike, tänapäevasele linnakeskkonnale ja laiale kasusaajate ringile mõeldud kinnistute ja kinnisvara arendamine. Aktsiaseltsi põhitegevusala on Tallinna linna arengut ja ettevõtluskeskkonda toetava kinnisvara arendamine ja haldamine. Aktsiaseltsi asutaja ja ainuaktsionär on Tallinna linn.

Aktsiaselts annab enda omandis oleva kinnisvara rendile (Paldiski mnt 48a administratiivhoone, Tervise tn 21 spordihoone, Veerenni tn 20 parkla ja ärihoone, Paljassaare tee 5 ja 7 kinnistu ning Nõmme ja Mustamäe turud ja Viru tn lillekioskid) ning rendile võetud kinnisvara üürimise ja haldamisega (Vabaduse väljaku maa-alune parkimismaja ja äripinnad, Väike Rannavärav 6 parkla, Linnahall ja Kalaturg). Kalaturu rendileping lõppes 31.12.2025 ning kinnistu anti omanikule tagasi.

2025. aastal täitis aktsiaselts omaniku ootused aasta eesmärkide täitmise osas. Suurimaks väljakutseks oli Tallinna turgude ülevõtmine ning turgude majandusseisu parandamiseks sisuliste muutuste elluviimine. Linnahallile telliti ehitustehniline ekspertiis ja objekt viidi üle tehnilisele valvele. Sõlmiti Paljassaare tee 5 hoonestusõiguse leping ning algatati aastaid menetluses olnud Paljassaare tee 5 ja 7 ning Veerenni tn 20 kinnistutele detailplaneeringud. Aktsiaselts on hoidnud vabade pindade osakaalu alla 9% arvestamata Linnahalli ning Nõmme ja Mustamäe turu välilette. Nõmme turul saavutati 2,6%, Viru lilletänaval 2,96% ja Mustamäe turul 12,49% käibekasv ning Nõmme turul saavutati positiivne EBITDA. Ühe

uuendusliku lahendusena võttis aktsiaselts turgudel kasutusele mobiilse makseterminali. Aruandeaastal puudusid aktsiaseltsil laenukohustused.

Aktsiaselts Tallinna Arendused on kasutusele võtnud meetmed korruptsiooni ennetamiseks ja töötajate sellealase teadlikkuse tõstmiseks. Ettevõttes kehtestati pettuse ja korruptsiooni ennetamise kord, mille eesmärgiks on tagada tegevuse ja otsuste läbipaistvus ning usaldusväärsus ja ettevõtte tegevuses kasutatava vara (k.a immateriaalne vara) kaitetus. Aktsiaselts on tuvastanud ja hinnanud peamised tegevusega seotud riskid ning rakendab asjakohaseid maandamismeetmeid, et tagada aktsiaseltsi tegevuse jätkusuutlikkus, varade säilimine, rahavoogude stabiilsus ning lepinguliste kohustuste täitmine.

Aktsiaseltsi tegevus 2025. aruandeaastal oli mõjutatud üldiselt kehvast majanduskeskkonnast, mis muutis keerukamaks uute rentnike leidmise, kuid juhatuse hinnangul oli sellest hoolimata aruandeaasta ettevõtte jaoks edukas ning õnnestus saavutada prognoositust suurem kasum. Vaatamata majanduskeskkonna negatiivsele mõjule lõpetas aktsiaselts 2025. aasta positiivse kasumiga 537 tuhat eurot. Tallinna linn ei eraldanud 2025. aastal Aktsiaseltsile Tallinna Arendused toetusi.

Sihtasutus Tallinna Ettevõtlusinkubaatorid

Sihtasutus Tallinna Ettevõtlusinkubaatorid on ettevõtluse tugistruktuur, mille tegevuse põhieesmärk on alustavatele ja tegutsevatele ettevõtjatele inkubatsiooniteenuse ning loome- ja ringmajandusalaste ettevõtluse tugiteenuste pakkumine, et soodustada uute ambitsioonikate ärimudelitega ettevõtjate juurdekasvu ning võimendada tegutsevate ettevõtete kasvu ja ekspordiambitsioone.

Sihtasutuse inkubatsiooniprogramm on mõeldud alustavatele ja ekspordipotentsiaaliga kasvufaasis ettevõtetele, kellel on äriidee ja äri alustamiseks vajalikud minimaalsed ressursid, sh baasteadmised ettevõtlusest, meeskond ning stardikapital esmaste tegevuskulude katmiseks. Inkubaator on avatud erinevate tegevusvaldkondade väikeettevõtjatele, eraldi fookuses on loomemajandus, sealhulgas disainivaldkonnad, mängutööstus; uue majanduse teenusplatvormid, sealhulgas AI-l baseeruvad lahendused ning IT- ja tehnikaalaste loomevaldkondadega seotud tegevus ning kõigis valdkondades läbivalt ringmajanduse komponent.

Inkubatsioon aitab saavutada ettevõtte eesmärgid läbi individuaalse arenguprogrammi, kus äriidee, toode või teenus ja meeskond valmistatakse ette jätkusuutlikuks kasvuks. Programm täiendab ettevõtte meeskonda konsultantide, erialaekspertide ja -mentoritega ning hõlbustab toimiva ärimudeli loomist, lühendades arenguks kuluvat aega ning minimeerides riske. Inkubatsioon vähendab tootearenduse ja turule tulekuga seotud riske kogemuste jagamise, sobivate partnerite leidmise, juhtimiskorralduse juurutamise ning finantsriskide jagamise, sh toetuste andmise kaudu. Kõik inkubaatori teenused on ettevõtjatele tasuta.

2025. aastal viidi läbi kaks alustavatele ettevõtjatele suunatud 9-kuulist põhiprogrammi, mille eesmärk oli aidata ettevõtlikul inimesel luua elujõuline ja jätkusuutlik väikeettevõtte. Kasvuambitsiooniga tegutsevale ettevõtjale korraldati 9-kuuline intensiivne kasvuprogramm, mille eesmärk oli aidata ettevõttel suurendada turuosa, laiendada tegevusvaldkondi ja alustada ekspordiga. Samal ajal pakuti ettevõtlikele inimestele, kelle äriidee oli ideetasandil, eelinkubatsiooni, kus neil oli võimalik valideerida oma äriideed ja valmistada end ette ettevõtlusega alustamiseks.

Kõik 2025. aastaks seatud ambitsioonikad eesmärgid täideti või ületati. Aasta jooksul osales inkubatsiooniteenuse kolmes programmis kokku 94 kasvuambitsiooniga ettevõtet, eksportivate inkubantide arv oli 18 ja mänguinkubatsioonis oli 63 osalejat. Inkubatsiooniprogrammi 2025. aasta erisaavutuseks on mängutööstuse fookussuuna avamine: viidi läbi Eesti folkloori teemaline videomängude hackathon, kus mänguarendajate, folkloristide, loomeettevõtjate koostöös valmis 15 mängu prototüüpi. Sündmus pälvis tähelepanu rahvusvahelisel areenil ja kajastati ETV OP-kultuuriprogrammis. Lisaks viidi mänguloojatele läbi Game Business Masterclass, kus õpiti tööriistu, mille abil muuta prototüüp toimivaks äriideeks ja turukõlpsaks tooteks. Noortele arhitektidele viidi projekti CiD Innovation Alliance raames läbi rahvusvahelise ärikiirendi programm, kus ettevõtlusideede arendus keskendus kaasaegsele linnaruumile ja jätkusuutlikule arhitektuurile. Samuti korraldati rahvusvaheline konverents „Circular Economy & Built Environments: From Vision to Implementation“, mis tõi kokku arhitektuuri, linnaplaneerimise ja keskkonnavaldkonna tippeksperdid, et otsida säästlikke lahendusi kaasaegses ehitustehnoloogias.

Lisaks loomeinkubaatorile tegutseb sihtasutuse struktuuriüksusena kaubamärgi Tallinn Design House (edaspidi *TDH*) all loomemajanduse arenduskeskus. *TDH* asub Rotermanni kvartalis (Rotermanni tn 14). *TDH* on Eesti disaini ülevaatlilik väljapanek: esindusruum koos ostuvõimalusega. Loomemajanduse arenduskeskus on loomingust lähtuvate ärimudelitega tegelevatele isikutele ja ettevõtetele suunatud tegevuste kogum, mille eesmärk on rahvusvahelise võrgustumise ja koostöö kaudu lihtsustada loomemajanduse toodete/teenuste turule toomist ja ekspordivalmiduse saavutamist. Ettevõtlusinkubaator ja *TDH* töötavad loomeettevõtjate arendamisel tihedas koostöös ning katavad ära loomeettevõtte arengukaare alates loomeettevõtte ideest kuni väljakujunenud rahvusvahelise eduka loomebrändini eesmärgiga toetada igakülgset innovaatiliste disainibrändide kasvu. Arenduskeskuse teenus on ettevõtjatele tasuta. *TDH*-s oli aasta jooksul esindatud üle 130 kodumaise brändi, korraldati 8 kogukonna sündmust ning jätkus disainerite persoonilugude „Designer story“ tootmine. *TDH* täiendas igakuuliselt oma fotopanka ning oli esindatud olulisemates disaini- ja sisustusajakirjades Eestis nii trüki- kui sotsiaalmeedia kaudu. *TDH* võimaldas eksperimentaalse näitusmüügi väljapaneku inkubatsiooniprogrammis disainibrände arendavatele disaineritele. 8 disainibrändi loominguga osaleti disaini näitus-müügi messil „Habitare“ Helsingis, mis on avanud Eesti brändidele värava Soome turule.

Tallinna Ettevõtlusinkubaatori üheks põhikirjaliseks fookuseks on ringmajandusliku ettevõtluse toetamine. Inkubaatoris toimub jätkusuutliku ettevõtluse edendamine läbi ringmajanduse põhimõtete, mudelite ja meetodite tutvustamise, suunates

ettevõtteid kaasama ja rakendama ringmajanduse printsiipe enda ärimudelites. Lisaks teadvustatakse laiemalt ringmajanduse temaatikat ettevõtluskogukonnas ja ühiskonnas. 2025. aastal osaleti Tallinna ringmajanduse arengukava 2035 väljatöötamise protsessis erinevates töötubades. Koostöös TalTechiga viidi 2025. aastal läbi 8 seminari ringmajanduse teemadel teadlikkuse tõstmisest ja innovatsiooni leidmisest. Creative Circular Cities projekti raames töötati välja koostöös hanke võitja Heya Visual OÜ-ga ringmajanduse ekspositsioon uue hoone Poldri 3/1 näitusruumis.

Sihtasutus tegutses 2025. aastal Kultuurikatlas 250 m² suurusel üüripinnal ning kasutas vajaduspõhiselt koolitus-, seminari- ja koosolekuruume ning aasta lõpus alustati kolimist uude multifunktsionaalsesse hoonesse Poldri tn 3/1. Tallinna Linnavolikogu 14.12.2023 otsusega nr 120 kohustati sihtasutust ehitama hoone valmis ja vormistama kasutusluba hiljemalt 31.12.2025. Hoone valmis 2025. aasta detsembris ja kasutusluba saadi 20. veebruaril 2026. Poldri 3 hoone rajamise kogu investeeringu suurusks kujunes 6,5 miljonit eurot, sealhulgas 3 miljonit eurot kaeti sihtasutuse omavahenditest ja ülejäänud osas sõlmiti laenuleping Tallinna linnaga investeeringute finantseerimiseks 3,5 miljoni euro ulatuses. Uues hoones jätkab sihtasutus alustavatele ja kasvavatele mikro- ja väikeettevõtetele inkubatsiooniprogrammide, koolituste ja erinevate sündmuste korraldamisega. Hoone esimesel korrusel asuvad sündmusruumid ja kohvik, lisaks ekspositsiooniala näituste jaoks. Hoone teine korrus hõlmab paindlikke töö- ja koosolekuruume, mida saab kasutada nii päevapõhiselt kui pikaajaliseks kontoritööks.

Sihtasutuse tegevus endise Tallinna Eluasemefondi väljastatud pikaajaliste eluasemelaenudega seoses piirdub varasematel aastatel väljastatud eluasemelaenude ja nende kattevara haldamisega pangas. 31. detsembri 2025 seisuga oli teenindamisel 1 aktiivne laen, mille kogusumma oli 12,5 tuhat eurot garantiikohustisega 4,2 tuhande euro ulatuses. Laenu tähtaeg ulatub aastasse 2028. Tallinna Linnavolikogu 3. oktoobri 2013 otsuse nr 160 alusel ei väljasta sihtasutus enam uusi eluasemelaene.

Sihtasutus Tallinna Ettevõtlusinkubaatorid juhindus 2025. aastal seatud avalikust huvist lähtuvatest üldistest eesmärkidest kui strateegilistest eesmärkidest tegevuste planeerimisel ja elluviimisel. Planeeritud müügieesmärgid ületati, lisaks tehti lühiajalisi finantspaigutusi, teenides intressitulu ning omaniku ootused täideti. Sihtasutuse Tallinna Ettevõtlusinkubaatorid 2025. aasta tegevustulud olid 1,9 miljonit eurot. Tallinna linn eraldas 2025. aastal sihtasutusele tegevustoetust 1,27 miljonit eurot. Sihtasutuse 2025. aasta tulemiks kujunes 317 tuhat eurot.

1.7. Ülevaade linna olulise mõju all oleva sihtasutuse tegevusest

Nõmme Erahariduse Sihtasutus

Nõmme Erahariduse Sihtasutuse asutasid 2001. aastal Tallinna linn, Nordecon AS (endine OÜ Eesti Ehitus) ja AS EE GRUPP. Sihtasutuse põhieesmärk on täiendavate vahendite leidmine Nõmme Erakooli ülalpidamiseks, arendamiseks ja haldamiseks.

Nõmme Erakool on põhikool, mille eesmärk on luua soodsad arengutingimused õpilastele, arvestades nende individuaalseid vajadusi (sh väikesed klassikomplektid ja Waldorfi pedagoogika elementide kasutamine). Kooli ülesanne on õppe- ja kasvatustöö riikliku õppekava kohaselt I–IX klassini.

Nõmme Erakooli missioon on tagada turvalises õpikeskkonnas õpilasele tugev põhiharidus, millele toetudes saab õpilane tulevikus saavutada enesele seatud eesmärgid.

2025. aasta kevadel lõpetas kooli 26. lend 14 õpilasega. Sügisel, 2025/2026. õppeaastal alustati tööd 169 õpilasega.

2. Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne

2.1. Konsolideeritud bilanss

	31.12.2025	31.12.2024	Lisa
Varad			
<i>Käibevara</i>			
Raha ja pangakontod	213 043	202 339	2
Finantsinvesteeringud	6 021	5 584	3
Maksu- ja trahvinõuded	63 395	63 918	4
Muud nõuded (sh liisingnõuded) ja ettemaksed	63 546	76 707	5
Varud	12 940	10 915	6
<i>Käibevara kokku</i>	<i>358 945</i>	<i>359 463</i>	
<i>Põhivara</i>			
Osalused sidusüksustes	144 402	178 063	8
Finantsinvesteeringud	112	114	3
Muud nõuded (sh liisingnõuded) ja ettemaksed	58 761	12 196	5
Kinnisvarainvesteeringud	57 348	60 954	9
Materiaalne põhivara	1 928 831	1 831 192	10
Immateriaalne põhivara	4 291	4 730	11
<i>Põhivara kokku</i>	<i>2 193 745</i>	<i>2 087 249</i>	
Varad kokku	2 552 690	2 446 712	
Kohustised			
<i>Lühiajalised kohustised</i>			
Võlad hankijatele	74 949	75 585	
Võlad töövõtjatele	94 458	90 972	
Maksu- ja trahvikohustised ning saadud ettemaksed	34 079	32 368	12
Muud kohustised ja saadud ettemaksed	20 892	18 294	13
Eraldised	4 121	3 259	14
Võlakohustised	18 540	16 603	15
<i>Lühiajalised kohustised kokku</i>	<i>247 039</i>	<i>237 081</i>	
<i>Pikaajalised kohustised</i>			
Võlad hankijatele, muud kohustised ja saadud ettemaksed	857	1 075	13
Eraldised	10 280	11 843	14
Võlakohustised	364 382	332 925	15
<i>Pikaajalised kohustised kokku</i>	<i>375 519</i>	<i>345 843</i>	
Kohustised kokku	622 558	582 924	
Netovara			
Akumuleeritud ülejääk	1 871 116	1 815 766	
Aruandeaasta tulem	59 016	48 022	
Netovara kokku	1 930 132	1 863 788	
Kohustised ja netovara kokku	2 552 690	2 446 712	

2.2. Konsolideeritud tulemiaruanne

	2025	2024	Lisa
Tegevustulud			
Maksud	808 134	772 895	16
Müüdud tooted ja teenused	496 519	489 573	17
Saadud toetused	218 929	204 958	18
Muud tegevustulud	9 410	5 451	19
Tegevustulud kokku	1 532 992	1 472 877	
Tegevuskulud			
Antud toetused	-103 463	-94 105	18
Tööjõukulud	-788 590	-763 375	20
Muud tegevuskulud	-489 046	-477 044	21
Põhivara amortisatsioon ja ümberhindlus	-100 305	-91 554	9,10,11
Tegevuskulud kokku	-1 481 404	-1 426 078	
Aruandeperioodi tegevustulem	51 588	46 799	
Finantstulud ja -kulud			
Intressikulud	-10 703	-12 697	22
Tulemosalustelt	12 743	8 252	7,8
Tulu hoiustelt ja väärtpaberitelt	4 890	5 255	2,3
Muud finantstulud	504	437	
Muud intressi- ja finantskulud	-6	-24	22
Finantstulud ja -kulud kokku	7 428	1 223	
Aruandeperioodi tulem	59 016	48 022	

2.3. Konsolideeritud rahavoogude aruanne (kaudsel meetodil)

	2025	2024	Lisa
Rahavood põhitegevusest			
Aruandeperioodi tegevustulem	51 588	46 799	
Korrigeerimised			
Põhivara amortisatsioon, allahindlus ja mahakandmine	100 305	91 554	9,10,11
Põhivara soetusega kaasnev käibemaksukulu	14 634	14 460	21
Kasum/kahjum põhivara müügist	-1 239	-656	9,10
Saadud sihtfinantseerimine põhivara soetuseks	-25 444	-11 325	18
Antud sihtfinantseerimine põhivara soetuseks	8 130	5 678	18
Käibevara netomuutus	-12 458	-19 500	4,5,6
Kohustiste ja eraldiste netomuutus	4 504	11 929	
Rahavood põhitegevusest kokku	140 020	138 939	
Rahavood investeerimistegevusest			
Tasutud põhivara eest (v.a finantsvarad ja osalused)	-194 784	-199 301	
Laekunud põhivara müügist (v.a finantsinvesteeringud ja osalused)	11 824	14 639	9,10,11
Laekunud sihtfinantseerimine põhivara soetuseks	24 757	29 772	5,13,18
Tasutud sihtfinantseerimine põhivara soetuseks	-5 416	-37	13,18
Tasutud osaluste omandamisel	0	-162	8
Laekunud finantsinvesteeringute müügist	2	25 625	3
Laekunud dividendid	6 035	5 863	8
Laekunud intressid ja muud finantstulud	5 019	6 463	2,5
Rahavood investeerimistegevusest kokku	-152 563	-117 138	
Rahavood finantseerimistegevusest			
Tasutud võlakirjade lunastamisel	-1 312	-8 941	15
Laekunud laenud	50 000	70 000	15
Laenude tagasimaksed	-13 268	-12 766	15
Tasutud kapitalirendi põhiosa makseid	-463	-3 817	15
Tagasi makstud kontsessioonilepingute alusel	-1 563	-4 342	15,24
Makstud intressid ja muud finantskulud	-10 147	-12 377	
Riskimaandamise reservi muutus			19
Rahavood finantseerimistegevusest kokku	23 247	27 757	
Puhas rahavoog	10 704	49 558	
Raha ja selle ekvivalendid perioodi algul	202 339	152 781	2
Raha ja selle ekvivalentide muutus	10 704	49 558	
Raha ja selle ekvivalendid perioodi lõpul	213 043	202 339	2

2.4. Konsolideeritud netovara muutuste aruanne

	Saldo 31.12.2023	Muutused 2024	Saldo 31.12.2024
Akumuleeritud tulem	1 816 991	46 797	1 863 788
Põhivara munitsipaliseerimine		1 386	
Muud varade liikumised		-2 611	
Aruandeperioodi tulem		48 022	
Kokku	1 816 991	46 797	1 863 788

	Saldo 31.12.2024	Muutused 2025	Saldo 31.12.2025	<i>Lisa</i>
Akumuleeritud tulem	1 863 788	66 344	1 930 132	
Põhivara munitsipaliseerimine		7 328		<i>10</i>
Aruandeperioodi tulem		59 016		
Kokku	1 863 788	66 344	1 930 132	

2.5. Eelarve täitmise aruanne

	Esialgne eelarve	Lõplik eelarve	Täitmine
Põhitegevuse tulud (+)	1 086 199	1 104 154	1 118 843
Maksutulud	795 942	795 959	808 161
Tulud kaupade ja teenuste müügist	112 883	113 837	111 572
Saadavad toetused tegevuskuludeks	175 000	191 790	192 222
Muud tegevustulud	2 374	2 568	6 888
Põhitegevuse kulud (-)	1 014 775	1 051 933	1 018 033
Antavad toetused tegevuskuludeks	224 295	230 210	220 725
Muud tegevuskulud	788 198	819 583	797 308
Reservid	2 282	2 140	0
PÕHITEGEVUSE TULEM	71 424	52 221	100 810
Investeeringustegevus	-241 862	-254 920	-92 917
Põhivara müük (+)	390	812	10 738
Põhivara soetus (-)	237 367	251 017	142 444
<i>selles põhivara käibemaks</i>	<i>23 108</i>	<i>23 525</i>	<i>11 341</i>
Saadav sihtfinantseerimine (+)	9 881	8 715	5 769
Antav sihtfinantseerimine (-)	11 948	10 586	10 856
Laenude andmine (-)	2 100	2 100	2 100
Laenude tagasimaksed (+)	6 411	6 411	6 411
Osaluste omandamine (-)	0	200	200
Osaluste müük (+)	0	0	40 569
Finantstulud (+)	6 645	6 819	9 035
Finantskulud (-)	13 774	13 774	9 839
EELARVE TULEM	-170 438	-202 699	7 893
Finantseerimistegevus	135 014	134 996	34 996
Kohustuste võtmine (+)	150 281	150 259	50 259
Kohustuste tasumine (-)	15 267	15 263	15 263
Likviidsete varade muutus	-35 450	-67 712	-5 309
Nõuete ja kohustuste saldode muutus	-26	-9	-48 198

2.6. Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisad

Lisa 1. Arvestuspõhimõtted

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud vastavuses Eesti finantsaruandluse standardiga, mis tugineb rahvusvaheliselt tunnustatud arvestuspõhimõtetele. Standardi põhinõuded on kehtestatud raamatupidamise seaduses ning neid täiendavad Raamatupidamise Toimkonna juhendid ja Avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendis (edaspidi üldeeskiri) esitatud nõuded.

Aruande koostamisel on lähtutud soetusmaksumuse printsiibist, välja arvatud teatud finantsvarad ja tuletistehingud, mida kajastatakse õiglases väärtuses, ning olulised enne 1995. aastat soetatud kinnisvarainvesteeringud ja materiaalne põhivara, mida kajastatakse ühekordselt ümberhinnatud väärtuses.

Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud tuhandetes eurodes.

Konsolideerimise põhimõtted

Valitseva mõju all olevad üksused

Valitseva mõju all olevateks üksusteks (vt lisa 7) loetakse sihtasutused ja äriühingud, milles linnal on mõjuvõim määrata üksuse finants- ja tegevuspoliitikat, st linnal üldjuhul on üle 50% hääleõigusest. Valitsev mõju võib tuleneda ka muudest asjaoludest.

Konsolideeritud aruandes on linna valitseva mõju all olevate üksuste finantsnäitajad kajastatud rida-realt konsolideerimise meetodil. Konsolideerimisel on elimineeritud kõik grupisisesed nõuded ja kohustised, grupi üksuste vahelised tehingud ning nende tulemusena tekkinud realiseerimata kasumid ja kahjumid.

Valitseva mõju all olevate üksuste tegevus kajastub konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes alates valitseva mõju tekkimisest kuni selle lõppemiseni.

Valitseva mõju all olevate üksuste soetamist kajastatakse ostumeetodil, välja arvatud ühise kontrolli all toimuvad soetused, mida kajastatakse korrigeeritud ostumeetodil.

Olulise mõju all olevad üksused

Olulise mõju all olevateks loetakse sihtasutusi ja äriühinguid, milles Tallinna linn osaleb üksuse finants- ja tegevuspoliitika üle otsustamisel, kuid mille üle linnal puudub valitsev mõju (vt lisa 8). Olulise mõju eeldus on üldjuhul 20–50% hääleõigusega aktsiatest või osadest.

Kui linnal on sihtasutuses oluline mõju, siis osalus bilansis ei kajastu; sihtkapitali tehtud sissemaksed kajastatakse antud toetuste kuluna. Selliste sihtasutuste netovarad kajastatakse selle üksuse raamatupidamises, kellel on vastava sihtasutuse üle kõrgeim kontrollitase.

Osaluste soetamisega kaasnenud firmaväärtust amortiseeritakse konsolideeritud aruandes vastavalt selle hinnangulisele kasulikule elueale. Kui kasulikku eluiga ei ole võimalik usaldusväärselt hinnata, loetakse selleks 10 aastat.

Olulise mõju all olevad üksused on konsolideeritud kapitaliosaluse meetodil. Selle meetodi kohaselt võetakse investeering algselt arvele soetusmaksumuses, mida järgnevatel perioodidel korrigeeritakse vastavalt investori osaluse muutusele investeerimisobjekti netovarades, vähendatuna võimalike väärtuse languse allahindlustega. Investeering sidusüksusesse sisaldab ka omandamisel tekkinud firmaväärtust.

Grupile kuuluv osa olulise mõju all oleva üksuse majandustulemusest kajastatakse konsolideeritud tulemiaruanDES real „Tulem osalustelt“.

Valitseva ja olulise mõju all olevate üksuste kajastamine konsolideerimata aruannetes

Linna konsolideerimata bilansis on investeeringud valitseva mõju all olevatesse üksustesse (vt lisa 7) ning olulise mõju all olevatesse äriühingutesse (vt lisa 8) kajastatud tuletatud soetusmaksumuse meetodil. Tuletatud soetusmaksumuseks loetakse kuni 31.12.2003 soetatud osaluste korral nende väärtus kapitaliosaluse meetodil ning peale 31.12.2003 soetatud osaluste korral nende soetusmaksumus. Tuletatud soetusmaksumus hinnatakse alla, kui osaluse objekti omakapitalist aruandekohustuslasele kuuluv osa (valitseva mõju all olevate sihtasutuste korral nende omakapital tervikuna) on langenud alla osaluse bilansilise väärtuse. Kajastatud allahindlusi taastatakse järgmistel perioodidel, kuid mitte kõrgemale tuletatud soetusmaksumusest.

Valitseva ja olulise mõju all olevate üksuste makstud dividendid on kajastatud laekumise hetkel finantstuluna.

Varade ja kohustiste jaotus lühi- ja pikaajalisteks

Varad ja kohustised on bilansis jaotatud lühi- ja pikaajalisteks, lähtudes sellest, kas vara või kohustise eeldatav valdamine kestab kuni üks aasta või kauem arvestatuna bilansikuupäevast.

Raha ja selle ekvivalendid

Bilansis kajastatakse raha ja pangakontode real kassas olevat sularaha, arvelduskontode jääke (v.a arvelduskrediit) ning lühiajalisi, kuni kolme kuu pikkuseid deposiite. Arvelduskrediiti kajastatakse bilansis lühiajaliste laenukohustiste koosseisus.

Rahavoogude aruandes kajastatakse raha ja selle ekvivalentidena lisaks eeltoodule ka kõrge likviidsusega investeeringuid, mida on võimalik kiiresti konverteerida teadaoleva summa raha vastu ning mille puhul puudub oluline turuväärtuse muutuse risk (näiteks investeerimisfondide osakud).

Maksu-, lõivu-, trahvi- ja muud nõuded, sh nõuded ostjate vastu

Maksu-, lõivu-, trahvi- ja muud nõuded on bilansis kajastatud korrigeeritud soetusmaksumuse meetodil (s.o nominaalväärtus miinus tagasimaksud ning vajadusel tehtavad allahindlused). Nõudeid kajastatakse bilansis nõudeõiguse tekkimise momendil, kui tulu laekumine hinnatakse tõenäoliseks. Võimaluse korral hinnatakse iga konkreetse kliendi laekumata nõudeid eraldi, arvestades teadaolevat informatsiooni kliendi maksevõime kohta. Nõuete allahindamise hilisem tähtaeg on 180 kalendripäeva alates maksetähtpäevast. Ebatõenäoliselt laekuvad nõuded on bilansis tõenäoliselt laekuva summani alla hinnatud. Aruandeperioodil laekunud, eelnevalt kuludesse kantud nõuded on kajastatud aruandeperioodi ebatõenäoliste nõuete kulu vähendusena. Nõue loetakse lootusetuks, kui juhtkonna hinnangul puuduvad võimalused nõude kogumiseks. Lootusetud nõuded on bilansist välja kantud.

Pikaajalisi nõudeid kajastatakse algselt saadaoleva tasu nüüdisväärtuses, arvestades järgnevatel perioodidel nõudelt intressitulu sisemise intressimäära meetodil. Intressitulu kajastatakse tulemiaruanDES kirjel „Muud tulud”.

Finantsinvesteeringud

Lühiajaliste finantsinvesteeringutena kajastatakse lühiajalise kauplemise eesmärgil hoitavaid väärtabereid (aktsiad, võlakirjad, obligatsioonid, fondi osakud jne) ning kindla lunastustähtajaga väärtabereid, mille lunastustähtaeg on 12 kuu jooksul bilansipäevast.

Pikaajaliste finantsinvesteeringutena kajastatakse väärtabereid, mida tõenäoliselt ei müüda lähema 12 kuu jooksul (v.a investeeringud tütar- ja sidusettevõtetesse), ning kindla lunastustähtajaga väärtabereid, mille lunastustähtaeg on hiljem kui 12 kuud pärast bilansipäeva. Muude pikaajaliste finantsinvesteeringutena kajastatakse aktsiaid ja osi, millest konsolideerimisgrupp omab alla 20%. Nimetatud pikaajalised finantsinvesteeringud kajastatakse soetusmaksumuse meetodil (st soetusmaksumus miinus võimalikud allahindlused).

Finantsinvesteeringute oste ja müüke kajastatakse järjepidevalt tehingupäeval.

Varud

Valmistoodang ja lõpetamata toodang võetakse arvele tootmisomahinnas. Muud varud võetakse arvele soetusmaksumuses. Varude jäägi hindamisel kasutatakse FIFO või kaalutud keskmise soetushinna meetodit.

Varud hinnatakse alla eeldatavale neto realiseerimismaksumusele, kui see on madalam nende soetusmaksumusest. Varude allahindlusi nende neto realiseerimismaksumusele kajastatakse aruandeperioodi kuluna tulemiaruanDE kirjel „Muud kulud”.

Kinnisvarainvesteeringud

Kinnisvarainvesteeringutena kajastatakse selliseid kinnisvaraobjekte (maad või hooneid (või osa hoonest) või mõlemad), mida hoitakse väljarentimise või turuväärtuse tõusmise eesmärgil ja mida konsolideerimisgrupp ega ükski teine avaliku sektori üksus ei kasuta oma põhitegevuses. Kinnisvarainvesteeringuid kajastatakse analoogselt materiaalse põhivaraga soetusmaksumuse meetodil ja amortisatsiooni arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit (vt täpsemat arvestusprintsipi kirjeldust järgimisest punktist).

Kui kinnisvaraobjekti kasutamise eesmärk muutub, klassifitseeritakse vara bilansis ümber. Alates muutuse toimumise kuupäevast rakendatakse objekti suhtes selle vararühma arvestuspõhimõtteid, kuhu objekt on üle kantud.

Materiaalne põhivara

Materiaalseks põhivaraks loetakse varasid, mida kasutatakse hinnanguliselt kauem kui üks aasta ja mille soetusmaksumuse piirmäär on alates 10 000 eurost (ilma käibemaksuta), välja arvatud maa, hooned, kunstiväärtused ja raamatud, mis võetakse arvele soetusmaksumuses sõltumata nende maksumusest. Varad, mille kasulik tööiga ületab ühe aasta, kuid mille soetusmaksumus jääb alla põhivara arvelevõtmise piirmäära, kajastatakse väheväärtuslike varadena ning kantakse kasutuselevõtul kulusse. Väheväärtuslike varade üle peetakse arvestust bilansiväliselt.

Materiaalse põhivara soetusmaksumus koosneb ostuhinnast ja otseselt soetamisega seotud kuludest. Soetusmaksumusse ei arvestata mittetagastatavaid makse ja lõive (nt käibemaks), välja arvatud oma tarbeks ehitatavate varade puhul tööjõukuludelt arvestatavad maksud. Need maksud ja lõivud kajastatakse tekkepõhiselt perioodikuluna.

Üldeeskirja § 45 kohaselt on lubatud materiaalset põhivara ühekordselt ümber hinnata õiglasele väärtusele, kui vara on soetatud 1995. aastal või varem või kui vara tegeliku soetusmaksumuse kohta puuduvad korrektsed andmed, sh vara üleminekul ümberkorralduste käigus või omaniku puudumise tõttu. Grupi ümberhindlused viidi läbi 31. detsembriks 2005.

Peremehetuks tunnistatud vara ja maakatastrisse kantud maa, mida ükski avaliku sektori üksus ei ole varem arvele võtnud, võetakse arvele ümberhindluse teel. Ümberhindamisel kasutatakse eelisjärjekorras turuhinda, maa puhul maksustamishinda. Spetsiifiliste varaobjektide puhul, millel puudub aktiivne turg, kasutatakse jääkasendusmaksumuse meetodit. Hindamised teevad vastava ala eksperdid. Ümberhinnatud väärtus loetakse vara uueks soetusmaksumuseks ning akumulieeritud kulum elimineeritakse.

Põhivara tasuta võõrandamist, mida ei saa käsitleda osaluse või finantsinvesteeringu soetamisena, kajastatakse mitterahalise sihtfinantseerimisena. Avaliku sektori üksuselt saadud põhivara võetakse arvele õiglasest väärtusest või selle puudumisel üleandja näidatud jääkväärtusest ning kajastatakse mitterahalise sihtfinantseerimise tuluna. Kui vara võõrandaja ei ole avaliku sektori üksus ja vara õiglast väärtust ei ole võimalik usaldusväärselt hinnata, kajastatakse vara bilansiväliselt.

Põhivara tasuta kasutusse andmist käsitletakse kui rendile andmist. Kui vara anti tasuta kasutusse perioodiks, mis ületab 75% vara järelejäänud kasulikust elueast, loetakse tehing oma sisult kapitalirendiks. Kuna tasuta rendile andmisel kapitalirendinõuet ega -kohustist ei teki, kajastatakse tehingut mitterahalise sihtfinantseerimisena rendile andja põhivara jääkväärtuses. Põhivara tasuta kasutusse andmisel eemaldatakse vara bilansist ning selle kohta peetakse edaspidi arvestust bilansiväliselt. Maad kui piiramatut kasutuseaga vara üle ei anta ja seda kajastab edasi vara omanik. Teiselt avaliku sektori üksuselt põhivara tasuta kasutusse saamisel võetakse põhivara arvele ja kajastatakse saadud sihtfinantseerimist kas põhivara õiglasest väärtusest või vastaspoole näidatud põhivara jääkväärtuses, kui õiglane väärtus ei ole teada. Kui põhivara õiglane väärtus on teada, kajastab avalikust sektorist vara võõrandaja eelnevalt varade ümberhindluse õiglasele väärtusele juhul, kui see on nõutav üldeeskirja § 45 alusel.

Põhivarasid kajastatakse soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Kulumi arvestamisel kasutatakse lineaarset meetodit. Kulumi norm määratakse igale põhivara objektile eraldi, sõltuvalt selle kasulikust tööeest. Juhul kui põhivara objekt koosneb üksteisest eristatavatest komponentidest, millel on erinevad kasulikud eluead, võetakse need komponendid raamatupidamises arvele eraldi varaobjektidena, määraes neile eraldi amortisatsiooninormid vastavalt kasulikule elueale.

Aktsiaseltsi Tallinna Jäätmete Taaskasutuskeskus prügila ladestusala väljakute amortiseerimisel kasutatakse tegevusmahul põhinevat kulumiarvestust, mis toimub proportsionaalselt ladestusala keskmise täitumisega.

Uutel põhivaradel (soetatud alates 01.01.2004) määratakse eeldatava kasuliku eluea normid põhivara gruppide kaupa järgmistest vahemikes:

Hooned	20 – 50 aastat
Rajatised	10 – 40 aastat
Masinad ja seadmed	5 – 10 aastat
Inventar	2 – 10 aastat
IT-vahendid	5 – 10 aastat

Uuele varale, sh komponentidena arvele võetava vara üksikutele komponentidele, on lubatud soetamise hetkel määrata eeltoodust erinev eluiga, kui arvele võetava vara või komponendi tegelik eluiga erineb oluliselt vastavale põhivara grupile kehtestatud eeldatavast kasulikust elueast.

Maad ja kunstiväärtusi, mille väärtus aja jooksul ei vähene, ei amortiseerita.

Kulumi arvestamist alustatakse hetkest, mil vara võetakse kasutusele ning kulumi arvestus lõpetatakse selle täielikul amortiseerumisel või kasutusest eemaldamise kuule eelneval kuul. Materiaalse põhivara kulumimeetodid, -normid ja lõppväärtused vaadatakse üle vähemalt iga majandusaasta lõpul.

Juhul kui on märke sellest, et materiaalse põhivara objekti kaetav väärtus võib olla langenud alla tema bilansilist väärtust, tehakse vara väärtuse test ja hinnatakse vajadusel vara alla. Vara bilansilise väärtuse võimaliku languse kontrollimisel lähtub konsolideerimisgrupp IPSAS 21-st ja RTJ 5 põhimõtetest, olenevalt sellest, kas tegemist on raha genereerivate või raha mitte-genereerivate varadega.

Raha mitte-genereerivate varade puhul lähtub konsolideerimisgrupp IPSAS 21-st ning vara kaetava väärtuse test tehakse juhul, kui nõudlus või vajadus varaga osutavate avalike teenuste järele on lõppenud või praktiliselt lõppenud. Grupi jaoks on raha mitte-genereerivad varad näiteks trammid, trollibussid, hooned ning muud varad, mis on otseselt seotud avaliku transporditeenuse ja muu avaliku teenuse pakkumisega.

Raha genereerivate varade puhul lähtub konsolideerimisgrupp RTJ 5 sätestatust. Taoliste varade puhul viitavad allahindamisvajadusele muu hulgas järgmised asjaolud: sarnaste varade turuväärtus on langenud, varast genereeritav tulu väheneb jne.

Juhul kui põhivara väärtuse testiga tuvastatakse, et vara kaetav väärtus (s.o kõrgem kahest järgnevast näitajast: vara neto õiglane väärtus miinus müügikulutused või vara kasutusväärtus) on väiksem tema bilansilisest jääkmaksumusest, hinnatakse materiaalse põhivara objektid alla nende kaetavale väärtusele, kajastades allahindlus aruandeperioodi kuluna tulemiaruaude kirjel „Põhivara amortisatsioon ja allahindlus“. Raha genereerivate varade kasutusväärtuse hindamiseks koostatakse realistlik projektsioon antud varaga seotud rahavoogude kohta järgmistel perioodidel ja arvutatakse nende rahavoogude nüüdisväärtus.

Kui hiljem vara kaetav väärtus on tõusnud üle vara bilansilise väärtuse, siis allahindlus tühistatakse ja suurendatakse vara bilansilist väärtust, kuid mitte suurema summani, kui bilansilise väärtuseni, mis varal oleks, kui allahindlust ei oleks tehtud. Vara allahindluse tühistamine kajastatakse tulemiaruaudes samal kirjel, kus kajastati varasem allahindlus.

Materiaalne põhivara tunnistatakse kõlbmatuks ja kantakse maha, kui vara on muutunud kõlbmatuks avaliku kasutamise, linna valitsemise või tulu saamise otstarbeks (sh. kui vara on hävinud, kadunud), vara ei ole õnnestunud võõrandada ja vara säilitamine pole otstarbekas. Materiaalse põhivara kajastamise lõpetamisest tekkivad kasumid ja kahjumid kajastatakse selle perioodi tulemiaruaandes, millal kajastamine lõpetati, kirjel „Muud tulud” või „Muud kulud”.

Põhivara valmistamiseks soetatud ehitusprojektid, millele ehitustöid ei ole järgnenud ning kui neil puudub kehtiv ehitusluba, siis kajastatakse ehitusprojekt kontogrupis 1559 kõige rohkem viis aastat alates selle soetamisest. Viie aasta möödudes kantakse ehitusprojekt varade nimekirjast välja kuludesse ning lõpetamata ehituse ja etapiivisilise soetuse varakaart suletakse.

Immateriaalne põhivara

Immateriaalse põhivarana kajastatakse füüsilise substantsita vara soetusmaksumusega alates 10 000 eurost (ilma käibemaksuta). Immateriaalset põhivara kajastatakse soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja võimalikud väärtuse langusest tulenevad allahindlused. Immateriaalse põhivara amortiseerimisel kasutatakse lineaarset meetodit ja kasuliku eluea normid on uutel varadel 2–20 aastat.

Üldjuhul kajastatakse uurimis- ja arenguväljaminekud tekkimise momendil kuluna.

Rendid

Kapitalirendina käsitletakse rendilepingut, mille puhul kõik olulised vara omandiga seonduvad riskid ja hüved kanduvad üle rentnikule. Muud rendilepingud kajastatakse kasutusrendina.

Konsolideerimisgrupp on rentnik

Kapitalirenti kajastatakse bilansis vara ja kohustisena renditud vara õiglase väärtuse summas või rendimaksete miinimumsumma nüüdisväärtuses, juhul kui see on madalam. Kapitalirendi tingimustel renditud varasid amortiseeritakse sarnaselt omandatud põhivaraga, välja arvatud juhul, kui ei eksisteeri piisavat kindlust, kas rentnik omandab rendiperioodi lõpuks vara omandiõiguse – sellisel juhul amortiseeritakse vara kas rendiperioodi või kasuliku tööea jooksul, olenevalt sellest, kumb on lühem. Kapitalirendi maksed jagatakse kohustist vähendavateks põhiosa tagasimakseteks ning intressikuluks.

Kasutusrendi maksed kajastatakse kuluna lineaarselt rendiperioodi jooksul.

Konsolideerimisgrupp on rendileandja

Kapitalirendi alusel väljarenditud vara kajastatakse bilansis nõudena kapitalirenti tehtud netoinvesteeringu summas. Rentnikult saadavad rendimaksed jagatakse kapitalirendinõude põhiosa tagasimakseteks ja intressituluks.

Kasutusrendi tingimustel väljarenditud vara kajastatakse bilansis tavakorras, analoogselt muu põhivaraga. Kasutusrendimaksed kajastatakse tuluna ühtlaselt rendiperioodi jooksul.

Teenuste kontsessioonikokkulepped

Linn on sõlminud teenuste kontsessioonikokkuleppeid kooli- ja lasteaiahoonete renoveerimise eesmärgil nii kasutusrendi kui ka kapitalirendi tingimustel.

Teenuste kontsessioonikokkulepped on sellised lepingul tuginevad pikaajalised koostööprojektid avaliku sektori üksuse ja erasektori üksuse vahel, mille kohaselt erasektori üksus osutab mingit konkreetset varaobjekti kasutades avalikke teenuseid ning avaliku sektori üksus kontrollib või reguleerib, milliseid avalikke teenuseid, kellele ja millise hinnaga erasektori üksus osutab ja avaliku sektori üksus omandab lepinguperioodi lõppedes kontrolli infrastruktuuri objekti üle (kas omandiõiguse või soodusostuõiguse kaudu või muul moel).

Kapitalirendi tingimustel sõlmitud lepingute puhul on linn ehitus- või rekonstrueerimistööd võtnud arvele RTJ 17 „Teenuste kontsessioonikokkulepped“ kohaselt põhivarana ja finantskohustisena tehtud tööde õiglases väärtuses või vastavate tööde eest tasutavate maksete nüüdisväärtuses, juhul kui see on madalam. Kuna ehitus- ja rekonstrueerimistööde eest tasutakse pikema ajaperioodil, rakendatakse vara ja kohustise arvestamisel sisemise intressimäära meetodit. Materiaalne põhivara ja finantskohustis on linna aruaandes võetud esialgu arvele tasumisele kuuluva summa nüüdisväärtuses (st vähendatuna sisemise intressimäära võrra), finantskohustis kajastatakse bilansis laenukohustiste grupis. Kohustist periodiseeritakse maksegraafiku järgi lühi- ja pikaajaliseks. Linn maksab teenuste kontsessioonilepingute raames erapartnerile nii ehitus- ja rekonstrueerimistööde kui ka varaobjekti opereerimisega seotud teenuste eest (valve, koristus jms perioodikulud). Juhul kui opereerimis- ja lisateenuste õiglast väärtust ei ole iseseisvalt teada, on koostatud tasutavate maksete jaotuse analüüs. Vastavas analüüsis lähtutakse teadaolevatest turuhindadest ja nende alusel hinnangust ehitus- ja rekonstrueerimistööde ning opereerimis- ja lisateenuste hindade võimaliku jaotuse kohta. Seega on taoliste lepingute puhul varad võetud arvele õiglases väärtuses ja kasutatud on alternatiivseid intressimäärasid. Perioodikulud ei sisaldu vara soetusmaksumuses. Vara amortiseeritakse selle kasuliku eluea jooksul.

Finantskohustised

Kõik finantskohustised (võlad hankijatele, võetud laenud, viitvõlad, väljastatud võlakirjad ning muud lühi- ja pikaajalised võlakohustised) võetakse alguses arvele nende soetusmaksumuses, mis sisaldab ka kõiki soetamisega otseselt kaasnevaid kulusi. Edasi kajastatakse finantskohustisi korrigeeritud soetusmaksumuses, kasutades efektiivse intressimäära meetodit.

Finantskohustistega kaasnev intressikulu kajastatakse tekkepõhiselt perioodikuluna tulemiaruaande kirjel „Intressitulu ja -kulu”. Finantskohustise kajastamine lõpetatakse siis, kui see on tasutud, tühistatud või aegunud.

Eraldised ja tingimuslikud kohustised

Konsolideerimisgrupp moodustab eraldisi nende kohustiste katteks, mille realiseerumise aeg või summa ei ole kindel. Eraldis kajastatakse bilansis summas, mis on juhtkonna hinnangu kohaselt vajalik eraldisega seotud kohustise täitmiseks bilansipäeva seisuga.

Eraldis kajastatakse juhul, kui:

- enne bilansipäeva on aset leidnud kohustav sündmus, millest tuleneb grupile juriidiline või faktiline kohustis;
- kohustise realiseerumine on tõenäoline;
- kohustise suurust on võimalik usaldusväärselt hinnata.

Eraldise realiseerumisega seotud kulutused hinnatakse bilansipäeva seisuga ning eraldise suurust hinnatakse uuesti igal bilansipäeval. Kui eraldise realiseerumine toimub tõenäoliselt rohkem kui ühe aasta pärast, kajastatakse see diskonteeritud nüüdsväärtuses, kasutades üldeeskirjas kehtestatud diskonteerimismäära või turul sarnaste kohustiste suhtes rakendatavat intressimäära.

Tingimuslikeks kohustisteks klassifitseeritakse kohustised, mille realiseerumise tõenäosus on väiksem kui 50% või mille suurust ei ole võimalik usaldusväärselt hinnata. Tingimuslike kohustiste üle peetakse arvestust bilansiväliselt.

Sihtfinantseerimine

Sihtfinantseerimisena kajastatakse sihtotstarbeliselt antud ja teatud tingimustega seotud toetusi. Sihtfinantseerimist ei kajastata tuluna või kuluna enne, kui toetuse saaja on teinud kulutused, milleks sihtfinantseerimine oli ette nähtud, ning eksisteerib piisav kindlus, et sihtfinantseerimine leiab aset. Saadud sihtfinantseerimise kajastamisel rakendatakse brutomeetodit, mille järgi kajastatakse nii saadud sihtfinantseerimist kui ka selle arvel tehtud kulusid või põhivara soetust mõlemaid eraldi.

Tegevuskulude sihtfinantseerimisel lähtutakse tulude ja kulude vastavuse printsiibist ning tulu sihtfinantseerimisest kajastatakse proportsionaalselt sellega seonduvate kuludega.

Sihtfinantseerimisega põhivara soetamine võetakse varana arvele bilansis soetusmaksumuses, sihtfinantseerimise summa aga kajastatakse samal ajal tuluna.

Vastavalt üldeeskirja § 26 lõikele 12 võib sihtfinantseerimist kajastada arvestuse lihtsustamise eesmärgil kassapõhiselt laekumisel tuluna või ülekandmisel kuluna, kui lepingujärgne summa on väiksem kui põhivara kapitaliseerimise kahekordne alampiir. Kui sihtfinantseerimise saaja ja andja või vahendaja on mõlemad avaliku sektori üksused, kasutavad nad poolte nõusoleku korral lihtsustatud põhimõtet.

Tegevustoetused

Tegevustoetustena käsitletakse antud ja saadud toetusi, mis antakse saajale lähtudes tema põhikirjalistest ülesannetest ja arengudokumentides määratud eesmärkidest. Tegevustoetust kajastab toetuse saaja tuluna üldjuhul toetuse laekumise hetkel ja toetuse andja kuluna toetuse ülekandmise hetkel. Kui toetus kehtestatakse perioodiliselt makstavana (nt sotsiaaltoetused), võetakse toetus tuluna või kuluna arvele sellel kuul, mille eest see oli ette nähtud.

Välisvaluutas toimunud tehingute kajastamine

Välisvaluutas fikseeritud tehingute kajastamisel on aluseks võetud tehingu toimumise päeval kehtinud Euroopa Keskpanga valuutakursid. Välisvaluutas fikseeritud monetaarsed finantsvarad ja -kohustised ning mittemonetaarsed finantsvarad ja -kohustised, mida kajastatakse õiglasel väärtuses, on bilansipäeva seisuga ümber hinnatud eurodesse bilansipäeval kehtinud Euroopa Keskpanga valuutakursside alusel. Välisvaluutatehingutest saadud kasumid ja kahjumid on tulemiaruaandes kajastatud perioodi tulu ja kuluna.

Tulude arvestus

Kogutud maksude, lõivude ja trahvide tulu võetakse arvele tekkepõhiselt (s.o maksude puhul perioodis, mille kohta deklaratsioonid on esitatud; lõivude puhul teenuse osutamise perioodil ning trahvide puhul trahvi määramise kuupäeval) vastavalt Maksu- ja Tolliameti ja Keskkonnaministeeriumi esitatud teatistele ning muudele tulu tekkimist kajastavatele dokumentidele.

Toodete müügist tulenevat tulu kajastatakse siis, kui kõik olulised omandiga seotud riskid on läinud üle ostjale ning müügitulu ja tehinguga seotud kulu on usaldusväärselt määratav. Tulu teenuste müügist kajastatakse teenuse osutamisel, lähtudes valmidusastme meetodist.

Intressitulu arvestatakse tekkepõhiselt sisemise intressimäära alusel. Dividenditulu kajastatakse dividendide väljakuulutamisel.

Kulude arvestus

Kulusid kajastatakse tekkepõhiselt. Põhivara või varude soetamisel tasutud mittetagastatavad maksud ja lõivud (näiteks käibemaks, juhul kui ostjaks ei ole käibemaksukohustuslane või ta on ainult piiratud käibemaksukohustuslane ja mida ei saa maha arvata sisendkäibemaksuna) on kajastatud soetamishetkel kuluna tulemiaruarande kirjel „Muud tegevuskulud” ning neid ei kajastata varade soetusmaksumuse koosseisus. Dividendide väljamaksmisega kaasnev tulumaks kajastatakse kuluna dividendide väljakuulutamisel.

Seotud osapooled

Seotud isikuteks on Tallinna linnavolikogu ja linnavalitsuse liige ning asutuste juhid, samuti konsolideerimisgruppi kuuluvate sihtasutuste ning äriühingute nõukogude ja juhatuste liikmed ning kõigi eespool loetletud isikute pereliikmed, kelleks on abikaasa või elukaaslane ja lapsed ning nende valitseva ja olulise mõju all olevad äriühingud, sihtasutused ja mittetulundusühingud, kelle üle eelnevalt loetletud isikud üksi või koos omavad valitsevat või olulist mõju, mille annab hääleõigus alates 20%-st neis ühingutes ja sihtasutustes.

Lisa 27 „Seotud osapooled“ avaldatakse üksnes informatsioon, mille avalikustamist reguleerib Avaliku sektori finantsarvestuse ja -aruandluse juhendi § 491. Antud paragrahvi lõike 1 kohaselt avaldatakse aastaaruandes informatsioon seotud isikutega tehtud tehingute kohta, mis ei vasta õigusaktidele või raamatupidamiskohustuslase sisedokumentide üldistele nõuetele või turutingimustele.

Tulumaks – konsolideerimisgruppi kuuluvad äriühingud

Tulumaksuseaduse kohaselt ei maksustata Eestis mitte ettevõtete kasumit, vaid väljamakstavaid dividende. 2024. aastal oli tulumaksumäär 22/78 netodividendidelt.

Bilansis ei kajastata potentsiaalset tulumaksukohustist konsolideerimisgruppi kuuluvate äriühingute vaba omakapitali suhtes, mis kaasneks vaba omakapitali väljamaksmisel dividendidena. Maksimaalne tulumaksukohustis, mis võiks kaasneda dividendide väljamaksmisega, on esitatud lisas 25. Dividendide maksmisega kaasnev tulumaks kajastatakse dividendide väljakuulutamise hetkel tulemiaruarandes tulumaksukuluna.

Sündmused pärast aruandekuupäeva

Raamatupidamise aastaaruandes kajastuvad olulised vara ja kohustiste hindamist mõjutavad asjaolud, mis ilmnesid bilansikuupäeva ja aruande koostamise päeva vahemikul, kuid on seotud aruandeperioodil või varasematel perioodidel toimunud tehingutega. Bilansipäevajärgsed sündmused, mida ei ole varade ja kohustiste hindamisel arvesse võetud, kuid mis võivad oluliselt mõjutada järgmise aruandeaasta tulemust, on avalikustatud raamatupidamise aastaaruande lisades.

Eelarve täitmise aruanne

Linna eelarve on koostatud tekkepõhisuse printsiipi järgides. Linna eelarves kavandatakse kulud eesmärgipõhiselt.

Eelarve täitmise aruanne ei ole üheselt võrreldav raamatupidamise aruannetega, kuna:

- eelarve täitmise aruanne on koostatud lähtudes volikogu kinnitatud eesmärgipõhisest eelarvest, raamatupidamise aruanded lähtuvad aga tehingute majanduslikust sisust;
- eelarve täitmise aruanded sisaldavad linna asutuste vahelisi tehinguid, mis raamatupidamise aruannetes on konsolideerimisel elimineeritud (2025. aastal oli linna tulude ja kulude sisekäivete maht 9 773 tuhat eurot ja 2024. aastal 9 050 tuhat eurot);
- eelarve täitmise aruanne ei sisalda üldjuhul nn mitterahalisi tulusid ja kulusid;
- eelarves ei planeerita ja eelarve täitmises ei kajastata varade liikumist mitterahaliste tehingute kaudu (nt varade vahetustehingud).

Lisa 2. Raha ja selle ekvivalendid

Grupi rahalised vahendid hoiustatakse pankades jm krediidasutustes ning sularahakassas. Raha arveldusarvetel sisaldab pangakontol olevat raha. Asutuste kassast inkassatsiooni antud, kuid pangakontodele veel laekumata, raha kajastatakse real „Raha teel“.

	Grupp		Linn	
	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Kokku raha ja selle ekvivalendid	213 043	202 339	80 327	85 635
Raha ja pangakontod	213 043	202 339	80 327	85 635
Sularaha	253	221	91	89
Raha teel	27	28	25	20
Raha arveldusarvetel	70 593	50 835	10 822	4 672
Deposiidid pankades järelejäänud tähtajaga 1 kuni 3 kuud	142 170	151 255	69 389	80 854
Rahalt ja investeerimisfondidelt teenitud intressitulu aastas	4 251	4 995	1 604	2 495

2025. aastal sai grupp tähtajalistelt deposiitidelt, arveldusarvetelt ja üleöödeposiitidelt intressitulu 4 251 tuhat eurot (2024: 4 995 tuhat eurot).

Lisa 3. Finantsinvesteeringud

	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Kokku lühi- ja pikaajalised finantsinvesteeringud	6 133	5 698
Lühiajalised finantsinvesteeringud	6 021	5 584
Noteeritud aktsiad ja muud omakapitaliinstrumentid	6 021	5 584
Pikaajalised finantsinvesteeringud	112	114
Investeerimisportfelli väärtpaberid	112	114
Võlakirjadelt ja finantsinvesteeringutelt teenitud intressitulu aastast	3	865
Dividenditulu	199	247
Kasum/kahjum aktsiate ja muude omakapitaliinstrumentide ümberhindamisest	437	-1 130

Lühiajalised finantsinvesteeringud

Tulundusühistu Eesti Ühistukapitali likvideerimisel sai Tallinna linn Coop Pank AS-i aktsiad, mille väärtus 2025. aasta lõpu seisuga oli 6 021 tuhat eurot (31.12.2024: 5 584 tuhat eurot). Aktsiad on arvel lühiajaliste finantsinvesteeringutena. Aasta jooksul teeniti aktsiatelt 199 tuhat eurot dividenditulu. Tallinna linna kasum Coop Pank AS-i aktsiate ümberhindamisest oli summas 437 tuhat eurot.

Pikaajalised finantsinvesteeringud

Pikaajaliste finantsinvesteeringutena on kajastatud Aktsiaselts Tallinna Jäätmete Taaskasutuskeskus väärtpaberiportfell summas 112 tuhat eurot (31.12.2024: 114 tuhat eurot). Aktsiaselts Tallinna Jäätmete Taaskasutuskeskus teenis võlakirjadelt intressitulu 3 tuhat eurot.

Lisa 4. Maksu- ja trahvinõuded

	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Kokku lühiajalised maksu- ja trahvinõuded	63 395	63 918
Maksunõuded	63 254	63 771
<i>sh brutosummas</i>	63 422	64 393
<i>ebatõenäoliselt laekuvad nõuded</i>	-168	-622
Tulumaks	62 256	63 005
Maamaks	245	16
Kohalikud maksud	921	1 372
Loodusressursside kasutamise ja saastetasud	99	87
Trahvinõuded	42	60
<i>sh brutosummas</i>	42	91
<i>ebatõenäoliselt laekuvad nõuded</i>	0	-31

Linnas kogutavad kohalikud maksud olid aruandeperioodil ning sellele eelnenud aastal järgmised: reklaamimaks, teede ja tänavate sulgemise maks ning parkimistasu.

Riiklikest maksudest laekuvad linnale tulu- ja maamaks, mida kogub Maksu- ja Tolliamet, ning loodusressursside kasutamise tasu, mille kogumist korraldab Keskkonnaamet. Maksunõuded ja -tulud, sh bilansipäevaks deklareeritud, kuid veel ülekandmata summad, võetakse arvele Maksu- ja Tolliameti esitatavate teadete alusel tõenäoliselt laekuva summana.

Muutused ebatõenäolistes maksu- ja trahvinõuetes

2025. aastal laekus ebatõenäolisi maksu- ja trahvinõudeid 37 tuhat eurot (2024: 8 tuhat eurot), ebatõenäoliseks hinnati nõudeid summas 38 tuhat eurot (2024: 40 tuhat eurot).

Lisa 5. Muud nõuded ja ettemaksed

Muud nõuded ja ettemaksed sisaldavad nõudeid ostjate vastu, intressinõudeid ja muid viitlaekumisi, laenu- ja liisingnõudeid (sh kapitalirendinõudeid), nõudeid saamata või ettemakstud toetuste eest, maksude ettemakseid ja tagasinõudeid ning muid nõudeid ja tulevaste perioodide kulusid.

Alljärgnev tabel annab ülevaate konsolideerimisgrupi lühi- ja pikaajalistest muudest nõuetest ning ettemaksetest.

Tabel 8. Konsolideerimisgrupi ja linna muud nõuded ja ettemaksed

	Grupp		Linn	
	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Kokku lühi- ja pikaajalised muud nõuded ning ettemaksed	122 307	88 903	130 774	97 507
Lühiajalised muud nõuded ja ettemaksed	63 546	76 707	42 829	51 560
Nõuded ostjate vastu	29 473	30 306	7 509	7 093
<i>sh brutosummas</i>	33 724	31 315	11 672	8 035
<i>ebatõenäoliselt laekuvad nõuded</i>	-4 251	-1 009	-4 163	-942
Intressinõuded ja muud viitlaekumised	5 290	5 435	159	116
<i>sh intressinõuded</i>	250	511	147	93
Laenu- ja liisingnõuded	0	0	6 687	6 398
Nõuded toetuste eest	5 397	22 464	5 054	22 228
<i>sh saamata sihtfinantseerimine</i>	1 897	1 256	1 554	1 065
<i>tegevuskulude katteks ja</i>				
<i>sotsiaaltoetusteks</i>				
<i>saamata põhivara sihtfinantseerimine</i>	3 500	21 208	3 500	21 163
Muud nõuded	16 439	13 257	18 203	11 247
<i>sh maksude ettemaksed ja tagasinõuded</i>	15 814	12 136	13 498	10 235
Ettemakstud toetused	681	737	896	1 455
Ettemakstud tulevaste perioodide kulud	6 266	4 508	4 321	3 023
Pikaajalised muud nõuded ja ettemaksed	58 761	12 196	87 945	45 947

Intressinõuded ja muud viitlaekumised

Seisuga 31.12.2025 oli grupil viitlaekumisi kokku 5 290 tuhat eurot, millest 250 tuhat eurot moodustasid intressinõuded. Suuremad intressinõuded olid Aktsiaseltsi Tallinna Linnatranspordi nõue Swedbank AS-i vastu summas 60 tuhat eurot, Aktsiaseltsi Tallinna Jäätmete Taaskasutuskeskus intressinõue summas 66 tuhat eurot ja Tallinna linna intressinõue AS Utilitas Tallinna Soojus vastu summas 78 tuhat eurot. Ülejäänud 5 040 tuhat eurot olid muud viitlaekumised, mis on seotud peamiselt meditsiinasutustes osutatud tervishoiuteenustega, mille puhul statsionaarne või ambulatoorne haigusjuht ei olnud bilansipäevaks veel lõpetatud ning patsiendi ravi jätkus järgmisel aastal. Arvesse on võetud üksnes need teenused, mis osutati aruandeaasta jooksul.

Aktsiaseltsil Ida-Tallinna Keskhaigla oli viitlaekumisi 2 767 tuhat eurot (31.12.2024: 2 474 tuhat eurot), Aktsiaseltsil Lääne-Tallinna Keskhaigla 2 168 tuhat eurot (31.12.2024: 2 322 tuhat eurot), Sihtasutusel Tallinna Lastehaigla 94 tuhat eurot (31.12.2024: 105 tuhat eurot) ning Tallinna linna asutustel kokku summas 11 tuhat eurot.

Nõuded toetuste eest

Seisuga 31.12.2025 oli saamata sihtfinantseerimisi tegevuskuludeks ja sotsiaaltoetusteks kokku 1 897 tuhat eurot.

Suuremad summad olid:

- Tallinna Haridusameti haldusalas 575 tuhat eurot
- Tallinna Sotsiaal- ja Tervishoiuameti haldusalas 345 tuhat eurot
- Tallinna Transpordiametil 242 tuhat eurot

- Tallinna Strateegiakeskusele 227 tuhat eurot
- Ülejäänud asutuste ja konsolideerimisgrupi üksuste osakaal oli kokku 508 tuhat eurot.

Saamata toetused olid peamiselt seotud Euroopa Liidu fondidest rahastatavate projektidega, lisaks kodumaiste ja muude välistoetustega.

Seisuga 31.12.2025 oli saamata sihtfinantseerimisi põhivara soetuseks kokku 3 500 tuhat eurot.

Sellest:

- Tallinna Haridusameti haldusalas 2 142 tuhat eurot
- Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalameti haldusalas 897 tuhat eurot
- ülejäänud konsolideerimisgrupi üksustel kokku 461 tuhat eurot

Põhivara soetuseks saadavad toetused on valdavalt seotud Euroopa Liidu fondidega.

Muud nõuded

Seisuga 31.12.2025 olid muud nõuded kokku 16 439 tuhat eurot.

- deklareeritud maksude ettemaksud Eesti Maksu- ja Tolliametile kokku 15 814 tuhat eurot, sellest
 - Tallinna linna asutused kokku 13 499 tuhat eurot
 - Tallinna konsolideerimisgrupi asutused kokku 2 315 tuhat eurot
- muud nõuded kokku 625 tuhat eurot, sellest
 - Tallinna linna asutused kokku 465 tuhat eurot
 - Tallinna konsolideerimisgrupi asutused kokku 160 tuhat eurot

Pikaajalised muud nõuded ja ettemaksed

Seisuga 31.12.2025 olid pikaajalised muud nõuded ja ettemaksed kokku 58 761 tuhat eurot. Sellest suuremad:

- Tallinna linna nõue AS-ile Utilitas Tallinna Soojus 40 568 tuhat eurot
- Tallinna linna nõue Aktsiaseltsile Tallinna Vesi 16 782 tuhat eurot

Muutused ebatõenäoliselt laekuvates nõuetes

2025. aastal laekus ebatõenäolisi nõudeid 93 tuhat eurot (2024: 94 tuhat eurot), ebatõenäoliseks hinnati nõudeid summas 3 459 tuhat eurot (2024: 599 tuhat eurot).

Lisa 6. Varud

	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Kokku varud	12 940	10 915
Tooraine ja materjalid	12 875	10 801
Muud varud	65	114
<i>sh lõpetamata toodang</i>	<i>21</i>	<i>26</i>
<i>valmistoodang</i>	<i>19</i>	<i>22</i>
<i>ostetud kaubad müügiks</i>	<i>11</i>	<i>10</i>
<i>ettemaksed varude eest</i>	<i>14</i>	<i>56</i>

Tooraine ja materjal

Toorainet ja materjale oli seisuga 31.12.2025 kokku summas 12 875 tuhat eurot. Tooraine ja materjalidena kajastatakse tervishoiuasutuste (sh Tallinna Kiirabi) ladudes olevaid ravimeid ja meditsiinitarvikuid (39,1% varudest), transpordiettevõtte ladudes masinate ja seadmete tagavaraosi ning kütust (60,9% varudest).

Lõpetamata toodang

Aktsiaselts Tallinna Jäätmete Taaskasutuskeskus kajastab bilansis biolagunevatest jäätmetest komposti tootmise protsessis pooleliolevat toodangut summas 21 tuhat eurot. Lõpetamata toodangu maksumuses kajastatakse tootmisega seotud otseseid ja kaudseid kulutusi (näiteks materjalide ja teenuste kulud, tootmisväljaku ja -seadmete amortisatsioon, remondikulu, kütuse kulu, tööliste palgad).

Valmistoodang ja ostetud kaubad müügiks

Valmistoodangut ja kaupu oli müügiks seisuga 31.12.2025 kokku summas 30 tuhat eurot, sh Aktsiaseltsil Tallinna Jäätmete Taaskasutuskeskusel summas 3 tuhat eurot, Sihtasutusel Tallinna Ettevõtlusinkubaatorid summas 1 tuhat eurot, Aktsiaseltsil Tallinna Arendused summas 17 tuhat eurot, Sihtasutusel Tallinna Hambakliinik summas 9 tuhat eurot.

Ettemaksed varude eest

Ettemakseid varude eest oli seisuga 31.12.2025 kokku summas 14 tuhat eurot, sh Aktsiaseltsil Tallinna Linnatransport summas 13 tuhat eurot ja Aktsiaseltsil Tallinna Jäätmete Taaskasutuskeskusel summas 1 tuhat eurot.

Lisa 7. Osalused valitseva mõju all olevates üksustes

Linna valitseva mõju all olevate äriühingute ja sihtasutuste peamised finantsnäitajad on esitatud aruande punktis 1.6 „Ülevaade linna tütarettevõtjate ja linna valitseva mõju all olevate sihtasutuste tegevusest“. Samuti on aruande nimetatud punktis antud lühike ülevaade nende üksuste aruandeaasta tegevuste ja tulemuste kohta.

Valitseva mõju all olevad sihtasutused

Käesolevas konsolideeritud aastaaruandes on rida-realt konsolideeritud järgmised 100% linna valitseva mõju all olevad sihtasutused.

Tabel 9. Linna valitseva mõju all olevad sihtasutused

	Saldo 31.12.2025		Saldo 31.12.2024	
	Oma-kapital	Osaluse väärtus*	Oma-kapital	Osaluse väärtus*
Kokku osalused sihtasutustes	60 379	8 613	57 478	8 613
Sihtasutus Tallinna Lastehaigla	25 794	6 128	24 039	6 128
Sihtasutus Tallinna Kultuurikatel	16 366	0	16 449	0
Sihtasutus Tallinna Ettevõtlusinkubaatorid	3 525	1 778	3 214	1 778
Sihtasutus Tallinna Lauulväljak	3 898	0	3 618	0
Sihtasutus Tallinna Hambakliinik (likvideerimisel)	4 779	693	4 310	693
Sihtasutus Tallinna Haigla Arendus (likvideerimisel)	5 896	0	5 772	0
Sihtasutus Õpilasmalev	121	14	76	14

*Osaluse bilansiline väärtus Tallinna linna bilansis (vt lisa 27)

Valitseva mõju all olevad tütaretevõtjad

Kõik linna tütaretevõtjad on Tallinna linna asutatud ja kuuluvad 100% linnale. Konsolideeritud aastaaruandes on nende finantsandmed konsolideeritud rida realt.

Tabel 10. Linna valitseva mõju all olevad tütaretevõtjad

	Saldo 31.12.2025		Saldo 31.12.2024	
	Oma- kapital	Osaluse väärtus*	Oma- kapital	Osaluse väärtus*
Kokku osalused tütaretevõtjates	599 452	48 264	385 743	50 296
Aktsiaselts Lääne-Tallinna Keskhaigla	73 761	0	74 132	15 826
Aktsiaselts Ida-Tallinna Keskhaigla	53 392	0	46 798	18 411
Aktsiaselts Tallinna Linnatransport	238 601	12 453	244 088	12 453
Aktsiaselts Tallinna Arendused	22 099	4 911	9 462	2 904
Osaühing Tallinna Perearstikeskus	1 745	2	1 319	2
Aktsiaselts Tallinna Jäätmete Taaskasutuskeskus	10 013	700	9 944	700
Aktsiaselts Tallinna Haigla (registreeritud 02.09.2025)	199 816	30 198	0	0
Aktsiaselts Tallinna Hambakliinik (registreeritud 07.10.2025)	25	0	0	0

*Osaluse bilansiline väärtus Tallinna linna bilansis (vt lisa 27)

Tallinna Linnavolikogu 28.11.2024 otsusega nr 159 lõpetati Tallinna Strateegiakeskuse hallatava asutuse Tallinna Turud tegevus ning otsustati anda selle majandusüksus ettevõtteks üle Aktsiaseltsile Tallinna Arendused aktsiakapitali mitterahalise sissemaksena. Tallinna Linnavalitsuse 03.12.2024 korraldusega nr 1089 suurendati Aktsiaseltsi Tallinna Arendused aktsiakapitali 12 100 euro võrra, tasudes aktsiate eest nimetatud sissemaksega.

Tallinna Linnavalitsuse 25.03.2025 korraldusega 273 vähendati Aktsiaseltsi Lääne-Tallinna Keskhaigla aktsiakapitali 42 390 nimelise aktsia tühistamisega. Aktsiakapitali vähendamisel tehakse Tallinna linnale 2026. aastal mitterahaline väljamakse koguväärtuses 4 239 tuhat eurot.

Tallinna Linnavolikogu 12. juuni 2025 otsusega nr 52 asutati Aktsiaselts Tallinna Haigla eesmärgiga ühendada Tallinna linna haiglad ja teised asjakohased tervishoiuasutused ühtseks tervishoiuorganisatsiooniks. Aktsiate eest tasuti asutamisel rahalise sissemaksega summas 200 tuhat eurot. Lisaks anti mitterahalise sissemaksena aktsiaseltsile üle aktsiaseltside Ida-Tallinna Keskhaigla ja Lääne-Tallinna Keskhaigla kõik aktsiad. Aktsiaseltsi Tallinna Haigla aktsiakapitali suuruseks kujunes asutamisel 192 717 tuhat eurot.

Tallinna Linnavalitsuse 9. septembri 2025 korraldusega 870 suurendati Aktsiaseltsi Tallinna Haigla aktsiakapitali 5 868 tuhande euro võrra ehk 198 585 tuhande euroni. Sihtasutus Tallinna Haigla Arendus tasus aktsiate eest mitterahalise sissemaksega, milleks oli tema majandusüksus.

Tallinna Linnavalitsuse 30. septembri 2025 istungi protokolliga nr 51 anti Aktsiaseltsi Tallinna Haigla juhatusele nõusolek asutada Aktsiaselts Tallinna Hambakliinik rahalise sissemaksega summas 25 tuhat eurot.

Tallinna Linnavolikogu 22. jaanuari 2026 otsustega nr 15 ja 16 otsustati likvideerida Sihtasutus Tallinna Haigla Arendus ning Sihtasutus Tallinna Hambakliinik.

Lisa 8. Osalused sidusüksustes

Käesolevas konsolideeritud aastaaruandes on kajastatud kapitaliosaluse meetodil järgmised sidusüksused.

	Saldo 31.12.2024				Muutused 2025			Saldo 31.12.2025			
	Osa- luse %	Osa- luse väärtus*	Oma- kapital	Osa- luse väärtus**	Reservi vähenda- mine	Divi- dendid	Kasum/- kahjum kapitali- osaluse meetodil	Osa- luse %	Osa- luse väärtus*	Oma- kapital	Osa- luse väärtus**
Kokku osalused sidusüksustes		178 063	392 278	156 301	-40 568	-5 836	12 743		144 402	296 275	115 732
Aktsiaselts Tallinna Vesi	55,06	87 836	120 647	78 517	0	-5 836	5 469	55,06	87 469	124 492	78 517
Nõmme Erahariduse Sihtasutus	50	x	1 003	0	x	x	x	50	x	1 019	0
AS Utilitas Tallinna Soojus	33,34	90 227	270 628	77 784	-40 568	0	7 274	33,34	56 933	170 764	37 215

* Osaluse väärtus grupi konsolideeritud bilansis

** Osaluse väärtus Tallinna linna bilansis (vt lisa 27)

AKTSIASELTS TALLINNA VESI raamatupidamist peetakse rahvusvaheliste raamatupidamisstandardite (IFRS EU) alusel. Sellega seoses on aktsiaseltsi bilansikirjete lõikes võrreldud IFRSi ja avaliku sektori arvestuspõhimõtteid ning hinnatud nende erinevuste võimalikku mõju netovarale. Seisuga 31.12.2025 on arvestuspõhimõtete erinevuste korrigeerimisest tulenev mõju netovarale 2 384 tuhat eurot.

AS-i Utilitas Tallinna Soojus nõukogu otsustas vähendada aktsiaseltsi vabatahtlikku reservi ning teha aktsionäridele väljamakseid proportsionaalselt nende osalusele hiljemalt 18.11.2047. Väljamaksmata summalt arvestatakse alates otsuse tegemise päevast intressi 4,99% aastas. Intressi makstakse kord aastas. Tallinna linna osa vabatahtlikust reservist on 40 568 tuhat eurot, mis kajastatakse 31.12.2025 seisuga pikaajaliste nõuete all (vt lisa 5).

Sidusüksuste tegevustest aruandeaastal on antud ülevaade tegevusaruande punktis 1.5 Ülevaade Tallinna linna arengustrategia „Tallinn 2035“ täitmisest.

Lisa 9. Kinnisvarainvesteeringud

	Grupp	Linn
Saldo 31.12.2024		
Soetusmaksumus	100 833	67 308
Akumuleeritud kulum	-39 879	-31 784
Jääkmaksumus	60 954	35 524
<i>sh kasutusrendile antud varad (k.a hoonestusõigusega maad)</i>	<i>23 093</i>	<i>22 638</i>
<i>jääkväärtuses</i>		
Muutused 2025	-3 606	-4 144
Soetused soetusmaksumuses	672	672
Üle toodud materiaalse põhivara grupist (vt lisa 10)	357	0
Üle viidud materiaalsesse põhivarasse (vt lisa 10)	-2 344	-2 027
Amortisatsioon ja allahindlused	-2 255	-1 103
Mahakandmine	-36	-36
Üleandmine mitterahalise sissemaksena netovarasse	0	-1 650
Saldo 31.12.2025		
Soetusmaksumus	96 026	61 029
Akumuleeritud kulum	-38 678	-29 649
Jääkmaksumus	57 348	31 380
<i>sh kasutusrendile antud varad (k.a hoonestusõigusega maad)</i>	<i>22 896</i>	<i>22 498</i>

Netotulu kinnisvarainvesteeringute rentimisest

2025. aastal saadi kinnisvarainvesteeringutelt renditulu 4 007 tuhat eurot (2024: 3 927 tuhat eurot), kinnisvara-investeeringute haldamiskulud olid 1 333 tuhat eurot (2024: 1 496 tuhat eurot) ning netotulu oli 2 674 tuhat eurot (2024: 2 431 tuhat eurot).

Kinnisvarainvesteeringute tulevaste perioodide renditulu katkestamatutest kasutusrendilepingutest on koos materiaalse põhivara rendituluga esitatud lisas 17 "Müüdid tooted ja teenused".

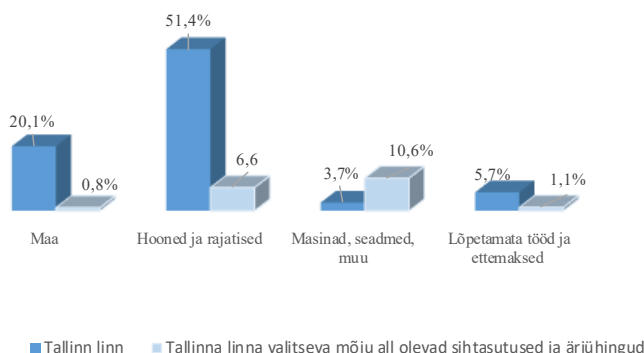
Lisa 10. Materiaalne põhivara

	Maa	Hooned ja raja- tised	Masinad ja sead- med	Muu materi- aalne põhi- vara	Lõpeta- mata tööd ja ette- maksed	Kokku
Saldo 31.12.2024						
Soetusmaksumus	379 827	2 198 528	423 003	25 102	72 945	3 099 405
Akumuleeritud kulum	0	-1 087 281	-172 687	-8 245	0	-1 268 213
Jääkmaksumus	379 827	1 111 247	250 316	16 857	72 945	1 831 192
<i>kasutusrendile antud varad jääkväärtuses</i>	<i>3 938</i>	<i>30 373</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>34 311</i>
<i>kapitalirendile võetud varad jääkväärtuses</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>1 350</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>1 350</i>
Muutused 2025	22 972	8 392	6 889	815	58 571	97 639
Soetused ja parendused	515	1 312	12 123	805	161 243	175 998
Saadud mitterahaline sihtfinantseerimine	16 355	3 155	106	59	0	19 675
Üle toodud kinnisvarainvesteeringutest (vt lisa 9)	32	2 312	0	0	0	2 344
Amortisatsioon ja allahindlus	0	-61 098	-32 898	-913	0	-94 909
Müük	-147	-9 985	-133	0	-502	-10 767
<i>sh müük müügihinnas miinus müügiga seotud kulud müügitulem (vt lisa 19)</i>	<i>-705</i>	<i>-10 525</i>	<i>-232</i>	<i>0</i>	<i>-544</i>	<i>-12 006</i>
	<i>558</i>	<i>540</i>	<i>99</i>	<i>0</i>	<i>42</i>	<i>1 239</i>
Mahakandmine	0	-1 032	-134	-532	-25	-1 723
Üle viidud kinnisvarainvesteeringutesse (vt lisa 9)	-205	-152	0	0	0	-357
Üle antud mitterahaline sihtfinantseerimine	-55	0	0	0	0	-55
Ümberhindlused	6 477	851	0	0	0	7 328
<i>sh vara munitsipaliseerimine</i>	<i>6 477</i>	<i>851</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>7 328</i>
Ümberklassifitseerimine	0	72 924	27 825	1 396	-102 145	0
Muud varade liikumised	0	105	0	0	0	105
Saldo 31.12.2025						
Soetusmaksumus	402 799	2 245 504	459 428	26 270	131 516	3 265 517
Akumuleeritud kulum	0	-1 125 865	-202 223	-8 598	0	-1 336 686
Jääkmaksumus	402 799	1 119 639	257 205	17 672	131 516	1 928 831
<i>sh kasutusrendile antud varad jääkväärtuses</i>	<i>2 956</i>	<i>22 875</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>25 831</i>
<i>kapitalirendile võetud varad jääkväärtuses</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>764</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>764</i>
Keskmine kulumini norm(%)*	x	2,7	7,5	3,6	x	x

*Arvutusvalem: ((Amortisatsioon ja allahindlus):((Soetusmaksumus aasta algul+soetusmaksumus aasta lõpul):2))x100

Seisuga 31.12.2025 oli konsolideerimisgrupil materiaalse põhivara kogumaht 1 929 miljonit eurot, moodustades bilansimahust 75,6%. Materiaalsetest põhivaradest 58% on hooned ja rajatised (sh teed, tänavad jms), 20,9% maa, 14,3% masinad, seadmed ja muu materiaalne põhivara ning 6,8% lõpetamata tööd. Materiaalsest põhivarast kajastus linna asutuste bilansis 80,9% (s.o 1 562 miljonit eurot) ning linna valitseva mõju all olevate sihtasutuste ja äriühingute bilansis 19,1% (s.o 367 miljonit eurot).

Alljärgnev joonis 8 annab ülevaate linna ja linna valitseva mõju all olevate sihtasutuste ja äriühingute põhivaradest.



Joonis 8. Linna ja tema valitseva mõju all olevate sihtasutuste ja äriühingute materiaalsete varade osatähtsus grupi materiaalsetes varades seisuga 31.12.2025

Materiaalse põhivara soetuste ja parenduste real kajastatud suuremad investeeringud 2025. aastal olid:

Haridusvaldkonnas

- Tallinna Põhjatähe Kooli hoone (9 698 tuhat eurot);
- Tallinna Kristiine Lasteaed hoone ja rajatised (7 023 tuhat eurot);
- Tallinna Meelespea Lasteaia hoone (4 583 tuhat eurot).

Teedeehituses

- Lastekodu ja Masina tänava teed ja rajatised (5 041 tuhat eurot);
- Kadaka puiestee viadukti teed ja rajatised (1 907 tuhat eurot);
- Putukaväila teed ja rajatised (5 473 tuhat eurot).

Muu

- Tallinna Linnateatri hoone (1 411 tuhat eurot);
- Tallinna Rahumäe Kalmistu teenindushoone ja rajatised (1 679 tuhat eurot);
- Skoone bastioni rekonstrueerimine (1 480 tuhat eurot);
- Statsionaarsed elektrigeneraatorid linnaosade hoonetes (1 359 tuhat eurot);
- LED valgustid Pirital, Kakumäel, Kristiines ja Mustamäe (2 443 tuhat eurot).

Meditsiini valdkonnas

- Aktsiaselts Lääne-Tallinna Keskhaigla investeeris 2025. aastal kokku 5 miljonit eurot (2024: 5,2 miljonit eurot). Sellest moodustasid suurima osa investeeringud seadmetesse ja tarkvaraarendusse summas 3,6 miljonit eurot; taristusse investeeriti 1,3 miljonit eurot. Olulisemad taristuinvesteeringud olid eelmisel aastal alanud Meremeeste ravikorpuse 8. korruse rekonstrueerimine ning Sõle tn 23 D-korpuses paiknevas naistekliinikus ellu viidud projektid. Seadmetest soetati diagnostikakliinikusse kompuutertomograaf ja mobiilsed röntgenseadmed, anesteesia- ja intensiivravikliinikusse anesteesiaaparaadid, naistekliinikusse time-lapse-inkubaator ja kuvöö, kirurgikliinikusse videolarüingskoobid, sisekliinikusse dialüüsiseadmed ning õendusabikliinikusse öekutsesüsteemid. Lisaks soetati mitmesse kliinikusse ultraheliseadmeid ja funktsionaalseid voodeid.
- Aktsiaselts Ida-Tallinna Keskhaigla investeeris 2025. aastal kokku 10,6 miljoni eurot (2024: 6,9 miljonit eurot). Suurim investeering oli Ravi tn 27 kinnistu ost Sihtasutuselt Tallinna Lastehaigla (3,75 miljonit eurot), mille rekonstrueerimine algab 2026. aastal. Suurim töö oli kardioloogia osakonna ümberehitus (1,1 miljonit eurot). Alustati ka Magdaleena A-korpuses vähiravikeskuse rekonstrueerimist ning radiofarmaatsia ruumide ehitamist; tööd jätkuvad 2026. aastal. Kokku investeeriti hoonete ümberehitusse 3,16 miljonit eurot. Meditsiiniseadmete soetamiseks kulus 2,8 miljonit eurot; suuremad soetused olid mitmesugused laborianalüsaatorid, ehk kardioograaf, röntgen- ja mammograafiaseade. Infotehnoloogiaseadmetesse investeeriti 0,3 miljonit eurot, millest suurema osa moodustas serverite soetus. Haigla infosüsteemide arendamisse investeeriti 0,6 miljonit eurot, millest enamik (0,5 miljonit eurot) suunati haigla kliinilise infosüsteemi eHealth arendusse.

Transpordivaldkonnas

- 2025. aastal investeeris Tallinna Linnatransport kokku 26,1 miljonit eurot. Peamised investeeringud olid seotud uue veeremi soetamisega. Lisaks panustati taristu ettevalmistamisse uute trollide tulekuks, lennujaama trammitee laiendamisse ning lõppjaamade ja depoodu uuendamisse.

Lõpetamata tööd ja ettemaksed

Grupi lõpetamata tööde all kajastatakse lõpetamata ehitusi ja etapiviisilisi soetusi summas 131 384 tuhat eurot (31.12.2024: 72 881 tuhat eurot) ning ettemakseid summas 132 tuhat eurot (31.12.2024: 64 tuhat eurot). Seisuga 31.12.2025 olid suuremad lõpetamata ehitustööd:

- Aktsiaseltsi Tallinna Haigla uue haiglahoone ehitusprojekt summas 7 132 tuhat eurot;
- Tallinna Reaalkooli juurdeehitus summas 18 852 tuhat eurot;
- Huvikeskus Kullo hoone ehitus summas 10 662 tuhat eurot;
- Ringmajanduse hoone ehitus aadressil Punane tn 58 summas 8 471 tuhat eurot.

Saadud mitterahaline sihtfinantseerimine

Aruandeaastal saadi mitterahalise sihtfinantseerimise teel järgmisi varasid (suuremate objektide loetelu):

- Nõmme linnaosas Üliõpilase tee 3 rajatised Kliimaministeeriumilt summas 1 312 tuhat eurot;
- Nõmme linnaosas Kalda tn 1a rajatised Kliimaministeeriumilt summas 1 800 tuhat eurot;
- Pirita linnaosas Kloostrimetsa rajatised Kliimaministeeriumilt summas 8 970 tuhat eurot;
- Kommunaalametile Arteri kvartali rajatised Arter Kinnisvara OÜ-lt summas 1 561 tuhat eurot.

Munitsipaliseerimise teel saadud vara:

- maa, mille Tallinna linn võttis esmakordselt bilanssi maa maksustamishinnaga summas 6 477 tuhat eurot (31.12.2024: 675 tuhat eurot); suuremad objektid olid Kloostrimetsa tee 52, Võistluse 39 ja Kiviranna tee 1c;
- hooned ja rajatised, mille Tallinna linn võttis bilanssi pärandvarana kokku summas 851 tuhat eurot (31.12.2024: 711 tuhat eurot); suuremad objektid olid Nõmme tee 19-57, Ristiku 62-25 ja Vilde tee 140/1-53.

Muud varade liikumised

Muude varade liikumise all kajastatakse Aktsiaseltsi Tallinna Jäätmete Taaskasutuskeskus prügila sulgemise ja järelhoolduse pikaajalise eraldise suurendamist summas 105 tuhat eurot.

Materiaalse põhivara tulevaste perioodide renditulu katkestamatutest kasutusrendilepingutest on esitatud koos kinnisvarainvesteeringute rendituluga lisas 17 "Müüdud tooted ja teenused".

Kapitalirendi kohustised ja teenuste kontsessioonilepingute kohustised on esitatud lisas 15 „Võlakohustised“ ning intressikulud lisas 22 „Intressikulud ja muud finantskulud“.

Lisa 11. Immateriaalne põhivara

	Tarkvara	Õigused, litsensid ja muu immateriaalne põhivara	Lõpetamata tööd ja ettemaksed	Kokku
Saldo 31.12.2024				
Soetusmaksumus	16 481	252	48	16 781
Akumuleeritud kulum	-11 877	-174	0	-12 051
Jääkmaksumus	4 604	78	48	4 730
Muutused 2025				
Soetused soetusmaksumuses	685	0	258	943
Amortisatsioon ja allahindlused	-1 243	-14	0	-1 257
Mahakandmine	-85	-40	0	-125
Ümberklassifitseerimine	211	0	-211	0
Saldo 31.12.2025				
Soetusmaksumus	16 425	81	95	16 601
Akumuleeritud kulum	-12 253	-57	0	-12 310
Jääkmaksumus	4 172	24	95	4 291

Seisuga 31.12.2025 oli grupi immateriaalse põhivara jääkmaksumus kokku 4 291 tuhat eurot. Suurema osa sellest moodustasid meditsiini-asutuste immateriaalsed varad summas 2 747 tuhat eurot, Aktsiaseltsi Tallinna Linnatransport varad summas 1 036 tuhat eurot ning linna asutuste immateriaalsed varad summas 417 tuhat eurot. Grupi ülejäänud asutuste immateriaalse põhivara jääkmaksumus oli kokku 91 tuhat eurot.

Lisa 12. Maksu- ja trahvikohustised ning saadud ettemaksed

	Grupp		Linn	
	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Kokku lühiajalised maksu- ja trahvikohustised ning saadud ettemaksed	34 079	32 368	21 890	20 784
Saadud muude maksude ettemaksed	37	50	37	50
Maksud	33 659	31 550	21 852	20 732
<i>sh käibemaks</i>	348	404	49	144
<i>sotsiaalmaks (k.a erisoodustuste sotsiaalmaks)</i>	19 204	18 714	12 610	12 399
<i>tulumaks (k.a füüsilise isiku tulumaks ja erisoodustuste tulumaks)</i>	12 026	10 636	7 831	6 991
<i>töötuskindlustusmaksed</i>	1 258	1 211	826	802
<i>kogumispensioni maksed</i>	819	585	535	396
<i>muud maksukohustised</i>	4	0	1	0
Loodusressursside kasutamist tulenev kohustis ja trahvikohustis	383	768	1	2

Lisa 13. Muud kohustised ja saadud ettemaksed

	Grupp	
	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Kokku lühi- ja pikaajalised muud kohustised ning ettemaksed	21 749	19 369
Lühiajalised muud kohustised ja saadud ettemaksed	20 892	18 294
Intressikohustised ja muud viitvõlad	674	990
Toetuste andmise kohustised	8 734	5868
Muud kohustised	997	1 018
<i>sh sihtfinantseerimise tagasimaksekohustised</i>	14	25
<i>tagatistasud, kautsionid</i>	731	759
Toetusteks saadud ettemaksed	9 647	9 045
<i>sh tegevuskulude sihtfinantseerimiseks ja muudeks toetusteks</i>	5 167	5 845
<i>põhivara sihtfinantseerimiseks</i>	4 480	3 200
Muud saadud ettemaksed ja tulevaste perioodide tulud	840	1 373
Pikaajalised muud kohustised ja saadud ettemaksed	857	1 075
Muud kohustised ja saadud ettemaksed	477	474
Kohustised ostetud põhivara eest	380	601

Intressikohustised ja muud viitvõlad

Seisuga 31.12.2025 oli grupil intressikohustisi ja muid viitvõlgu kokku summas 674 tuhat eurot, sellest suurimad olid linna intressikohustised võlakohustistelt summas 669 tuhat eurot.

Toetuste andmise kohustised

Toetuste andmise kohustisi oli grupil kokku summas 8 734 tuhat eurot, sh linna bilansis kohustis AKTSIASELTSILE TALLINNA VESI summas 8 113 tuhat eurot.

Muud kohustised (sh tagatistasud)

Seisuga 31.12.2025 oli grupil muid lühiajalisi kohustisi kokku 997 tuhat eurot, millest saadud tagatistasude kohustised moodustasid 731 tuhat eurot. Suuremad tagatistasu kohustised olid näiteks Tallinna Kesklinna Valitsusel 230 tuhat eurot seoses üürileandmise enampakkumiste ja üürilepingute tagatisrahadega, Tallinna Linnavaraametil 155 tuhat eurot seoses riigihangete ning linnavara müügi ja üürileandmise enampakkumiste tagatisrahadega, Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalametil 83 tuhat eurot seoses riigihangetega, samuti Aktsiaseltsil Tallinna Arendused 84 tuhat eurot ja Sihtasutusel Tallinna Kultuurikatel 38 tuhat eurot.

Toetusteks saadud ettemaksukohustised

Seisuga 31.12.2025 oli grupil saadud toetuste ettemakseid kokku 9 647 tuhat eurot. Toetusteks saadud ettemaksukohustiste all kajastatakse nii põhivara soetuseks kui ka tegevuskuludeks saadud ettemakseid, sh sihtotstarbelisteks tegevusteks.

Suurimad kohustised olid tegevuskulude sihtfinantseerimiseks saadud ettemaksed summas 3 685 tuhat eurot, millest suurimad olid Tallinna Strateegiakeskusel 2 163 tuhat eurot, Tallinna Rakenduslikul Kolledžil 168 tuhat eurot ja Sihtasutusel Tallinna Ettevõtlusinkubaatoril 126 tuhat eurot.

Muud saadud toetuste ettemaksed moodustasid 1 482 tuhat eurot, millest suurimad olid Tallinna Loomaaial 712 tuhat eurot, Tallinna Lastekodul 584 tuhat eurot ja Tallinna Haridusametil 25 tuhat eurot.

Põhivarade sihtfinantseerimiseks saadud ettemaksed olid summas 4 480 tuhat eurot, millest suurimad olid Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalametil 4 217 tuhat eurot ning Tallinna Linnavaraametil 263 tuhat eurot.

Muud saadud ettemaksed ja muud tulevaste perioodide tulud

Muid saadud ettemakseid ja tulevaste perioodide tulu oli grupil seisuga 31.12.2025 kokku 840 tuhat eurot. Nimetatud summa sisaldas ettemakseid erinevate teenuste ja kaupade eest, millest suuremad olid Tallinna Linnateatril 444 tuhat eurot (etenduste piletid), Tallinna Rahvaülikoolil 109 tuhat eurot (kursuste osavõtutasud), Tallinna Linnavaraametil 17 tuhat eurot (ettemaksed müüdud põhivara eest), Tallinna Perekonnaseisusametil 16 tuhat eurot, Tallinna Strateegiakeskusel 8 tuhat eurot, Lasnamäe Linnaosavalitsusel 9 tuhat eurot, Aktsiaseltsil Tallinna Linnatransport 67 tuhat eurot, Sihtasutusel Tallinna Kultuurikatel 58 tuhat eurot ning Sihtasutusel Tallinna Lauluväljak 56 tuhat eurot.

Pikaajalised muud kohustised ja saadud ettemaksed

Grupil oli seisuga 31.12.2025 pikaajalisi kohustisi ja saadud ettemakseid kokku 857 tuhat eurot. Sellest moodustasid pikaajalised muud kohustised 477 tuhat eurot, millest 50 tuhat eurot kajastus Aktsiaselts Ida-Tallinna Keskhaigla bilansis

ja 427 tuhat eurot Aktsiaselts Lääne-Tallinna Keskhaigla bilansis. Lisaks kajastus Aktsiaselts Tallinna Linnatranspordi bilansis 380 tuhande euro suurune kohustus ostetud põhivara eest.

Lisa 14. Eraldised

	Saldo 31.12.2024	Muutused 2025			Saldo 31.12.2025
		Kasutatud	Lisandunud/ tühistatud*	Intressi- kulu	
Kokku eraldised	15 102	-500	-747	546	14 401
Kohtuprotsesside suhtes	4 476	0	-1 799	176	2 853
Muud eraldised	10 626	-500	1 052	370	11 548
Eraldised jagunevad					
lühiajalised eraldised	3 259	-500	1 362	0	4 121
pikaajalised eraldised	11 843	0	-2 109	546	10 280

* sh ümberklassifitseerimine, lühi- ja pikaajalise osa korrigeerimine

Seisuga 31.12.2025 oli grupi moodustatud eraldised kokku 14 401 tuhat eurot (31.12.2024: 15 102 tuhat eurot).

Kohtuprotsessidega seotud eraldised olid kokku 2 853 tuhat eurot, sealhulgas:

- Tallinna linnal kokku 873 tuhat eurot (31.12.2024: 2 487 tuhat eurot), millest eeldatavasti realiseerub 2026. aastal 830 tuhat eurot ja 2027. aastal 43 tuhat eurot;
- Aktsiaseltsil Tallinna Linnatransport kokku 1 942 tuhat eurot (31.12.2024: 1 942 tuhat eurot), mis eeldatavasti realiseerub 2026. aastal;
- Sihtasutusel Tallinna Lastehaigla kokku 38 tuhat eurot (31.12.2024: 47 tuhat eurot), millest eeldatavasti realiseerub 2026. aastal 11 tuhat eurot ning eraldise pikaajaline osa on 27 tuhat eurot.

Muid eraldisi oli kokku 11 548 tuhat eurot, sealhulgas:

- Aktsiaseltsil Tallinna Jäätmete Taaskasutuskeskus eraldis prügila sulgemiseks ja järelhoolduseks kokku 10 273 tuhat eurot (31.12.2024: 10 024 tuhat eurot), millest 2026. aastal realiseerub eeldatavasti 134 tuhat eurot ning eraldise pikaajaline osa on 10 139 tuhat eurot;
- Sihtasutusel Tallinna Ettevõtlusinkubaatorid eraldis garantiikohustiste tagamiseks summas 2 tuhat eurot (31.12.2024: 1 tuhat eurot), mis eeldatavasti realiseerub 2026. aastal;
- Aktsiaseltsil Lääne-Tallinna Keskhaigla eraldis 210 tuhat eurot (31.12.2024: 222 tuhat eurot), mis eeldatavasti realiseerub 2026. aastal;
- Aktsiaseltsil Tallinna Linnatransport eraldised kokku 1 063 tuhat eurot, sealhulgas 2026. aastal realiseeruv tulemustasude ja tervisekahjuhüvitiste eraldis 992 tuhat eurot (31.12.2024: 303 tuhat eurot) ning tervisekahjuhüvitise pikaajaline eraldis summas 71 tuhat eurot (31.12.2024: 76 tuhat eurot).

Pikaajalised eraldised on diskonteeritud nüüdiseväärtusse intressimääraga 4%.

Lisa 15. Võlakohustised

Võlakohustised korrigeeritud soetusmaksumuses

Grupi kõikide võlakohustiste alusvaluutaks on euro ning ka tagasimakseid tehakse eurodes.

	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Kokku lühi- ja pikaajalised kohustised	382 922	349 528
Lühiajalised võlakohustised	18 540	16 603
Emiteeritud pikaajaliste võlakirjade lühiajaline osa nominaalväärtuses	1 312	1 312
Lühiajalised laenud nominaalväärtuses	0	190
Pikaajaliste laenude nominaalväärtuses tagasimaksed järgmisel perioodil	15 364	13 078
Kapitalirendikohustised	251	460
Kohustised teenuste kontsessioonikokkulepete alusel (vt lisa 24)	1 613	1 563
Pikaajalised võlakohustised	364 382	332 925
Emiteeritud võlakirjad nominaalväärtuses	16 292	17 604
Laenud nominaalväärtuses	307 807	273 171
Kapitalirendikohustised	287	541
Kohustised teenuste kontsessioonikokkulepete alusel (vt lisa 24)	39 996	41 609

Emiteeritud võlakirjad (nominaalväärtuses) ja tingimused

Seisuga 31.12.2025 oli grupil võlakirju ainult Tallinna linnal – 2 võlakirja kokku summas 17 604 tuhat eurot (2024: 2 võlakirja summas 18 916 tuhat eurot).

Linna võlakirjadest üks on ujuva intressimääraga ja teine fikseeritud intressimääraga. Ujuva intressimääraga võlakirja intressibaasiks on 6 kuu euribor, millele lisandub lepingus sätestatud riskimarginaal.

2025. ja 2024. aastal uusi võlakirju ei emiteeritud.

Ülevaate grupi võlakirjadest annab alljärgnev tabel.

Tabel 11. Grupi võlakirjad

	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2025	Tagasi maksta				
			1 aasta jooksul	2–5 aasta jooksul	Üle 5 aasta	Lõpp- täht- aeg	Int- ressi- määr
Tallinna linn	18 916	17 604	1 312	1 292	15 000		
Dexia Kommunaalkredit Bank AG (Luksemburg)	3 916	2 604	1 312	1 292	0	2027	0,070% *
Swedbank AB (Rootsi)	15 000	15 000	0	0	15 000	2033	3,570%

* Lepingumarginaalile lisandub 6 kuu euribor

Pikaajaliste laenude põhiosa (nominaalväärtuses) ja tingimused

Seisuga 31.12.2025 oli grupil laene kokku summas 323 171 tuhat eurot (2024: 286 439 tuhat eurot), sh Tallinna linnal 315 076 tuhat eurot (2024: 277 202 tuhat eurot) ja Aktsiaseltsil Ida-Tallinna Keskhaigla 8 095 tuhat eurot (2024: 9 047 tuhat eurot).

Kõigi grupi üksuste laenud on ujuva intressimääraga, mille puhul lisandub lepingus fikseeritud riskimarginaalile kuni 6 kuu euribor. Tallinna linna laenudele lisandub 3 või 6 kuu euribor ja Aktsiaseltsil Ida-Tallinna Keskhaigla laenudele 6 kuu euribor. 2025. aastal võttis Tallinna linn laenu 50 000 tuhande euro ulatuses (2024: 70 000 tuhat eurot).

Ülevaate grupi laenudest annab alljärgnev tabel.

Tabel 12. Grupi laenud

	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2025	Tagasi maksta			Lõpp- tähtaeg	Int- ressi- määr
			1 aasta jooksul	2–5 aasta jooksul	Üle 5 aasta		
Kokku võetud laenud	286 439	323 171	15 364	87 250	220 557		
Tallinna linn	277 202	315 076	14 412	83 440	217 224		
European Investment Bank (Luksemburg)	227 202	215 076	14 412	63 996	136 668		
European Investment Bank (Luksemburg)	6 728	5 046	1 682	3 364	0	2028	0,128% **
European Investment Bank (Luksemburg)	10 145	8 986	1 160	4 638	3 188	2033	0,721% **
European Investment Bank (Luksemburg)	13 406	11 956	1 449	5 797	4 710	2034	0,806%*
European Investment Bank (Luksemburg)	12 638	11 374	1 264	5 055	5 055	2034	0,713%**
European Investment Bank (Luksemburg)	22 285	20 571	1 714	6 857	12 000	2037	0,046%*
European Investment Bank (Luksemburg)	62 000	58 000	4 000	16 000	38 000	2040	0,398%*
European Investment Bank (Luksemburg)	30 000	29 143	1 714	6 857	20 572	2042	0,257%**
European Investment Bank (Luksemburg)	50 000	50 000	1 429	11 428	37 143	2043	0,551%**
European Investment Bank (Luksemburg)	20 000	20 000	0	4 000	16 000	2044	0,647%**
Nordic Investment Bank (Helsinki)	50 000	50 000	0	11 111	38 889	2044	0,570%**
Nordic Investment Bank (Helsinki)	0	50 000	0	8 333	41 667	2045	0,570%**
Aktsiaselts Tallinna Linnatransport	190	0	0	0	0		
Luminor Bank AS	190	0	0	0	0		
Aktsiaselts Ida-Tallinna Keskhaigla	9 047	8 095	952	3 810	3 333		
Nordic Investment Bank	9 047	8 095	952	3 810	3 333	2034	0,4%*

* Lepingumarginaalile lisandub 6 kuu euribor

** Lepingumarginaalile lisandub 3 kuu euribor

Kapitalirendikohustised ja tingimused

Seisuga 31.12.2025 oli grupil kapitalirendikohustisi summas 538 tuhat eurot (2024: 1 001 tuhat eurot). Aruandeaastal uusi kapitalirendikohustisi ei võetud.

Tabel 13. Grupi kapitalirendikohustised

	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2025	Tagasi maksta		
			1 aasta jooksul	2–5 aasta jooksul	Üle 5 aasta
Kokku võetud kapitalirendi- kohustised	1 001	538	251	287	0
Aktsiaselts Ida-Tallinna Keskhaigla	989	535	248	287	0
Aktsiaselts SEB Liising	179	23	23	0	0
OP Finance AS	810	512	225	287	0
Sihtasutus Tallinna Lastehaigla	12	3	3	0	0
Veho AS	12	3	3	0	0

Seisuga 31.12.2025 oli grupil kapitalirendi tingimustel soetatud kahte liiki varasid: transpordivahendeid (0,4%) ning masinaid ja seadmeid (99,6%).

Tabel 14. Kapitalirendikohustiste nüüdisväärtus ja rendimaksete muutused aruandeaastal

	Saldo 31.12.2024	Muutused 2025	Saldo 31.12.2025
Kokku võetud kapitalirendi kohustised	1 001	-463	538
<i>sh</i>			
<i>tasutud rendimaksed</i>		<i>-463</i>	
<i>võetud uued kohustised</i>		<i>0</i>	

Lisa 16. Maksutulud

	2025	2024
Kokku maksutulud	808 134	772 895
Tulumaks	757 297	731 667
Maamaks	34 209	24 999
Reklaamimaks	6 436	6 409
Teede ja tänavate sulgemise maks	3 132	2 667
Parkimistasu	7 060	7 153

2025. aasta lõpuks deklareeritud, kuid Tallinna linnale üle kandmata maksutulu on kajastatud Maksu- ja Tolliameti teatise alusel.

Lisa 17. Müüdnud tooted ja teenused

	Grupp		Linn	
	2025	2024	2025	2024
Kokku müüdnud tooted ja teenused	496 519	489 573	101 825	104 007
Tulud valdkondade lõikes	496 204	489 233	101 510	103 666
Haridus	31 399	32 976	29 522	31 271
Kultuur- ja kunst	8 902	8 344	7 644	7 199
Sport ja vaba aeg	5 418	5 182	5 202	4 957
Tervishoid	383 062	374 179	21 112	20 170
<i>sh haiglate tulud</i>	<i>338 969</i>	<i>334 255</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>ambulatoriumide ja polikliinikute</i>	<i>18 311</i>	<i>17 384</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>muud tervishoiu tulud</i>	<i>25 782</i>	<i>22 540</i>	<i>21 112</i>	<i>20 170</i>
Sotsiaalsabi	11 106	11 135	11 106	11 135
Transport	4 461	4 364	1 998	1 300
Üür ja rent	17 210	16 527	12 739	12 730
<i>sh kinnisvarainvesteeringud</i>	<i>4 007</i>	<i>3 927</i>	<i>2 452</i>	<i>2 922</i>
<i>elamud ja korterid</i>	<i>2 163</i>	<i>2 123</i>	<i>2 163</i>	<i>2 123</i>
<i>mitteeluruumid ja muud varad</i>	<i>5 605</i>	<i>5 556</i>	<i>3 846</i>	<i>3 654</i>
<i>hoonestusõiguse seadmine</i>	<i>1 403</i>	<i>1 375</i>	<i>1 440</i>	<i>1 427</i>
<i>kasutamissoiguse tasud</i>	<i>4 032</i>	<i>3 546</i>	<i>2 838</i>	<i>2 604</i>
Üüri ja rendi kõrvaltegevus	6 425	6 487	4 999	5 313
Muud tulud	28 221	30 039	7 188	9 591
<i>sh jäätmekäitlus</i>	<i>13 754</i>	<i>13 382</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Riigilõivud	315	340	315	341
Ehitusloa väljastamise eest	238	245	238	246
Muud riigilõivud	77	95	77	95

Renditulu kasutusrendilepingute mittekatkestatavatest rendimaksetest tulevastel perioodidel

Allolevas tabelis esitatud tulud sisaldavad nii kinnisvarainvesteeringute kui ka materiaalse põhivara renditulu.

Tabel 15. Renditulu kasutusrendilepingute mittekatkestatavatest rendimaksetest tulevastel perioodidel

	Grupp		Linn	
	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Kokku renditulu tulevastel perioodidel katkestamatutest rendilepingutest	6 520	6 337	5 503	5 370
<i>sh järgmisel majandusaastal</i>	<i>5 042</i>	<i>4 902</i>	<i>4 025</i>	<i>3 935</i>
<i>1. kuni 2. aastal</i>	<i>324</i>	<i>300</i>	<i>324</i>	<i>300</i>
<i>2. kuni 3. aastal</i>	<i>302</i>	<i>271</i>	<i>302</i>	<i>271</i>
<i>3. kuni 4. aastal</i>	<i>254</i>	<i>197</i>	<i>254</i>	<i>197</i>
<i>4. kuni 5. aastal</i>	<i>219</i>	<i>165</i>	<i>219</i>	<i>165</i>
<i>peale 5. aastat</i>	<i>379</i>	<i>502</i>	<i>379</i>	<i>502</i>

Lisa 18. Saadud ja antud toetused

Tulu saadud toetustest

2025. aastal saadi toetusi kokku 218 929 tuhat eurot (2024: 204 958 tuhat eurot), millest 99,4% ulatuses oli toetuste saajaks linn ning vaid 0,6% ulatuses linna tütarettevõtjad ja sihtasutused.

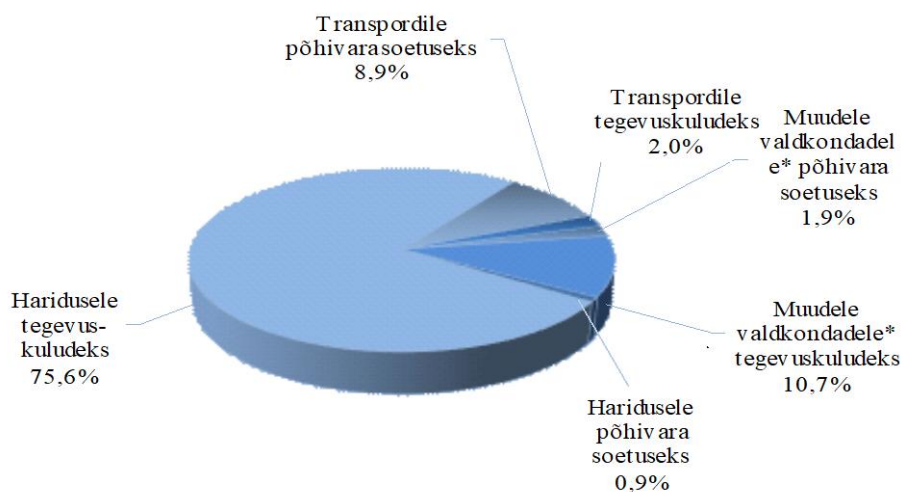
Ülevaate 2025. aastal linna ning linna valitseva mõju all olevate üksuste saadud toetustest annab alljärgnev tabel.

Tabel 16. Grupile antud toetused 2025. aastal

	2025			2024		
	Tegevus- kuludeks	Põhivara soetuseks	Kokku	Tegevus- kuludeks	Põhivara soetuseks	Kokku
Kokku saadud toetused	193 485	25 444	218 929	193 633	11 325	204 958
Rahaline sihtotstarbeline finantseerimine ja saadud tegevustoetused	193 485	5 769	199 254	193 633	8 197	201 830
Tegevustoetused hariduskuludeks	152 738	0	152 738	157 671	0	157 671
Tegevustoetused toimetulekuks ja muudeks sotsiaalabitoetusteks	15 267	0	15 267	16 346	0	16 346
Tegevustoetused maanteetranspordiks	3 600	0	3 600	3 626	0	3 626
Muud tegevustoetused ning saadud annetused ja liikmemaksud	2 394	0	2 394	3 553	0	3 553
Sihtotstarbelised toetused	19 486	5 769	25 255	12 437	8 197	20 634
Mitterahaline sihtotstarbeline finantseerimine	0	19 675	19 675	0	3 128	3 128

Saadud toetused valdkondade lõikes

Ülevaate 2025. aastal grupile antud toetuste jagunemisest valdkondade ning tegevuskulude ja põhivara soetuste vahel annab alljärgnev joonis.



Joonis 9. Tegevuskuludeks ja põhivara soetuseks saadud toetused valdkondade kaupa

*Muud valdkonnad hõlmavad järgmisi tegevusvaldkondi: sotsiaalne kaitse, tervishoid, kultuur, linna juhtimine ja muud üldised teenused, vaba aeg ja sport, keskkonnakaitse (sh jäätmekäitlus), elamu- ja kommunaalmajandus ning majandus (sh turism).

Haridusvaldkonnale antud tegevustoetustest moodustavad enamuse Vabariigi Valitsuse 25.03.2025 korralduse nr 65 alusel kohaliku omavalitsuse üksustele määratud toetusfondi eraldised hariduskuludeks. 2025. aastal eraldas riik nimetatud toetusi 146 105 tuhat eurot (2024: 147 016 tuhat eurot), sh põhikooli ja gümnaasiumi õpetajate, direktorite ning õppealajuhatajate tööjõukuludeks 125 918 tuhat eurot (2024: 127 716 tuhat eurot), üldhariduskoolide õpetajate, direktorite ja õppealajuhatajate ning koolieelsete lasteasutuste õpetajate täienduskoolituseks 564 tuhat eurot (2024: 578 tuhat eurot), õppekirjanduse ja muude õppevahendite soetamiseks 2 667 tuhat eurot (2024: 2 731 tuhat eurot), koolilõuna kuludeks 7 874 tuhat eurot (2024: 8 063 tuhat eurot), tõhustatud ja eritoe tegevuskuludeks 8 717 tuhat eurot (2024: 7 559 tuhat eurot) ning kultuuriranniku kuludeks 365 tuhat eurot (2024: 369 tuhat eurot).

Transpordivaldkonna investeeringutoetusi saadi 2025. aastal kohalike teede korrashoiuks kokku 3 599 tuhat eurot (2024: 3 626 tuhat eurot).

Nõuded saamata toetuste eest

Nõuded saamata toetuste eest on kajastatud lisas 5 „Muud nõuded ja ettemaksed“ bilansikirjel „Muud nõuded ja ettemaksed“. Seisuga 31.12.2025 oli nõudeid saamata toetuste eest 5 397 tuhat eurot (2024: 22 464 tuhat eurot).

Toetusteks saadud ettemaksed ja saadud toetuste tagasimaksekohustised

Saadud toetuste ettemaksed ja saadud toetuste tagasimaksekohustised on kajastatud lisas 13 „Muud kohustised ja saadud ettemaksed“ bilansikirjetel „Muud kohustised ja saadud ettemaksed“. Seisuga 31.12.2025 oli saadud toetuste ettemakseid summas 9 647 tuhat eurot (2024: 9 045 tuhat eurot), saadud toetuste tagasimaksekohustisi oli 14 tuhat eurot (2024: 25 tuhat eurot).

Kulu antud toetustest

2025. aastal andis grupp toetusi kokku 103 463 tuhat eurot (2024: 94 105 tuhat eurot), millest linna antud toetuste osakaal oli 99,91% (2024: 99,90%) ning linna tütarettevõtjate ja sihtasutuste osakaal 0,09% toetuste kogumahust (2024: 0,10%).

Linna toetusi on võimalik taotleda järgmistes valdkondades: noorsootöö, sport, kultuur, ettevõtlus, linnamajandus, heakord ja haljastus, muinsuskaitse ja miljööalad, sotsiaaltoetused, tervishoid. Enim taotletud toetused olid maamaksutõusu hüvitamise toetus, õppeaasta alguse toetus (ranitsatoetus), lapsehoiutoetus, matusetoetus, sünnitoetus, pensionilisa, mittetulundustegevuse toetus, erivajadusega inimeste eluaseme kohandamise toetus ning haigestunud puude asendamise toetus. Täpsem informatsioon linna toetuste kohta (sh toetuse andmise tingimused) on esitatud Tallinna linna veebilehel <https://www.tallinn.ee/et/tallinna-toetused>. 2025. aastal erinevates tegevusvaldkondades antud toetuste kohta saab täpsema ülevaate tegevusaruande punktis 1.5 „Ülevaade Tallinna arengustrateegia „Tallinn 2035“ täitmisest“.

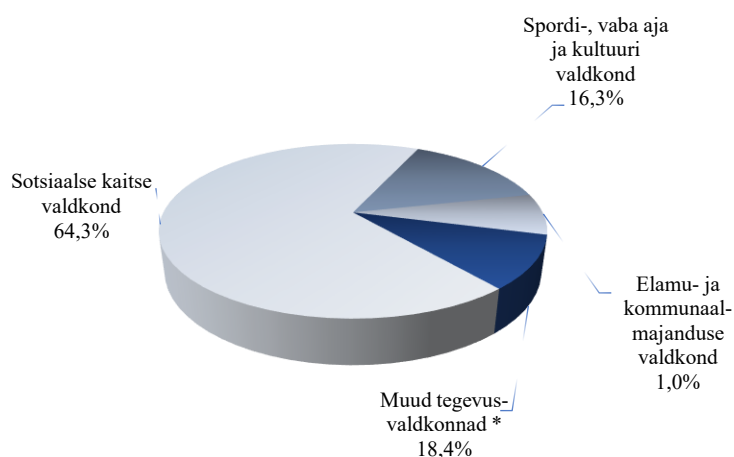
Ülevaate 2025. aastal linna ning linna tütarettevõtjate ja sihtasutuste antud toetustest annab alljärgnev tabel.

Tabel 17. Linna ning linna tütarettevõtjate ja sihtasutuste antud toetused 2025. aastal

	2025			2024		
	Tege- vus- kulu- deks	Põhi- vara soetu- seks	Kokku	Tege- vus- kulu- deks	Põhi- vara soetu- seks	Kokku
Kokku antud toetused	-95 333	-8 130	-103 463	-88 427	-5 678	-94 105
Sotsiaalitoetused füüsilistele isikutele	-66 712	0	-66 712	-69 024	0	-69 024
Sihtotstarbelised toetused ja antud tegevustoetused	-28 621	-8 130	-36 751	-19 403	-5 678	-25 081
Rahaline toetus	-28 621	-8 075	-36 696	-19 403	-5 491	-24 894
Sihtotstarbelised toetused	-27 100	-8 075	-35 175	-18 734	-5 491	-24 225
Antud tegevustoetused (sh liikmemaksud)	-959	0	-959	-503	0	-503
Sihtotstarbeliste toetuste vahendamine	-609	0	-609	-184	0	-184
Tagasinõutud sihtotstarbelised toetused	47	0	47	18	0	18
Mitterahaline toetus	0	-55	-55	0	-187	-187

Antud toetused valdkondade lõikes

Ülevaate 2025. aastal grupi antud toetuste jagunemisest valdkondade vahel annab alljärgnev joonis.



Joonis 10. Antud toetused valdkondade lõikes

* Muud valdkonnad hõlmavad järgmisi tegevusvaldkondi: haridus, keskkonnakaitse (sh jäätmekäitlus), linna juhtimine ja muud üldised teenused, majandus (sh turism), tervishoid ning transport.

Sotsiaalse kaitse valdkonna toetuste hulka kuuluvad toetused perekondadele ja lastele, puuetega inimestele, eakatele ja muudele riskirühmadele, samuti laste ja noorte ning eakate sotsiaalhoolekandeesutustele ning riiklikud toimetulekutoetused.

Antud toetuste ettemaks ja antud toetuste tagasinõuded

Ettemaksuna antud toetused ja antud toetuste tagasinõuded on kajastatud lisas 5 „Muud nõuded ja ettemaksed“ bilansikirjetel „Muud nõuded ja ettemaksed“. Seisuga 31.12.2025 oli ettemakstud toetusi 681 tuhat eurot (2024: 737 tuhat eurot) ning antud toetuste tagasinõudeid 59 tuhat eurot (2024: 37 tuhat eurot).

Toetuste andmise kohustised

Toetuste andmise kohustised on kajastatud lisas 13 „Muud kohustised ja saadud ettemaksed“ bilansikirjel „Muud kohustised ja saadud ettemaksed“. Seisuga 31.12.2025 oli toetuste andmise kohustisi 8 734 tuhat eurot (2024: 5 868 tuhat eurot).

Lisa 19. Muud tegevustulud

	Grupp		Linn	
	2025	2024	2025	2024
Kokku muud tegevustulud	9 410	5 451	7 720	3 669
Kasum kinnisvarainvesteeringute müügist (vt lisa 9)	0	66	0	66
Kasum materiaalse põhivara müügist (vt lisa 10)	1 239	590	833	345
Muud maksu- ja trahvitulud	5 419	2 930	4 783	2 149
<i>sh väärteomenetluse alusel määratud trahvitulud</i>	<i>1 212</i>	<i>1 438</i>	<i>1 212</i>	<i>1 438</i>
Kindlustushüvitised	798	964	283	368
Muud tegevustulud	1 954	901	1 821	741

Lisa 20. Tööjõukulud

	Grupp		Linn	
	2025	2024	2025	2024
Kokku tööjõukulud	-788 590	-763 375	-477 356	-466 099
Töötasukulud kokku	-588 130	-569 190	-355 825	-347 553
Põhikohaga töötajate töötasud	-576 759	-557 541	-346 732	-338 279
<i>sh valitavate ja ametisse nimetatud isikute töötasud</i>	<i>-2 005</i>	<i>-2 106</i>	<i>-2 005</i>	<i>-2 106</i>
<i>avaliku teenistuse ametnike töötasud</i>	<i>-26 345</i>	<i>-26 421</i>	<i>-26 345</i>	<i>-26 421</i>
<i>nõukogude ja juhatuste liikmete töötasud</i>	<i>-2 317</i>	<i>-2 334</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>töötajate töötasud</i>	<i>-546 092</i>	<i>-526 680</i>	<i>-318 382</i>	<i>-309 752</i>
Ajutiste lepinguliste ja muude isikute töötasud	-11 371	-11 649	-9 093	-9 274
Muud tööjõukulud kokku	-200 460	-194 185	-121 531	-118 546
Erisoodustuskulud	-1 648	-1 782	-902	-831
<i>sh õppelaenude kustutamine</i>	<i>-16</i>	<i>-18</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>muud erisoodustused</i>	<i>-1 632</i>	<i>-1 764</i>	<i>-902</i>	<i>-831</i>
Sotsiaalkindlustusmaks	-193 700	-187 454	-117 559	-114 756
Töötuskindlustusmakse	-4 637	-4 486	-2 813	-2 748
Tulumaks erisoodustustelt	-475	-463	-257	-211

Linna ning linna tütarettevõtjate ja sihtasutuste töötajatest, sh töötajate arvust ning neile arvestatud tasudest, saab põhjalikuma ülevaate majandusaasta aruande punktist 1.1.3 „Töötajaskond“. Nimetatud aruande punktis on avalikustatud ka grupi tegev- ja kõrgema juhtkonna 2025. ja 2024. aasta töötasu ning keskmine töötajate arv.

Lisa 21. Muud tegevuskulud

	Grupp		Linn	
	2025	2024	2025	2024
Kokku muud tegevuskulud	-489 046	-477 044	-323 828	-315 703
Majandustegevuse kulud liikide lõikes	-410 239	-400 491	-266 412	-260 257
Administreerimiskulud	-8 343	-8 444	-5 928	-5 965
Uurimis- ja arendustööd	-1 747	-1 594	-1 510	-1 503
Lähetuskulud	-1 547	-1 133	-1 326	-971
Koolituskulud	-4 447	-4 731	-2 616	-2 957
Kinnistute, hoonete ja ruumide majandamiskulud	-60 345	-59 565	-46 480	-45 470
Üürile ja rendile antud kinnistute, hoonete ja ruumide majandamiskulud	-6 925	-6 594	-5 156	-5 093
Kasutusrendikulud	-44 392	-40 941	-42 347	-38 927
<i>sh hooned, ruumid ja rajatised</i>	<i>-31 126</i>	<i>-32 209</i>	<i>-30 695</i>	<i>-31 462</i>
<i>transpordivahendid</i>	<i>-4 996</i>	<i>-1 284</i>	<i>-4 797</i>	<i>-1 098</i>
<i>riist- ja tarkvara</i>	<i>-7 687</i>	<i>-6 918</i>	<i>-6 570</i>	<i>-6 085</i>
<i>inventar</i>	<i>-497</i>	<i>-417</i>	<i>-272</i>	<i>-268</i>
<i>töömasinad ja seadmed</i>	<i>-86</i>	<i>-113</i>	<i>-13</i>	<i>-14</i>
Rajatiste majandamiskulud	-71 092	-74 034	-71 774	-74 024
Sõidukite majandamiskulud	-24 152	-22 684	-1 361	-1 587
Info- ja kommunikatsioonitehnoloogia kulud	-17 096	-13 669	-12 809	-9 597
Inventari majandamiskulud	-14 813	-14 512	-9 250	-9 221
Töömashinate ja seadmete majandamiskulud	-3 819	-2 973	-555	-376
Toiduained ja toitlustusteenused	-22 660	-22 389	-20 555	-20 295
Meditsiinikulud	-80 685	-78 854	-2 058	-1 876
Teavikute ja kunstiesemete kulud	-184	-170	-184	-170
Õppevahendite ja koolituse kulud	-15 767	-15 809	-15 790	-15 803
Kommunikatsiooni-, kultuuri- ja vaba aja sisustamise kulud	-13 685	-12 606	-12 862	-11 976
Sotsiaalteenused	-3 952	-3 450	-4 751	-4 542
Muud majandamiskulud	-14 588	-16 339	-9 100	-9 904
Muud kulud	-78 807	-76 553	-57 416	-55 446
Maksu-, lõivu- ja trahvikulud	-76 600	-73 851	-55 414	-52 225
<i>sh käibemaksukulu kaupade ja teenuste soetustelt</i>	<i>-58 688</i>	<i>-54 485</i>	<i>-43 969</i>	<i>-40 605</i>
<i>käibemaksukulu põhivara soetustelt</i>	<i>-14 634</i>	<i>-14 460</i>	<i>-11 341</i>	<i>-11 531</i>
<i>muud</i>	<i>-3 278</i>	<i>-4 906</i>	<i>-104</i>	<i>-89</i>
Kulu ebatöenäoliselt laekuvatest nõuetest	-2 691	-492	-2 615	-454
Muud tegevuskulud	484	-2 210	613	-2 767
<i>sh kahjutasud, viivised, muud</i>	<i>484</i>	<i>-2 210</i>	<i>613</i>	<i>-2 767</i>

Rendikulu kasutusrendilepingute mittekatkestavatest tuleviku rendimaksetest

	Grupp		Linn	
	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Kokku tulevaste perioodide rendikulu katkestamatutest rendilepingutest	110 859	120 349	110 250	119 958
<i>sh järgmisel majandusaastal</i>	<i>27 693</i>	<i>27 861</i>	<i>27 186</i>	<i>27 755</i>
<i>1. kuni 2. aastal</i>	<i>9 784</i>	<i>12 478</i>	<i>9 695</i>	<i>12 330</i>
<i>2. kuni 3. aastal</i>	<i>8 368</i>	<i>9 481</i>	<i>8 362</i>	<i>9 424</i>
<i>3. kuni 4. aastal</i>	<i>7 834</i>	<i>8 347</i>	<i>7 828</i>	<i>8 303</i>
<i>4. kuni 5. aastal</i>	<i>7 805</i>	<i>7 652</i>	<i>7 804</i>	<i>7 616</i>
<i>peale 5. aastat</i>	<i>49 375</i>	<i>54 530</i>	<i>49 375</i>	<i>54 530</i>

Kasutusrendilepingud, millest tulenevad suuremad mittekatkestatavad tuleviku rendimaksed, on järgmised:

- Skanska AS-iga 2007. aastal sõlmitud lepingu kohaselt rajati Tallinna elamuehitusprogrammi „5000 eluaset Tallinnasse” raames Loopealse elamurajoon, kus valmis 10 elamut. Linna ja erapartneri vahel on sõlmitud 30-aastane rendileping, millest tulenevalt on seisuga 31.12.2025 arvestatud järgmiste perioodide mittekatkestatavateks rendimakseteks 38 844 tuhat eurot (31.12.2024: 39 234 tuhat eurot).
- Elamuehitusprogrammi raames sõlmiti lepingud ka OÜ-ga Raadiku Arendus. 2007. aastal sõlmitud lepingu kohaselt võttis linn 20 aastaks rendile aadressil Raadiku 8 asuva kinnistu 9 korterelamut. 2011. aastal valmisid viimased 3 elamut. Sõlmitud lepingu kohaselt on seisuga 31.12.2025 arvestatud järgmiste perioodide mittekatkestatavateks rendimakseteks 13 333 tuhat eurot (31.12.2024: 12 893 tuhat eurot).
- 2010. aastal tegi OÜ Kooliarendus tervikremondi neljas linna üldhariduskoolis (Tallinna Liivalaia Gümnaasium, Tallinna Õismäe Gümnaasium, Tallinna Humanitaargümnaasium ja Tallinna Järveotsa Gümnaasium), mis võeti seejärel linna poolt 30 aastaks üürile. Seisuga 31.12.2025 on arvestatud järgmiste perioodide mittekatkestatavateks rendimakseteks 39 706 tuhat eurot (31.12.2024: 42 019 tuhat eurot).
- 2011. aastal tegi K&L Arendus OÜ tervikremondi kahes linna üldhariduskoolis (Tallinna Kuristiku Gümnaasium ja Tallinna Läänemere Gümnaasium), mis võeti linna poolt 20 aastaks üürile, ning kahes linna lasteaias (Tallinna Lasteaed Vikerkaar ja Kolde Lasteaed), mis võeti linna poolt 15 aastaks üürile. Selle tulemusena on seisuga 31.12.2025 arvestatud järgmiste perioodide mittekatkestatavateks rendimakseteks 10 468 tuhat eurot (31.12.2024: 11 920 tuhat eurot).

Lisa 22. Intressikulud ja muud finantskulud

	Grupp		Linn	
	2025	2024	2025	2024
Kokku intressikulud ja muud finantskulud	-10 709	-12 721	-10 015	-11 651
Võlakirjadelt ja muudelt võlainstrumentidelt	-621	-930	-621	-930
Võetud laenudelt	-8 103	-9 676	-7 836	-9 220
Kapitalirendilt	-46	-127	0	0
Teenuste kontsessioonikokkulepete alusel (vt lisa 24)	-1 379	-1 497	-1 379	-1 497
Diskonteeritud pikaajalistelt kohustistelt	-554	-467	-176	0
Muud intressi- ja finantskulud	-6	-24	-3	-4

Lisa 23. Bilansivälised kohustised

Bilansiväliselt peetakse arvestust ehitus- ja rekonstrueerimistööde, samuti muude põhivara soetamiseks sõlmitud lepingute kohta, mida ei ole bilansis kohustisena arvele võetud (st kaup ei ole veel saabunud, töid ei ole veel teostatud ja/või ettemakseid ei ole veel tehtud). Seisuga 31.12.2025 on nimetatud lepingute raames tegemata ehitustöid ja saamata põhivara summas 168 724 tuhat eurot (31.12.2024: 99 649 tuhat eurot).

Suuremad sõlmitud ehitus- ja rekonstrueerimistööde ning muud põhivara soetamise lepingud on järgmised:

Tööde teostaja	Lepingu objekt, selgitus	Tööde lõpp-tähtaeg	Lepingu summa	Ehitustööde ja tarnete saldod 31.12.2025	
				sh teos- tatud	sh teos- tamata
Tallinna linn (Tallinna Linnavaraamet)					
OÜ Nordlin Ehitus	Jakob Westholmi Gümnaasiumi ehitustööd	2027	22 441	176	22 265
Aktsiaselts Merko Ehitus Eesti	Tallinna Huvikeskus "Kullo" uue hoone ehitustööd	2027	25 112	9 319	15 793
OÜ Nordlin Ehitus	Tallinna Reaalkooli juurdeehitus	2026	25 162	15 877	9 285
BILDGREN Ehitus OÜ	Lasteaia Päikene ehitustööd	2027	7 395	383	7 012
RAMM Ehituse Osühing	Liikuri Lasteaia ehitustööd	2026	6 928	217	6 711
osaühing VANALINNA EHITUS	Hiiu Kooli ehitamine	2026	10 741	4 639	6 102
OÜ Nordlin Ehitus	Lepatriinu Lasteaia ehitustööd	2027	6 846	405	6 441
Eventus Ehitus OÜ	Võidu jooksu 18 hoone ehitustööd	2026	5 622	609	5 013
OÜ Astlanda Ehitus	Lasteaia Kikas ehitustööd	2026	5 967	1 723	4 244
Tarrest LT OÜ	Katleri 6 uuendamine	2026	3 175	362	2 813
Tarrest LT OÜ	Akadeemia tee 32 hoone ehitamine	2026	2 359	374	1 985
osaühing VANALINNA EHITUS	Tammsaare tee 135 elamu ehitustööd	2026	11 087	9 888	1 199
RAMM Ehituse Osühing	Loitsu Lasteaia ehitustööd	2026	7 621	6 850	771
Tallinna linn (Tallinna Keskkonna- ja Kommunaalamet)					
Tallinna Teede Aktsiaselts	Peterburi tee (Majaka - Väike-Paala) rekonstrueerimine	2026	7 494	387	7 107
INF INFRA OÜ	Endla käigutunnelite rajamine	2026	5 232	890	4 342
LEONHARD WEISS OÜ	Ülemiste raudteejaama tunneli nr 5 ehitustööd	2026	3 916	2 325	1 591
Aktsiaselts KH Energia - Konsult	Tänavavalgustite vahetus LED valgustite vastu (Nõmme ja Haabersti, Mustamäe, Kristiine, Kesklinn)	2026	1 547	0	1 547
Aktsiaselts Magma; Aktsiaselts Viimsi Keesvitus	A.Lauteri tn rekonstrueerimine	2026	1 398	76	1 322
KV Infra OÜ	Teelise tänava busside seisuplatsi ehitamine	2026	1 276	170	1 106
Enersense Aktsiaselts	Tänavavalgustite vahetus LED valgustite vastu (Pirita ja Lasnamäe)	2026	980	52	928
InfraRoad OÜ	E. Bornhöhe tee (Metsavahi tee - Randvere tee) rekonstrueerimine	2026	896	147	749
Tallinna linn (Tallinna Kultuuri- ja Spordiamet)					
OÜ Nordlin Ehitus	Kadrioru Staadioni rekonstrueerimine	2028	17 137	689	16 448
Nordpont OÜ	Nõmme Spordikeskuse suusasilla rekonstrueerimine	2026	668	227	441
osaühing ARUNA-EHITUS	Tallinna Filharmoonia Mustpeade Maja ligipääsetavuse parandamine	2026	941	359	582
AS Utilitas Tallinna Soojus	Tallinna Kirjanduskeskus liitumisleping	2026	373	187	186
OÜ EW Sound & Light	Tallinna Linnateatri heli- ja videotehnika ostmine	2026	2 386	2 202	184
OÜ Nordlin Ehitus	Loomaaia söödaköögi ehitus	2026	1 582	1 111	471
Aktsiaselts Tallinna Haigla					
Osaühing SIRKEL&MALL	Tallinna haigla projekteerimine*	2029	28 134	1 553	26 581

* Leping lõppes pärast bilansipäeva (13.veebruari 2026) tellijapoolse korralise ülesütlemise tõttu. Läbirääkimised tellijale tasu maksmise osas on käimas.

Lisa 24. Teenuste kontsessioonikokkulepped

Linn on sõlminud teenuste kontsessioonikokkuleppeid kooli- ja lasteaiahoonete renoveerimise eesmärgil nii kasutusrendi kui ka kapitalirendi tingimustel.

Teenuste kontsessioonikokkulepped kasutusrendi tingimustel

Aastatel 2010–2011 sõlmis linn koolihoonete ja lasteaedade renoveerimiseks OÜ-ga Kooliarendus ja K&L Arendus OÜ-ga kokku 8 teenuste kontsessioonilepingut, mida kajastatakse linna aruandes kasutusrendina.

OÜ Kooliarenduse lepingute kohaselt renoveeriti neli koolihoonet: Tallinna Humanitaargümnaasium, Järveotsa Gümnaasium, Õismäe Gümnaasium ja Südalinna Kool. Lepingud kehtivad kuni 2039. aastani.

K&L Arendus OÜ-ga sõlmitud lepingute alusel renoveeriti kaks koolihoonet (Kuristiku Gümnaasium ja Läänemere Gümnaasium) ning kaks lasteaeda (Lasteaed Vikerkaar ja Kolde Lasteaed). Lepingud kehtivad koolide puhul kuni 2031. aastani ja lasteaedade puhul kuni 2026. aastani.

Mittekatkestatavatest rendilepingutest tulenev rendikulu on esitatud lisas 21 „Muud tegevuskulud“ ning teenuste kontsessioonilepingutest tulenevad kohustised lisas 15 „Võlakohustised“. Hoonete haldamisega seotud tekkepõhised kulud olid 5 268 tuhat eurot (2024: 5 203 tuhat eurot) ning makstud kasutusrendimaksed 5 107 tuhat eurot (2024: 5 032 tuhat eurot).

Teenuste kontsessioonikokkulepped kapitalirendi tingimustel

Aastatel 2005–2008 sõlmis linn koolihoonete renoveerimiseks erapartneritega 16 teenuste kontsessioonilepingut. Neist kuus lepingut Riigi Kinnisvara Aktsiaseltsiga ja üks leping Vivatex Holding OÜ-ga on lõpetatud. Praegu kehtib veel 9 koolihoonete renoveerimise lepingut.

Lepinguperioodi alguses seadis linn erapartnerite kasuks kinnistutele hoonestusõiguse. Erapartneri kohustuseks oli renoveerida koolihooned vastavalt linna seatud nõuetele ning anda need seejärel linnale üürile. Lepinguperioodi jooksul peab erapartner tagama hoonete vastavuse nõuetele ning osutama kokkulepitud mahus haldus-, hooldus-, remondi- ja muid sarnaseid teenuseid.

Vivatex Holding OÜ ja Osaühing BCA Center lepingute kohaselt ei ole haldus-, hooldus-, remondi- jmt perioodikulude õiglast väärtust üürimaksetes eristatud, mistõttu koostas linn maksete jaotuse analüüsi, milles on lähtutud teadaolevatest turuhindadest ja nende alusel hinnangust ehitus- ja rekonstrueerimistööde ning opereerimis- ja lisateenuste hindade võimaliku jaotuse kohta. Seega on Vivatex Holding OÜ ja Osaühing BCA Center lepingute raames tehtud rekonstrueerimistööd võetud linna bilansis varana arvele õiglasel väärtusel. Arvestustes on kasutatud alternatiivseid intressimäärasid.

Kontsessioonikokkulepete alusel arvestatud tekkepõhised kulud ja makstud rahavood

	Saldo 31.12.2025	Saldo 31.12.2024
Kokku arvestatud tekkepõhised kulud ja makstud rahavood	9 146	9 531
Hoonete haldamisega seotud kulu	6 256	6 436
Intress (vt lisa 22)	1 379	1 497
Hoonete amortisatsioon	1 511	1 598
Makstud rahavood	9 198	9 529

Kontsessioonikokkulepete alusel rekonstrueeritud põhivara ja lepingutingimused (lepingute periood 2006-2036)

Tööde teostaja ja rekonstrueeritav objekt	Int-ressi-määr	Inves-teeringu üld-maksumus	Rendikohustised		Tuleviku tagasimaksed			
			Saldo 31.12.24	Tasutud 2025	Saldo 31.12.25	1 aasta jooksul	2-5 aasta jooksul	Üle 5 aasta
Kokku kontsessioonilepingute kohustised		41 959	43 172	-1 563	41 609	1 613	6 996	33 000
Vivatex Holding OÜ		21 130	22 469	-870	21 599	892	3 812	16 895
Pelgulinna Gümnaasium	2,60%	6 335	6 471	-269	6 202	276	1 180	4 746
Tallinna 32. Keskkool	2,60%	5 173	5 504	-198	5 306	203	866	4 237
Tallinna Kristiine Gümnaasium	2,60%	4 343	4 522	-177	4 345	181	774	3 390
Tallinna Laagna Gümnaasium	2,60%	5 279	5 972	-226	5 746	232	992	4 522
Osaühing BCA Center		20 829	20 703	-693	20 010	721	3 184	16 105
Karjamaa Gümnaasium	3,95%	3 900	3 748	-122	3 626	126	558	2 942
Haabersti Vene Gümnaasium	3,95%	5 008	5 027	-152	4 875	158	696	4 021
Tallinna Sikupilli Keskkool	3,95%	3 891	3 822	-126	3 696	132	582	2 982
Tallinna Nõmme Gümnaasium	3,95%	2 325	2 309	-66	2 243	69	303	1 871
Tallinna Ühisgümnaasium	3,95%	5 705	5 797	-227	5 570	236	1 045	4 289

Lisa 25. Tingimuslikud kohustised

Tingimuslik tulumaksu kohustis

Konsolideerimisgruppi kuuluvatel äriühingutel oli seisuga 31.12.2025 jaotamata kasumit kokku 16 338 tuhat eurot (31.12.2024: 15 356 tuhat eurot). Maksimaalne võimalik tulumaksukohustis, mis kaasneb kogu jaotamata kasumi väljamaksmisel on 4 607 tuhat eurot (31.12.2024: 3 071 tuhat eurot). Tingimuslik tulumaksukohustis on arvestatud alljärgnevate äriühingute jaotamata kasumi põhjal:

- Aktsiaselts Tallinna Arendused 1 635 tuhat eurot;
- Osäühing Tallinna Perearstikeskus 491 tuhat eurot;
- Aktsiaselts Tallinna Jäätmete Taaskasutuskeskus 2 481 tuhat eurot.

Informatsioon laenude tagatiste, garantiide ja panditud varade kohta

Linna pangalaenude tagatiseks on linna iga-aastased laekumised.

Lisa 26. Tehingud seotud osapooltega

Grupil on toimiv sisekontrollisüsteem (vt aruande punkt 1.4.1 „Ülevaade sisekontrollisüsteemist ja tegevustest siseauditi korraldamisel“). Linna sisekontrolli teenistus annab hinnangu nii linna asutuste kui ka linna valitseva mõju all olevate äriühingute ja sihtasutuste sisekontrolli tõhususele, aruandluse usaldusväärsusele ja tegevuse tulemuslikkusele, et tagada piisav kindlustunne linna vahendite seadusliku ja tulemusliku kasutamise kohta. Peamiseks eesmärgiks on korruptsiooni ennetamine, kuid olulist tähelepanu pööratakse ka tegevuste kontrollile ja juhtimiskeskonna tugevdamisele.

Olulisemateks meetmeteks on huvide konflikti vältimine, tegevuste läbipaistvuse tagamine ning teadlikkuse suurendamine. Linna ametiasutuste ja hallatavate asutuste juhte on koolitatud korruptsiooni ja seotud isikute teemal ning rõhutatud, et korruptsiooni ükski vorm ei ole aktsepteeritav ning on vastuolus ametniku eetiliste tõekspidamistega. Korruptsiooniriskide ennetamiseks on välja töötatud mitmesuguseid info- ja juhendmaterjale.

Vastavalt avaliku sektori finantsarvestuse juhendi (edaspidi üldeeskiri) § 49¹ lõikele 1 avaldatakse avaliku sektori üksuste aastaaruandes teave üksnes selliste seotud isikutega tehtud tehingute kohta, mis ei vasta õigusaktidele, raamatupidamiskohustuslase sisedokumentide üldistele nõuetele või turutingimustele. Grupi aruandes ei kuulu avalikustamisele näiteks riigihanke tulemusel või üldiste hinnakirjade alusel seotud isikutega tehtud tehingud, samuti seotud isikutele antud toetused, kui nende andmine otsustati avaliku taotlusvooru kaudu või kui tegemist on linna universaaltoetusega.

Juhul kui avaliku sektori üksus on teinud aastaaruandes avalikustamisele kuuluvaid tehinguid seotud isikutega, tuleb need üldeeskirja § 49¹ lõike 3 kohaselt kajastada juba aasta jooksul Rahandusministeeriumile esitatavas saldoandmikus, märkides vastavad tehingud spetsiaalse tehingupartneri koodiga. Grupi saldoandmikes ei ole aruandeaastal ükski aruandekohustuslane sellise tehingupartneri koodiga saldosisid kajastanud.

Linna asutuste juhid esitasid aruandeaasta kohta deklaratsiooni „Asutuse juhi deklaratsioon seotud isikute vahel toimunud tehingute kohta“, milles kinnitati, et kõik tehingud seotud isikutega on toimunud vastavalt õigusaktidele, turutingimustele ja/või linna üldistele nõuetele.

Eeltoodut arvesse võttes puudusid konsolideerimisgruppi kuuluvate linna asutuste, sihtasutuste ja äriühingute nõukogude ja juhatuste liikmetel ning nende lähedastel pereliikmetel 2025. aastal, sarnaselt 2024. aastaga, olulisi tehinguid, mida tuleks raamatupidamise aastaaruande käesolevas lisas avalikustada. Nõukogude ja juhatuste liikmete töötasude kohta vt lisa 20 „Tööjõukulud“ ning aruande punkt 1.1.3 „Töötajaskond“.

Lisa 27. Konsolideerimata finantsaruanded

Konsolideerimata bilanss

	31.12.2025	31.12.2024	Lisa
Varad			
<i>Käibevara</i>			
Raha ja pangakontod	80 327	85 635	2
Finantsinvesteeringud	6 021	5 584	3
Maksu- ja trahvinõuded	63 395	63 918	
Muud nõuded (sh liisingnõuded) ja ettemaksed	42 829	51 560	5
Varud	35	43	
<i>Käibevara kokku</i>	<i>192 607</i>	<i>206 740</i>	
<i>Põhivara</i>			
Osalusel valitseva mõju all olevates üksustes ning sidusüksustes	172 609	215 210	7, 8
Muud nõuded (sh liisingnõuded) ja ettemaksed	87 945	45 947	5
Kinnisvarainvesteeringud	31 380	35 524	9
Materiaalne põhivara	1 561 740	1 468 813	
Immateriaalne põhivara	416	519	
<i>Põhivara kokku</i>	<i>1 854 090</i>	<i>1 766 013</i>	
Varad kokku	2 046 697	1 972 753	
Kohustised			
<i>Lühiajalised kohustised</i>			
Võlad hankijatele	54 055	45 095	
Võlad töövõtjatele	62 123	60 283	
Maksu- ja trahvikohustised ning saadud ettemaksed	21 890	20 784	12
Muud kohustised ja saadud ettemaksed	21 140	44 373	
Eraldised	830	0	
Võlakohustised	17 337	15 001	
<i>Lühiajalised kohustised kokku</i>	<i>177 375</i>	<i>185 536</i>	
<i>Pikaajalised kohustised</i>			
Eraldised	44	2 488	
Võlakohustised	356 952	324 289	
<i>Pikaajalised kohustised kokku</i>	<i>356 996</i>	<i>326 777</i>	
Kohustised kokku	534 371	512 313	
Netovara			
Akumuleeritud ülejääk	1 467 768	1 479 513	
Aruandeperioodi tuleml	44 558	-19 073	
Netovara kokku	1 512 326	1 460 440	
Kohustised ja netovara kokku	2 046 697	1 972 753	

Konsolideerimata tulemiaruanne

	2025	2024	Lisa
Tegevustulud			
Maksud	808 136	772 895	
Müüdud tooted ja teenused	101 825	104 007	17
Saadud toetused	217 560	201 119	
Muud tegevustulud	7 720	3 669	19
Tegevustulud kokku	1 135 241	1 081 690	
Tegevuskulud			
Antud toetused	-232 044	-264 096	
Tööjõukulud	-477 356	-466 099	20
Muud tegevuskulud	-323 828	-315 703	21
Põhivara amortisatsioon ja ümberhindlus	-56 919	-52 744	
Tegevuskulud kokku	-1 090 147	-1 098 642	
Aruandeperioodi tegevustulem	45 094	-16 952	
Finantstulud ja -kulud			
Intressikulud	-10 012	-11 647	22
Tulemosalustelt	5 836	5 628	
Tulu hoiustelt ja väärtpaberitelt	2 240	1 888	
Muud finantstulud ja -kulud	1 400	2 010	22
Finantstulud ja -kulud kokku	-536	-2 121	
Aruandeperioodi tulem	44 558	-19 073	

Konsolideerimata rahavoogude aruanne (kaudsel meetodil)

	2025	2024
Rahavood põhitegevusest		
Aruandeperioodi tegevustulem	45 094	-16 952
Korrigeerimised		
Põhivara amortisatsioon, allahindlus ja mahakandmine	56 919	52 744
Põhivara soetusega kaasnev käibemaksukulu	11 341	11 531
Kasum/kahjum põhivara müügist	-832	-411
Saadud sihtfinantseerimine põhivara soetuseks	-25 338	-8 151
Antud sihtfinantseerimine põhivara soetuseks	11 320	52 739
Käibevara netomuutus	-9 973	-19 401
Kohustiste netomuutus	1 395	6 667
Rahavood põhitegevusest kokku	89 926	78 766
Rahavood investeerimisest		
Tasutud põhivara eest (v.a finantsinvesteeringud ja osalused)	-134 831	-133 747
Laekunud põhivara müügist (v.a finantsinvesteeringud ja osalused)	10 557	14 350
Laekunud sihtfinantseerimine põhivara soetuseks	24 713	20 424
Tasutud sihtfinantseerimine põhivara soetuseks	-33 936	-11 534
Antud laenud	-2 100	-1 400
Laekunud antud laenude tagasimakseid	6 399	6 302
Tasutud osaluste omandamisel	-200	0
Laekunud osaluste müügist ja aktsiakapitali vähendamisest	0	12
Laekunud dividendid	6 035	5 863
Laekunud intressid ja muud finantstulud	2 953	4 831
Rahavood investeerimisest kokku	-120 410	-94 899
Rahavood finantseerimistegevusest		
Tasutud võlakirjade lunastamisel	-1 312	-8 941
Laekunud laenud	50 000	70 000
Laenude tagasimaksed	-12 126	-11 268
Tagasi makstud kontsessioonilepingute alusel	-1 563	-4 342
Makstud intressid ja muud finantskulud	-9 823	-11 757
Rahavood finantseerimisest kokku	25 176	33 692
Puhas rahavoog	-5 308	17 559
Raha ja selle ekvivalendid perioodi algul	85 635	68 076
Raha ja selle ekvivalentide muutus	-5 308	17 559
Raha ja selle ekvivalendid perioodi lõpul	80 327	85 635

Konsolideerimata netovara muutuste aruanne

	Saldo 31.12.2023	Muutused 2024	Saldo 31.12.2024
Akumuleeritud tulem	1 478 145	-17 705	1 460 440
Põhivara ümberhindlus (munitsipaliseerimine)		1 386	
Muud varade liikumised		-18	
Aruandeperioodi tulem		-19 073	
Kokku	1 478 145	-17 705	1 460 440

	Saldo 31.12.2024	Muutused 2025	Saldo 31.12.2025
Akumuleeritud tulem	1 460 440	51 886	1 512 326
Põhivara ümberhindlus (munitsipaliseerimine)		7 328	
Aruandeperioodi tulem		44 558	
Kokku	1 460 440	51 886	1 512 326

Lisa 28. Selgitused eelarve täitmise aruande kohta

Eelarve täitmise aruanne on raamatupidamise seaduse § 41 alusel üks raamatupidamise aastaaruande täiendavaid aruandeid. Eelarve täitmise aruanne on koostatud ja struktureeritud kohaliku omavalitsuse üksuse finantsjuhtimise seaduses sätestatud nõuetest lähtuvalt. Eelarve koosneb kuuest osast: põhitegevuse tulud, põhitegevuse kulud, investeerimistegevus, finantseerimistegevus, likviidsete varade muutus ning nõuete ja kohustuste saldode muutus. Aruandes on eelnimetatud jaotuse alusel esitatud andmed esialgse eelarve, lõpliku eelarve ja eelarve täitmise kohta. Esialgne eelarve on linnavolikogu 12. detsembri 2024 määrusega nr 20 kinnitatud Tallinna linna 2025. aasta eelarve. Lõplik eelarve on eelarveaasta jooksul linnavolikogu ja linnavalitsuse õigusaktidega tehtud muudatustega korrigeeritud eelarve³⁰.

2025. aasta esialgse ja lõpliku eelarve olulised vahed

Lisaeelarved

Eelarveaastal võttis Tallinna linnavolikogu vastu kaks lisaeelarvet, millega täpsustati nii esialgse eelarve põhitegevuse tulusid ja kulusid kui ka investeerimistegevuse tulusid ja kulusid.

Põhitegevuse tulud suurenesid lisaeelarvetega 9 398 tuhande euro võrra, sellest saadavad toetused tegevuskuludeks 9 248 tuhande euro võrra. Suuremad lisaeelarvega täpsustatud toetused olid täiendava eesti keele õppe toetus, munitsipaalkoolidele tasemetööde ja eksamite läbiviimise toetus ning liikumisõpetuse ja loodusvaldkonna ainete toetus. Muud tegevustulud suurenesid võrreldes esialgse eelarvega eeskätt seoses trahvi- ja leppetrahvitulude täpsustamise ning erakorraliste tulude arvele võtmisega lisaeelarves.

Põhitegevuse kuludes suurenesid peamiselt hariduse, sotsiaalhoolekande ning liikuvuse valdkonna kulud. Lisaeelarvega nähti haridusasutustele riigieelarveliste toetuste arvelt ette vahendid nii munitsipaalkoolidele tasemetööde ja eksamite läbiviimiseks, õppevara soetamiseks, liikumisõpetuse ja loodusvaldkonna ainete praktilise õppe arendamiseks kui ka eesti keele õppeks. Sotsiaalhoolekande valdkonnas nähti ette täiendavad vahendid ööpäevase üldhoolduse teenusele tulenevalt pikaajalise hoolduse kulude 10%-sest kasvust ning tervishoiutöötajate kollektiivleppes meditsiiniõdede palgatõusu katteks alates aprillist 2025. Liikuvuse valdkonnas suurenesid lin niveo kulud seoses Elroni rongipiletite hindade tõusuga ning teede hooldus- ja taastusremondi kulud, et tagada olemasoleva teekatte säilimist, pikendada teede eluiga ja vähendada kapitaalremondi vajadust.

Investeerimistegevuse eelarve maht vähenes lisaeelarvetega 12 995 tuhande euro võrra. Põhivara soetuse kogusumma vähenes 2025. aastal tehtavate tööde mahtude ja selleks vajalike kulutuste täpsustamise tõttu, arvestades riigihangete tulemusi ning projektide tegelikku valmimisaega, millest osa nihkus 2026. aastasse. Lisaeelarves kajastati linna rahaline sissemakse Aktsiaseltsi Tallinna Haigla asutamisel esialgseteks asutamis- ja tegevuskuludeks. Lisaeelarvega suurendati linna finantstulu, lähtudes Coop Pank AS-i ettepanekust maksta dividendi 0,07 senti aktsia kohta.

Linnavalitsuse korraldused

Lisaks lisaeelarvetele täpsustati 2025. aasta eelarvet ka linnavalitsuse õigusaktidega. Tallinna Linnavalitsuse 23. jaanuari 2002 määrusega nr 11 kinnitatud „Ülekantavate kulude järgmisse eelarveaastasse kandmise korra“ punktide 8 ja 9 kohaselt võib järgmisesse eelarveaastasse üle kanda investeringuid ja neid kulusid, mis on eelarves ülekantavaks määratud. Järgmisesse eelarveaastasse ülekantavaid investeringuid ja tegevuskulusid võib kasutada üksnes samal otstarbel ning ainult selle eelarveaasta jooksul. 2024. aastast kanti linnavalitsuse korraldusega 2025. eelarveaastasse üle põhitegevuse kulusid summas 8 219 tuhat eurot ja investeerimistegevuse kulutusi summas 25 928 tuhat eurot, mis oli mõeldud alustatud tegevuste jätkamiseks ja lõpuleviimiseks vastavalt projektide elluviimiseks sõlmitud lepingutele ja projektide tegevuskavadele. Ülekantavatest põhitegevuse kuludest moodustasid üle 75% linna hariduse, sotsiaalhoolekande ja tervishoiu ning linnamajandus valdkonna kulud, investeerimistegevusest olid suurimad hariduse, kultuuri ning heakorra valdkonna kulutused.

Tallinna Linnavolikogu 12. detsembri 2024 määruse nr 20 „Tallinna linna 2025. aasta eelarve“ § 2 lõige 1 punkti 1 alusel on linnavalitsusel lubatud kinnitada Tallinna linnale antud riigieelarve toetuste, lepingute alusel linnale eraldatud vahendite ja saadud annetuste jaotus ametiasutuste, eelarvepositsioonide ning vajadusel majandusliku sisu lõikes pärast vastavate riigi õigusaktide vastuvõtmist, lepingute sõlmimist või annetuse saamist. Eelarveaasta jooksul linnavalitsuse korraldustega tehtud täpsustuste tulemusena suurenesid saadavad toetused tegevuskuludeks ning nende arvelt tehtavad põhitegevuse kulud 7 269 tuhande euro võrra. Suurimad eraldised, mille jaotus korraldustes esitati, olid eraldi riikliku koolitustellimuse täitmiseks Tallinna Rakenduslikus Kolledžis, eraldi mahepõllumajandusliku toidu ja mahepõllumajanduslikke koostisosi sisaldava toidu pakkumiseks haridusasutustes ning eraldi IB õppekava (IBO õpe) rakendamiseks Inglise Kolledžis.

³⁰ Tallinna Linnavolikogu 21. juuli 2025 määrus nr 33 „Tallinna linna 2025. aasta lisaeelarve“ ja 21. augusti 2025 määrus nr 35 „Tallinna linna 2025. aasta teine lisaeelarve“;

Tallinna Linnavalitsuse 11. märtsi 2025 korraldus nr 234 „Tallinna linna 2024. aasta eelarves ülekantavaks määratud kulutuste ülekandmine 2025. eelarveaastasse“;

Tallinna Linnavalitsuse 18. novembri 2025 korraldus nr 1089 „Tallinna linnale 2025. aasta eelarve täpsustamine vastavalt linnavalitsusele antud volitusele“;

Tallinna Linnavalitsuse 10. juuni 2025 korraldus nr 593 „Tallinna linnale 2025. aastal antud toetuste I jaotus“ ja 17. veebruari 2026 korraldus nr 118 „Tallinna linnale 2025. aastal antud toetuste II jaotus ning eelarve täpsustamine vastavalt linnavalitsusele antud volitusele“.

Arvestades kohaliku omavalitsuse volikogu valimiste toimumist 2025. aasta sügisel, mis oleks tinginud võimaliku kolmanda lisaeelarve menetlemise väga pingelise ajakava, anti lisaeelarvega linnavalitsusele volitus teha vajadusel, lähtudes eelarve 9 kuu täitmisest, ümberpaigutusi ametiasutuse haldusala piires eelarvepositsioonide kulude täpsustamiseks (v.a toetused juriidilistele isikutele) ning, lähtudes riigihanke tulemusest ja tegelikust täitmisest, ümberpaigutusi valdkonna investeringuobjektide 2025. aasta tööde mahu täpsustamiseks, mahus kuni 15% eelarvekirje kulutuste mahust, mille arvel ümberpaigutus tehakse. Tegemist oli eelarve tehnilist laadi täpsustamist võimaldava volitusega, mis ei hõlmanud uusi algatusi. Tallinna Linnavalitsuse 18. novembri 2025 korraldusega nr 1089 „Tallinna linnale 2025. aasta eelarve täpsustamine vastavalt linnavalitsusele antud volitusele“ suurendati põhitegevuse tulude arvelt põhitegevuse kulusid 687 tuhande euro võrra, samuti täpsustati saadud toetuste majanduslikku sisu ning põhivara soetuseks ette nähtud kulutusi.

Lõpliku eelarve ja eelarve täitmise vahed

Kohaliku omavalitsuse üksuse finantsjuhtimise seaduse kohaselt peab omavalitsusüksuse eelarve põhitegevuse tulemi lubatav väärtus aruandeaasta lõpu seisuga olema null või positiivne. Nimetatud tingimus täideti nii esialgses eelarves, lõplikus eelarves kui ka eelarve täitmisel. Linna eelarve põhitegevuse tulemiks kujunes 100 835 tuhat eurot, mis on 48 614 tuhat eurot enam kui lõplikus eelarves kavandatud. Põhitegevuse tulemit mõjutas nii 14 686 tuhande euro võrra põhitegevuse tulude eelarve planeeritust suurem täitmine kui ka 33 929 tuhande euro võrra põhitegevuse kulude eelarve kavandatud väiksem täitmine.

Põhitegevuse tulud

Eelarve põhitegevuse tulude täitmiseks kujunes 1 118 843 tuhat eurot, mis on 1,3% ehk 14 690 tuhande euro võrra enam kui eelarves kavandatud.

Põhitegevuse tuludest 72,2% moodustasid maksutulud.

Üksikisiku tulumaksu saadi 757 297 tuhat eurot, mis on 1,4% ehk 10 729 tuhande euro võrra enam kui lõplikus eelarves planeeritud. Tulumaksu prognoosist parema laekumise põhjus oli prognoosist kiirem palgakasv ja suurem tööhõive. Tallinna elanike palgakasvu vedas eelkõige finantssektori palgakasv.

Maamaksutulu saadi 34 209 tuhat eurot, mis on 0,6% ehk 209 tuhande euro võrra vähem eelarves kavandatud. Kohalikest maksudest saadi 2025. aastal kavandatud enam kui teede ja tänavate sulgemise maksu (25,3%), reklaamimaksu (9,1%) kui ka parkimistasu (1,4%), seda eelkõige tulenevalt konservatiivsematest prognoosidest.

Asutuste kaupade ja teenuste müügist saadi tulu kokku 111 572 tuhat eurot, mis on 2% ehk 2 265 tuhande euro võrra vähem eelarves kavandatud. Suurim alataitmine oli haridusalasest tegevusest saadavate tulude ning linna asutuste poolt vahendatavate eluruumide kommunaalteenuste müügist saadava tulu osas. Koolieelse lasteasutuse kohatasu alataitmine oli seotud 2025. aastal planeeritud suuremas ulatuses rakendatud kohatasu soodustustega ja üldisest laste arvu vähenemisest. Koolide õppekavaväliste huviringide õppetasu ning kommunaalteenuste müügitulu alataitmine tulenes liiga optimistlikust prognoosist.

Tegevuskuludeks saadi toetusi kokku 192 222 tuhat eurot, mis on 0,2% ehk 432 tuhande euro võrra vähem eelarves kavandatud. 2025. aasta eelarvesse kavandatud kulud kantakse seoses tegevuskavade täpsustumisega osaliselt üle 2026. eelarveaastasse, mistõttu kajastatakse ka projektide elluviimiseks eraldatavad toetused tulude-kulude vastavuse printsiibi alusel 2026. aasta täitmisel.

Muude tegevustulude täitmine oli 6 888 tuhat eurot, mis on 168% ehk 4 319 tuhande euro võrra enam kui eelarves kavandatud. Planeeritud enam saadi nii trahvitulusid, kindlustushüvitisi, asendusistutustasusid kui ka muid erakorralisi tulusid.

Põhitegevuse kulud

Põhitegevuse kulude täitmiseks kujunes kokku 1 018 033 tuhat eurot ehk 96,8% eelarves kavandatud, sealhulgas oli tegevuskuludeks antavate toetuste alataitmine 9 485 tuhat eurot ehk 4,1%, muude tegevuskulude alataitmine 22 275 tuhat eurot ehk 2,7% ning suunamata reservide maht 2 140 tuhat eurot.

Suurim alataitmine kujunes maamaksu osaliseks kompenseerimiseks ette nähtud vahendite osas, sest võimalikest taotlejatest esitas taotluse vaid ca 11,5%. Kavandatud väiksemaks jäi ka korterelamute kriisivalmiduse suurendamise toetuse kasutamine, kuna meetme tingimused osutusid taotlejate jaoks keerukaks ning huvi toetuse vastu kujunes oodatust väiksemaks. Seetõttu on algatatud vastava määruse muutmist.

Muude tegevuskulude kasutamata jääk hõlmab 2026. aastasse ülekantavaid kulusid, milleks kavandatakse 6 221 tuhat eurot. Ülejäänud kulude alataitmise puhul oli tegu linna asutuste prognoositud väiksemate kuludega.

Linna eelarves tegevuskulude koosseisus planeeritud kulutuste reservide kasutamise täitmine kajastatakse tehingu majanduslikust sisust lähtudes muudes tegevuskuludes või põhivara soetustes.

Investeermistegevus

Põhivara müügist saadav tulu ületab 2025. aastaks kavandatud summat 9 927 tuhande euro võrra, millest 9 659 tuhat eurot moodustab AKTSIASELTS-ile TALLINNA VESI vastavalt Tallinna Linnavolikogu 26.01.2023 otsusele nr 2, 14.12.2023 otsusele nr 121, 22.08.2024 otsusele nr 102 ning 03.04.2025 otsusele nr 26 linna ühisveevarustuse ja -kanalisatsiooni põhitegevuspiirkonnas Tallinna linna omandis olevate ühisveevärgi ja -kanalisatsiooni koosseisu kuuluvate ehitiste tasuta võõrandamise tehingu kajastamisega seonduv rahakäivet mitte mõjutav tulu.

Põhivara soetusteks tehti kulutusi summas 142 444 tuhat eurot, mis on 108 573 tuhande euro võrra vähem eelarves kavandatust. Mitmete 2025. aastal alustatud tegevuste jätkamiseks ja lõpuleviimiseks kavandatakse vastavad kulutused üle viia 2026. eelarveaastasse. Tööde viibimise ja kulutuste ülekandmise põhjuseid on mitmesuguseid, näiteks detailplaneeringute ja kooskõlastuste planeeritud pikemaajaline menetlemine, lisanõuete ja -tingimuste esitamine projekteerimistöödele, riigihangete ebaõnnestumine ja vaidlustamisest tingitud ehitusperioodi pikenemine, täiendavate uuringute vajadus või ettenägematute tööde lisandumine. Teede ja tänavate rekonstrueerimistööde valmimise tähtsajad pikenesid eeskätt projekteerimise ajamahukuse tõttu.

Põhivara soetamiseks saadi sihtfinantseerimist 5 769 tuhat eurot ehk 2 946 tuhande euro võrra eelarves kavandatust vähem. Alatäitmine on eeskätt seotud Kristiine ühistranspordisõlme ehituse edasilükkumisega tulenevalt Endla tunnelite rajamise esimese hanke ebaõnnestumisest ning kaasava hariduse rakendamiseks saadava toetuse kasutamise jätkumisega 2026. aastal.

Linnaeelarvest põhivara soetusteks antavaks sihtfinantseerimiseks oli planeeritud 10 586 tuhat eurot, täitmiseks kujunes 10 856 tuhat eurot ehk 102,5%. Ületäitmine on seotud investeermisobjektidega seotud kulutuste majandusliku sisu täpsustamisega eelarveaasta jooksul, millega kaasnes 2025. aastal põhivara soetuseks ette nähtud kulutustes alatäitmine ning põhivara soetusteks antava sihtfinantseerimise ületäitmine.

Tulenevalt AS Utilitas Tallinna Soojus nõukogu otsusest vähendada vabatahtlikku reservkapitali, kajastub eelarve täitmises osaluse müügist saadav mitterahaline tulu 40 569 tuhat eurot. Vastavalt pikaajaliselt nõudelt saadav intressitulu kajastub linna finantstulude täitmises.

Linna finantstulu saadi 9 035 tuhat eurot, mis on 32,5% ehk 2 216 tuhande euro võrra enam eelarves kavandatust. Ületäitmine tulenes AKTSIASELTSILT TALLINNA VESI saadud dividendidest, mis osutusid eelarves planeeritud suuremaks, AS-lt Utilitas Tallinna Soojus saadud intressidest ning linna planeeritud paremast likviidsusest, mis võimaldas finantsturgudel teenida prognoositust rohkem intressitulu.

Linna finantskulude täitmiseks kujunes 9 839 tuhat eurot, mis on 28,6% ehk 3 935 tuhat eurot kavandatust vähem seoses eelarvelaenu planeeritud hilisema väljavõtmisega.

Finantseerimistegevus

Investeermistegevuse finantseerimiseks kavandati laenu võtta 150 000 tuhat eurot, kuid lähtudes tegelikust vajadusest võttis linn 2025. aastal kokku laenu 50 000 tuhat eurot. Lisaks kajastub kohustustes linna laen 259 tuhat eurot Tallinna Kiirabile kiirabiautode ja meditsiiniseadmete soetamiseks.

Linna laenude ja võlakirjade tagasimakseid tehti eelarves kavandatud mahus 15 263 tuhat eurot.

Likviidsed varad

2025. aasta eelarves kavandati likviidsete varade vähenemist kokku 67 712 tuhande euro võrra, kuid põhitegevuse, investeermistegevuse ja finantseerimistegevuse tulemusena vähenesid likviidsed varad 5 309 tuhande euro võrra. Likviidsete varade muutust mõjutasid enim eelarves kavandatud väiksemad põhitegevuse ja investeermistegevuse kulutused summas 146 miljonit eurot, millest 54 miljonit eurot moodustavad 2025. aastal lõpetamata projektide ja investeeringuobjektide kulutused, mis on kavandatud üle kanda 2026. eelarveaastasse, ning kavandatud väiksemas mahus välja võetud laen.

Eelarve täitmise aruandes ja konsolideerimata tulemiaruanDES esitatud arvnäitajate vahed on esitatud järgmises tabelis.

Tabel 18. Vahed eelarve täitmise aruande (punkt 2.5) ja konsolideerimata tulemiaruaruande (punkt 2.6 lisa 27) vahel

	Eelarve täitmise aruanne	Tulemi- aruanne	Vahe	Selgitused vahede kohta	
Tegevustulud (+)	1 135 351	1 135 241	110	Sh sisekäive	9 773
Põhitegevuse tulud	1 118 844			Sh mitterahalised tehingud	-9 663
				<i>sellest müüdava vara</i>	
Põhivara müük	10 738			<i>jääkväärtus</i>	9 906
Saadav sihtfinantseerimine	5 769				
Tegevuskulud (-)	1 040 235	1 090 147	-49 912	Sh sisekäive	9 773
Põhitegevuse kulud	1 018 033			Sh mitterahalised tehingud	-59 685
				<i>sellest põhivara</i>	
Põhivara käibemaks	11 346			<i>amortisatsioon ja</i>	
Antav sihtfinantseerimine	10 856			<i>allahindlus</i>	-56 919
Finantstulud (+)	9 035	9 479	-444	Sh mitterahalised tehingud	-444
Dividendid	6 035			<i>sh kahjum osaluste</i>	
				<i>ümberhindamisest</i>	-437
				<i>intressitulu diskonteeritud</i>	
Muud tulud	3 000			<i>pikaajalistelt nõuetelt</i>	-7
Finantskulud (-)	9 839	10 015	-176	Sh mitterahalised tehingud	-176
				<i>sh intressikulu</i>	
Intressikulu	9 836			<i>diskonteeritud</i>	
Muud finantskulud	3			<i>pikaajalistelt kohustu</i>	-176
Põhivara soetus, v.a põhivara käibemaks (-)	131 098	0	131 098	Põhivara soetus, v.a põhivara käibemaks (-)	131 098
				PS mitterahalised põhivara soetused	14
Osaluste soetamine (-)	200	0	200	Osaluste soetamine (-)	200
Osaluste müük (lõpetamine) (+)	40 569	0	40 569	Osaluste müük (lõpetamine)	40 569
Laenude andmine (-)	2 100	0	2 100	Laenude andmine	2 100
Laenude tagasimaksed (+)	6 411	0	6 411	Laenude tagasimaksed	6 411
Tulem	7 894	44 558	-36 664	Sh mitterahalised tehingud	49 768
				Sh põhivara rahaline soetus	-131 098
				PS mitterahalised põhivara soetused	-14
				sh laenude tagasimaksed	6 411
				sh osaluste soetamine	-200
				sh osaluste müük (lõpetamine)	40 569
				sh laenude andmine	-2 100

3. Allkirjad majandusaasta aruandele

Tallinna Linnavalitsus on koostanud Tallinna linna 31. detsembril 2025. aastal lõppenud majandusaasta aruande, mis koosneb tegevusaruandest, grupi konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandest (sh linna eelarve täitmise aastaaruanne) ja vandeaudiitori aruandest.

Tallinna Linnavolikogu on majandusaasta aruande kinnitanud ning Riigi Tugiteenuste Keskusele esitamiseks heaks kiitnud.

(allkirjastatud digitaalselt)

Mihhail Kõlvart

Tallinna Linnavolikogu esimees

(allkirjastatud digitaalselt)

Peeter Raudsepp

Linnapea